# Programme des immobilisations

› 2020-2029

exo

exo

## Une marque qui fait voyager

Convivial, accessible et sympathique, résolument tourné vers l’avenir et l’innovation, exo est proche de ses clients.

# La mobilité : facteur de développement

La région métropolitaine de Montréal fait face à un enjeu de taille en matière de mobilité. Le contexte économique particulièrement favorable et une croissance démographique soutenue engendrent une hausse du nombre de déplacements dans l'ensemble de la région, ce qui exerce une pression de plus en plus forte sur le réseau routier et les réseaux de transport collectif.

Le problème est particulièrement criant sur le territoire que nous desservons. La population et le nombre d'emplois augmentent plus rapidement dans les couronnes nord et sud de Montréal que dans la ville centre. Bien que positive, cette croissance sans précédent exacerbe la congestion et représente un défi de taille pour exo et les municipalités.

Dans ce contexte, notre Programme d'immobilisations 2020-2029 (PDI) fait foi d'une volonté de poursuivre nos investissements afin d'améliorer l'efficacité de notre réseau et l'expérience de notre clientèle de manière à augmenter l'attractivité du transport collectif et faciliter les déplacements sur le territoire que nous desservons.

Nos investissements en immobilisations inscrites au PDI 2020-2029 s'élèvent à 2 044 M$ et s'articulent principalement autour du maintien des actifs, de la continuité des projets amorcés et de projets d'amélioration d'infrastructures. Pour l'exercice 2020, les projets ont été priorisés en fonction de leur degré d'avancement afin d'en optimiser la réalisation.

Ce PDI tient compte à la fois des besoins prioritaires de notre réseau (autobus, trains et transport adapté) et de nos capacités financière et organisationnelle. Assorti d'un Plan de maintien des actifs qui offre une projection des investissements requis à court et moyen termes, il vise à consolider le réseau en assurant sa fiabilité et sa pérennité.

À titre d'exploitant des services de transport par autobus et de transport adapté des couronnes nord et sud, ainsi que du réseau de trains de la région métropolitaine de Montréal, exo contribue activement au développement durable des collectivités qu'il dessert et s'engage à collaborer avec ses partenaires pour développer des services qui contribueront à fluidifier les déplacements à l'échelle métropolitaine.

**Sylvain Yelle**

Directeur général

**Josée Bérubé**

Présidente du conseil d'administration

# Sigles et acronymes

| | |
|---|---|
| **AMT** | Agence métropolitaine de transport |
| **ARTM** | Autorité régionale de transport métropolitain |
| **BI** | *Business Intelligence* |
| **CDPQ** | Caisse de dépôt et placement du Québec |
| **CGPP** | Comité de gestion du portefeuille de projets |
| **CIT** | Conseil intermunicipal de transport |
| **CN** | Canadien National |
| **CRM** | *Customer Relationship Management* |
| **CUSM** | Centre universitaire de santé McGill |
| **DAT** | Distributrice automatique de titres |
| **DIF** | Dépôt intermédiaire fixe |
| **ESB** | Évolution de la solution billetique |
| **ESM** | *Enterprise Service Management* |
| **GPS** | Gestion de projets standardisée |
| **HEP** | *Head End Power* |
| **HOD** | *Hastus-OnDemand* |
| **MPB** | Mesures préférentielles pour autobus |
| **MTQ** | Ministère des Transports du Québec |
| **M&O** | Montréal et Ottawa |
| **PAFFITC** | Programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun |
| **PAGTCP** | Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes |
| **PCI** | *Peripheral Component Interconnect* |
| **PDI** | Programme des immobilisations |
| **PM** | Point milliaire |
| **PPP** | Partenariat public-privé |
| **PMV** | Panneaux à messages variables |
| **REM** | Réseau express métropolitain |
| **SAEIV** | Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageur |
| **SOFIL** | Société de financement des infrastructures locales du Québec |
| **STI** | Système de transport intelligent |
| **STM** | Société de transport de Montréal |
| **TI** | Technologies de l'information |
| **TPV** | Terminaux de points de vente |

STOP

# Table des matières

Méthodologie ..... 8

Synthèse du PDI 2020-2029 ..... 9

Financement des projets inscrits au PDI 2020-2029 ..... 18

Plan de maintien des actifs ..... 21

Réseau d'autobus et transport adapté

- Infrastructures ..... 24
- TI / STI ..... 30

Réseau de trains de banlieue

- Infrastructures ..... 32
- TI / STI ..... 51
- Matériel roulant ..... 53

Multimodal et autres projets

- Infrastructures ..... 56
- TI / STI ..... 60
- Matériel roulant ..... 69

Annexes

- Annexe 1 – Études ..... 71
- Annexe 2 – Gestion du portefeuille de projets et gestion de projets ..... 72

# Méthodologie

**CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI** – Les projets au PDI sont répartis en trois catégories, soit Réseau d'autobus et transport adapté, Réseau de trains de banlieue et Multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

**ARRONDISSEMENTS** – Les montants inscrits dans les tableaux et dans les textes sont arrondis au millier ou au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

**PHASE DU PROJET** (Annexe 2) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1er janvier 2020. Les deux phases possibles sont les suivantes :

| | |
|---|---|
| **E** | **Étude** : Le projet est en démarrage ou en planification. |
| **R** | **Réalisation** : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1er janvier 2020. |

Les projets qui seront mis en service au 1er janvier 2020 ne figurent pas dans le présent document.

**RÉSERVE** – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

**INVESTISSEMENTS TOTAUX** – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au millier de dollars près.

**CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE** – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées dans l'encadré. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

| | |
|---|---|
| **M** | **Maintien** : Projet visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services. |
| **A-D** | **Amélioration et développement** : Projet visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle. |

**ACCESSIBILITÉ**

Les projets identifiés de ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

# Synthèse du PDI 2020-2029

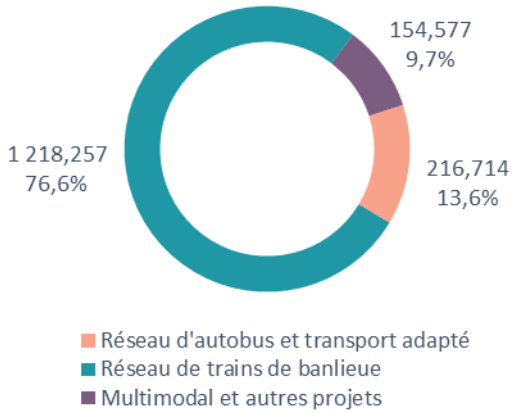
## Des investissements décennaux prévus de 1 599,547 M$, incluant 281,073 M$ pour l'année 2020.

**INVESTISSEMENTS TOTAUX –** Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 2 043,594 M$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

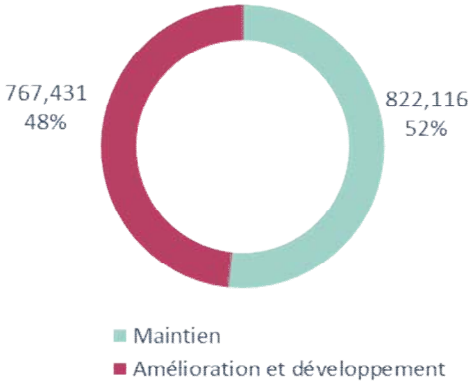
**RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS –** La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 13,6 %, comparativement à 76,6 % pour le réseau de trains de banlieue. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : **exo** n'est pas propriétaire de la flotte d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il l'est pour le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés de 52 % de projets visant le maintien des actifs par rapport à 48 % visant l'amélioration et le développement. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

**Répartition des investissements décennaux***
(en millions de $)




**Répartition des investissements décennaux selon la catégorie de portefeuille***
(en millions de $)




*Exclut la réserve corporative

# TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2020-2029 d'exo

| (en millions de $) | Investissements au 31/12/2019 | 2020 | TOTAL 2021-2029 | GRAND TOTAL | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ** | | | | | |
| Infrastructures | 2,738 | 22,700 | 192,480 | 217,917 | 10,7 |
| TI / STI | 12,657 | 1,534 | - | 14,191 | 0,7 |
| **TOTAL** | **15,395** | **24,234** | **192,480** | **232,108** | **11,4** |
| **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE** | | | | | |
| Infrastructures | 341,969 | 172,853 | 448,399 | 963,220 | 47,1 |
| TI / STI | 4,290 | 3,485 | 9,681 | 17,456 | 0,9 |
| Matériel roulant | 61,596 | 34,419 | 547,628 | 643,643 | 31,5 |
| **TOTAL** | **407,855** | **210,756** | **1 005,708** | **1 624,320** | **79,5** |
| **MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS** | | | | | |
| Infrastructures | 4,858 | 6,634 | 7,904 | 19,397 | 0,9 |
| TI / STI | 15,940 | 28,859 | 104,858 | 149,657 | 7,3 |
| Matériel roulant | - | 0,589 | 7,524 | 8,113 | 0,4 |
| **TOTAL** | **20,798** | **36,082** | **120,287** | **177,167** | **8,7** |
| **RÉSERVE** | **-** | **10,000** | **-** | **10,000** | **0,5** |
| **TOTAL GLOBAL** | **444,048** | **281,073** | **1 318,474** | **2 043,594** | **100,0** |

# TABLEAU 2 : PDI 2020-2029 d'exo

| (en millions de $) | | | | AVANT 2020 | 2020 | TOTAL 21-29 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ** | | | | |
| | | | **INFRASTRUCTURES** | | | | |
| | E | IFR 0302 | Terminus Châteauguay – Refonte | 0,462 | 6,561 | 22,062 | 29,084 |
| | E | IFR 0312 | Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus | - | 1,080 | 24,695 | 25,775 |
| | E | IFR 0314 | Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs | - | 0,647 | 16,309 | 16,956 |
| | E | IFR 0315 | Programme – Amélioration du parc d'abris | 0,996 | 1,023 | 10,842 | 12,860 |
| | E | IFR 0344 | Secteur Vallée du Richelieu – MPB – Route 116 | 0,550 | 2,393 | 1,764 | 4,707 |
| | R | IFR 0358 | Déménagement et aménagement – Différents sites | - | 0,311 | 6,213 | 6,524 |
| | R | IFR 0369 | Programme – Développement de MPB | - | 0,395 | 92,464 | 92,859 |
| | E | IFR 0370 | Secteur Laurentides – MPB – Route 117 | 0,369 | 1,279 | 14,643 | 16,290 |
| | E | IFR 0409 | Stationnement La Prairie – Drainage de l'ancienne partie | 0,361 | 2,225 | 0,339 | 2,926 |
| | R | IFR 0454 | Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs | - | 1,070 | 0,818 | 1,888 |
| | R | IFR 0461 | Réseau d'autobus – Acquisition de terrains | - | 5,716 | 2,330 | 8,046 |
| | | | **SOUS-TOTAL** | **2,738** | **22,700** | **192,480** | **217,917** |
| | | | **TI / STI** | | | | |
| | R | IFR 0286 | Standardisation SAEIV | 11,698 | 1,200 | - | 12,898 |
| | R | IFR 0374 | Secteur Laurentides – Acquisition de valideurs pour autobus | 0,959 | 0,334 | - | 1,293 |
| | | | **SOUS-TOTAL** | **12,657** | **1,534** | **-** | **14,191** |
| | | | **TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ** | **15,395** | **24,234** | **192,480** | **232,108** |

| (en millions de $) | | | AVANT 2020 | 2020 | TOTAL 21-29 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE** | | | | |
| | | **INFRASTRUCTURES** | | | | |
| R | IFR 0028 | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles | 288,716 | 21,742 | 1,272 | 311,730 |
| R | IFR 0063 | Gare Mirabel – Aménagement nouvelle gare | 3,502 | 7,394 | 3,264 | 14,160 |
| E | IFR 0064 | Ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire – Travaux ferroviaires à la gare Mont-Saint-Hilaire | 3,739 | 0,368 | 6,883 | 10,990 |
| R | IFR 0086 | Gare Vaudreuil – Aménagement permanent et agrandissement | 16,559 | 1,519 | - | 18,078 |
| R | IFR 0095 | Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants | 4,327 | 2,088 | 14,615 | 21,030 |
| R | IFR 0104 | Accessibilité – Trains de banlieue – Signalétique | 1,915 | - | 0,410 | 2,325 |
| R | IFR 0117 | Gare Vendôme – Lien piétonnier CUSM-métro | 0,835 | 46,504 | - | 47,339 |
| R | IFR 0252 | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel | 9,753 | 7,947 | 1,355 | 19,055 |
| R | IFR 0283 | Subdivision M&O – Construction d'un passage piétonnier souterrain à Vaudreuil-Dorion | 0,449 | 2,565 | - | 3,014 |
| E | IFR 0295 | Gare Vendôme – Réfection du quai nord | 0,383 | 0,781 | 2,221 | 3,385 |
| E | IFR 0311 | Programme – Amélioration des installations aux gares | - | 0,603 | 60,046 | 60,649 |
| E | IFR 0316 | Programme – Aménagement de nouvelles gares | - | 0,383 | 22,646 | 23,030 |
| E | IFR 0330 | Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité | 0,199 | 1,234 | 6,938 | 8,371 |
| E | IFR 0349 | Centre de maintenance Lachine – Ajout de voies de garage et d'infrastructures | 0,595 | 8,785 | 16,620 | 26,000 |
| E | IFR 0352 | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité | 0,012 | 0,853 | 22,825 | 23,690 |
| E | IFR 0354 | Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais | 0,302 | 2,546 | 14,348 | 17,195 |
| E | IFR 0359 | Gare Delson – Déplacement du quai numéro 1 | 0,304 | 2,464 | 3,841 | 6,609 |
| R | IFR 0372 | Programme – Amélioration des abris sur les quais des gares | - | - | 15,592 | 15,592 |
| R | IFR 0373 | Centre de maintenance Lachine – Conteneurs à savon lave-train | 0,126 | 0,581 | - | 0,706 |

| (en millions de $) | | | | AVANT 2020 | 2020 | TOTAL 21-29 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (SUITE)** | | | | |
| | | | **INFRASTRUCTURES** | | | | |
| | E | IFR 0380 | Viaducs – Système de protection contre les impacts | 0,105 | 0,965 | 0,094 | 1,164 |
| ♿ | E | IFR 0381 | Gares de l'Île-Perrot – Transformation des gares | 0,181 | 0,373 | 40,037 | 40,591 |
| | R | IFR 0382 | Centre de maintenance Lachine – Remplacement des infrastructures du réseau d'aqueduc | 0,149 | 0,406 | - | 0,555 |
| | R | IFR 0383 | Gare Saint-Jérôme – Remplacement d'aiguillage | 0,091 | 0,818 | - | 0,909 |
| | R | IFR 0384 | Garage Delson – Automatisation de la barrière d'accès | 0,023 | 0,251 | - | 0,274 |
| | R | IFR 0387 \| 0388 \| 0389 | Réfection de ponceaux | 0,193 | 0,923 | - | 1,116 |
| ♿ | R | IFR 0411 | Ajout d'abris sur les quais de gares | 0,009 | 1,807 | - | 1,816 |
| | R | IFR 0415 | Gares Baie d'Urfé et Sainte-Anne-de-Bellevue – Rénovation des escaliers | 0,174 | 0,261 | - | 0,435 |
| | R | IFR 0420 | Subdivision Parc – Réfection d'un pont ferroviaire | 0,145 | 0,298 | - | 0,443 |
| | R | IFR 0421 | Gare Île-Perrot – Réfection des quais | 0,123 | 0,503 | - | 0,626 |
| ♿ | E | IFR 0444 | Ligne exo5 Mascouche – Réaménagement et adaptation REM | 8,543 | 25,473 | - | 34,016 |
| | R | IFR 0453 | Réseau de trains de banlieue – Améliorations des infrastructures | - | 1,974 | 6,626 | 8,600 |
| | R | IFR 0455 | Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs | - | 5,938 | 41,492 | 47,430 |
| | R | IFR 0456 | Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs | - | 4,701 | 38,092 | 42,793 |
| ♿ | E | IFR 0459 | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares | - | 0,447 | 69,723 | 70,169 |
| | R | IFR 0460 | Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains | - | 8,098 | 6,757 | 14,854 |
| | R | IFR 0462 | Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains | - | 9,475 | - | 9,475 |
| ♿ | E | IFR 0465 | Infrastructure et passage à niveau à Mirabel | 0,517 | 1,435 | - | 1,953 |
| ♿ | E | IFR 0469 | Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de trois gares | - | 0,352 | 52,702 | 53,054 |
| | | | **SOUS-TOTAL** | **341,969** | **172,853** | **448,399** | **963,220** |

| (en millions de $) | | | AVANT 2020 | 2020 | TOTAL 21-29 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (SUITE)** | | | | |
| | | **TI / STI** | | | | |
| R | IFR 0185 | Amélioration des installations STI sur les sites | 1,282 | 1,236 | 7,615 | 10,132 |
| R | IFR 0255 | Réseau de trains de banlieue – Installation de compteurs automatisés | 2,380 | 0,409 | 0,056 | 2,846 |
| R | TI 0022 | Réseau de trains de banlieue – Vidéosurveillance orientée vers l'avant des trains | 0,628 | 1,840 | 2,010 | 4,479 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **4,290** | **3,485** | **9,681** | **17,456** |
| | | **MATÉRIEL ROULANT** | | | | |
| R | IFR 0290 | Matériel roulant – Maintien des actifs – Outils et pièces capitalisables | 1,697 | 0,788 | - | 2,485 |
| E | IFR 0309 | Locomotives – Acquisition | 0,395 | 13,358 | 426,183 | 439,936 |
| R | IFR 0452 | Matériel roulant – Maintien des actifs | - | 0,551 | 13,780 | 14,331 |
| R | MRO 0002 | Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves | 59,504 | 19,721 | 107,665 | 186,890 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **61,596** | **34,419** | **547,628** | **643,643** |
| | | **TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE** | **407,855** | **210,756** | **1 005,708** | **1 624,320** |

| (en millions de $) | | | AVANT 2020 | 2020 | TOTAL 21-29 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS** | | | | |
| | | **INFRASTRUCTURES** | | | | |
| R | IFR 0291 | Mesures de sûreté – Amélioration et intégrité des installations | 0,412 | 0,145 | - | 0,557 |
| E | IFR 0301 | Programme – Mesures d'atténuation | - | 0,145 | 2,330 | 2,475 |
| E | IFR 0313 | Accessibilité aux infrastructures – Amélioration | - | 0,104 | 4,246 | 4,349 |
| R | IFR 0317 | Gare Vaudreuil – Centre de services | 3,898 | 2,223 | 0,023 | 6,144 |
| E | IFR 0375 | Terminus Repentigny – Centre de services | 0,304 | 2,934 | 0,627 | 3,865 |
| R | IFR 0440 | 10833 Moisan – Remise en état du bâtiment | 0,052 | 0,926 | - | 0,978 |
| R | IFR 0464 | Terminus Terrebonne – Acquisition | 0,192 | 0,157 | 0,680 | 1,029 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **4,858** | **6,634** | **7,904** | **19,397** |
| | | **TI / STI** | | | | |
| R | IFR 0289 | Standardisation et mise à niveau fonctionnelle CRM | 1,641 | 0,585 | - | 2,226 |
| R | IFR 0328 | Chrono Phase VI | 6,792 | 1,974 | - | 8,766 |
| R | IFR 0368 | Remplacement annuel de PMV | 1,646 | 0,896 | 0,896 | 3,438 |
| R | IFR 0379 | Gestion des services corporatifs (ESM) | 1,219 | 2,633 | - | 3,852 |
| R | IFR 0408 | Nouvelle plateforme de collaboration organisationnelle | 0,865 | 0,568 | 0,568 | 2,000 |
| R | IFR 0423 | Remplacement de TPV | 0,170 | 0,035 | - | 0,205 |
| R | IFR 0424 | Outils technologiques mobiles pour les employés terrain | 0,750 | 1,100 | 1,100 | 2,950 |
| R | IFR 0425 | Outils technologiques de production des rapports financiers | 0,224 | 0,100 | - | 0,324 |
| R | IFR 0427 | Acquisition et remplacement de DIF | 0,247 | 0,007 | - | 0,254 |
| R | IFR 0441 | Gestion de l'actif informationnel BI | 1,894 | 0,131 | - | 2,025 |

| (en millions de $) | | | AVANT 2020 | 2020 | TOTAL 21-29 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (SUITE)** | | | | |
| | | **TI / STI** | | | | |
| R | IFR 0446 | STI – Améliorations | - | 0,544 | 3,261 | 3,805 |
| R | IFR 0447 | Programme Chrono | - | 6,034 | 24,080 | 30,114 |
| R | IFR 0448 | Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations | - | 7,099 | 53,926 | 61,025 |
| R | IFR 0449 | Acquisition d'équipements de vente et perception | - | 1,431 | 12,390 | 13,821 |
| R | IFR 0451 | Acquisition des infrastructures technologiques | - | 1,458 | 5,979 | 7,438 |
| R | IFR 0458 | Mesures de sûreté - Améliorations | - | 1,391 | 2,658 | 4,049 |
| E | IFR 0463 | Nouvelle plateforme Web exo | 0,492 | 2,874 | - | 3,365 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **15,940** | **28,859** | **104,858** | **149,657** |
| | | **MATÉRIEL ROULANT** | | | | |
| R | IFR 0457 | Gestion de la flotte automobile exo | - | 0,589 | 7,524 | 8,113 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **-** | **0,589** | **7,524** | **8,113** |
| | | **TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS** | **20,798** | **36,082** | **120,287** | **177,167** |
| | **PLA-8000** | Réserve corporative | | 10,000 | - | 10,000 |
| | | **TOTAL GLOBAL** | **444,048** | **281,073** | **1 318,474** | **2 043,594** |

340 RETOUR
308518
allo exo
exo
308518

# Financement des projets inscrits au PDI 2020-2029

**SOURCES DE FINANCEMENT –** Exo bénéficie de différentes sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, taux de subvention et types de remboursement.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

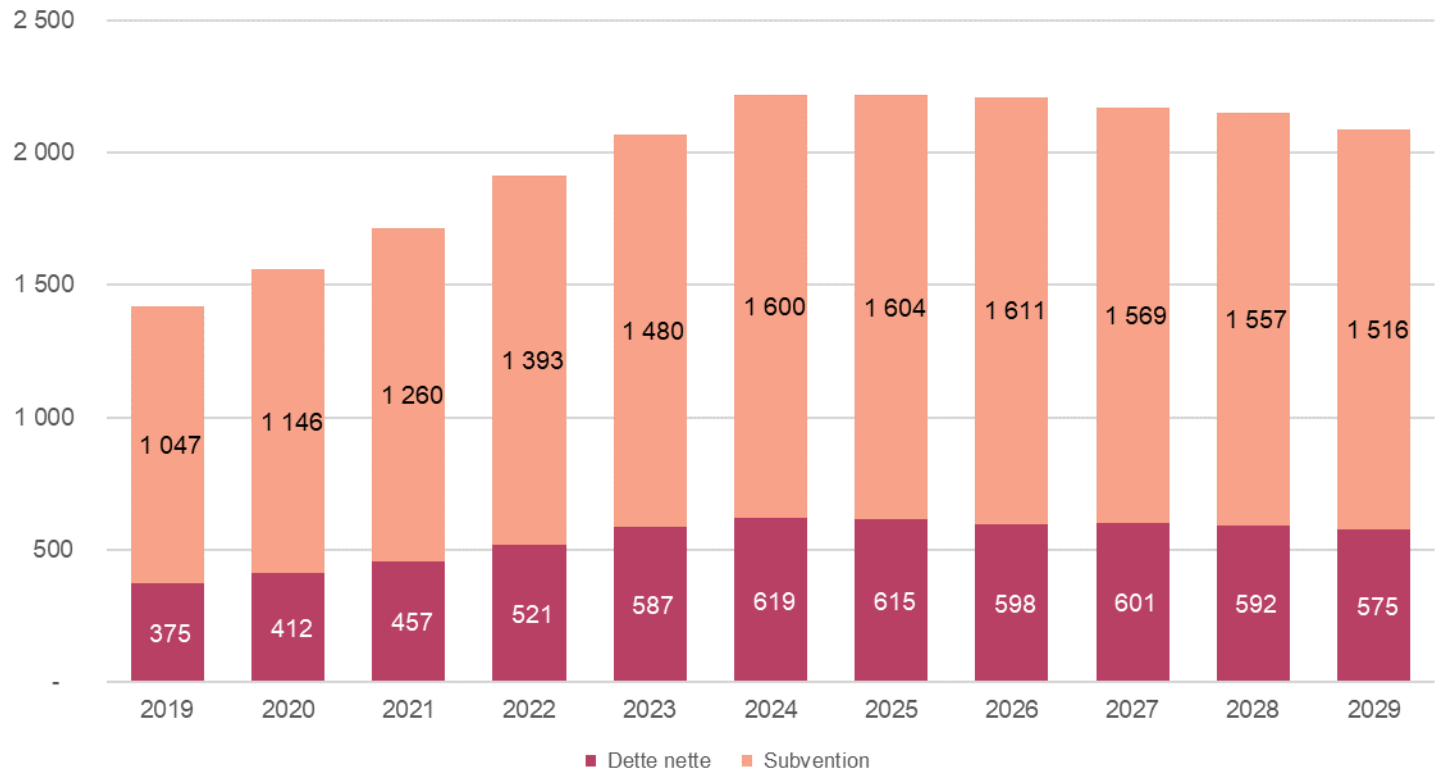
- Le programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP) du ministère des Transports du Québec (MTQ) : Pour une grande partie des projets, la contribution du MTQ s'élève à 75 % des dépenses admissibles en vertu du programme. Celui-ci vise les projets d'immobilisations tels que la construction de terminus, de stationnements incitatifs, de gares, de centres de service, ainsi que l'acquisition de terrains le cas échéant.
- Le programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL) du gouvernement fédéral et du MTQ : Les modalités d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui s'élève à 85 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses reliées à l'acquisition de terrains.
- Le programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun (PAFFITC) du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme est le fruit d'une entente signée en juin 2016 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise la remise en état et l'amélioration des réseaux de transport en commun existants et la réalisation d'études et de projets d'expansion de réseau. Selon les modalités de la phase I du programme, la contribution totale s'élève à 90 % des dépenses admissibles. L'entente de la phase II a été signée le 6 juin 2018, mais les modalités n'ont pas encore été confirmées par les instances gouvernementales.

Dans un souci de meilleure utilisation des fonds publics, exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets. Des phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Le(s) programme(s) d'aide confirmé(s) ou prévu(s) est(sont) indiqué(s) dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « Non admissible » est inscrite à cette même rubrique.

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

**ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT –** L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2019 à 2029, la dette brute devrait passer de 1 422 M$ à 2 090 M$.

(en millions de $)

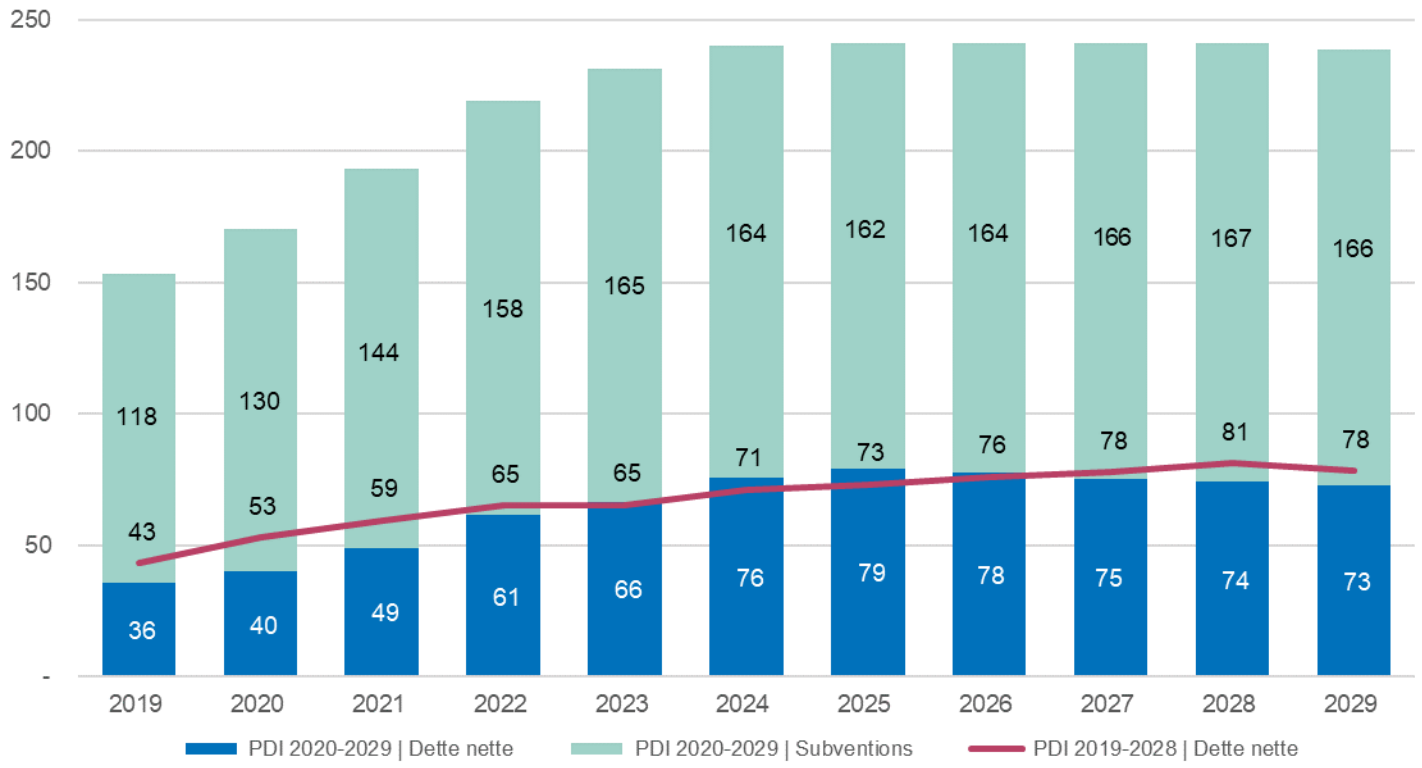



**Financement des investissements**
(en millions de $)

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Subventions des partenaires | 1 047 | 1 146 | 1 260 | 1 393 | 1 480 | 1 600 | 1 604 | 1 611 | 1 569 | 1 557 | 1 516 |
| Dette nette (compensée par l'ARTM) | 375 | 412 | 457 | 521 | 587 | 619 | 615 | 598 | 601 | 592 | 575 |
| **Total** | 1 422 | 1 558 | 1 717 | 1 913 | 2 067 | 2 219 | 2 219 | 2 210 | 2 170 | 2 149 | 2 090 |

**IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE –** Le service de la dette correspond aux paiements prévus dans les années respectives pour le remboursement de la dette à long terme, subventionnée ou non. Le service de la dette net, donc le montant à percevoir de l'ARTM, devrait se situer à 36 M$ en 2019 pour atteindre 73 M$ en 2029.

(en millions de $)




**Financement des investissements**
(en millions de $)

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Subventions des partenaires | 118 | 130 | 144 | 158 | 165 | 164 | 162 | 164 | 166 | 167 | 166 |
| Dette nette (compensée par l'ARTM) | 36 | 40 | 49 | 61 | 66 | 76 | 79 | 78 | 75 | 74 | 73 |
| **Total** | 154 | 170 | 193 | 219 | 232 | 240 | 241 | 241 | 241 | 241 | 239 |

# Plan de maintien des actifs

Conformément à la politique de gestion des actifs et à la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, le PDI intègre une mise à jour du plan de maintien des actifs d'exo. Ce dernier se base sur les recommandations et définitions du Guide d'élaboration et de mise en œuvre des cadres de gestion des infrastructures publiques du Secrétariat du Conseil du trésor.

**DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO** – Pour assurer son rôle d'exploitant des services de transport collectif réguliers par autobus et trains de banlieue, incluant le transport adapté, exo dispose d'un portefeuille qui intègre depuis le 1er juin 2017 des actifs de l'AMT et des anciens organismes de transport des couronnes nord et sud.

On distingue trois grands types d'actifs qui se décomposent en plusieurs catégories. Le parc d'actifs est composé d'immeubles (gares, abribus sur rue, terminus, bâtiments, garages et centres de maintenance), d'ouvrages de génie civil (voies ferrées, ponts, ponceaux, tunnels et murs, stationnements incitatifs et voies réservées) et d'équipements divers (locomotives, voitures passagers, signalisation et aiguillages).

Les durées de vie spécifiques des actifs d'exo et la grande diversité des éléments composant le portefeuille nécessitent une planification rigoureuse de l'entretien et des investissements à prévoir pour assurer leur maintien à court, moyen et long terme.

**DÉFINITIONS** – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement sont ceux qui permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure en remplacement d'une infrastructure ayant atteint la fin de sa vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

**INCLUSIONS ET EXCLUSIONS** – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, est une des résultantes de la méthodologie de gestion des actifs et couvre l'ensemble des actifs d'exo, que ce soit le réseau d'autobus ou le réseau de trains de banlieue.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de maintien d'actifs réguliers
- de résorption du déficit de maintien d'actifs
- de remplacement visant à maintenir l'offre de service
- capitalisables

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de développement ou d'amélioration, couverts dans le présent PDI
- de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation
- de maintien des actifs qui sont intégrés dans le budget d'exploitation

## TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs – Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2020-2029

(en millions de $)

| TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **IMMEUBLES** | | | | | | | | | | | |
| Gares | 7,736 | 13,202 | 18,092 | 24,284 | 49,913 | 8,917 | 9,438 | 8,959 | 6,306 | 5,743 | **152,590** |
| Garages et centres de maintenance | 3,177 | 1,541 | 2,332 | 1,973 | 2,498 | 1,495 | 2,378 | 1,063 | 0,753 | 6,429 | **23,639** |
| Abris (réseau d'autobus) | 1,023 | 1,065 | 1,092 | 1,134 | 1,162 | 1,203 | 1,245 | 1,272 | 1,314 | 1,355 | **11,865** |
| Terminus | 1,070 | 0,389 | 0,120 | - | - | 0,179 | - | - | - | - | **1,758** |
| **OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL** | | | | | | | | | | | |
| Voies ferrées | 6,626 | 4,832 | 5,047 | 4,664 | 2,571 | 2,571 | 2,571 | 2,814 | 2,571 | 2,691 | **36,959** |
| Ponts, ponceaux, tunnels et murs | 1,884 | 1,489 | 0,706 | 0,592 | 0,742 | 0,742 | 0,670 | 0,407 | 0,915 | 4,144 | **12,289** |
| Voies réservées | - | 0,011 | - | - | - | 0,120 | - | - | - | - | **0,130** |
| **ÉQUIPEMENTS** | | | | | | | | | | | |
| Locomotives | 14,697 | 55,569 | 79,648 | 48,001 | 0,397 | 24,071 | 47,827 | 97,590 | 73,538 | - | **441,338** |
| Voitures passagers | 19,721 | 76,635 | 24,833 | 12,817 | 6,702 | - | - | - | - | - | **140,709** |
| Signalisation | 0,084 | 0,084 | 0,084 | 0,084 | 0,084 | 0,084 | 0,084 | 0,084 | 0,084 | 0,084 | **0,837** |
| **TOTAL** | **56,019** | **154,817** | **131,953** | **93,550** | **64,068** | **39,383** | **64,212** | **112,188** | **85,481** | **20,445** | **822,116** |

Réseau d'autobus et transport adapté

Réseau de trains de banlieue

# Réseau d’autobus et transport adapté

# INFRASTRUCTURES

| IFR 0302 | A-D | **Terminus Châteauguay – Refonte** |
|---|---|---|

La boucle d'autobus du terminus Châteauguay ne compte qu'un seul quai. Le projet vise notamment à optimiser l'expérience des clients en créant un pôle de correspondance au terminus. Il prévoit la construction de quais d'autobus supplémentaires, de quais de régulation, d'un centre de services, d'un dépose-minute et d'un nouvel accès dédié aux autobus. L'ensemble du projet permettra de bonifier les services d'autobus locaux.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,119 | 0,003 | 6,086 | 19,194 | 2,100 | - | - | - | - | - | - | - | 27,379 | 27,501 |
| Non capitalisable | 0,339 | 0,000 | 0,474 | 0,693 | 0,076 | - | - | - | - | - | - | - | 1,243 | 1,582 |
| | **0,458** | **0,004** | **6,561** | **19,886** | **2,175** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **28,622** | **29,084** |

| IFR 0312 | A-D | **Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus** |
|---|---|---|

Exo veut apporter des améliorations aux infrastructures de son réseau d'autobus afin d'offrir une meilleure expérience à sa clientèle. Plusieurs initiatives seront considérées pour favoriser l'utilisation du transport collectif dans une perspective d'intermodalité : analyse et déploiement d'équipements pour vélos, amélioration des liens piétonniers et cyclables, ajout de centres ou bâtiments de service, et aménagement permanent de stationnements existants afin d'améliorer l'expérience des utilisateurs bimodaux.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,870 | 2,051 | 2,059 | 2,621 | 3,160 | 2,996 | 3,151 | 2,396 | 2,401 | 2,396 | 24,102 | 24,102 |
| Non capitalisable | - | - | 0,210 | 0,077 | 0,301 | 0,097 | 0,340 | 0,111 | 0,194 | 0,089 | 0,167 | 0,085 | 1,674 | 1,674 |
| | **-** | **-** | **1,080** | **2,128** | **2,360** | **2,719** | **3,501** | **3,107** | **3,345** | **2,486** | **2,569** | **2,481** | **25,775** | **25,775** |

| IFR 0314 | A-D | **Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs** |
|---|---|---|

Exo a mis en place un programme de développement de terminus et de stationnements incitatifs afin d'améliorer ses services et augmenter la performance de son réseau d'autobus et de trains. Les projets de développement de nouveaux terminus, d'aménagement de nouveaux stationnements ou d'ajout de places aux stationnements existants font partie des initiatives de ce programme.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2018 et -** | **2019P** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **10 ANS** | **TOTAL** |
| Capitalisable | - | - | 0,038 | 3,133 | 3,633 | 1,133 | 1,133 | 1,133 | 1,133 | 1,133 | 1,133 | 1,133 | 14,730 | 14,730 |
| Non capitalisable | - | - | 0,610 | 0,233 | 0,251 | 0,162 | 0,162 | 0,162 | 0,162 | 0,162 | 0,162 | 0,162 | 2,226 | 2,226 |
| | **-** | **-** | **0,647** | **3,365** | **3,883** | **1,294** | **1,294** | **1,294** | **1,294** | **1,294** | **1,294** | **1,294** | **16,956** | **16,956** |

| IFR 0315 | M \| A-D | **Programme – Amélioration du parc d'abris** |
|---|---|---|

Nos clients apprécient les abris qui offrent une zone d'attente confortable aux arrêts d'autobus. Les besoins à court terme ont déjà été recensés et planifiés. En 2019, 41 nouveaux abribus devraient être installés sur l'ensemble du réseau. Une analyse plus approfondie a également été amorcée pour optimiser, uniformiser et planifier le développement et le renouvellement du parc d'abribus. Les coûts seront réévalués annuellement pour tenir compte de l'évolution de la programmation.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2018 et -** | **2019P** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **10 ANS** | **TOTAL** |
| Capitalisable | - | 0,962 | 0,988 | 1,028 | 1,055 | 1,095 | 1,122 | 1,162 | 1,202 | 1,229 | 1,269 | 1,309 | 11,458 | 12,420 |
| Non capitalisable | - | 0,034 | 0,035 | 0,037 | 0,037 | 0,039 | 0,040 | 0,041 | 0,043 | 0,044 | 0,045 | 0,046 | 0,407 | 0,441 |
| | **-** | **0,996** | **1,023** | **1,065** | **1,092** | **1,134** | **1,162** | **1,203** | **1,245** | **1,272** | **1,314** | **1,355** | **11,865** | **12,860** |

| IFR 0344 | A-D | Secteur Vallée du Richelieu – MPB – Route 116 |
|---|---|---|

Mise en place de mesures préférentielles pour autobus (MPB), sous forme de feux prioritaires ou de voies réservées, dans les deux directions sur la route 116, entre les municipalités de McMasterville et de Mont-Saint-Hilaire. Ces mesures visent à réduire les retards dus à la congestion routière, principalement entre les rues Tétreault et Grande Allée.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,010 | 0,271 | 2,310 | 1,703 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4,013 | 4,294 |
| Non capitalisable | 0,048 | 0,221 | 0,083 | 0,061 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,144 | 0,414 |
| | **0,058** | **0,492** | **2,393** | **1,764** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **4,157** | **4,707** |

| IFR 0358 | A-D | Déménagement et aménagement – Différents sites |
|---|---|---|

Le bail de notre bureau de la couronne sud se termine en 2021. Nous devrons louer de nouveaux locaux qui répondront mieux aux besoins d'exo. Ce projet prévoit l'aménagement de ces nouveaux locaux, l'acquisition des accessoires ainsi que les honoraires professionnels pour la conception des espaces. Le projet couvre aussi le réaménagement partiel des espaces des 26e et 27e étages du 700, De La Gauchetière, Montréal, lié à la réorganisation interne d'exo.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,300 | 6,000 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,300 | 6,300 |
| Non capitalisable | - | - | 0,011 | 0,213 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,224 | 0,224 |
| | **-** | **-** | **0,311** | **6,213** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **6,524** | **6,524** |

| IFR 0369 | A-D | **Programme – Développement de MPB** |
|---|---|---|

Des études sont en cours afin d'améliorer le réseau actuel de voies réservées et les MPB sur plusieurs axes du territoire desservi par exo. Ce programme vise l'amélioration de la performance de nos services d'autobus. Il pourra être revu et bonifié annuellement en fonction des nouvelles études et de l'évolution des besoins.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,022 | 9,562 | 9,562 | 9,562 | 9,562 | 9,562 | 9,562 | 9,562 | 9,562 | 9,562 | 86,076 | 86,076 |
| Non capitalisable | - | - | 0,374 | 0,712 | 0,712 | 0,712 | 0,712 | 0,712 | 0,712 | 0,712 | 0,712 | 0,712 | 6,783 | 6,783 |
| | **-** | **-** | **0,395** | **10,274** | **10,274** | **10,274** | **10,274** | **10,274** | **10,274** | **10,274** | **10,274** | **10,274** | **92,859** | **92,859** |

| IFR 0370 | A-D | **Secteur Laurentides – MPB – Route 117** |
|---|---|---|

Cette initiative vise à limiter l'impact de la congestion routière de la route 117 sur les temps de parcours des autobus. La mise en œuvre de MPB aidera à stabiliser les temps de parcours. Les mesures pourraient prendre la forme de voies réservées et de feux-chandelles aux intersections.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,009 | 0,013 | 1,235 | 13,224 | 0,916 | - | - | - | - | - | - | - | 15,375 | 15,397 |
| Non capitalisable | 0,019 | 0,327 | 0,044 | 0,470 | 0,033 | - | - | - | - | - | - | - | 0,547 | 0,893 |
| | **0,028** | **0,340** | **1,279** | **13,694** | **0,949** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **15,922** | **16,290** |

| IFR 0409 | A-D | Stationnement La Prairie – Drainage de l'ancienne partie |
|---|---|---|

L'infrastructure de drainage dans l'ancienne partie du stationnement incitatif de La Prairie ne fonctionne pas adéquatement en cas de fortes pluies ou de fonte printanière. Ce projet consiste à effectuer les travaux nécessaires pour régler le problème d'accumulation d'eau dans cette section construite en 1997. Nous profiterons de cette opportunité pour refaire la surface de roulement et remplacer les caméras, les lampadaires et les conduites électriques.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,248 | 2,149 | 0,328 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,477 | 2,725 |
| Non capitalisable | - | 0,113 | 0,076 | 0,012 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,088 | 0,201 |
| | **-** | **0,361** | **2,225** | **0,339** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,565** | **2,926** |

| IFR 0454 | M | Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs |
|---|---|---|

Les infrastructures des stationnements incitatifs, des terminus et des voies réservées se détériorent avec les années. Chaque année, les infrastructures problématiques sont recensées et les travaux de maintien effectués selon leur niveau de priorité. Ce projet regroupe les travaux de maintien priorisés en 2020.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,034 | 0,386 | 0,116 | - | - | 0,289 | - | - | - | - | 1,824 | 1,824 |
| Non capitalisable | - | - | 0,037 | 0,014 | 0,004 | - | - | 0,010 | - | - | - | - | 0,065 | 0,065 |
| | **-** | **-** | **1,070** | **0,399** | **0,120** | **-** | **-** | **0,299** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,888** | **1,888** |

| IFR 0461 | A-D | **Réseau d'autobus – Acquisition de terrains** |
|---|---|---|

L'exploitation d'un réseau d'autobus requiert des infrastructures comme des terminus et des stationnements incitatifs. Le réseau étant appelé à se développer et l'aménagement de telles infrastructures passant par des acquisitions stratégiques de terrains, exo doit exercer une vigie des terrains disponibles sur le territoire desservi. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains à ces fins.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2018 et -** | **2019P** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **10 ANS** | **TOTAL** |
| Capitalisable | - | - | 5,520 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 7,770 | 7,770 |
| Non capitalisable | - | - | 0,196 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,276 | 0,276 |
| | **-** | **-** | **5,716** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **8,046** | **8,046** |

## IFR 0286 | A-D | Standardisation SAEIV

Ce projet a pour but de standardiser notre Système d'aide à l'exploitation et à l'information aux voyageurs (SAEIV). À la suite du regroupement des services d'autobus des couronnes, exo a hérité d'une multitude de systèmes qui n'offraient pas les mêmes fonctionnalités d'un secteur à l'autre. Le déploiement du SAEIV Chrono sur l'ensemble du parc d'autobus permettra d'offrir une expérience client uniforme à l'échelle du réseau tout en simplifiant la gestion des opérations.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 4,220 | 7,096 | 1,139 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,139 | 12,455 |
| Non capitalisable | - | 0,381 | 0,061 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,061 | 0,442 |
| | **4,220** | **7,477** | **1,200** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,200** | **12,898** |

## IFR 0374 | A-D | Secteur Laurentides – Acquisition de valideurs pour autobus

Ce projet prévoit l'acquisition et l'installation de 135 valideurs bus dans le secteur Laurentides. Il s'inscrit dans le cadre du projet pilote de remplacement des valideurs bus intelligents en prévision du programme de paiement innovant. Ce projet est fait en partenariat avec la Société de transport de Montréal (STM) et Conduent.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,097 | 0,831 | 0,322 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,322 | 1,249 |
| Non capitalisable | - | 0,032 | 0,012 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,012 | 0,044 |
| | **0,097** | **0,863** | **0,334** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,334** | **1,293** |

# Réseau de trains de banlieue

# INFRASTRUCTURES

| IFR 0028 | A-D | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles |
|---|---|---|

Construction en partenariat public-privé (PPP) d'un centre d'entretien ferroviaire à Pointe-Saint-Charles pour le matériel roulant circulant sur le réseau du Canadien National (CN), et aménagement d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures. Le projet prévoit les travaux préparatoires, l'acquisition de terrains, les études, la démolition et la construction d'un accès ferroviaire d'urgence, ainsi que la construction du centre d'entretien, de même que l'achat des équipements de travail et d'entretien. La presque totalité des travaux sera terminée en 2020.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 238,842 | 20,156 | 18,863 | 1,211 | - | - | - | - | - | - | - | - | 20,074 | 279,072 |
| Non capitalisable | 27,610 | 2,108 | 2,879 | 0,061 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,940 | 32,658 |
| | **266,452** | **22,264** | **21,742** | **1,272** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **23,014** | **311,730** |

| IFR 0063 | A-D | Gare Mirabel – Aménagement nouvelle gare |
|---|---|---|

Ce projet consiste à aménager une nouvelle gare à Mirabel (Saint-Janvier), sur la ligne de trains exo2 Saint-Jérôme, afin de répondre aux besoins de déplacement des résidents du secteur. Un stationnement incitatif et une boucle d'autobus dotée de trois quais seront également construits. La gare devrait être mise en service à la fin 2020.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,400 | 2,672 | 7,126 | 3,147 | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,273 | 13,346 |
| Non capitalisable | 0,322 | 0,107 | 0,267 | 0,118 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,385 | 0,814 |
| | **0,722** | **2,779** | **7,394** | **3,264** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **10,658** | **14,160** |

| IFR 0064 | A-D | Ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire – Travaux ferroviaires à la gare Mont-Saint-Hilaire |
|---|---|---|

Exo souhaite construire une voie d'évitement d'environ 450 m à la gare Mont-Saint-Hilaire afin de poursuivre l'amélioration du service sur la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire. Le quai nord devra être reconstruit dans le cadre de ce projet. Ces travaux permettront d'éviter les attentes dues aux passages de trains de marchandises ou à certaines manœuvres des trains. La réalisation des travaux de cette 3e voie fait l'objet de discussions avec le CN, qui est propriétaire de l'emprise ferroviaire.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 3,646 | - | 0,350 | 5,025 | 1,525 | - | - | - | - | - | - | - | 6,900 | 10,546 |
| Non capitalisable | 0,093 | - | 0,018 | 0,256 | 0,078 | - | - | - | - | - | - | - | 0,351 | 0,444 |
| | **3,739** | **-** | **0,368** | **5,281** | **1,602** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **7,251** | **10,990** |

| IFR 0086 | A-D | Gare Vaudreuil – Aménagement permanent et agrandissement |
|---|---|---|

Le projet d'agrandissement et d'aménagement permanent du stationnement de la gare Vaudreuil s'inscrit dans une vision globale d'amélioration de l'expérience de nos clients, de mise à niveau de nos infrastructures et d'augmentation de la capacité pour répondre à la croissance de la demande. La phase II de ce projet consiste à construire un deuxième quai ferroviaire et une boucle d'autobus, ainsi qu'à agrandir le stationnement au nord de la voie ferrée.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 1,919 | 13,603 | 1,459 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,459 | 16,980 |
| Non capitalisable | 0,470 | 0,567 | 0,060 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,060 | 1,097 |
| | **2,389** | **14,170** | **1,519** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,519** | **18,078** |

| IFR 0095 | A-D | **Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants** |
|---|---|---|

Le programme d'installation de tuiles tactiles en bordure des quais se poursuit. Il vise à aider les personnes qui ont une déficience visuelle à bien percevoir le bord du quai. Exo procède aussi à l'uniformisation de la hauteur des quais au plus haut point permis par le gabarit ferroviaire, de façon à réduire la hauteur de l'emmarchement. Ces deux types de travaux sont réalisés dans l'ensemble des gares à raison de quatre quais par année. Les coûts seront réévalués annuellement pour tenir compte des besoins.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 3,169 | 1,064 | 2,006 | 2,006 | 2,006 | 2,006 | 2,006 | 2,006 | 2,006 | 2,006 | - | - | 16,044 | 20,277 |
| Non capitalisable | 0,050 | 0,044 | 0,082 | 0,082 | 0,082 | 0,082 | 0,082 | 0,082 | 0,082 | 0,082 | - | - | 0,659 | 0,753 |
| | **3,219** | **1,107** | **2,088** | **2,088** | **2,088** | **2,088** | **2,088** | **2,088** | **2,088** | **2,088** | **-** | **-** | **16,703** | **21,030** |

| IFR 0104 | A-D | **Accessibilité – Trains de banlieue – Signalétique** |
|---|---|---|

Le projet consiste à mettre à niveau l'ensemble de la signalétique dans les gares pour faciliter l'accès et la sécurité des personnes qui ont des limitations fonctionnelles.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 1,891 | - | - | 0,342 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,342 | 2,233 |
| Non capitalisable | 0,024 | - | - | 0,068 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,068 | 0,092 |
| | **1,915** | **-** | **-** | **0,410** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,410** | **2,325** |

| IFR 0117 | A-D | Gare Vendôme – Lien piétonnier CUSM-métro |
|---|---|---|

Ce projet consiste à construire un nouvel édicule à la station de métro Vendôme, deux édicules accessibles à la gare Vendôme et un nouveau lien piétonnier jusqu'au Centre universitaire de santé McGill (CUSM). Le projet est réalisé par la STM et les actifs seront partagés entre les trois partenaires (STM, CUSM et exo).

**Programme(s) d'aide : Décret MTQ 100%**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,506 | 0,096 | 44,884 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 44,884 | 45,486 |
| Non capitalisable | 0,229 | 0,004 | 1,619 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,619 | 1,853 |
| | **0,735** | **0,100** | **46,504** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **46,504** | **47,339** |

| IFR 0252 | A-D | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel |
|---|---|---|

Ce projet s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des conditions de sécurité dans le secteur de la gare Montréal-Ouest, qui est encadrée par deux passages à niveau. Il prévoit l'amélioration des accès à la gare, notamment au quai nord. Le tunnel actuel de la gare vers l'avenue Sherbrooke sera prolongé et un nouvel édicule sera construit une fois toutes les approbations obtenues.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 1,424 | 7,037 | 7,639 | 1,303 | - | - | - | - | - | - | - | - | 8,942 | 17,403 |
| Non capitalisable | 0,757 | 0,536 | 0,308 | 0,052 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,360 | 1,652 |
| | **2,180** | **7,573** | **7,947** | **1,355** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **9,302** | **19,055** |

| IFR 0283 | A-D | Subdivision M&O – Construction d'un passage piétonnier souterrain à Vaudreuil-Dorion |
|---|---|---|

Le projet consiste à construire un passage piétonnier souterrain pour relier la rue des Muguets à la rue des Asters au point milliaire (PM) 1,02 de la subdivision « Montréal et Ottawa » (M&O) à Vaudreuil-Dorion. Il comprend le branchement d'acqueduc sous l'emprise ferroviaire. Ces travaux permettront d'améliorer la sécurité aux abords de l'emprise et la fluidité des déplacements piétonniers. La Ville de Vaudreuil-Dorion s'est engagée à rembourser à exo les coûts réels de construction, y compris les services professionnels ainsi que tous les frais connexes.

**Programme(s) d'aide : Ville de Vaudreuil-Dorion 100%**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,047 | 0,284 | 2,473 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,473 | 2,804 |
| Non capitalisable | 0,105 | 0,013 | 0,093 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,093 | 0,211 |
| | **0,152** | **0,297** | **2,565** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,565** | **3,014** |

| IFR 0295 | M | Gare Vendôme – Réfection du quai nord |
|---|---|---|

Construit en 1985, le quai nord de la gare Vendôme est en fin de vie utile. Or, la STM a entrepris d'importants travaux sur le site, notamment la construction d'un nouveau tunnel qui reliera la station de métro Vendôme au CUSM. Après avoir modernisé le quai sud de la gare, exo souhaite maintenant aller de l'avant avec son projet de reconstruction du quai nord de manière à assurer une intégration harmonieuse avec les nouvelles infrastructures de la STM. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client, à terminer la mise à niveau en matière d'accessibilité et à reconfigurer le drainage à la suite des travaux de la STM.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,124 | 0,250 | 0,753 | 1,862 | 0,280 | - | - | - | - | - | - | - | 2,895 | 3,269 |
| Non capitalisable | - | 0,009 | 0,028 | 0,069 | 0,010 | - | - | - | - | - | - | - | 0,107 | 0,116 |
| | **0,124** | **0,259** | **0,781** | **1,931** | **0,291** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **3,002** | **3,385** |

| IFR 0311 | A-D | **Programme – Amélioration des installations aux gares** |
|---|---|---|

Exo souhaite apporter des améliorations aux installations des gares de son réseau de trains afin d'offrir un service de qualité à sa clientèle. Plusieurs initiatives seront considérées pour favoriser l'utilisation du transport collectif dans une perspective d'intermodalité : analyse et déploiement d'équipements pour vélos, amélioration des liens piétonniers et cyclables, ajout de centres ou bâtiments de service, et aménagement permanent de gares et de stationnements existants afin d'améliorer l'expérience des utilisateurs bimodaux.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,105 | 5,041 | 5,632 | 5,791 | 6,007 | 6,166 | 6,007 | 6,166 | 6,007 | 6,166 | 53,093 | 53,093 |
| Non capitalisable | - | - | 0,498 | 0,819 | 0,694 | 0,846 | 0,707 | 0,859 | 0,707 | 0,859 | 0,707 | 0,859 | 7,557 | 7,557 |
| | **-** | **-** | **0,603** | **5,861** | **6,327** | **6,637** | **6,715** | **7,026** | **6,715** | **7,026** | **6,715** | **7,026** | **60,649** | **60,649** |

| IFR 0316 | A-D | **Programme – Aménagement de nouvelles gares** |
|---|---|---|

Ce programme de développement a été élaboré afin d'améliorer le taux de couverture du réseau de trains et d'en faciliter l'accès. Il pourra être revu et bonifié annuellement en fonction des nouvelles études et de l'évolution des besoins liés à la croissance démographique dans les divers secteurs de la région métropolitaine.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,135 | 7,820 | 12,050 | 2,000 | - | - | - | - | - | - | 22,005 | 22,005 |
| Non capitalisable | - | - | 0,248 | 0,278 | 0,428 | 0,071 | - | - | - | - | - | - | 1,025 | 1,025 |
| | **-** | **-** | **0,383** | **8,098** | **12,478** | **2,071** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **23,030** | **23,030** |

| IFR 0330 | A-D | Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité |
|---|---|---|

Le projet consiste à installer des portes automatiques dans les quatre entrées d'escalier du quai de la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire, à construire un ascenseur et à effectuer une mise à niveau du quai afin d'en améliorer l'accessibilité tout en rehaussant l'expérience de la clientèle.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,004 | 0,071 | 1,192 | 6,616 | 0,084 | - | - | - | - | - | - | - | 7,891 | 7,966 |
| Non capitalisable | 0,011 | 0,113 | 0,042 | 0,235 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | 0,281 | 0,405 |
| | **0,014** | **0,185** | **1,234** | **6,851** | **0,087** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **8,172** | **8,371** |

| IFR 0349 | A-D | Centre de maintenance Lachine – Ajout de voies de garage et d'infrastructures |
|---|---|---|

Exo doit adapter ses méthodes d'entretien afin d'assurer la fiabilité de ses trains en période hivernale, tel que prévu au plan d'action pour l'amélioration durable de la fiabilité et de la ponctualité des trains. Le projet consiste à construire un atelier d'essais, un bâtiment de profilage des roues et deux voies de garage au centre de maintenance Lachine afin d'y transférer certaines activités d'entretien initialement prévues au centre de maintenance Pointe-Saint-Charles.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP 100%**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,575 | 8,484 | 12,100 | 3,950 | - | - | - | - | - | - | - | 24,534 | 25,109 |
| Non capitalisable | - | 0,020 | 0,301 | 0,430 | 0,140 | - | - | - | - | - | - | - | 0,871 | 0,891 |
| | **-** | **0,595** | **8,785** | **12,530** | **4,090** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **25,405** | **26,000** |

| IFR 0352 | A-D | **Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à améliorer l'accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme pour que les personnes à mobilité réduite puissent monter à bord des voitures de train de type 2000.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,012 | - | 0,333 | 0,599 | 1,694 | 1,524 | 4,413 | 4,413 | 4,413 | 4,413 | 0,175 | - | 21,978 | 21,990 |
| Non capitalisable | - | - | 0,521 | 0,432 | 0,060 | 0,054 | 0,157 | 0,157 | 0,157 | 0,157 | 0,006 | - | 1,700 | 1,700 |
| | **0,012** | **-** | **0,853** | **1,032** | **1,754** | **1,578** | **4,570** | **4,570** | **4,570** | **4,570** | **0,181** | **-** | **23,678** | **23,690** |

| IFR 0354 | M | **Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais** |
|---|---|---|

La gare terminale Lucien-L'Allier accueille les trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo4 Candiac et exo2 Saint-Jérôme. Construite au début des années 90, ses infrastructures sont en fin de vie utile. Les voies ferroviaires ont été refaites dans le cadre du plan d'action hivernal d'exo. La reconstruction des quais permettra de mettre la gare aux normes actuelles : accessibilité universelle, tuiles tactiles, installations modernes avec systèmes d'éclairage, de surveillance vidéo et de diffusion vocale améliorés.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,064 | 1,834 | 6,277 | 6,252 | 1,327 | - | - | - | - | - | - | 15,690 | 15,754 |
| Non capitalisable | - | 0,238 | 0,712 | 0,223 | 0,222 | 0,047 | - | - | - | - | - | - | 1,204 | 1,441 |
| | **-** | **0,302** | **2,546** | **6,500** | **6,474** | **1,374** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **16,893** | **17,195** |

| IFR 0359 | A-D | Gare Delson – Déplacement du quai numéro 1 |
|---|---|---|

Le quai de la gare Delson est en fin de vie utile. Il sera donc reconstruit. Nous profiterons de cette opportunité pour rendre la gare permanente. Le quai sera déplacé afin de faciliter les opérations et de réduire la distance qui le sépare du stationnement. Le projet permettra d'aménager le quai de manière à répondre aux normes de sécurité actuelles.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,115 | 2,252 | 3,710 | - | - | - | - | - | - | - | - | 5,962 | 6,077 |
| Non capitalisable | - | 0,188 | 0,212 | 0,132 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,344 | 0,532 |
| | **-** | **0,304** | **2,464** | **3,841** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **6,305** | **6,609** |

| IFR 0372 | A-D | Programme – Amélioration des abris sur les quais des gares |
|---|---|---|

Ce programme consiste à bonifier les infrastructures existantes pour améliorer le confort de la clientèle et encourager l'utilisation du transport collectif. Il regroupe les initiatives priorisées jusqu'en 2026 en la matière.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | - | 2,365 | 2,421 | 2,478 | 2,537 | 2,597 | 2,660 | - | - | - | 15,058 | 15,058 |
| Non capitalisable | - | - | - | 0,084 | 0,086 | 0,088 | 0,090 | 0,092 | 0,094 | - | - | - | 0,535 | 0,535 |
| | **-** | **-** | **-** | **2,449** | **2,507** | **2,566** | **2,627** | **2,689** | **2,754** | **-** | **-** | **-** | **15,592** | **15,592** |

| IFR 0373 | A-D | Centre de maintenance Lachine – Conteneurs à savon lave-train |
|---|---|---|

Ce projet consiste à réaménager la salle d'équipements du lave-train du centre de maintenance Lachine afin d'améliorer l'ergonomie et les conditions d'accessibilité aux équipements, de même que pour réduire les risques environnementaux en cas de déversement de savon.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,121 | 0,561 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,561 | 0,682 |
| Non capitalisable | - | 0,004 | 0,020 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,020 | 0,024 |
| | **-** | **0,126** | **0,581** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,581** | **0,706** |

| IFR 0380 | A-D | Viaducs – Système de protection contre les impacts |
|---|---|---|

Les viaducs ferroviaires de l'avenue Greene et de la rue Guy sont régulièrement heurtés par des camions dont la hauteur dépasse les gabarits intérieurs de ces derniers. La circulation des trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo4 Candiac et exo2 Saint-Jérôme doit être interrompue après chaque incident de ce genre, le temps d'inspecter les viaducs. Le projet consiste à installer un système de protection sous les viaducs afin de les protéger efficacement contre ce genre d'impact de manière à éviter les interruptions de service sur ces lignes.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,028 | 0,854 | 0,091 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,944 | 0,972 |
| Non capitalisable | - | 0,077 | 0,112 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,115 | 0,192 |
| | **-** | **0,105** | **0,965** | **0,094** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,059** | **1,164** |

| IFR 0381 | M | Gares de l'Île-Perrot – Transformation des gares |
|---|---|---|

De grandes améliorations doivent être apportées aux gares Pincourt-Terrasse-Vaudreuil et Île-Perrot de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson. Ce projet consiste à évaluer leur réaménagement. Il permettra d'identifier l'ensemble des enjeux et de répondre aux besoins actuels et futurs de la clientèle et d'exo.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,035 | 0,100 | 0,100 | 1,415 | 12,125 | 24,774 | - | - | - | - | - | 38,514 | 38,549 |
| Non capitalisable | - | 0,146 | 0,273 | 0,262 | 0,050 | 0,430 | 0,879 | - | - | - | - | - | 1,895 | 2,042 |
| | **-** | **0,181** | **0,373** | **0,362** | **1,465** | **12,555** | **25,653** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **40,409** | **40,591** |

| IFR 0382 | M | Centre de maintenance Lachine – Remplacement des infrastructures du réseau d'aqueduc |
|---|---|---|

Ce projet vise le remplacement des infrastructures souterraines du réseau d'aqueduc du centre de maintenance Lachine afin de s'arrimer à la réglementation de la ville de Montréal et d'améliorer le suivi et le contrôle de nos équipements.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,144 | 0,392 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,392 | 0,536 |
| Non capitalisable | - | 0,005 | 0,014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,014 | 0,019 |
| | **-** | **0,149** | **0,406** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,406** | **0,555** |

| IFR 0383 | A-D | Gare Saint-Jérôme – Remplacement d'aiguillage |
|---|---|---|

Remplacement d'un aiguillage ferroviaire à manœuvre manuelle par un aiguillage électrique à proximité de la gare Saint-Jérôme. Ce changement améliorera l'efficacité opérationnelle.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,058 | 0,745 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,745 | 0,803 |
| Non capitalisable | - | 0,033 | 0,073 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,073 | 0,106 |
| | **-** | **0,091** | **0,818** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,818** | **0,909** |

| IFR 0384 | A-D | Garage Delson – Automatisation de la barrière d'accès |
|---|---|---|

Le site du garage de Delson est divisé en deux : la partie avant est louée à des tiers, le garage se trouve en fond de lot. La barrière manuelle en bordure de rue doit donc être surveillée en dehors des heures d'activités des locataires afin que notre personnel puisse avoir accès au garage. Le projet consiste à la remplacer par une barrière motorisée avec systèmes de surveillance par caméras, de contrôle d'accès et d'intercom reliés au poste de garde de la zone clôturée et sécurisée du garage.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,022 | 0,243 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,243 | 0,265 |
| Non capitalisable | - | 0,001 | 0,009 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,009 | 0,009 |
| | **-** | **0,023** | **0,251** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,251** | **0,274** |

| IFR 0387 \| 0388 \| 0389 | M | **Réfection de ponceaux** |
|---|---|---|

Ces projets prévoient la réfection de ponceaux dont exo est propriétaire afin de maintenir la pérennité et la fiabilité du service de trains.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,186 | 0,891 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,891 | 1,077 |
| Non capitalisable | - | 0,007 | 0,032 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,032 | 0,038 |
| | **-** | **0,193** | **0,923** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,923** | **1,116** |

| IFR 0411 | A-D | **Ajout d'abris sur les quais de gares** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à installer de nouveaux abris en fonction de la norme d'implantation d'exo de manière à améliorer le confort des utilisateurs et encourager l'utilisation du transport collectif.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,009 | 1,745 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,745 | 1,754 |
| Non capitalisable | - | 0,000 | 0,062 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,062 | 0,062 |
| | **-** | **0,009** | **1,807** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,807** | **1,816** |

| IFR 0415 | M | Gares Baie d'Urfé et Sainte-Anne-de-Bellevue – Rénovation des escaliers |
|---|---|---|

Ce projet regroupe la préparation des plans et devis ainsi que la réalisation des travaux de rénovation des escaliers aux gares Baie d'Urfé et Sainte-Anne-de-Bellevue. Il découle du plan de maintien des actifs d'infrastructure. Les infrastructures problématiques sont recensées annuellement et les travaux de maintien sont effectués selon leur niveau de priorité.

**Programme(s) d'aide : SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,168 | 0,252 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,252 | 0,420 |
| Non capitalisable | - | 0,006 | 0,009 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,009 | 0,015 |
| | **-** | **0,174** | **0,261** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,261** | **0,435** |

| IFR 0420 | M | Subdivision Parc – Réfection d'un pont ferroviaire |
|---|---|---|

Ce projet prévoit la réfection du pont ferroviaire au PM 27,37 de la subdivision Parc, dont exo est propriétaire, et l'installation de garde-corps sur le pont.

**Programme(s) d'aide : SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,140 | 0,288 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,288 | 0,428 |
| Non capitalisable | - | 0,005 | 0,010 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,010 | 0,015 |
| | **-** | **0,145** | **0,298** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,298** | **0,443** |

| IFR 0421 | M | Gare Île-Perrot – Réfection des quais |
|---|---|---|

Les quais de la gare Île-Perrot seront rénovés afin de bonifier l'expérience et la sécurité des utilisateurs. Le projet permettra d'améliorer l'accès aux quais et de rendre le quai sud accessible en pleine longueur.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,119 | 0,485 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,485 | 0,604 |
| Non capitalisable | - | 0,004 | 0,017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,017 | 0,021 |
| | **-** | **0,123** | **0,503** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,503** | **0,626** |

| IFR 0444 | A-D | Ligne exo5 Mascouche – Réaménagement et adaptation REM |
|---|---|---|

Avec l'arrivée du Réseau express métropolitain (REM) sur l'axe Deux-Montagnes, les trains de la ligne exo5 Mascouche ne pourront plus circuler dans le tunnel Mont-Royal pour se rendre au centre de maintenance Pointe-Saint-Charles. Exo évalue présentement plusieurs options afin de garantir un service de qualité à la clientèle et d'entretenir le matériel roulant dédié à la ligne exo5 Mascouche.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP 100%**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 8,250 | 24,600 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 24,600 | 32,850 |
| Non capitalisable | - | 0,293 | 0,873 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,873 | 1,166 |
| | **-** | **8,543** | **25,473** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **25,473** | **34,016** |

| IFR 0453 | A-D | **Réseau de trains de banlieue – Améliorations des infrastructures** |
|---|---|---|

Exo apporte régulièrement des améliorations à ses infrastructures afin de rehausser son efficacité opérationnelle, réduire ses coûts d'exploitation ou se conformer aux nouvelles normes en vigueur. Ce projet regroupe l'ensemble des améliorations capitalisables aux infrastructures. Il pourrait être revu ou bonifié en fonction des besoins, des priorités et des opportunités.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,906 | 1,155 | 2,541 | 0,231 | - | - | - | - | 0,693 | 1,779 | 8,305 | 8,305 |
| Non capitalisable | - | - | 0,068 | 0,041 | 0,090 | 0,008 | - | - | - | - | 0,025 | 0,063 | 0,295 | 0,295 |
| | **-** | **-** | **1,974** | **1,196** | **2,631** | **0,239** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,718** | **1,842** | **8,600** | **8,600** |

| IFR 0455 | M | **Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs** |
|---|---|---|

Exo est propriétaire d'un certain nombre d'infrastructures servant à l'exploitation de ses lignes de trains. La condition de ces équipements est évaluée en permanence et des travaux de maintien sont effectués selon leur niveau de priorité. Ces travaux comprennent notamment la reconstruction de passages à niveau, et le remplacement de traverses, de rails et de ponceaux. Ce projet regroupe les travaux de maintien priorisés en 2020.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 5,735 | 6,185 | 5,636 | 5,157 | 3,280 | 3,280 | 3,211 | 3,191 | 3,448 | 6,682 | 45,804 | 45,804 |
| Non capitalisable | - | - | 0,204 | 0,220 | 0,200 | 0,183 | 0,116 | 0,116 | 0,114 | 0,113 | 0,122 | 0,237 | 1,626 | 1,626 |
| | **-** | **-** | **5,938** | **6,405** | **5,836** | **5,340** | **3,397** | **3,397** | **3,325** | **3,304** | **3,570** | **6,919** | **47,430** | **47,430** |

| IFR 0456 | M | Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs |
|---|---|---|

Les infrastructures des gares, des garages et des centres d'entretien se détériorent avec les années. Chaque année, les infrastructures problématiques sont recensées et les travaux de maintien effectués selon leur niveau de priorité. Ce projet regroupe les travaux de maintien priorisés en 2020.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 4,540 | 1,500 | 2,714 | 2,562 | 17,301 | 1,517 | 2,872 | 1,269 | 0,843 | 6,208 | 41,326 | 41,326 |
| Non capitalisable | - | - | 0,161 | 0,053 | 0,096 | 0,091 | 0,614 | 0,054 | 0,102 | 0,045 | 0,030 | 0,220 | 1,467 | 1,467 |
| | **-** | **-** | **4,701** | **1,553** | **2,811** | **2,653** | **17,915** | **1,571** | **2,974** | **1,314** | **0,873** | **6,429** | **42,793** | **42,793** |

| IFR 0459 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares |
|---|---|---|

Les gares de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson ont été construites ou rénovées au début des années 80. Afin de garantir la pérennité des actifs, il est nécessaire d'effectuer des travaux de maintien à certaines gares. Le projet prévoit des interventions de maintien d'actif aux gares Lachine, Valois, Cedar-Park, Pointe-Claire, Dorval, Beaconsfield, Pine Beach, Beaurepaire, Baie-d'Urfé et Sainte-Anne-de-Bellevue.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,431 | 3,381 | 9,062 | 9,344 | 8,539 | 8,539 | 8,539 | 8,409 | 5,974 | 5,546 | 67,764 | 67,764 |
| Non capitalisable | - | - | 0,015 | 0,120 | 0,322 | 0,332 | 0,303 | 0,303 | 0,303 | 0,299 | 0,212 | 0,197 | 2,406 | 2,406 |
| | **-** | **-** | **0,447** | **3,501** | **9,384** | **9,675** | **8,842** | **8,842** | **8,842** | **8,708** | **6,186** | **5,743** | **70,169** | **70,169** |

| IFR 0460 | A-D | **Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains** |
|---|---|---|

Exo exerce une vigie des terrains disponibles aux abords des gares de son réseau de trains de banlieue afin d'améliorer son offre de service et de répondre aux besoins croissants de ses clients. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains qui pourront servir à l'aménagement d'infrastructures nécessaires au bon déploiement du service de trains.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 7,820 | 0,725 | 0,725 | 0,725 | 0,725 | 0,725 | 0,725 | 0,725 | 0,725 | 0,725 | 14,345 | 14,345 |
| Non capitalisable | - | - | 0,278 | 0,026 | 0,026 | 0,026 | 0,026 | 0,026 | 0,026 | 0,026 | 0,026 | 0,026 | 0,509 | 0,509 |
| | **-** | **-** | **8,098** | **0,751** | **0,751** | **0,751** | **0,751** | **0,751** | **0,751** | **0,751** | **0,751** | **0,751** | **14,854** | **14,854** |

| IFR 0462 | A-D | **Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains** |
|---|---|---|

Exo est propriétaire d'un certain nombre de voies ferrées. Cette provision sert à l'acquisition de terrains en périphérie des tronçons et des installations qui nous appartiennent en prévision d'éventuels travaux d'amélioration ou de développement d'infrastructures qui permettront de rehausser la qualité de nos services.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 9,150 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9,150 | 9,150 |
| Non capitalisable | - | - | 0,325 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,325 | 0,325 |
| | **-** | **-** | **9,475** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **9,475** | **9,475** |

| IFR 0465 | M | Infrastructure et passage à niveau à Mirabel |
|---|---|---|

Ce projet vise la reconstruction du passage à niveau de la rue Victor situé au PM 27,45 ainsi que le renouvellement de la structure de la voie principale et des aiguillages situés entre les PM 27,45 et 27,90, sur la subdivision Parc.

**Programme(s) d'aide : SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,500 | 1,386 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,386 | 1,886 |
| Non capitalisable | - | 0,018 | 0,049 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,049 | 0,067 |
| | **-** | **0,517** | **1,435** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,435** | **1,953** |

| IFR 0469 | A-D | Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de trois gares |
|---|---|---|

Ce projet consiste à améliorer les installations de trois gares de la ligne exo4 Candiac qui n’ont pas fait l’objet de travaux permanents jusqu’à maintenant. Il s’agit des installations aux gares LaSalle, Sainte-Catherine et Candiac.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,020 | 0,460 | 7,375 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | - | 50,756 | 50,756 |
| Non capitalisable | - | - | 0,332 | 0,182 | 0,262 | 0,254 | 0,254 | 0,254 | 0,254 | 0,254 | 0,254 | - | 2,298 | 2,298 |
| | **-** | **-** | **0,352** | **0,642** | **7,637** | **7,404** | **7,404** | **7,404** | **7,404** | **7,404** | **7,404** | **-** | **53,054** | **53,054** |

# TI / STI

| IFR 0185 | A-D | **Amélioration des installations STI sur les sites** |
|---|---|---|

Ce projet vise l'amélioration des services de technologies de l'information (TI) et de systèmes de transport intelligent (STI) dans les gares du réseau de trains exo. Il consiste à ajouter ou déplacer des équipements, tels que boîtiers normalisés STI, haut-parleurs, caméras de vidéosurveillance, distributrices automatiques de titres (DAT) et valideurs.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,501 | 0,510 | 1,191 | 1,191 | 2,006 | 2,006 | 2,137 | - | - | - | - | - | 8,532 | 9,543 |
| Non capitalisable | 0,251 | 0,019 | 0,044 | 0,044 | 0,075 | 0,075 | 0,080 | - | - | - | - | - | 0,318 | 0,588 |
| | **0,752** | **0,530** | **1,236** | **1,236** | **2,081** | **2,081** | **2,216** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **8,850** | **10,132** |

| IFR 0255 | A-D | **Réseau de trains de banlieue – Installation de compteurs automatisés** |
|---|---|---|

Le projet prévoit l'acquisition et l'installation de systèmes autonomes de comptage de passagers dans les portes des voitures ferroviaires de modèles 2000 et 3000. Les systèmes seront en mesure de compter à la fois les embarquements et les débarquements. L'information sera diffusée en continu aux intervenants internes d'exo. Ce système nous aidera à réagir plus rapidement aux variations d'achalandage, ce qui favorisera le confort à bord des trains. De plus, nous pourrons planifier plus efficacement les besoins en matière de transport alternatif en cas de perturbation.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,659 | 1,645 | 0,391 | 0,054 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,445 | 2,748 |
| Non capitalisable | - | 0,077 | 0,018 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,021 | 0,098 |
| | **0,659** | **1,722** | **0,409** | **0,056** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,466** | **2,846** |

| TI 0022 | A-D | **Réseau de trains de banlieue – Vidéosurveillance orientée vers l'avant des trains** |
|---|---|---|

Afin de répondre aux exigences réglementaires à venir en matière de sécurité ferroviaire, exo installera des systèmes de vidéosurveillance pointant vers l'avant à l'intérieur des locomotives (ALP-45DP, F59PH et F59PHI) et des voitures de type loge (2000 et 3000). Les images enregistrées faciliteront les enquêtes en cas d'incident/accident et accéléreront la remise en service.

**Programme(s) d'aide : SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2018 et -** | **2019P** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **10 ANS** | **TOTAL** |
| Capitalisable | 0,287 | 0,271 | 1,772 | 1,936 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,707 | 4,265 |
| Non capitalisable | 0,060 | 0,010 | 0,068 | 0,075 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,143 | 0,213 |
| | **0,347** | **0,282** | **1,840** | **2,010** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **3,850** | **4,479** |

# MATÉRIEL ROULANT

| IFR 0290 | M | Matériel roulant – Maintien des actifs – Outils et pièces capitalisables |
|---|---|---|

Ce projet de maintien des actifs concerne le matériel roulant trains. Il comprend notamment la rénovation du groupe électrogène HEP (Head End Power) des locomotives F59PHI et le remplacement de l'éclairage intérieur des voitures 3000.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,796 | 0,855 | 0,749 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,749 | 2,400 |
| Non capitalisable | - | 0,045 | 0,040 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,040 | 0,085 |
| | **0,796** | **0,900** | **0,788** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,788** | **2,485** |

| IFR 0309 | M | Locomotives – Acquisition |
|---|---|---|

Afin d'améliorer les performances des trains sur le réseau, de réduire les retards causés par les bris mécaniques et de diminuer l'émission de gaz à effet de serre, exo a débuté en 2018 un processus de renouvellement de certaines locomotives. Le projet consiste à remplacer, dans une première phase, 10 locomotives F59PH âgées de 30 ans, et dans une seconde, 11 locomotives F59PHI qui atteindront leur fin de vie utile au cours de la période visée par le présent PDI. Les nouvelles locomotives permettront d'augmenter le nombre de voitures par train tout en respectant les normes environnementales EPA Tier 4.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,055 | 0,171 | 12,900 | 53,222 | 76,917 | 46,355 | 0,384 | 23,246 | 46,187 | 94,243 | 71,016 | - | 424,470 | 424,696 |
| Non capitalisable | - | 0,169 | 0,458 | 1,890 | 2,731 | 1,646 | 0,014 | 0,825 | 1,640 | 3,346 | 2,521 | - | 15,071 | 15,240 |
| | **0,055** | **0,340** | **13,358** | **55,112** | **79,648** | **48,001** | **0,397** | **24,071** | **47,827** | **97,590** | **73,538** | **-** | **439,541** | **439,936** |

| FR 0452 | M | Matériel roulant – Maintien des actifs |
|---|---|---|

Ce projet prévoit l'entretien du matériel roulant de nos lignes de trains conformément aux recommandations des fabricants. Le budget prévu pour les prochaines années est revu annuellement.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,533 | 4,169 | 4,473 | 4,196 | 0,469 | - | - | - | - | - | 13,840 | 13,840 |
| Non capitalisable | - | - | 0,019 | 0,148 | 0,159 | 0,149 | 0,017 | - | - | - | - | - | 0,491 | 0,491 |
| | **-** | **-** | **0,551** | **4,317** | **4,632** | **4,345** | **0,485** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **14,331** | **14,331** |

| MRO 0002 | M | Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves |
|---|---|---|

Le projet comprend la conception, la fabrication et la livraison d'un total de 44 voitures à deux niveaux, soit une commande initiale de 24 voitures et une commande de 20 voitures additionnelles qui ont fait l'objet d'une levée d'options prévue au contrat. Ces voitures remplaceront les voitures 700 et permettront de rétablir la réserve opérationnelle du réseau de trains, ce qui simplifiera les programmes de maintien des voitures des séries 2000 et 3000. Le contrat prévoit des options additionnelles pour d'éventuelles acquisitions supplémentaires. Exo mène actuellement des analyses pour préciser ses besoins futurs.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 22,372 | 35,531 | 18,975 | 70,021 | 19,437 | 8,152 | 5,981 | - | - | - | - | - | 122,566 | 180,468 |
| Non capitalisable | 0,204 | 1,398 | 0,746 | 2,754 | 0,765 | 0,321 | 0,235 | - | - | - | - | - | 4,821 | 6,422 |
| | **22,576** | **36,928** | **19,721** | **72,775** | **20,201** | **8,472** | **6,217** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **127,387** | **186,890** |

# Multimodal et autres projets

# INFRASTRUCTURES

| IFR 0291 | A-D | **Mesures de sûreté – Amélioration et intégrité des installations** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à améliorer les technologies de contrôle de l'accès aux installations afin d'optimiser l'intégrité du réseau.

**Programme(s) d'aide : SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,033 | 0,365 | 0,140 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,140 | 0,538 |
| Non capitalisable | - | 0,014 | 0,005 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,005 | 0,019 |
| | **0,033** | **0,379** | **0,145** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,145** | **0,557** |

| IFR 0301 | A-D | **Programme – Mesures d'atténuation** |
|---|---|---|

Des chantiers sont en cours ou seront lancés au cours des prochaines années dans la région métropolitaine de Montréal. Ces grands chantiers auront un impact certain sur la circulation automobile. Ce programme de mesures d'atténuation vise à pallier ces entraves routières.

**Programme(s) d'aide : Mobilité Montréal**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,140 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 2,390 | 2,390 |
| Non capitalisable | - | - | 0,005 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,009 | 0,085 | 0,085 |
| | **-** | **-** | **0,145** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **0,259** | **2,475** | **2,475** |

| IFR 0313 | A-D | **Accessibilité aux infrastructures – Amélioration** |
|---|---|---|

Exo souhaite améliorer l'accessibilité de ses infrastructures afin d'offrir un meilleur service à l'ensemble de ses clients. Plusieurs initiatives seront considérées pour améliorer l'accès piétonnier et l'accès des personnes à mobilité réduite ou en situation de handicap aux infrastructures, y compris les arrêts d'autobus.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,088 | 0,088 | 0,477 | 0,477 | 0,477 | 0,477 | 0,477 | 0,477 | 0,477 | 0,477 | 3,989 | 3,989 |
| Non capitalisable | - | - | 0,015 | 0,015 | 0,041 | 0,041 | 0,041 | 0,041 | 0,041 | 0,041 | 0,041 | 0,041 | 0,361 | 0,361 |
| | **-** | **-** | **0,104** | **0,104** | **0,518** | **0,518** | **0,518** | **0,518** | **0,518** | **0,518** | **0,518** | **0,518** | **4,349** | **4,349** |

| IFR 0317 | A-D | **Gare Vaudreuil – Centre de services** |
|---|---|---|

Dans le cadre de la consolidation des installations administratives de la couronne sud, les bureaux actuels de l'ancien Conseil intermunicipal de transport (CIT) La Presqu'Île seront fermés et le centre de service sera relocalisé. Ce projet vise la construction d'un centre de service à la gare Vaudreuil avec services de vente de billets, de prise de photos, de renseignements aux clients, ainsi qu'une vélostation sécurisée et des toilettes publiques.

**Programme(s) d'aide : SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,072 | 3,502 | 2,143 | 0,022 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,165 | 5,739 |
| Non capitalisable | 0,195 | 0,130 | 0,080 | 0,001 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,080 | 0,406 |
| | **0,267** | **3,632** | **2,223** | **0,023** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,246** | **6,144** |

| IFR 0375 | A-D | **Terminus Repentigny – Centre de services** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à construire un centre de services au terminus d'autobus de Repentigny afin d'améliorer l'expérience de notre clientèle et de faciliter nos opérations.

**Programme(s) d'aide : SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,004 | 0,135 | 2,834 | 0,530 | 0,075 | - | - | - | - | - | - | - | 3,439 | 3,578 |
| Non capitalisable | - | 0,165 | 0,101 | 0,019 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | 0,122 | 0,288 |
| | **0,004** | **0,300** | **2,934** | **0,549** | **0,078** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **3,561** | **3,865** |

| IFR 0440 | A-D | **10833 Moisan – Remise en état du bâtiment** |
|---|---|---|

Une partie de l'édifice situé au 10833, avenue Moisan, à Montréal-Nord, a été détruite par un incendie. Le projet vise à remettre cet actif d'exo en état.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,050 | 0,894 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,894 | 0,944 |
| Non capitalisable | - | 0,002 | 0,032 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,032 | 0,034 |
| | **-** | **0,052** | **0,926** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,926** | **0,978** |

| IFR 0464 | A-D | **Terminus Terrebonne – Acquisition** |
|---|---|---|

Exo a signé un bail avec obligation d'achat du terrain et du bâtiment du terminus de Terrebonne. Cette acquisition a pour but de sécuriser nos actifs en devenant propriétaire de notre terminus. Les sommes payables en 2019 et 2020 seront versées à titre de dépôts, et celles de 2021 pour l'acquisition finale.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,186 | 0,152 | 0,656 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,808 | 0,994 |
| Non capitalisable | - | 0,007 | 0,005 | 0,023 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,029 | 0,035 |
| | **-** | **0,192** | **0,157** | **0,680** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,837** | **1,029** |

# TI / STI

| IFR 0289 | A-D | **Standardisation et mise à niveau fonctionnelle CRM** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à améliorer l'outil Customer Relationship Management (CRM) dans le réseau d'exo. Notamment, l'ajustement au portail des élus, la synchronisation et l'intégration des fiches clients du transport adapté, la fusion des entrepôts de données du service à la clientèle et du marketing, ainsi que la mise en place de la dernière version de l'outil sur un serveur à distance.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,732 | 0,863 | 0,555 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,555 | 2,150 |
| Non capitalisable | - | 0,046 | 0,030 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,030 | 0,076 |
| | **0,732** | **0,909** | **0,585** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,585** | **2,226** |

| IFR 0328 | A-D | **Chrono Phase VI** |
|---|---|---|

Le projet Chrono Phase 6 consiste à standardiser et optimiser la planification de l'offre de service de transport régulier (train et bus) et du transport adapté, via l'implantation des solutions logicielles Hastus et Hastus-OnDemand (HOD). Ce projet comprend l'intégration de ces solutions au SAEIV d'exo et à l'application Chrono.

**Programme(s) d'aide : PAFFITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 1,731 | 4,845 | 1,890 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,890 | 8,466 |
| Non capitalisable | - | 0,216 | 0,084 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,084 | 0,301 |
| | **1,731** | **5,061** | **1,974** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,974** | **8,766** |

| IFR 0368 | M | Remplacement annuel de PMV |
|---|---|---|

Ce projet prévoit le remplacement d'équipements embarqués et sur les sites, notamment les panneaux à messages variables (PMV) et les points d'accès sans fil qui sont en fin de vie utile. Ces nouveaux équipements contribueront à améliorer l'expérience de notre clientèle.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,156 | 1,437 | 0,864 | 0,864 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,728 | 3,321 |
| Non capitalisable | - | 0,054 | 0,032 | 0,032 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,064 | 0,118 |
| | **0,156** | **1,491** | **0,896** | **0,896** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,792** | **3,438** |

| IFR 0379 | A-D | Gestion des services corporatifs (ESM) |
|---|---|---|

Le projet Enterprise Service Management (ESM) consiste à mettre en place un outil organisationnel unique qui permettra d'uniformiser et d'optimiser plusieurs services d'exo, notamment ceux liés à la non-conformité des fournisseurs, au traitement des plaintes ou à l'entretien des équipements.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 1,098 | 2,543 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,543 | 3,641 |
| Non capitalisable | - | 0,121 | 0,090 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,090 | 0,211 |
| | **-** | **1,219** | **2,633** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,633** | **3,852** |

| IFR 0408 | A-D | **Nouvelle plateforme de collaboration organisationnelle** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à déployer une plateforme de collaboration organisationnelle afin de simplifier les processus de gestion documentaire (partage de l'information à l'interne et à l'externe, gestion des documents), gestion de la connaissance (conservation des connaissances organisationnelles), communication et travail collaboratif inter et intra départementaux.

Il s'agit de répondre aux besoins fonctionnels et de regrouper dans un seul projet l'évaluation, l'intégration et le déploiement des outils technologiques.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,409 | 0,548 | 0,548 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,096 | 1,505 |
| Non capitalisable | - | 0,456 | 0,019 | 0,019 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,039 | 0,495 |
| | **-** | **0,865** | **0,568** | **0,568** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,135** | **2,000** |

| IFR 0423 | A-D | **Remplacement de TPV** |
|---|---|---|

Les terminaux de points de vente (TPV) d'exo doivent être modernisés. Ce projet en partenariat avec la STM et Conduent consiste à remplacer l'ensemble des terminaux analogiques, devenus désuets, par des terminaux numériques plus performants dans l'ensemble de nos points de vente.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,164 | 0,034 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,034 | 0,198 |
| Non capitalisable | - | 0,006 | 0,001 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,001 | 0,007 |
| | **-** | **0,170** | **0,035** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,035** | **0,205** |

| IFR 0424 | A-D | **Outils technologiques mobiles pour les employés terrain** |
|---|---|---|

Cette initiative consiste à offrir aux employés d'exo sur le terrain (superviseurs terrain, agents de sécurité, etc.) des outils et des applications technologiques modernes qui sont adaptés à leurs besoins de manière à maximiser leur efficacité et, ce faisant, offrir un meilleur service à nos clients. Ces outils visent entre autres à simplifier la saisie d'information, l'accès aux données et le processus de communication.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,530 | 1,062 | 1,062 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,125 | 2,655 |
| Non capitalisable | - | 0,220 | 0,038 | 0,038 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,075 | 0,295 |
| | **-** | **0,750** | **1,100** | **1,100** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,200** | **2,950** |

| IFR 0425 | A-D | **Outils technologiques de production des rapports financiers** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à doter exo d'outils qui optimiseront la planification budgétaire et la production de rapports financiers. Ces outils simplifieront les processus de suivi des coûts et l'évaluation des prévisions annuelles. Ils permettront aussi d'uniformiser l'information financière produite par l'ensemble des directions exécutives.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,143 | 0,097 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,097 | 0,240 |
| Non capitalisable | - | 0,081 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,003 | 0,084 |
| | **-** | **0,224** | **0,100** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,100** | **0,324** |

| IFR 0427 | A-D | **Acquisition et remplacement de DIF** |
|---|---|---|

Dans le cadre de ce projet piloté par la STM, exo doit renouveler son parc actuel d'antennes de relais - dépôts intermédiaires fixes (DIF) (11 unités) pour permettre le partage des données OPUS entre les vérificateurs, les valideurs portables, les valideurs à bord des autobus et le système central de la STM.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,238 | 0,007 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,007 | 0,245 |
| Non capitalisable | - | 0,008 | 0,000 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,000 | 0,009 |
| | **-** | **0,247** | **0,007** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,007** | **0,254** |

| IFR 0441 | A-D | **Gestion de l'actif informationnel BI** |
|---|---|---|

Ce projet consiste à intégrer les sources de données manquantes à l'entrepôt de données corporatif déjà réalisé et d'évoluer vers un système plus performant de cueillette, d'importation et de consultation des données de manière à optimiser l'accès interne à l'actif informationnel "Business Intelligence" (BI). Le projet prévoit aussi la formation des employés d'exo qui seront appelés à se servir de la plateforme de visualisation des données.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,154 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,154 |
| Non capitalisable | - | 1,740 | 0,131 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,131 | 1,870 |
| | **-** | **1,894** | **0,131** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,131** | **2,025** |

| IFR 0446 | A-D | STI – Améliorations |
|---|---|---|

Exo doit se doter de STI performants et de tous les équipements afférents afin d'être en mesure de gérer plus efficacement son réseau et de communiquer une information de qualité en temps réel à ses usagers.

Le projet STI - Améliorations regroupe toutes les initiatives de mise en place, d'harmonisation et de consolidation des infrastructures technologiques qui soutiennent les systèmes de transport intelligents. Ces équipements et solutions technologiques permettront notamment de poursuivre le renouvellement des systèmes d'information aux voyageurs en temps réel : PMV, systèmes de diffusion vocale, caméras de vidéosurveillance, etc.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,525 | 0,525 | 0,525 | 0,525 | 0,525 | 0,525 | 0,525 | - | - | - | 3,675 | 3,675 |
| Non capitalisable | - | - | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | - | - | - | 0,130 | 0,130 |
| | **-** | **-** | **0,544** | **0,544** | **0,544** | **0,544** | **0,544** | **0,544** | **0,544** | **-** | **-** | **-** | **3,805** | **3,805** |

| IFR 0447 | A-D | Programme Chrono |
|---|---|---|

Le programme Chrono regroupe toutes les initiatives entourant la gestion des opérations du transport collectif via le SAEIV d'exo. Il vise à optimiser la gestion des opérations de notre réseau de trains de banlieue, d'autobus et de transport adapté, et à diffuser une information simple, claire et uniforme à la clientèle qui se déplace dans la région métropolitaine.

Les initiatives prennent en compte différentes facettes comme le comptage de passagers en temps réel, la diffusion des messages d'information aux voyageurs et l'implantation des outils pour la planification optimale du service offert aux clients.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 5,827 | 5,092 | 6,404 | 4,462 | 4,042 | 1,627 | 1,627 | - | - | - | 29,082 | 29,082 |
| Non capitalisable | - | - | 0,207 | 0,181 | 0,227 | 0,158 | 0,143 | 0,058 | 0,058 | - | - | - | 1,032 | 1,032 |
| | **-** | **-** | **6,034** | **5,273** | **6,632** | **4,620** | **4,186** | **1,685** | **1,685** | **-** | **-** | **-** | **30,114** | **30,114** |

| IFR 0448 | A-D | **Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations** |
|---|---|---|

Ce programme vise à améliorer la performance de nos outils de gestion informatisée. Des améliorations seront apportées à la gestion de l'actif informationnel BI, à l'architecture de notre offre de service technologique et au progiciel de gestion intégré SAP. Un nouvel outil informatique sera aussi déployé pour simplifier les processus de gestion des ressources humaines (contrats employés, paie, gestion de la contribution, etc.).

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 6,856 | 11,666 | 10,616 | 10,354 | 8,096 | 5,685 | 5,660 | - | - | - | 58,933 | 58,933 |
| Non capitalisable | - | - | 0,243 | 0,414 | 0,377 | 0,368 | 0,287 | 0,202 | 0,201 | - | - | - | 2,092 | 2,092 |
| | **-** | **-** | **7,099** | **12,080** | **10,993** | **10,721** | **8,384** | **5,887** | **5,860** | **-** | **-** | **-** | **61,025** | **61,025** |

| IFR 0449 | A-D | **Acquisition d'équipements de vente et perception** |
|---|---|---|

Exo compte poursuivre ses investissements dans le domaine de la vente et de la perception des titres afin de mieux répondre aux besoins actuels de sa clientèle. Exo remplacera un certain nombre d'équipements de vente et perception et participera, en partenariat avec la STM, au programme d'évolution de solution billettique (ESB) lié aux paiements innovants. Ce programme prévoit la standardisation des valideurs bus et l'acquisition de modems en caméra dans les autobus, le rehaussement des valideurs trains et l'analyse de conformité à la norme de sécurité de l'industrie des cartes de paiements PCI (Peripheral Component Interconnect).

**Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,382 | 1,863 | 1,863 | 1,863 | 2,595 | 1,890 | 1,890 | - | - | - | 13,347 | 13,347 |
| Non capitalisable | - | - | 0,049 | 0,066 | 0,066 | 0,066 | 0,092 | 0,067 | 0,067 | - | - | - | 0,474 | 0,474 |
| | **-** | **-** | **1,431** | **1,930** | **1,930** | **1,930** | **2,688** | **1,957** | **1,957** | **-** | **-** | **-** | **13,821** | **13,821** |

| IFR 0451 | A-D | **Acquisition des infrastructures technologiques** |
|---|---|---|

Exo souhaite moderniser son parc d'équipements technologiques et accroître sa capacité opérationnelle pour soutenir la standardisation, la bonification et le développement de ses services de manière à mieux répondre aux besoins de ses clients. Ce programme prévoit l'acquisition de systèmes et d'équipements technologiques ainsi que les licences requises pour les opérer.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,408 | 1,050 | 1,050 | 1,050 | 1,050 | 0,787 | 0,787 | - | - | - | 7,183 | 7,183 |
| Non capitalisable | - | - | 0,050 | 0,037 | 0,037 | 0,037 | 0,037 | 0,028 | 0,028 | - | - | - | 0,255 | 0,255 |
| | **-** | **-** | **1,458** | **1,087** | **1,087** | **1,087** | **1,087** | **0,815** | **0,815** | **-** | **-** | **-** | **7,438** | **7,438** |

| IFR 0458 | A-D | **Mesures de sûreté – Améliorations** |
|---|---|---|

Ce projet vise à bonifier les mesures de sûreté en place de manière à améliorer l'efficacité des opérations de prévention, de détection et de dissuasion à l'échelle du réseau. Il comprend notamment l'ajout et le remplacement de caméras de vidéosurveillance, l'installation de dispositifs de contrôle d'accès et l'intégration d'un certain nombre de sites au système de gestion centralisée des accès.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,343 | 1,056 | 0,602 | 0,126 | 0,127 | 0,129 | 0,130 | 0,131 | 0,132 | 0,134 | 3,910 | 3,910 |
| Non capitalisable | - | - | 0,048 | 0,037 | 0,021 | 0,004 | 0,005 | 0,005 | 0,005 | 0,005 | 0,005 | 0,005 | 0,139 | 0,139 |
| | **-** | **-** | **1,391** | **1,093** | **0,623** | **0,130** | **0,132** | **0,134** | **0,135** | **0,136** | **0,137** | **0,138** | **4,049** | **4,049** |

| IFR 0463 | A-D | **Nouvelle plateforme Web exo** |
|---|---|---|

Le site web actuel d'exo s'est construit en un cours laps de temps sur les restes de celui de l'ancienne Agence métropolitaine de transport. Cette évolution rapide a entraîné une chute de sa notoriété dans les moteurs de recherche, et par conséquent, de la visibilité de la marque exo. Ce projet consiste à effectuer une refonte complète de notre site web, un outil d'information de première ligne essentiel, afin d'améliorer les communications numériques avec notre clientèle et adapter la plateforme web à l'évolution de nos services.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,126 | 2,775 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,775 | 2,901 |
| Non capitalisable | - | 0,366 | 0,099 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,099 | 0,464 |
| | **-** | **0,492** | **2,874** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,874** | **3,365** |

# MATÉRIEL ROULANT

| IFR 0457 | A-D | **Gestion de la flotte automobile Exo** |
|---|---|---|

Exo doit augmenter son parc d'auto-patrouilles pour être en mesure de réagir adéquatement sur l'ensemble de son vaste réseau en cas d'urgence ou de perturbation de service. Nous profitons de cette occasion pour regrouper au sein d'un même projet l'acquisition et la gestion des véhicules de tous les secteurs de l'organisme afin d'optimiser la gestion du parc et le type de véhicules.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 et - | 2019P | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,569 | 0,584 | 0,699 | 1,074 | 0,314 | 0,814 | 0,784 | 1,154 | 0,864 | 0,979 | 7,835 | 7,835 |
| Non capitalisable | - | - | 0,020 | 0,021 | 0,025 | 0,038 | 0,011 | 0,029 | 0,028 | 0,041 | 0,031 | 0,035 | 0,278 | 0,278 |
| | **-** | **-** | **0,589** | **0,605** | **0,724** | **1,112** | **0,325** | **0,843** | **0,812** | **1,195** | **0,895** | **1,014** | **8,113** | **8,113** |

# Annexes

# Annexe 1 – Études

Des sommes sont prévues au budget d'exploitation 2020 d'exo afin de réaliser des études sur des sujets d'intérêt. Certaines de ces études, en fonction des résultats obtenus, pourraient donner lieu à des dépenses en immobilisations dans un PDI subséquent.

| ÉTUDES ENVISAGÉES AU COURANT DE L'ANNÉE 2020 | MONTANT PRÉVU POUR LA RÉALISATION DE L'ÉTUDE (en milliers de $) |
|---|---|
| Modèle d'affaires autobus | 1 000 |
| Amélioration des infrastructures Saint-Lambert – Southwark | 375 |
| Mise en permanence du garage Delson | 300 |

# Annexe 2 – Gestion du portefeuille de projets et gestion de projets

**GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) –** Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion du portefeuille de projets et à la gestion de projets. Elle tient également compte des normes, politiques ou programmes auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

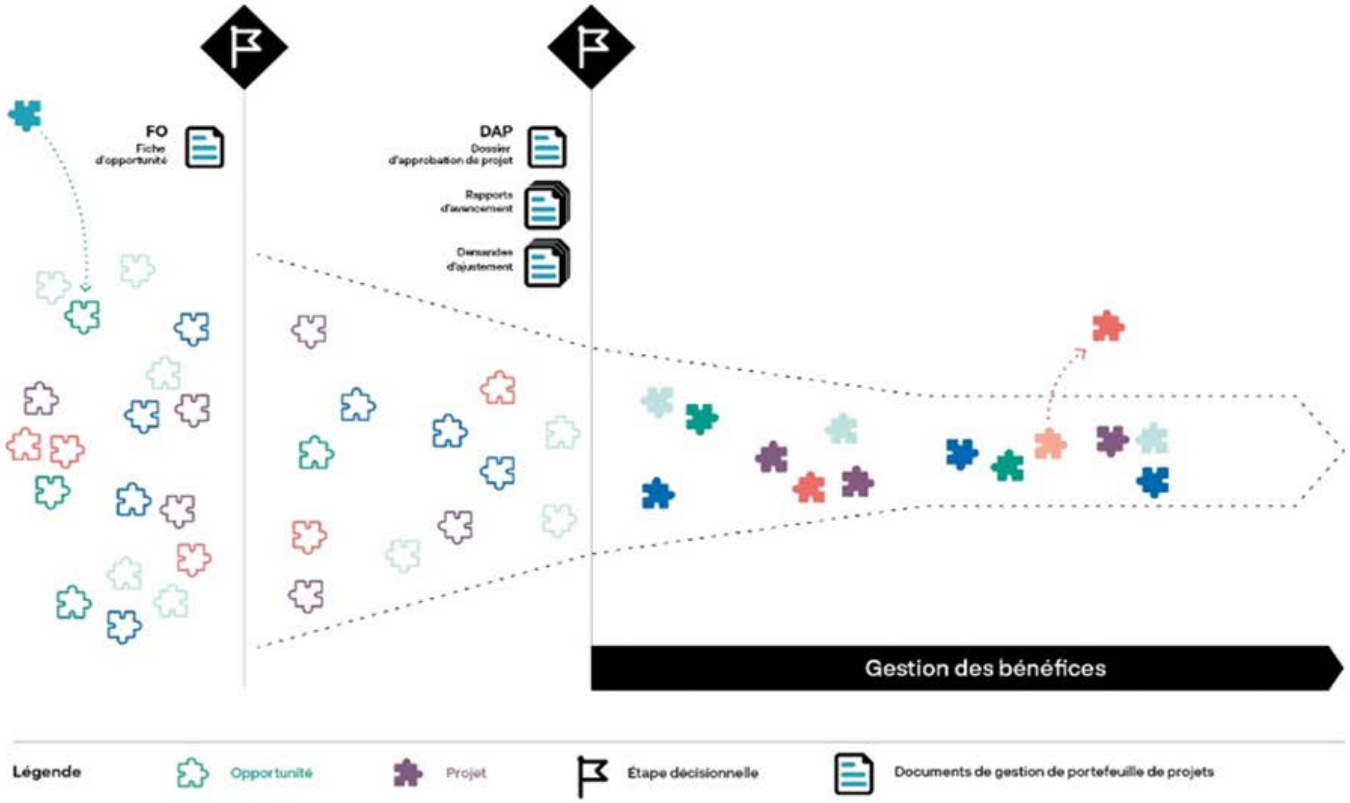
- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille de projets et des projets
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille de projets et de gestion de projets
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille de projets et des projets d'exo
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets

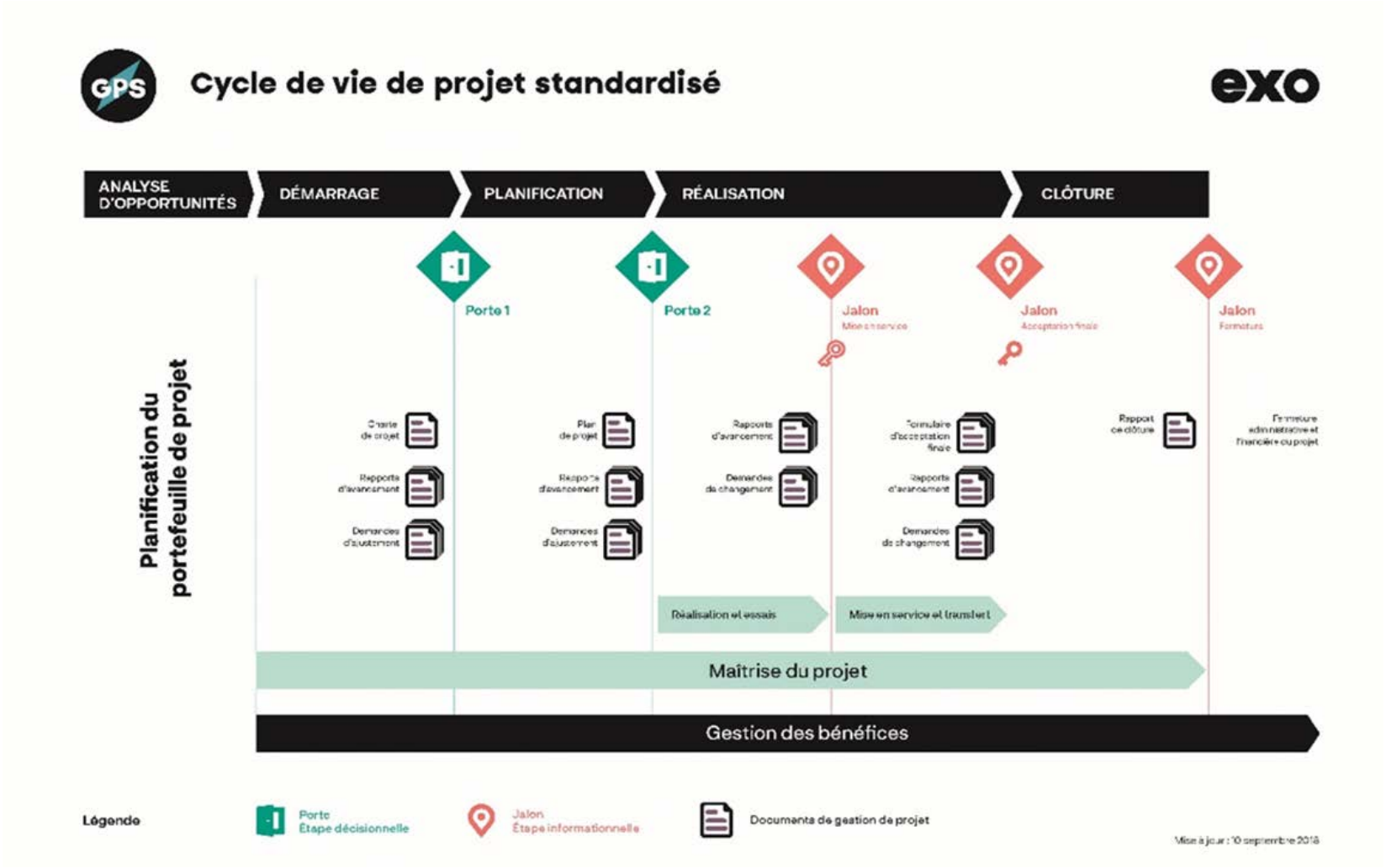
**Gestion du portefeuille de projets :** Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille de projets, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille de projets vise à sélectionner les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille de projets permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille de projets est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

**Cycles de vie de projet :** Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments-clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.

# Planification du portefeuille de projets




GPS
Cycle de vie de projet standardisé
exo
ANALYSE D'OPPORTUNITÉS
DÉMARRAGE
PLANIFICATION
RÉALISATION
CLÔTURE
Porte 1
Porte 2
Jalon
Jalon
Jalon
Planification du portefeuille de projet
Charte de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Plan de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Formulaire d'acceptation finale
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Rapport de clôture
Réalisation et essais
Mise en service et transfert
Maîtrise du projet
Gestion des bénéfices
Légende
Porte
Étape décisionnelle
Jalon
Étape informationnelle
Documents de gestion de projet

allo
exo
allo
exo
4
3

exo