Programme des immobilisations

2021-2030

exo

Une marque qui fait voyager.
Convivial, accessible et
sympathique, résolument tourné
vers l’avenir et l’innovation,
exo est proche de ses clients.

Continuer à investir dans le transport collectif

La pandémie de COVID-19 a eu un impact sans précédent sur les vies de tous les Québécois. Devant la gravité de la situation, le confinement, la distanciation physique et une série de mesures sanitaires se sont imposés pour freiner la progression du virus. Les mesures ont porté fruit. Mais notre réalité a bien changé.

Au-delà des tragédies humaines qu'elle a engendrées, la pandémie a durement affecté de nombreux secteurs de l'économie, dont celui du transport collectif. L'achalandage a baissé de 90 % les premiers mois, ce qui a entraîné un manque à gagner pour l'ensemble des organismes publics de transport collectif.

Conscients que les pertes de recettes tarifaires auraient une incidence sur le budget et le programme d'investissements d'exo, nous avons agi de manière proactive afin de nous adapter au nouveau contexte. Dès le début de la crise, nous avons reporté ou dépriorisé un certain nombre de projets en fonction de nos capacités financières. Nous avons également pris une série de mesures pour limiter nos dépenses tout en respectant les niveaux de service requis.

Un deuxième exercice de priorisation des investissements a été effectué en août 2020. Nos investissements en immobilisations inscrites au PDI 2021-2030 s'élèvent à 1 845,440 M$. Pour l'exercice 2021, les projets ont été priorisés en fonction de leur degré d'avancement, afin d'en optimiser la réalisation, et de leur impact sur notre offre de service.

La pandémie a eu un effet majeur sur notre secteur d'activité. Mais un fait demeure : l'avenir du développement économique de Montréal et de ses couronnes passe par le transport collectif. Il faut continuer à investir dans le réseau de manière à en améliorer l'efficacité et l'attractivité.

À titre d'exploitant des services de transport par autobus et de transport adapté des couronnes nord et sud, ainsi que du réseau de trains de la région métropolitaine de Montréal, exo s'engage à collaborer avec ses partenaires municipaux pour continuer à offrir des services qui répondront aux besoins de leurs citoyens tout en tenant compte du contexte actuel.

Sylvain Yelle
Directeur général

Josée Bérubé
Présidente du conseil d'administration

Sigles et acronymes

AMT	Agence métropolitaine de transport
ARTM	Autorité régionale de transport métropolitain
BI	*Business Intelligence*
CDPQ	Caisse de dépôt et placement du Québec
CIT	Conseil intermunicipal de transport
CML	Centre de maintenance Lachine
CN	Canadien National
CRM	*Customer Relationship Management*
CUSM	Centre universitaire de santé McGill
DAT	Distributrice automatique de titres
ESM	*Enterprise Service Management*
GPS	Gestion de projets standardisée
HOD	*Hastus-OnDemand*
MPB	Mesures préférentielles pour autobus
MTQ	Ministère des Transports du Québec
M&O	Montréal et Ottawa
PAFFITC	Programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun
PAGITC	Programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif
PAGTCP	Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes
PDI	Programme des immobilisations
PM	Point milliaire
PPP	Partenariat public-privé
PMV	Panneaux à messages variables
REM	Réseau express métropolitain
SAEIV	Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageur
SOFIL	Société de financement des infrastructures locales du Québec
STI	Système de transport intelligent
STM	Société de transport de Montréal
TI	Technologies de l'information

Table des matières

Méthodologie **6**

Synthèse du PDI 2021-2030 ..... **7**

Financement des projets inscrits au PDI 2021-2030 ..... **19**

Plan de maintien des actifs **22**

Réseau d'autobus et transport adapté

Infrastructures 25

TI / STI 32

Réseau de trains de banlieue

Infrastructures 34

TI / STI 54

Matériel roulant 56

Multimodal et autres projets

Infrastructures 60

TI / STI 65

Matériel roulant 73

Annexes **74**

Annexe 1 – Gestion du portefeuille de projets et gestion de projets 75

Méthodologie

CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI – Les projets au PDI sont répartis en trois catégories, soit Réseau d'autobus et transport adapté, Réseau de trains de banlieue et Multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

ARRONDISSEMENTS – Les montants inscrits dans les tableaux et dans les textes sont arrondis au millier ou au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

PHASE DU PROJET (Annexe 1) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1er janvier 2021. Les deux phases possibles sont les suivantes :

E	**Étude** : Le projet est en démarrage ou en planification.
R	**Réalisation** : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1er janvier 2021.

Les projets qui seront mis en service au 1er janvier 2021 ne figurent pas dans le présent document.

RÉSERVE – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative de 10 M$ qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au millier de dollars près.

CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées dans l'encadré. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

M	**Maintien** : Projet visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services.
A-D	**Amélioration et développement** : Projet visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle.

ACCESSIBILITÉ

Les projets identifiés de ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

Synthèse du PDI 2021-2030

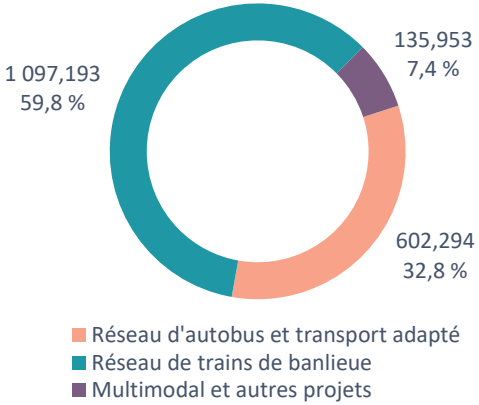
Des investissements décennaux prévus de 1 845,440 M$, incluant 253,835 M$ pour l'année 2021

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 2 338,662 M$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

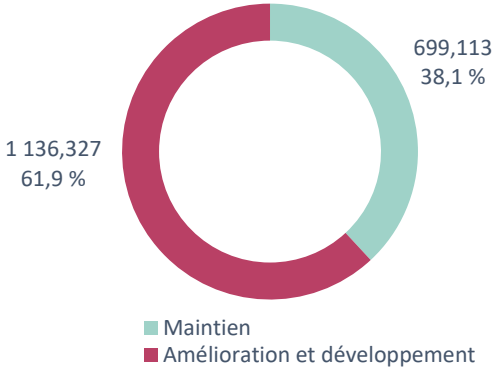
RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS – La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 32,8 %, comparativement à 59,8 % pour le réseau de trains de banlieue. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire de la flotte d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il l'est pour le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés de 38,1 % de projets visant le maintien des actifs par rapport à 61,9 % visant l'amélioration et le développement. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

Répartition des investissements décennaux*
(en millions de $)



Répartition des investissements décennaux selon la catégorie de portefeuille*
(en millions de $)



* Exclut la réserve corporative

TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2021-2030 d'exo

(en millions de $)	Investissements au 31/12/2020	2021	TOTAL 2022-2030	GRAND TOTAL	%
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ					
Infrastructures	11,188	35,202	565,917	612,307	26,2
TI / STI	12,583	1,176	-	13,759	0,6
TOTAL	**23,771**	**36,377**	**565,917**	**626,065**	**26,8**
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE					
Infrastructures	376,178	109,396	576,537	1 062,111	45,4
TI / STI	5,335	1,083	12,337	18,755	0,8
Matériel roulant	68,720	68,476	329,363	466,560	19,9
TOTAL	**450,232**	**178,955**	**918,238**	**1 547,425**	**66,2**
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS					
Infrastructures	2,125	8,980	9,126	20,230	0,9
TI / STI	17,093	18,900	91,194	127,187	5,4
Matériel roulant	-	0,623	7,130	7,753	0,3
TOTAL	**19,218**	**28,503**	**107,450**	**155,171**	**6,6**
RÉSERVE	**-**	**10,000**	**-**	**10,000**	**0,4**
TOTAL GLOBAL	**493,221**	**253,835**	**1 591,605**	**2 338,662**	**100,0**

TABLEAU 2 : PDI 2021-2030 d'exo

		(en millions de $)	AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0276	Stationnement La Prairie – Agrandissement	3,349	0,817	-	4,166
E	IFR 0302	Terminus Châteauguay – Refonte	3,100	3,193	22,791	29,084
R	IFR 0312	Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus	-	1,361	58,731	60,093
R	IFR 0314	Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs	-	0,172	22,984	23,156
R	IFR 0315	Programme – Amélioration du parc d'abris	-	0,773	6,956	7,729
E	IFR 0344	Secteur Vallée du Richelieu - MPB - Route 116	0,445	3,147	0,656	4,248
R	IFR 0369	Programme – Développement de MPB	-	0,502	86,467	86,969
E	IFR 0370	Secteur Laurentides - MPB - Route 117	0,431	1,769	14,012	16,211
E	IFR 0394	Modèle d'affaires autobus Phase 1	0,398	7,623	322,755	330,776
R	IFR 0409	Stationnement La Prairie - Drainage de l'ancienne partie	2,865	3,737	-	6,602
E	IFR 0497	Relocalisation du terminus Contrecoeur	0,600	2,269	1,818	4,687
R	IFR 0534	Stationnements, terminus et voies réservées - Maintien des actifs	-	0,565	0,922	1,488
R	IFR 0542	Réseau d'autobus – Acquisition de terrains	-	9,275	27,824	37,098
		SOUS-TOTAL	**11,188**	**35,202**	**565,917**	**612,307**

(en millions de $)			AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ (suite)				
		TI / STI				
R	IFR 0286	Standardisation SAEIV	12,583	1,176	-	13,759
		SOUS-TOTAL	**12,583**	**1,176**	**-**	**13,759**
		TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ	**23,771**	**36,377**	**565,917**	**626,065**

		(en millions de $)	AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0028	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles	285,710	4,015	22,005	311,730
R	IFR 0063	Gare Mirabel - Aménagement nouvelle gare	11,698	1,736	0,010	13,444
R	IFR 0086	Gare Vaudreuil – Aménagement permanent et agrandissement	17,385	0,482	-	17,867
R	IFR 0095	Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants	4,071	2,382	14,291	20,744
R	IFR 0117	Gare Vendôme - Lien piétonnier CUSM-métro-train	1,109	46,217	-	47,326
E	IFR 0252	Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel	9,404	9,028	1,193	19,625
E	IFR 0295	Gare Vendôme – Réfection du quai nord	0,383	0,010	2,901	3,294
R	IFR 0311	Programme – Amélioration des installations aux gares	-	0,415	65,031	65,446
E	IFR 0330	Gare Centrale – Mise à niveau de l’accessibilité	0,391	0,840	7,152	8,382
E	IFR 0349	Centre de maintenance Lachine - Ajout de voies de garage et d'infrastructures	0,465	0,577	24,959	26,001
E	IFR 0352	Ligne exo2 Saint-Jérôme - Accessibilité	0,492	1,367	18,974	20,834
E	IFR 0354	Gare Lucien-L'Allier - Reconstruction des quais	0,505	4,707	44,241	49,453
E	IFR 0359	Gare Delson - Déplacement du quai numéro 1	0,294	0,665	5,651	6,610
R	IFR 0372	Programme - Amélioration des abris sur les quais des gares	-	-	2,603	2,603
R	IFR 0373	Centre de maintenance Lachine - Conteneurs à savon lave-train	0,169	1,054	-	1,223

		(en millions de $)	AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)				
		INFRASTRUCTURES				
E	IFR 0380	Viaducs - Système de protection contre les impacts	0,409	1,131	0,054	1,594
E	IFR 0381	Gares de l'Île-Perrot - Transformation des gares	0,372	0,335	39,705	40,411
E	IFR 0382	Centre de maintenance Lachine - Remplacement des infrastructures du réseau d'aqueduc	2,721	0,722	-	3,443
R	IFR 0383	Gare Saint-Jérôme - Remplacement d'aiguillage	1,294	0,943	-	2,237
R	IFR 0415	Gare Sainte-Anne-de-Bellevue - Rénovation des escaliers	0,269	0,507	-	0,776
R	IFR 0421	Gare Île-Perrot - Réfection des quais	0,150	1,002	-	1,152
R	IFR 0444	Ligne exo5 Mascouche - Réaménagement et adaptation REM	35,754	3,948	-	39,702
R	IFR 0459	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson - Programme de maintien des actifs aux gares	-	-	71,867	71,867
R	IFR 0465	Infrastructure et passage à niveau à Mirabel	1,542	0,243	-	1,786
R	IFR 0469	Ligne exo4 Candiac - Amélioration des installations de trois gares	-	0,689	32,510	33,200
R	IFR 0472	Édicules Gare Saint-Léonard - Ligne exo5 Mascouche - Réduction de chaleur	0,076	0,661	-	0,737
R	IFR 0506	Reconstruction de passages à niveau	0,177	0,783	-	0,960
E	IFR 0519	Gare Sainte-Catherine - Ligne exo4 Candiac - Aménagement permanent terminus d'autobus et stationnement	0,124	0,255	18,277	18,656
E	IFR 0521	Gare Lachine - Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson - Réfection des quais	0,220	1,139	12,387	13,747
E	IFR 0527	Garage Delson Phase 2 - Ligne exo4 Candiac	0,410	0,839	35,751	37,000

(en millions de $)				AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)					
		INFRASTRUCTURES					
	R	IFR 0533	Réseau de trains de banlieue - Amélioration des infrastructures	-	1,108	30,137	31,245
	R	IFR 0535	Infrastructures ferroviaires - Maintien des actifs	-	5,100	48,717	53,817
	R	IFR 0536	Gares, garages et centres d'entretien - Maintien des actifs	-	3,240	40,206	43,446
	E	IFR 0539	Réfection de ponceaux ferroviaires	0,340	1,072	-	1,412
	E	IFR 0540	Subdivision Parc - Réfection d'un pont ferroviaire	-	0,650	2,216	2,866
	R	IFR 0541	Réseau de trains de banlieue - Acquisition de terrains	-	7,392	22,671	30,063
	R	IFR 0543	Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains	-	2,218	9,275	11,493
	E	IFR 0545	Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants	0,198	0,357	3,659	4,214
	E	IFR 0551	Centre de maintenance Lachine - Mise à niveau du système de protection incendie	0,045	1,566	0,095	1,706
			SOUS-TOTAL	**376,178**	**109,396**	**576,537**	**1 062,111**
		TI / STI					
	R	IFR 0185	Amélioration technologique aux gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme	1,587	0,124	7,037	8,749
	R	IFR 0255	Réseau de trains de banlieue – Installation de compteurs automatisés	3,172	0,159	-	3,330

(en millions de $)			AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)				
		TI / STI				
R	TI 0022	Réseau de trains de banlieue - Vidéosurveillance orientée vers l'avant des trains	0,576	0,800	5,300	6,676
		SOUS-TOTAL	**5,335**	**1,083**	**12,337**	**18,755**
		MATÉRIEL ROULANT				
E	IFR 0309	Locomotives – Acquisition	0,267	11,839	195,094	207,200
R	IFR 0452	Matériel roulant – Maintien des actifs	-	1,097	13,452	14,550
E	IFR 0492	Entretien majeur des locomotives F59PHI	0,219	1,747	15,715	17,680
E	IFR 0537	Entretien majeur des voitures 2000	-	1,736	29,895	31,631
R	MRO 0002	Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves	68,234	52,057	75,207	195,498
		SOUS-TOTAL	**68,720**	**68,476**	**329,363**	**466,560**
		TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE	**450,232**	**178,955**	**918,238**	**1 547,425**

		(en millions de $)	AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0291	Mesures de sûreté – Amélioration et intégrité des installations	0,247	0,327	-	0,574
R	IFR 0301	Programme – Mesures d'atténuation	-	-	2,402	2,402
R	IFR 0313	Accessibilité aux infrastructures – Amélioration	-	0,103	4,225	4,328
R	IFR 0375	Terminus Repentigny - Centre de services	0,494	3,427	0,604	4,525
R	IFR 0393	Installation de garde-corps autoportants	0,054	0,893	-	0,947
R	IFR 0464	Terminus Terrebonne - Acquisition	-	1,546	-	1,546
E	IFR 0490	Programme - Stratégie immobilière pour les espaces de travail	0,451	2,496	1,894	4,841
R	IFR 0499	Bureaux administratifs - Couronne nord - Installation d'une génératrice	0,452	0,091	-	0,543
R	IFR 0504	Barrière d'accès automatisée - Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles	0,428	0,097	-	0,525
		SOUS-TOTAL	**2,125**	**8,980**	**9,126**	**20,230**
		TI / STI				
R	IFR 0289	Standardisation et mise à niveau fonctionnelle CRM	1,767	0,459	-	2,226
R	IFR 0328	Chrono Phase VI	7,911	1,225	-	9,136
R	IFR 0379	Gestion des services d'entreprise (ESM)	3,020	0,822	-	3,842
R	IFR 0403	Plan de relève TI	2,657	1,188	5,188	9,032

		(en millions de $)	AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)				
		TI / STI				
E	IFR 0424	Outils technologiques mobiles pour les employés terrain	0,339	0,500	1,000	1,839
E	IFR 0425	Outils technologiques de production des rapports financiers	0,346	0,266	0,500	1,113
R	IFR 0458	Mesures de sûreté - Améliorations	-	1,127	1,612	2,739
E	IFR 0463	Nouvelle plateforme Web exo	0,727	0,800	0,255	1,782
R	IFR 0495	Acquisition d'équipements de vente et perception	0,222	0,261	-	0,483
R	IFR 0517	Automatisation et amélioration des environnements SAP	0,104	0,330	-	0,434
R	IFR 0528	STI – Améliorations	-	0,616	3,000	3,616
R	IFR 0529	Programme Chrono	-	2,864	22,871	25,735
R	IFR 0530	Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations	-	6,975	50,131	57,106
R	IFR 0531	Programme - Vente et perception	-	0,783	2,436	3,220
R	IFR 0532	Acquisition d'infrastructures technologiques	-	0,685	4,200	4,885
		SOUS-TOTAL	**17,093**	**18,900**	**91,194**	**127,187**

	(en millions de $)		AVANT 2021	2021	TOTAL 22-30	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)				
		MATÉRIEL ROULANT				
R	IFR 0457	Gestion de la flotte automobile exo	-	0,623	7,130	7,753
		SOUS-TOTAL	**-**	**0,623**	**7,130**	**7,753**
		TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS	**19,218**	**28,503**	**107,450**	**155,171**
	PLA 8000	**Réserve corporative**		10,000	-	10,000
		TOTAL GLOBAL	**493,221**	**253,835**	**1 591,605**	**2 338,662**

340 RETOUR
308518
allo exo
exo
308518

Financement des projets inscrits au PDI 2021-2030

SOURCES DE FINANCEMENT – Exo bénéficie de diverses sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, taux de subvention et types de remboursement.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

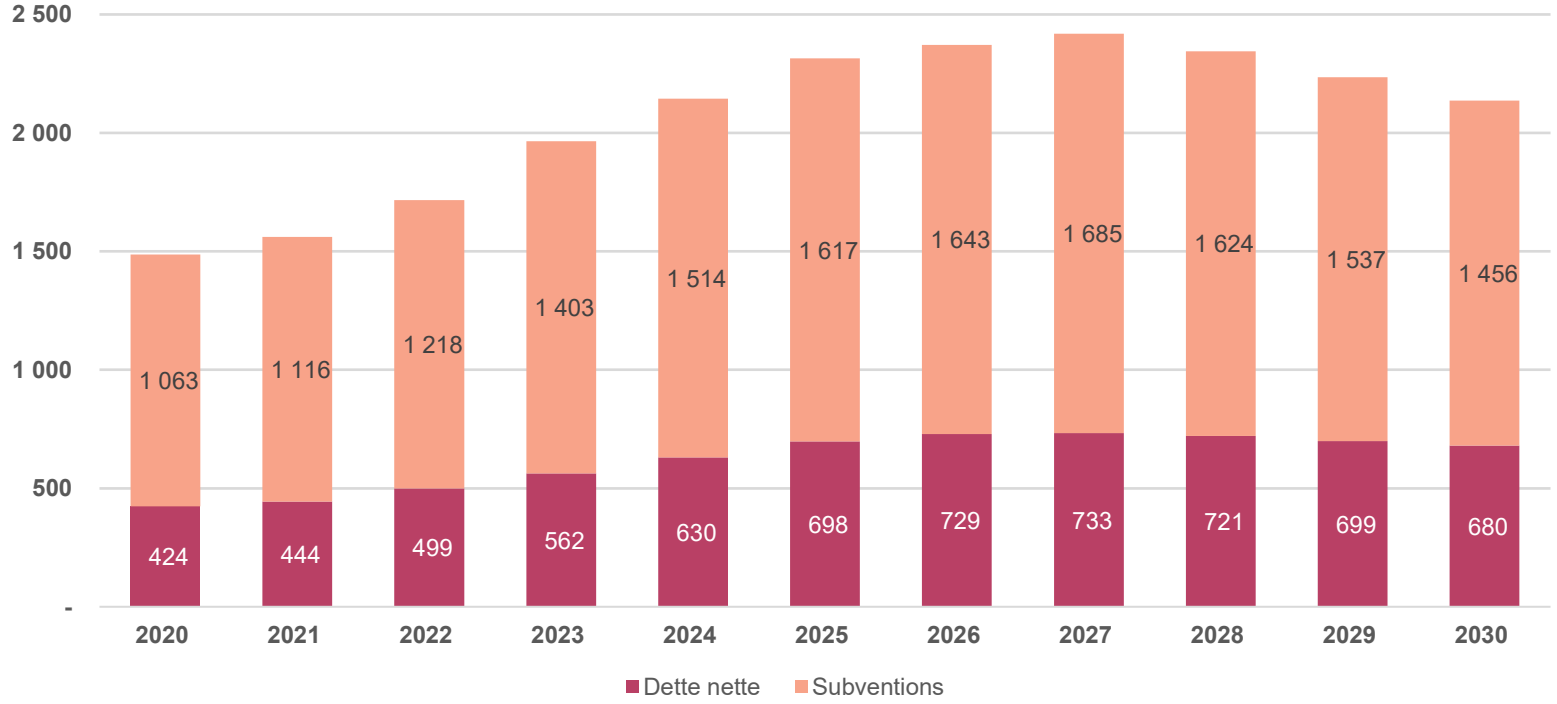
- Le **programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP)** du ministère des Transports du Québec (MTQ) : Pour une grande partie des projets, la contribution du MTQ s'élève à 75 % des dépenses admissibles en vertu du programme. Celui-ci vise les projets d'immobilisations tels que la construction de terminus, de stationnements incitatifs, de gares, de centres de service, ainsi que l'acquisition de terrains le cas échéant.
- Le **programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Les modalités d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui s'élève à 85 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses reliées à l'acquisition de terrains.
- Le **programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun (PAFFITC)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme est le fruit d'une entente signée en juin 2016 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise la remise en état et l'amélioration des réseaux de transport en commun existants et la réalisation d'études et de projets d'expansion de réseau. Selon les modalités de la phase I du programme, la contribution totale s'élève à 90 % des dépenses admissibles. L'entente de la phase II a été signée le 6 juin 2018 et le nouveau programme d'aide découlant de cette entente est entré en vigueur le 18 août 2020. Ce programme intitulé programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif (PAGITC) vise à contribuer à l'atteinte des objectifs de la politique de mobilité durable 2030 et à permettre au gouvernement du Québec d'assurer la mise en œuvre du volet transport en commun de l'entente. Étant donné la date tardive de publication, nous n'avons pas tenu compte du PAGITC dans le présent PDI. Les projets admissibles à ce nouveau programme seront identifiés ultérieurement.

Dans un souci de meilleure utilisation des fonds publics, exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets. Des phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Le(s) programme(s) d'aide confirmé(s) ou prévu(s) est(sont) indiqué(s) dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « Non admissible » est inscrite à cette même rubrique.

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT – L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2020 à 2030, la dette brute devrait passer de 1 486 M$ à 2 136 M$.

(en millions de $)

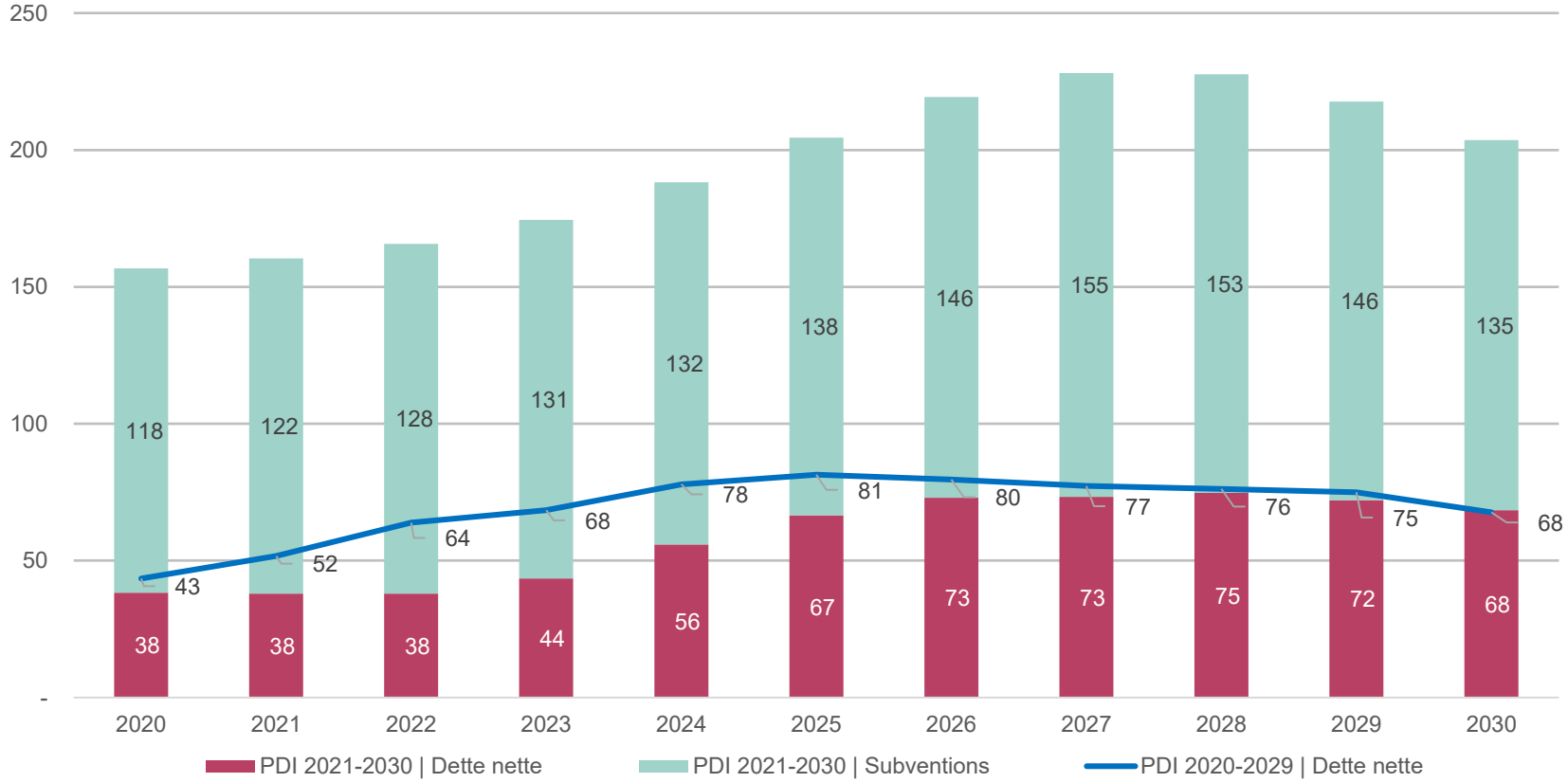


FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS
(en millions de $)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Subventions des partenaires	1 063	1 116	1 218	1 403	1 514	1 617	1 643	1 685	1 624	1 537	1 456
Dette nette (compensée par l'ARTM)	424	444	499	562	630	698	729	733	721	699	680
Total	**1 486**	**1 561**	**1 717**	**1 965**	**2 144**	**2 314**	**2 372**	**2 419**	**2 345**	**2 235**	**2 136**

IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE – Le service de la dette correspond aux paiements prévus dans les années respectives pour le remboursement de la dette à long terme, subventionnée ou non. Le service de la dette net, donc le montant à percevoir de l'ARTM, devrait se situer à 38 M$ en 2020 pour atteindre 68 M$ en 2030.

(en millions de $)



FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS
(en millions de $)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Subventions des partenaires	118	122	128	131	132	138	146	155	153	146	135
Dette nette (compensée par l'ARTM)	38	38	38	44	56	67	73	73	75	72	68
Total	**157**	**160**	**166**	**174**	**188**	**204**	**219**	**228**	**228**	**218**	**204**

Plan de maintien des actifs

DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO – Afin de mieux uniformiser la reddition de comptes auprès de l'ARTM avec celle des autres OPTC, la répartition des actifs du portefeuille d'exo a sensiblement évolué en 2020. On distingue toujours trois grandes catégories mais certaines sous-catégories ont été regroupées pour plus de cohérence. La catégorie des immeubles comprend les gares, les abribus sur rue, les terminus, les bâtiments, garages et centres de maintenance. La catégorie des ouvrages de génie civil se compose des voies ferrées qui intègrent à présent la signalisation ferroviaire et les aiguillages, les ponts, ponceaux, tunnels, murs et l'abris General Dynamics, les stationnements incitatifs et les voies réservées. Enfin, la catégorie des équipements est composée des locomotives, des voitures passagers et des véhicules d'intervention.

Les évaluations de la condition des actifs se poursuivent et une attention particulière a été apportée aux gares. Le découpage de la voie ferrée intègre à présent ses divers composants ce qui permet de fournir une évaluation plus représentative de la condition. L'évaluation de la condition des abribus, des garages ainsi que d'une partie du matériel roulant ferroviaire débutera en 2021. Les opportunités d'investissement sont identifiées, confirmées ou mises à jour principalement en fonction de l'évaluation de la condition des équipements et des infrastructures.

DÉFINITIONS – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement sont ceux qui permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure en remplacement d'une infrastructure ayant atteint la fin de sa vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

INCLUSIONS ET EXCLUSIONS – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, couvre l'ensemble des actifs d'exo, qu'ils fassent partie du réseau d'autobus ou du réseau de trains de banlieue.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de maintien d'actifs réguliers
- de résorption du déficit de maintien d'actifs
- de remplacement visant à maintenir l'offre de service
- capitalisables au sens de la politique de capitalisation d'exo

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de développement ou d'amélioration, couverts par ailleurs dans le présent PDI
- de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation
- de maintien des actifs qui sont intégrés dans le budget d'exploitation

TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs – Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2021-2030

(en millions de $)

TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL
IMMEUBLES											
Gares	8,821	20,441	24,268	47,214	25,543	18,460	10,078	14,118	13,868	14,798	**197,609**
Garages et centres de maintenance	5,300	4,499	5,237	3,154	2,040	2,515	1,498	0,714	0,946	2,011	**27,914**
Abris (réseau d'autobus)	0,981	0,856	0,773	0,773	0,773	0,773	0,773	0,773	0,773	0,773	**8,020**
Terminus	0,357	0,208	-	0,119	0,149	-	0,071	-	0,042	0,220	**1,166**
OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL											
Voies ferrées	5,180	5,154	4,237	3,166	3,095	2,416	3,074	2,416	2,857	2,380	**33,975**
Ponts, ponceaux, tunnels et murs	2,668	4,868	2,083	2,166	1,547	1,143	1,904	4,190	0,357	3,880	**24,806**
Voies réservées	-	-	-	-	0,030	-	-	-	-	-	**0,030**
ÉQUIPEMENTS											
Locomotives	13,585	35,067	67,108	67,505	41,129	0,181	0,219	-	-	-	**224,795**
Voitures passagers	54,891	43,019	39,903	27,133	5,009	3,089	-	-	-	-	**173,044**
Véhicules d'intervention	0,623	0,746	1,146	0,335	0,869	0,837	1,231	0,922	1,045	-	**7,753**
TOTAL	**92,406**	**114,857**	**144,755**	**151,565**	**80,182**	**29,414**	**18,849**	**23,133**	**19,887**	**24,063**	**699,113**

Réseau d'autobus et transport adapté

Réseau de trains de banlieue

Multimodal et autres projets

Réseau d'autobus
et transport adapté

INFRASTRUCTURES

IFR 0276 | A-D | Stationnement La Prairie – Agrandissement

Le projet, réalisé en 2018 et 2019, a permis la construction d'une section de 220 places soit un gain net de 80 places après déduction de celles qui étaient temporairement offertes au club de golf voisin. Le projet incluait également le réaménagement des deux boucles d'autobus du terminus ainsi que le remplacement de certains équipements, tels que les lampadaires, les conduits électriques et les caméras de surveillance. L'acquisition du terrain sera finalisée en 2021.

Programme(s) d'aide : PAGTCP, SOFIL et PAFFITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,861	0,285	0,699	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,699	3,845
Non capitalisable	0,139	0,064	0,118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,118	0,321
	3,000	**0,349**	**0,817**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,817**	**4,166**

IFR 0302 | A-D | Terminus Châteauguay – Refonte

La boucle d'autobus du terminus Châteauguay ne compte qu'un seul quai. Le projet vise à optimiser les services de transport collectif et l'expérience des clients en créant un pôle de correspondance au terminus. Il prévoit, entre autres, l'aménagement de quais et d'accès dédiés aux autobus, d'un centre de services et d'un dépose-minute. Ces éléments permettront d'améliorer et de structurer la desserte de transport collectif du secteur.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,132	2,520	3,097	13,243	5,623	2,691	0,547	-	-	-	-	-	25,202	27,854
Non capitalisable	0,344	0,104	0,096	0,411	0,174	0,083	0,017	-	-	-	-	-	0,782	1,230
	0,476	**2,624**	**3,193**	**13,654**	**5,798**	**2,775**	**0,564**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25,983**	**29,084**

IFR 0312 A-D Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus

Des améliorations aux infrastructures du réseau d'autobus exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont considérées : déploiement d'équipements pour vélos, ajout de bâtiments de service, et aménagement permanent ou réaménagement de terminus ou de stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,942	0,947	10,059	8,330	7,048	6,828	7,048	6,828	7,048	1,464	56,542	56,542
Non capitalisable	-	-	0,419	0,233	0,691	0,376	0,517	0,330	0,517	0,208	0,215	0,045	3,551	3,551
	-	**-**	**1,361**	**1,180**	**10,750**	**8,706**	**7,565**	**7,158**	**7,565**	**7,036**	**7,263**	**1,509**	**60,093**	**60,093**

IFR 0314 A-D Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs

Exo a mis en place un programme de développement de terminus et de stationnements incitatifs afin d'améliorer ses services et augmenter la performance de son réseau d'autobus et de trains. Les projets de développement de nouveaux terminus et d'aménagement de nouveaux stationnements font partie des initiatives de ce programme.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,027	0,241	2,983	10,164	1,502	1,135	1,135	1,135	1,135	1,135	20,592	20,592
Non capitalisable	-	-	0,145	0,769	0,220	0,439	0,175	0,163	0,163	0,163	0,163	0,163	2,564	2,564
	-	**-**	**0,172**	**1,010**	**3,203**	**10,603**	**1,677**	**1,298**	**1,298**	**1,298**	**1,298**	**1,298**	**23,156**	**23,156**

IFR 0315 | M | A-D | Programme – Amélioration du parc d'abris

Nos clients apprécient les abris qui offrent une zone d'attente confortable aux arrêts d'autobus. Une analyse approfondie a été amorcée pour optimiser, uniformiser et planifier le développement et le renouvellement du parc d'abribus. Les coûts seront réévalués annuellement pour tenir compte de l'évolution de la programmation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	7,500	7,500
Non capitalisable	-	-	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,229	0,229
	-	**-**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**0,773**	**7,729**	**7,729**

IFR 0344 | A-D | Secteur Vallée du Richelieu - MPB - Route 116

Le projet prévoit la mise en place d'une voie réservée sur un tronçon de 1,3 km, et ce, dans les deux directions de la Route-116 entre les rues Charbonneau et Jolliet à Mont-Saint-Hilaire. Cette mesure s'inscrit dans une volonté d'améliorer la ponctualité des services autobus qui accusent des retards en raison de la congestion routière sur cet axe.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,037	0,125	3,050	0,636	-	-	-	-	-	-	-	-	3,686	3,848
Non capitalisable	0,128	0,155	0,097	0,020	-	-	-	-	-	-	-	-	0,117	0,400
	0,165	**0,280**	**3,147**	**0,656**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,804**	**4,248**

IFR 0369 | A-D | Programme – Développement de MPB

Des études sont en cours afin d'améliorer le réseau actuel de voies réservées et les MPB sur plusieurs axes du territoire desservi par exo. Ce programme vise l'amélioration de la performance de nos services d'autobus en fonction de l'évolution des besoins sur le territoire d'exo.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,092	0,485	3,499	10,788	12,632	16,741	10,821	12,207	10,807	0,679	78,751	78,751
Non capitalisable	-	-	0,410	0,590	1,221	1,585	1,224	1,440	1,027	0,372	0,330	0,021	8,218	8,218
	-	**-**	**0,502**	**1,075**	**4,720**	**12,373**	**13,856**	**18,181**	**11,848**	**12,579**	**11,136**	**0,700**	**86,969**	**86,969**

IFR 0370 | A-D | Secteur Laurentides - MPB - Route 117

Cette initiative vise à limiter l'impact de la congestion routière de la route 117 sur les temps de parcours des autobus. La mise en œuvre de MPB aidera à stabiliser les temps de parcours et à améliorer la fiabilité des services autobus sur ce tronçon. Les mesures pourraient prendre la forme de voies réservées et/ou de feux-chandelles aux intersections.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,034	0,054	1,716	13,553	0,039	-	-	-	-	-	-	-	15,309	15,397
Non capitalisable	0,142	0,201	0,053	0,418	0,001	-	-	-	-	-	-	-	0,472	0,815
	0,176	**0,255**	**1,769**	**13,971**	**0,040**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15,781**	**16,211**

IFR 0394 | A-D | Modèle d'affaires autobus Phase 1

Le projet consiste à acquérir une flotte de 160 autobus électriques (70 midibus et 90 bus réguliers) et construire deux garages munis d'installations de recharge électrique, de manière à entretenir le parc de véhicules. Le fait d'être propriétaire des bus et des infrastructures d'entretien permettra de positionner les flottes de manière stratégique sur le territoire et offrira l'autonomie nécessaire pour s'adapter rapidement aux besoins de la clientèle.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,038	0,050	1,416	1,171	26,235	26,864	83,065	139,532	32,213	-	-	-	310,496	310,584
Non capitalisable	-	0,311	6,207	4,282	0,800	0,819	2,534	4,256	0,983	-	-	-	19,881	20,192
	0,038	**0,361**	**7,623**	**5,453**	**27,035**	**27,683**	**85,599**	**143,788**	**33,196**	**-**	**-**	**-**	**330,377**	**330,776**

IFR 0409 | A-D | Stationnement La Prairie - Drainage de l'ancienne partie

L'infrastructure de drainage dans l'ancienne partie du stationnement incitatif de La Prairie ne fonctionne pas adéquatement en cas de fortes pluies ou de fonte printanière. Ce projet vise à régler cette problématique. Il consiste à reconstruire le système de drainage de cette section construite en 1997. Nous profiterons de cette opportunité pour refaire, entre autres, la surface de roulement, et pour remplacer les caméras et les lampadaires.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,052	2,636	3,624	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,624	6,312
Non capitalisable	0,078	0,099	0,113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,113	0,290
	0,130	**2,735**	**3,737**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,737**	**6,602**

IFR 0497 | A-D | Relocalisation du terminus Contrecoeur

Le site utilisé actuellement pour le service express autobus à Contrecœur changera de vocation, ce qui obligera exo à relocaliser ce pôle de transport. Ce nouveau site répondra aux besoins actuels et futurs de la clientèle. Le nouveau terminus comprendra notamment un stationnement, deux quais pour autobus et un débarcadère.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,434	1,247	1,294	0,470	-	-	-	-	-	-	-	3,011	3,445
Non capitalisable	-	0,166	1,022	0,039	0,014	-	-	-	-	-	-	-	1,076	1,242
	-	**0,600**	**2,269**	**1,334**	**0,485**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,087**	**4,687**

IFR 0534 | M | Stationnements, terminus et voies réservées - Maintien des actifs

Les infrastructures des stationnements incitatifs, des terminus et des voies réservées se détériorent avec les années. Chaque année, les infrastructures problématiques sont recensées et les travaux de maintien effectués selon leur niveau de priorité. Ce projet regroupe les travaux de maintien priorisés en 2021.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,549	0,283	-	0,116	0,173	-	0,069	-	0,040	0,214	1,444	1,444
Non capitalisable	-	-	0,017	0,009	-	0,004	0,005	-	0,002	-	0,001	0,007	0,044	0,044
	-	**-**	**0,565**	**0,292**	**-**	**0,119**	**0,179**	**-**	**0,071**	**-**	**0,042**	**0,220**	**1,488**	**1,488**

IFR 0542	A-D	Réseau d'autobus – Acquisition de terrains

L'exploitation d'un réseau d'autobus requiert des infrastructures comme des terminus et des stationnements incitatifs. Le réseau étant appelé à se développer et l'aménagement de telles infrastructures passant par des acquisitions stratégiques de terrains, exo doit exercer une vigie des terrains disponibles sur le territoire desservi. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains à ces fins.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	9,000	11,000	9,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	36,000	36,000
Non capitalisable	-	-	0,275	0,336	0,275	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	1,098	1,098
	-	**-**	**9,275**	**11,336**	**9,275**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**37,098**	**37,098**

TI / STI

IFR 0286	A-D	Standardisation SAEIV

Ce projet a pour but de standardiser notre Système d'aide à l'exploitation et à l'information aux voyageurs (SAEIV). Le déploiement du SAEIV Chrono sur l'ensemble du parc d'autobus (650 unités) permettra d'offrir une expérience client uniforme à l'échelle du réseau tout en simplifiant la gestion des opérations.

Programme(s) d'aide : PAFFITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	11,026	1,324	1,002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,002	13,352
Non capitalisable	0,004	0,229	0,174	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,174	0,407
	11,030	**1,553**	**1,176**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,176**	**13,759**

Réseau de trains de banlieue

INFRASTRUCTURES

IFR 0028 | A-D | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles

Le projet vise la construction en partenariat public-privé (PPP) d'un centre d'entretien ferroviaire à Pointe-Saint-Charles pour le matériel roulant circulant sur le réseau du Canadien National (CN), et l'aménagement d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures. Le projet prévoit les travaux préparatoires, l'acquisition de terrains, les études, la démolition et la construction d'un accès ferroviaire d'urgence, ainsi que la construction du centre d'entretien, de même que l'achat des équipements de travail et d'entretien. La presque totalité des travaux sera terminée en 2020.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	265,647	4,955	3,736	21,028	-	-	-	-	-	-	-	-	24,764	295,366
Non capitalisable	14,901	0,207	0,278	0,977	-	-	-	-	-	-	-	-	1,255	16,364
	280,548	**5,162**	**4,015**	**22,005**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**26,019**	**311,730**

IFR 0063 | A-D | Gare Mirabel - Aménagement nouvelle gare

Ce projet consiste à aménager une nouvelle gare à Mirabel (secteur Saint-Janvier), sur la ligne de trains exo2 Saint-Jérôme, afin de répondre aux besoins de déplacement des résidents du secteur. Un stationnement incitatif et une boucle d'autobus dotée de trois quais seront également construits. La gare devrait être mise en service à la fin 2020.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,095	8,817	1,536	0,010	-	-	-	-	-	-	-	-	1,546	12,458
Non capitalisable	0,322	0,464	0,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,201	0,986
	2,417	**9,281**	**1,736**	**0,010**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,746**	**13,444**

IFR 0086 | A-D | Gare Vaudreuil – Aménagement permanent et agrandissement

Le projet d'agrandissement et d'aménagement permanent du stationnement de la gare Vaudreuil s'inscrit dans une vision globale d'amélioration de l'expérience de nos clients, de mise à niveau de nos infrastructures et d'augmentation de la capacité pour répondre à la croissance de la demande. La phase II de ce projet consiste à construire un deuxième quai ferroviaire et une boucle d'autobus avec marquises, ainsi qu'à agrandir le stationnement au nord de la voie ferrée. La mise en service a eu lieu à l'automne 2019 et l'installation des marquises à l'été 2020.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	8,496	7,882	0,477	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,477	16,856
Non capitalisable	0,476	0,531	0,005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,005	1,011
	8,972	**8,413**	**0,482**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,482**	**17,867**

IFR 0095 | A-D | Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants

Le programme d'installation de tuiles tactiles en bordure des quais se poursuit. Il vise à aider les personnes qui ont une déficience visuelle à bien percevoir le bord du quai. Exo procède aussi à l'uniformisation de la hauteur des quais au plus haut point permis par le gabarit ferroviaire, de façon à réduire la hauteur de l'emmarchement. Ces deux types de travaux sont réalisés dans l'ensemble des gares à raison de quatre quais par année. Les coûts seront réévalués annuellement pour tenir compte des besoins.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	3,201	0,792	2,301	2,301	2,301	2,301	2,301	2,301	2,301	-	-	-	16,105	20,098
Non capitalisable	0,050	0,028	0,081	0,081	0,081	0,081	0,081	0,081	0,081	-	-	-	0,568	0,646
	3,251	**0,820**	**2,382**	**2,382**	**2,382**	**2,382**	**2,382**	**2,382**	**2,382**	**-**	**-**	**-**	**16,673**	**20,744**

IFR 0117 | A-D | Gare Vendôme - Lien piétonnier CUSM-métro-train

Ce projet consiste à construire un nouvel édicule à la station de métro Vendôme, deux nouveaux édicules accessibles à la gare Vendôme et un nouveau lien piétonnier jusqu'au Centre universitaire de santé McGill (CUSM). Le projet est réalisé par la STM et les actifs seront partagés entre les trois partenaires (STM, CUSM et exo). La STM prévoit mettre le lien en service en 2021.

Programme(s) d'aide : Décret MTQ 100 %

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,553	0,317	44,826	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,826	45,697
Non capitalisable	0,229	0,010	1,391	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,391	1,630
	0,783	**0,327**	**46,217**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**46,217**	**47,326**

IFR 0252 | A-D | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel

Ce projet s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des conditions de sécurité dans le secteur de la gare Montréal-Ouest, qui est encadrée par deux passages à niveau. Il prévoit l'amélioration des accès à la gare, ainsi que la mise en permanence du quai nord. Le tunnel actuel de la gare sera prolongé vers l'avenue Sherbrooke et un nouvel édicule sera construit une fois toutes les approbations obtenues.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	5,801	2,719	8,627	1,140	-	-	-	-	-	-	-	-	9,767	18,287
Non capitalisable	0,757	0,127	0,401	0,053	-	-	-	-	-	-	-	-	0,454	1,338
	6,557	**2,846**	**9,028**	**1,193**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,222**	**19,625**

IFR 0295	M	Gare Vendôme – Réfection du quai nord

Construit en 1985, le quai nord de la gare Vendôme est en fin de vie utile. Or, la STM a entrepris d'importants travaux sur le site, notamment la construction d'un nouveau tunnel qui reliera la station de métro Vendôme au CUSM. Après avoir modernisé le quai sud de la gare, exo souhaite maintenant aller de l'avant avec la reconstruction du quai nord de manière à assurer une intégration harmonieuse avec les nouvelles infrastructures de la STM. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client, à terminer la mise à niveau en matière d'accessibilité et à reconfigurer le drainage à la suite des travaux de la STM.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,145	0,231	0,010	0,030	2,164	0,618	-	-	-	-	-	-	2,821	3,197
Non capitalisable	-	0,007	-	0,001	0,069	0,020	-	-	-	-	-	-	0,090	0,098
	0,145	**0,238**	**0,010**	**0,031**	**2,233**	**0,637**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,911**	**3,294**

IFR 0311	A-D	Programme – Amélioration des installations aux gares

Des améliorations aux infrastructures des gares du réseau de trains exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont considérées : déploiement d'équipements pour vélos, ajout de bâtiments de service, et aménagement permanent ou réaménagement de gares, quais d'autobus et stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,103	1,455	13,781	10,311	6,644	6,864	6,644	6,864	6,644	2,608	61,918	61,918
Non capitalisable	-	-	0,312	0,228	0,521	0,596	0,304	0,491	0,304	0,491	0,203	0,080	3,528	3,528
	-	**-**	**0,415**	**1,683**	**14,302**	**10,907**	**6,948**	**7,355**	**6,948**	**7,355**	**6,847**	**2,688**	**65,446**	**65,446**

IFR 0330 | A-D | Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité

Le projet consiste à installer des portes automatiques dans les quatre entrées d'escalier du quai de la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire, construire un ascenseur et effectuer une mise à niveau du quai afin d'en améliorer l'accessibilité tout en rehaussant l'expérience de la clientèle.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,032	0,139	0,815	5,027	1,911	-	-	-	-	-	-	-	7,752	7,924
Non capitalisable	0,061	0,159	0,025	0,155	0,059	-	-	-	-	-	-	-	0,239	0,459
	0,093	**0,298**	**0,840**	**5,182**	**1,970**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7,992**	**8,382**

IFR 0349 | A-D | Centre de maintenance Lachine - Ajout de voies de garage et d'infrastructures

Des ajustements doivent être apportés aux activités d'entretien du matériel roulant train en raison de l'évolution de l'offre de service et des modifications du réseau ferroviaire attribuables au transfert de la ligne Deux-Montagnes à CDPQ Infra (REM) et à la perte de l'accès au tunnel Mont-Royal. Le projet consiste à construire un atelier d'essais, un bâtiment de profilage des roues et deux voies de garage au centre de maintenance Lachine afin d'y transférer certaines activités d'entretien initialement prévues au centre de maintenance Pointe-Saint-Charles.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,201	0,560	0,555	16,310	4,535	2,820	-	-	-	-	-	24,780	24,981
Non capitalisable	-	0,264	0,017	0,017	0,497	0,138	0,086	-	-	-	-	-	0,756	1,020
	-	**0,465**	**0,577**	**0,572**	**16,807**	**4,673**	**2,906**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25,536**	**26,001**

IFR 0352 | A-D | Ligne exo2 Saint-Jérôme - Accessibilité

Ce projet consiste à améliorer l'accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme. L'objectif est de valider l'ensemble des requis en matière d'accessibilité de chacun des sites et d'améliorer l'accessibilité entre le quai et le train.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,035	0,130	1,327	0,456	5,508	4,801	7,646	-	-	-	-	-	19,738	19,903
Non capitalisable	-	0,328	0,041	0,014	0,168	0,147	0,234	-	-	-	-	-	0,603	0,931
	0,035	**0,458**	**1,367**	**0,470**	**5,677**	**4,948**	**7,879**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**20,341**	**20,834**

IFR 0354 | M | Gare Lucien-L'Allier - Reconstruction des quais

La gare terminale Lucien-L'Allier accueille les trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiac. Le projet prévoit la reconstruction des quatre quais de la gare qui sont à la fin de leur vie utile, la mise aux normes des systèmes et des infrastructures, ainsi que l'ajout d'une marquise modulable pour améliorer l'expérience de nos clients. Ces travaux nécessiteront le prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8 sur le viaduc de la rue De La Montagne.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,048	0,150	4,062	8,037	9,072	21,429	4,389	-	-	-	-	-	46,990	47,188
Non capitalisable	0,115	0,192	0,645	0,246	0,278	0,656	0,134	-	-	-	-	-	1,958	2,265
	0,163	**0,342**	**4,707**	**8,283**	**9,350**	**22,085**	**4,524**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**48,948**	**49,453**

IFR 0359 | A-D | Gare Delson - Déplacement du quai numéro 1

Le quai de la gare Delson est en fin de vie utile. Un nouveau quai sera construit plus près du stationnement afin de faciliter les opérations et de réduire la distance de marche pour les usagers. Nous profiterons de cette opportunité pour rendre le quai permanent. Le projet permettra d'aménager le nouveau quai de manière à répondre aux normes de sécurité actuelles. Le quai actuel sera utilisé à titre d'infrastructure secondaire afin de permettre une flexibilité opérationnelle.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,030	0,390	1,633	3,850	-	-	-	-	-	-	-	5,874	5,904
Non capitalisable	-	0,264	0,275	0,050	0,117	-	-	-	-	-	-	-	0,442	0,706
	-	**0,294**	**0,665**	**1,683**	**3,967**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,316**	**6,610**

IFR 0372 | A-D | Programme - Amélioration des abris sur les quais des gares

Ce programme consiste à bonifier les infrastructures existantes pour améliorer le confort de la clientèle et encourager l'utilisation du transport collectif. Il regroupe les initiatives priorisées jusqu'en 2025 en la matière.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	1,159	0,454	0,914	-	-	-	-	-	-	2,526	2,526
Non capitalisable	-	-	-	0,035	0,014	0,028	-	-	-	-	-	-	0,077	0,077
	-	**-**	**-**	**1,195**	**0,467**	**0,941**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,603**	**2,603**

IFR 0373 | A-D | Centre de maintenance Lachine - Conteneurs à savon lave-train

Ce projet consiste à réaménager la salle d'équipements du lave-train du centre de maintenance Lachine afin d'améliorer l'ergonomie et les conditions d'accessibilité aux équipements, de même que pour réduire les risques environnementaux en cas de déversement de savon.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,012	0,120	1,023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,023	1,154
Non capitalisable	-	0,037	0,032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,032	0,069
	0,012	**0,157**	**1,054**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,054**	**1,223**

IFR 0380 | A-D | Viaducs - Système de protection contre les impacts

Les viaducs ferroviaires de l'avenue Greene et de la rue Guy sont régulièrement heurtés par des camions dont la hauteur dépasse les gabarits des structures. La circulation des trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiac doit être interrompue après chaque impact, le temps d'inspecter l'état du viaduc. Le projet consiste à installer des systèmes de protection pour chacun des viaducs afin de les protéger efficacement contre les impacts de manière à éviter les interruptions de service sur ces lignes.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,026	0,102	1,096	0,053	-	-	-	-	-	-	-	-	1,149	1,277
Non capitalisable	0,058	0,222	0,035	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,037	0,318
	0,085	**0,324**	**1,131**	**0,054**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,186**	**1,594**

IFR 0381 | M | Gares de l'Île-Perrot - Transformation des gares

Le projet vise le réaménagement et la modernisation des installations de transport aux gares Île-Perrot et Pincourt–Terrasse-Vaudreuil. Il permettra de répondre aux besoins actuels et futurs de la clientèle tout en tenant compte des enjeux opérationnels.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,016	0,045	0,075	0,536	2,785	13,794	13,599	7,715	-	-	-	-	38,504	38,565
Non capitalisable	-	0,311	0,260	0,119	0,085	0,421	0,415	0,235	-	-	-	-	1,536	1,846
	0,016	**0,356**	**0,335**	**0,656**	**2,870**	**14,215**	**14,014**	**7,950**	**-**	**-**	**-**	**-**	**40,040**	**40,411**

IFR 0382 | M | Centre de maintenance Lachine - Remplacement des infrastructures du réseau d'aqueduc

Ce projet consiste à reconstruire, sur le terrain du CP à Lachine et le terrain d'exo au Centre de Maintenance de Lachine (CML), une conduite d'aqueduc de 250 mm de diamètre sur une longueur d'environ 880 m, et 3 chambres de compteur afin d'améliorer le débit d'eau entrant au CML.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,013	2,603	0,722	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,722	3,338
Non capitalisable	0,024	0,081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,105
	0,038	**2,683**	**0,722**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,722**	**3,443**

IFR 0383	A-D	Gare Saint-Jérôme - Remplacement d'aiguillage

Le projet consiste à remplacer un aiguillage de voie principale à manœuvre manuelle par un aiguillage à manœuvre électrique contrôlée, à proximité de la gare Saint-Jérôme. Ce changement améliorera l'efficacité opérationnelle et réduira les risques de retard.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,033	1,223	0,915	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,915	2,171
Non capitalisable	-	0,038	0,028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,028	0,066
	0,033	**1,261**	**0,943**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,943**	**2,237**

IFR 0415	M	Gare Sainte-Anne-de-Bellevue - Rénovation des escaliers

Les escaliers qui donnent accès aux quais de la gare Sainte-Anne-de-Bellevue sur la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson sont arrivés en fin de vie utile. Le projet consiste à les reconstruire. Il s'agit de travaux ayant pour but de prolonger la durée de vie de cette partie d'infrastructure en attendant le projet majeur de réfection de la gare.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,007	0,254	0,492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,492	0,753
Non capitalisable	-	0,008	0,015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,015	0,023
	0,007	**0,262**	**0,507**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,507**	**0,776**

IFR 0421 | M | Gare Île-Perrot - Réfection des quais

Les quais de la gare Île-Perrot seront rénovés afin de bonifier l'expérience et la sécurité des utilisateurs. Le projet permettra d'améliorer l'accès aux quais et de rendre le quai sud accessible en pleine longueur.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,011	0,110	0,947	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,947	1,068
Non capitalisable	0,026	0,003	0,054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,054	0,084
	0,036	**0,113**	**1,002**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,002**	**1,152**

IFR 0444 | A-D | Ligne exo5 Mascouche - Réaménagement et adaptation REM

Nos trains de la ligne exo5 Mascouche ne peuvent plus emprunter le tunnel Mont-Royal pour se rendre à la gare Centrale ou au centre de maintenance Pointe-Saint-Charles à la suite de la fermeture du tunnel liée à la construction du REM. En partenariat avec le CN, exo a réhabilité une voie afin de contourner la montagne en utilisant le corridor ferroviaire du CN. Ceci permettra d'accéder à la gare Centrale durant 3 ans et d'acheminer le matériel roulant au centre d'entretien pour les années futures.

Programme(s) d'aide : PAGTCP 100 %

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,149	33,835	3,830	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,830	37,814
Non capitalisable	0,086	1,684	0,118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,118	1,888
	0,235	**35,520**	**3,948**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,948**	**39,702**

IFR 0459 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson - Programme de maintien des actifs aux gares

Les gares de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson ont été construites ou rénovées au début des années 80. Afin de garantir la pérennité des actifs, il est nécessaire d'effectuer des travaux de maintien d'actif aux gares de cette ligne. Les interventions seront priorisées selon la condition des actifs.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,450	0,850	4,460	5,070	9,630	9,080	13,400	13,400	13,400	69,740	69,740
Non capitalisable	-	-	-	0,014	0,026	0,136	0,155	0,294	0,277	0,409	0,409	0,409	2,127	2,127
	-	**-**	**-**	**0,464**	**0,876**	**4,596**	**5,225**	**9,924**	**9,357**	**13,809**	**13,809**	**13,809**	**71,867**	**71,867**

IFR 0465 | M | Infrastructure et passage à niveau à Mirabel

Ce projet vise la réfection du passage à niveau de la rue Victor situé au PM 27,45 de la subdivision Parc, ainsi que la reconstruction de la fondation de deux aiguillages (PM 27,45 et 27,90). Le nivellement de la voie sera également effectué entre les deux aiguillages.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,010	1,487	0,236	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,236	1,733
Non capitalisable	-	0,046	0,007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,007	0,053
	0,010	**1,532**	**0,243**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,243**	**1,786**

IFR 0469 | A-D | Ligne exo4 Candiac - Amélioration des installations de trois gares

Ce projet consiste à améliorer les installations de trois gares de la ligne exo4 Candiac : ajout d'un quai d'urgence à la gare Sainte-Catherine et mise en permanence des installations des gares LaSalle et Candiac.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,417	3,767	11,205	1,168	0,409	7,013	7,013	0,803	-	-	31,795	31,795
Non capitalisable	-	-	0,272	0,115	0,342	0,211	0,012	0,214	0,214	0,024	-	-	1,405	1,405
	-	**-**	**0,689**	**3,882**	**11,547**	**1,379**	**0,421**	**7,227**	**7,227**	**0,827**	**-**	**-**	**33,200**	**33,200**

IFR 0472 | A-D | Édicules Gare Saint-Léonard - Ligne exo5 Mascouche - Réduction de chaleur

Le projet consiste à réduire l'inconfort relié aux températures élevées dans les édicules durant la période estivale. Le concept retenu prévoit l'ajout de systèmes de ventilation pour tirer parti au maximum du refroidissement naturel (« free cooling ») et créer de légers courants d'air. Le projet comprend également la mise à jour des séquences de contrôle pour optimiser le fonctionnement de la mécanique du bâtiment, y compris le contrôle des appareils de chauffage.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,005	0,068	0,641	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,641	0,715
Non capitalisable	-	0,002	0,020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,020	0,022
	0,005	**0,070**	**0,661**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,661**	**0,737**

IFR 0506 | M | Reconstruction de passages à niveau

Les travaux consistent à reconstruire deux passages à niveau de la ligne exo2 Saint-Jérôme. Ils comprennent le remplacement de la fondation afin de limiter les mouvements liés au gel des matériaux granulaires et le renouvellement du ballast, des traverses, des rails et de la quincaillerie.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,172	0,760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,760	0,932
Non capitalisable	-	0,005	0,023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,023	0,028
	-	**0,177**	**0,783**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,783**	**0,960**

IFR 0519 | A-D | Gare Sainte-Catherine - Ligne exo4 Candiac - Aménagement permanent terminus d'autobus et stationnement

Ce projet consiste à aménager de manière permanente le terminus d'autobus et le stationnement incitatif de la gare Sainte-Catherine à Saint-Constant. Il prévoit, entre autres, la construction de quais d'autobus, le réaménagement du stationnement et l'implantation d'infrastructures d'accueil. Ces travaux visent à optimiser les opérations et à améliorer l'expérience des clients.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,043	0,092	0,695	1,605	14,597	0,762	-	-	-	-	-	17,751	17,794
Non capitalisable	-	0,081	0,163	0,101	0,049	0,445	0,023	-	-	-	-	-	0,781	0,862
	-	**0,124**	**0,255**	**0,796**	**1,654**	**15,042**	**0,785**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**18,532**	**18,656**

IFR 0521 | M | Gare Lachine - Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson - Réfection des quais

Ce projet de maintien d'actif vise à remplacer les deux quais existants et les édicules de la gare Lachine par de nouveaux quais pleine longueur avec abris, éclairage, équipements STI et signalétique. L'entrée de la gare et le tunnel piétonnier seront rénovés dans le cadre du projet.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,033	0,876	2,729	6,980	2,312	-	-	-	-	-	-	12,897	12,930
Non capitalisable	-	0,188	0,263	0,083	0,213	0,071	-	-	-	-	-	-	0,629	0,817
	-	**0,220**	**1,139**	**2,812**	**7,193**	**2,382**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**13,526**	**13,747**

IFR 0527 | A-D | Garage Delson Phase 2 - Ligne exo4 Candiac

Ce projet consiste à évaluer les besoins en infrastructures et à proposer un plan de développement du site abritant le garage Delson en prévision de la croissance d'achalandage à long terme de la ligne exo4 Candiac.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,048	0,553	2,854	2,171	1,616	2,501	9,995	5,608	4,877	4,877	0,004	35,054	35,102
Non capitalisable	-	0,362	0,286	0,081	0,062	0,046	0,341	0,282	0,159	0,138	0,138	0,000	1,536	1,898
	-	**0,410**	**0,839**	**2,935**	**2,233**	**1,662**	**2,842**	**10,277**	**5,767**	**5,015**	**5,015**	**0,004**	**36,590**	**37,000**

IFR 0533	A-D	Réseau de trains de banlieue - Amélioration des infrastructures

Exo apporte régulièrement des améliorations à ses infrastructures afin de rehausser son efficacité opérationnelle, réduire ses coûts d'exploitation ou se conformer aux nouvelles normes en vigueur. Ce projet regroupe l'ensemble des améliorations capitalisables aux infrastructures. Il pourrait être revu ou bonifié en fonction des besoins, des priorités et des opportunités.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,075	7,075	5,775	6,445	0,214	0,092	-	0,335	1,779	7,531	30,320	30,320
Non capitalisable	-	-	0,033	0,216	0,176	0,197	0,007	0,003	-	0,010	0,054	0,230	0,925	0,925
	-	**-**	**1,108**	**7,291**	**5,951**	**6,641**	**0,220**	**0,095**	**-**	**0,345**	**1,833**	**7,760**	**31,245**	**31,245**

IFR 0535	M	Infrastructures ferroviaires - Maintien des actifs

Exo est propriétaire d'un certain nombre d'infrastructures servant à l'exploitation de ses lignes de trains. La condition de ces équipements est évaluée en permanence et des travaux de maintien sont effectués selon leur niveau de priorité. Ces travaux comprennent notamment la reconstruction de passages à niveau ainsi que le remplacement de traverses, de rails et de ponceaux. Ce projet regroupe les travaux de maintien priorisés en 2021.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	4,949	7,574	6,133	5,174	4,505	3,453	4,831	6,410	3,119	6,075	52,224	52,224
Non capitalisable	-	-	0,151	0,231	0,187	0,158	0,137	0,105	0,147	0,196	0,095	0,185	1,593	1,593
	-	**-**	**5,100**	**7,806**	**6,320**	**5,332**	**4,642**	**3,559**	**4,978**	**6,606**	**3,214**	**6,261**	**53,817**	**53,817**

IFR 0536 | M | Gares, garages et centres d'entretien - Maintien des actifs

Les infrastructures des gares, des garages et des centres d'entretien se détériorent avec les années. Chaque année, les infrastructures problématiques sont recensées et les travaux de maintien effectués selon leur niveau de priorité. Ce projet regroupe les travaux de maintien priorisés en 2021.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	3,144	12,227	6,777	6,261	3,707	3,009	2,153	0,993	0,976	2,912	42,160	42,160
Non capitalisable	-	-	0,096	0,373	0,207	0,191	0,113	0,092	0,066	0,030	0,030	0,089	1,286	1,286
	-	**-**	**3,240**	**12,600**	**6,983**	**6,452**	**3,820**	**3,101**	**2,219**	**1,024**	**1,006**	**3,001**	**43,446**	**43,446**

IFR 0539 | M | Réfection de ponceaux ferroviaires

Ce projet prévoit la réfection de quatre (4) ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin de maintenir la pérennité et la fiabilité du service de trains sur la subdivision M&O de la ligne de train exo1 Vaudreuil.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,330	1,040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,040	1,370
Non capitalisable	-	0,010	0,032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,032	0,042
	-	**0,340**	**1,072**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,072**	**1,412**

IFR 0540 | M | Subdivision Parc - Réfection d'un pont ferroviaire

Ce projet prévoit la réfection du pont ferroviaire au PM 23,69 de la subdivision Parc, dont exo est propriétaire. Les travaux de réfection du tablier ferroviaire sont inclus au projet. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo2 Saint-Jérôme.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,631	2,150	-	-	-	-	-	-	-	-	2,781	2,781
Non capitalisable	-	-	0,019	0,066	-	-	-	-	-	-	-	-	0,085	0,085
	-	**-**	**0,650**	**2,216**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,866**	**2,866**

IFR 0541 | A-D | Réseau de trains de banlieue - Acquisition de terrains

Exo exerce une vigie des terrains disponibles aux abords des gares de son réseau de trains de banlieue afin d'améliorer son offre de service et de répondre aux besoins croissants de ses clients. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains qui pourront servir à l'aménagement d'infrastructures nécessaires au bon déploiement du service de trains.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	7,173	10,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	29,173	29,173
Non capitalisable	-	-	0,219	0,305	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,890	0,890
	-	**-**	**7,392**	**10,305**	**1,546**	**1,546**	**1,546**	**1,546**	**1,546**	**1,546**	**1,546**	**1,546**	**30,063**	**30,063**

IFR 0543 | A-D | Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains

Exo est propriétaire d'un certain nombre de voies ferrées. Cette provision sert à l'acquisition de terrains en périphérie des tronçons et des installations qui nous appartiennent en prévision d'éventuels travaux d'amélioration ou de développement d'infrastructures qui permettront de rehausser la qualité de nos services.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	2,153	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	11,153	11,153
Non capitalisable	-	-	0,066	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,031	0,340	0,340
	-	**-**	**2,218**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**1,031**	**11,493**	**11,493**

IFR 0545 | A-D | Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants

Le projet consiste à remplacer les édicules existants sur les quais nord et sud de la gare Vendôme afin d'améliorer l'expérience de nos clients. Construits en 1985, les édicules actuels arrivent en fin de vie utile. La réalisation de ce projet sera coordonnée avec la reconstruction du quai nord (IFR 0295).

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,024	0,347	0,139	3,412	-	-	-	-	-	-	-	3,898	3,922
Non capitalisable	-	0,173	0,011	0,004	0,104	-	-	-	-	-	-	-	0,119	0,292
	-	**0,198**	**0,357**	**0,143**	**3,516**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,016**	**4,214**

IFR 0551	M	Centre de maintenance Lachine - Mise à niveau du système de protection incendie

Ce projet vise à mettre à niveau le système de protection incendie du Centre de Maintenance de Lachine (CML) pour répondre aux exigences formulées dans le plan de l'assureur visant à réduire les risques d'incendie.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,547	0,095	-	-	-	-	-	-	-	-	1,642	1,642
Non capitalisable	-	0,045	0,019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,019	0,064
	-	**0,045**	**1,566**	**0,095**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,661**	**1,706**

TI / STI

IFR 0185 | A-D | Amélioration technologique aux gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme

Ce projet vise l'amélioration des services de technologies de l'information (TI) et de systèmes de transport intelligent (STI) dans certaines gares de la ligne de trains exo2 Saint-Jérôme. Il consiste à ajouter ou déplacer des équipements, tels que boîtiers normalisés STI, haut-parleurs, caméras de vidéosurveillance, téléphones d'urgence, distributrices automatiques de titres (DAT) et valideurs afin d'améliorer la sécurité et l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	1,028	0,298	0,120	2,463	3,591	0,750	-	-	-	-	-	-	6,923	8,249
Non capitalisable	0,251	0,010	0,004	0,085	0,124	0,026	-	-	-	-	-	-	0,239	0,500
	1,279	**0,308**	**0,124**	**2,547**	**3,714**	**0,776**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7,162**	**8,749**

IFR 0255 | A-D | Réseau de trains de banlieue – Installation de compteurs automatisés

Le projet prévoit l'acquisition et l'installation de systèmes autonomes de comptage de passagers dans les portes des voitures ferroviaires de modèles 2000 et 3000. Les systèmes seront en mesure de compter à la fois les embarquements et les débarquements. L'information sera diffusée en continu aux intervenants internes d'exo. Ce système nous aidera à réagir plus rapidement aux variations d'achalandage, ce qui favorisera le confort à bord des trains. De plus, nous pourrons planifier plus efficacement les besoins en matière de transport alternatif en cas de perturbation de service.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	1,765	1,318	0,149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,149	3,232
Non capitalisable	0,007	0,082	0,009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,009	0,099
	1,772	**1,400**	**0,159**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,159**	**3,330**

TI 0022	A-D	Réseau de trains de banlieue - Vidéosurveillance orientée vers l'avant des trains

Afin de répondre aux exigences réglementaires à venir en matière de sécurité ferroviaire, exo installera des systèmes de vidéosurveillance pointant vers l'avant à l'intérieur des locomotives (ALP-45DP, F59PH et F59PHI) et des voitures de type loge (2000 et 3000). Les images enregistrées faciliteront les enquêtes en cas d'incident/accident et accéléreront la remise en service.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,316	0,194	0,775	2,422	2,712	-	-	-	-	-	-	-	5,909	6,418
Non capitalisable	0,060	0,006	0,025	0,078	0,088	-	-	-	-	-	-	-	0,191	0,257
	0,376	**0,200**	**0,800**	**2,500**	**2,800**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,100**	**6,676**

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0309 | **M** | **Locomotives – Acquisition**

Afin d'améliorer les performances des trains sur le réseau, de réduire les retards causés par les bris mécaniques et de diminuer l'émission de gaz à effet de serre, exo a débuté en 2018 un processus de renouvellement de certaines locomotives. Le projet consiste à remplacer 10 locomotives F59PH âgées de 30 ans. Les nouvelles locomotives permettront d'augmenter le nombre de voitures par train tout en respectant les normes environnementales EPA Tier 4.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,128	0,077	11,488	30,139	60,209	60,897	38,070	-	-	-	-	-	200,803	201,007
Non capitalisable	0,061	0,002	0,351	0,920	1,838	1,859	1,162	-	-	-	-	-	6,130	6,193
	0,188	**0,079**	**11,839**	**31,059**	**62,047**	**62,756**	**39,232**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**206,933**	**207,200**

IFR 0452 | **M** | **Matériel roulant – Maintien des actifs**

Ce projet prévoit l'entretien du matériel roulant de nos lignes de trains conformément aux recommandations des fabricants. Le budget prévu pour les prochaines années est revu annuellement.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,065	2,175	1,065	9,425	-	0,176	0,213	-	-	-	14,119	14,119
Non capitalisable	-	-	0,032	0,066	0,032	0,287	-	0,005	0,006	-	-	-	0,431	0,431
	-	**-**	**1,097**	**2,242**	**1,097**	**9,713**	**-**	**0,181**	**0,219**	**-**	**-**	**-**	**14,550**	**14,550**

IFR 0492 | M | Entretien majeur des locomotives F59PHI

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des onze (11) locomotives F59PHI afin d'assurer leur fiabilité et le maintien de l'actif. Entre autres, les moteurs diesel et les alternateurs principaux seront remis à neuf, les enregistreurs d'évènements remplacés et des systèmes modernisés.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,190	1,695	3,889	4,912	4,609	1,841	-	-	-	-	-	16,945	17,135
Non capitalisable	-	0,028	0,052	0,119	0,150	0,141	0,056	-	-	-	-	-	0,517	0,545
	-	**0,219**	**1,747**	**4,008**	**5,061**	**4,749**	**1,897**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**17,462**	**17,680**

IFR 0537 | M | Entretien majeur des voitures 2000

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des vingt-deux (22) voitures de série 2000 existantes. Les objectifs principaux sont d'assurer le maintien de l'actif en rénovant les principaux sous-systèmes et d'assurer la compatibilité avec les nouvelles voitures à deux niveaux de série 2000. De plus, exo évaluera la possibilité d'améliorer l'accessibilité des voitures.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,535	5,097	8,338	7,717	4,861	2,998	-	-	-	-	30,545	30,545
Non capitalisable	-	-	0,201	0,155	0,254	0,235	0,148	0,091	-	-	-	-	1,086	1,086
	-	**-**	**1,736**	**5,252**	**8,592**	**7,952**	**5,009**	**3,089**	**-**	**-**	**-**	**-**	**31,631**	**31,631**

MRO 0002	M	Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves

Le projet comprend la conception, la fabrication et la livraison d'un total de 44 voitures à deux niveaux, soit une commande initiale de 24 voitures et une commande de 20 voitures additionnelles qui ont fait l'objet d'une levée d'options prévue au contrat. Ces voitures supplémentaires permettront de rétablir la réserve opérationnelle ce qui simplifiera les programmes de maintien des voitures des séries 2000 et 3000. Le contrat prévoit des options additionnelles pour d'éventuelles acquisitions supplémentaires. Exo mène actuellement des analyses pour préciser ses besoins futurs.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	35,872	30,983	50,248	34,291	29,164	9,139	-	-	-	-	-	-	122,842	189,697
Non capitalisable	0,264	1,115	1,809	1,234	1,050	0,329	-	-	-	-	-	-	4,422	5,801
	36,136	**32,098**	**52,057**	**35,525**	**30,214**	**9,468**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**127,264**	**195,498**

Multimodal et autres projets

INFRASTRUCTURES

IFR 0291 | A-D | Mesures de sûreté – Amélioration et intégrité des installations

Ce projet consiste à améliorer les technologies de contrôle de l'accès aux installations afin d'optimiser l'intégrité du réseau.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,047	0,194	0,316	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,316	0,557
Non capitalisable	-	0,006	0,011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,011	0,017
	0,047	**0,200**	**0,327**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,327**	**0,574**

IFR 0301 | A-D | Programme – Mesures d'atténuation

Des chantiers sont en cours ou seront lancés au cours des prochaines années dans la région métropolitaine de Montréal. Ces grands chantiers auront un impact certain sur la circulation automobile. Ce programme de mesures d'atténuation vise à pallier ces entraves routières.

Programme(s) d'aide : Mobilité Montréal

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	2,331	2,331
Non capitalisable	-	-	-	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,071	0,071
	-	**-**	**-**	**0,267**	**0,267**	**0,267**	**0,267**	**0,267**	**0,267**	**0,267**	**0,267**	**0,267**	**2,402**	**2,402**

IFR 0313 | A-D | Accessibilité aux infrastructures – Amélioration

Exo a la volonté d'accroître l'accessibilité de ses infrastructures afin d'offrir un meilleur service à l'ensemble de ses clients. Plusieurs initiatives seront considérées pour améliorer l'accès piétonnier et l'accès des personnes à mobilité réduite ou en situation de handicap aux infrastructures, y compris les arrêts d'autobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,085	0,085	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	3,570	3,570
Non capitalisable	-	-	0,018	0,018	0,090	0,090	0,090	0,090	0,090	0,090	0,090	0,090	0,758	0,758
	-	**-**	**0,103**	**0,103**	**0,515**	**0,515**	**0,515**	**0,515**	**0,515**	**0,515**	**0,515**	**0,515**	**4,328**	**4,328**

IFR 0375 | A-D | Terminus Repentigny - Centre de services

Ce projet consiste à construire un centre de services au terminus d'autobus de Repentigny afin de faciliter nos opérations en regroupant les services de différentes unités d'affaires et d'améliorer l'expérience de notre clientèle. Le point de vente et service du secteur L'Assomption sera logé à la même adresse.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,079	0,291	3,321	0,578	0,008	-	-	-	-	-	-	-	3,907	4,277
Non capitalisable	0,115	0,009	0,106	0,018	-	-	-	-	-	-	-	-	0,125	0,249
	0,194	**0,300**	**3,427**	**0,597**	**0,008**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,032**	**4,525**

IFR 0393 | M | Installation de garde-corps autoportants

Ce projet vise à installer des garde-corps autoportants sur la toiture de certains bâtiments d'exo afin de pouvoir effectuer, en toute sécurité, des opérations de maintenance préventive et corrective sur les équipements de chauffage, de ventilation et d'air climatisé.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,006	0,047	0,866	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,866	0,919
Non capitalisable	-	0,001	0,027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,027	0,028
	0,006	**0,048**	**0,893**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,893**	**0,947**

IFR 0464 | A-D | Terminus Terrebonne - Acquisition

Exo a signé un bail avec obligation d'achat du terrain et du bâtiment du terminus de Terrebonne. Cette acquisition permettra de sécuriser nos actifs en devenant propriétaire de notre terminus. Les sommes payables en 2019 et 2020 seront versées à titre de dépôts, et celles de 2021 pour l'acquisition finale.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500	1,500
Non capitalisable	-	-	0,046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,046	0,046
	-	**-**	**1,546**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,546**	**1,546**

IFR 0490 | A-D | Programme - Stratégie immobilière pour les espaces de travail

Ce programme a pour objectif de revoir l'organisation des modes de travail afin d'aménager des espaces de travail qui optimiseront l'utilisation des bureaux administratifs d'exo, et de créer un environnement de travail sécuritaire, durable, efficient et flexible en fonction de l'évolution des besoins de l'organisation.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,019	0,201	2,138	1,510	0,035	0,035	-	-	-	-	-	-	3,718	3,938
Non capitalisable	0,003	0,228	0,358	0,145	0,085	0,085	-	-	-	-	-	-	0,672	0,903
	0,022	**0,429**	**2,496**	**1,655**	**0,120**	**0,120**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,391**	**4,841**

IFR 0499 | A-D | Bureaux administratifs - Couronne nord - Installation d'une génératrice

Afin d'assurer la continuité de ses opérations en cas de panne électrique, exo prévoit l'installation d'une génératrice d'urgence dans le stationnement des bureaux administratifs et opérationnels de la couronne nord.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,434	0,088	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,088	0,523
Non capitalisable	-	0,017	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,003	0,020
	-	**0,452**	**0,091**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,091**	**0,543**

IFR 0504	A-D	Barrière d'accès automatisée - Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles

Le projet consiste à installer une barrière d'accès automatisée sur l'accès Marc-Cantin du centre d'entretien de Pointe-Saint-Charles afin de mieux contrôler l'accès et la sécurité du site.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,415	0,094	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,094	0,509
Non capitalisable	-	0,013	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,003	0,016
	-	**0,428**	**0,097**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,097**	**0,525**

TI / STI

IFR 0289 | A-D | Standardisation et mise à niveau fonctionnelle CRM

Ce projet consiste à améliorer l'outil Customer Relationship Management (CRM) dans le réseau d'exo. Notamment, l'ajustement du portail des élus, la synchronisation et l'intégration des fiches clients du transport adapté, la fusion des entrepôts de données du service à la clientèle et du marketing, ainsi que la mise en place de la dernière version de l'outil sur un serveur à distance.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	1,215	0,516	0,430	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,430	2,161
Non capitalisable	0,001	0,036	0,030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,030	0,066
	1,216	**0,552**	**0,459**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,459**	**2,226**

IFR 0328 | A-D | Chrono Phase VI

Le projet Chrono Phase 6 consiste à standardiser et optimiser la planification de l'offre de service de transport régulier (train et bus) et du transport adapté via l'implantation des solutions logicielles Hastus et Hastus-OnDemand (HOD). Ce projet comprend l'intégration de ces solutions au SAEIV d'exo et à l'application Chrono.

Programme(s) d'aide : PAFFITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	5,739	1,999	1,127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,127	8,865
Non capitalisable	0,001	0,172	0,097	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,097	0,270
	5,740	**2,171**	**1,225**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,225**	**9,136**

IFR 0379 | A-D | Gestion des services d'entreprise (ESM)

Le projet Gestion des services d'entreprise (ESM) consiste à mettre en place un outil organisationnel unique qui permettra d'uniformiser et d'optimiser plusieurs services d'exo, notamment ceux liés à la non-conformité et à la performance des fournisseurs, au traitement des plaintes et à l'entretien des équipements.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,637	2,097	0,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,791	3,524
Non capitalisable	0,204	0,083	0,031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,031	0,317
	0,840	**2,180**	**0,822**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,822**	**3,842**

IFR 0403 | A-D | Plan de relève TI

Ce projet consiste à mettre en place une infrastructure technologique secondaire qui sera en mesure de prendre la relève de l'environnement technologique principal d'exo s'il devient inopérant à la suite d'un incident majeur. Ainsi, les applications essentielles au bon fonctionnement de l'organisation demeureront accessibles et nos services pourront être maintenus.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,405	1,658	1,151	1,151	1,163	0,678	0,678	0,678	0,678	-	-	-	6,178	8,241
Non capitalisable	-	0,594	0,037	0,037	0,037	0,022	0,022	0,022	0,022	-	-	-	0,198	0,792
	0,405	**2,252**	**1,188**	**1,188**	**1,200**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**-**	**-**	**-**	**6,375**	**9,032**

IFR 0424 | A-D | Outils technologiques mobiles pour les employés terrain

Cette initiative consiste à offrir aux employés d'exo sur le terrain (superviseurs terrain, agents de sécurité, etc.) des outils et des applications technologiques modernes qui sont adaptés à leurs besoins de manière à maximiser leur efficacité et, ce faisant, offrir un meilleur service à nos clients. Ces outils visent entre autres à simplifier la saisie d'information, l'accès aux données et le processus de communication.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,061	0,092	0,484	0,484	0,484	-	-	-	-	-	-	-	1,451	1,604
Non capitalisable	0,112	0,074	0,016	0,016	0,016	-	-	-	-	-	-	-	0,049	0,235
	0,173	**0,166**	**0,500**	**0,500**	**0,500**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,500**	**1,839**

IFR 0425 | A-D | Outils technologiques de production des rapports financiers

Ce projet consiste à doter exo d'outils qui optimiseront la planification budgétaire et la production de rapports financiers. Ces outils simplifieront les processus de suivi des coûts et l'évaluation des prévisions annuelles. Ils permettront aussi d'uniformiser l'information financière produite par l'ensemble des directions exécutives.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,122	0,258	0,242	0,242	-	-	-	-	-	-	-	0,742	0,864
Non capitalisable	0,066	0,158	0,008	0,008	0,008	-	-	-	-	-	-	-	0,024	0,249
	0,066	**0,280**	**0,266**	**0,250**	**0,250**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,766**	**1,113**

IFR 0458 | A-D | Mesures de sûreté - Améliorations

Ce projet vise à bonifier les mesures de sûreté en place de manière à améliorer l'efficacité des opérations de prévention, de détection et de dissuasion à l'échelle du réseau. Il comprend notamment l'ajout et le remplacement de caméras de vidéosurveillance, l'installation de dispositifs de contrôle d'accès et l'intégration d'un certain nombre de sites au système de gestion centralisée des accès.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,093	0,623	0,130	0,132	0,134	0,135	0,136	0,137	0,138	-	2,658	2,658
Non capitalisable	-	-	0,033	0,019	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	-	0,081	0,081
	-	**-**	**1,127**	**0,642**	**0,134**	**0,136**	**0,138**	**0,139**	**0,140**	**0,141**	**0,143**	**-**	**2,739**	**2,739**

IFR 0463 | A-D | Nouvelle plateforme Web exo

Ce projet consiste à effectuer une refonte complète du site Internet d'exo afin d'optimiser nos communications numériques avec l'ensemble de nos clients. Plus conviviale et mieux adaptée aux besoins évolutifs des utilisateurs, la nouvelle plateforme Web permettra de diffuser plus efficacement l'information relative à nos services tout en améliorant l'expérience de nos clients.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,056	-	0,773	0,247	-	-	-	-	-	-	-	-	1,020	1,075
Non capitalisable	0,160	0,512	0,027	0,009	-	-	-	-	-	-	-	-	0,036	0,707
	0,215	**0,512**	**0,800**	**0,255**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,055**	**1,782**

IFR 0495 | A-D | Acquisition d'équipements de vente et perception

Ce projet vise à moderniser les équipements de vente et perception des titres de transport à bord des autobus du réseau d'exo. Il permettra entre autres de supporter le paiement innovant et d'améliorer l'expérience de transport de notre clientèle.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,215	0,253	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,253	0,468
Non capitalisable	-	0,007	0,008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,008	0,014
	-	**0,222**	**0,261**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,261**	**0,483**

IFR 0517 | A-D | Automatisation et amélioration des environnements SAP

Ce projet vise l'amélioration de la gestion des environnements SAP, qui intègrent diverses fonctions organisationnelles, à travers l'acquisition de l'outil LaMa (SAP Landscape Management). Ce projet inclut l'acquisition des licences LaMa, l'installation et la mise en œuvre des fonctionnalités d'automatisation et l'accès à un tableau de bord de vigie des environnements SAP d'exo.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,101	0,320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,320	0,421
Non capitalisable	-	0,003	0,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,010	0,013
	-	**0,104**	**0,330**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,330**	**0,434**

IFR 0528 | A-D | STI – Améliorations

Le programme STI - Améliorations regroupe toutes les initiatives de mise en place, d'harmonisation et de consolidation des infrastructures technologiques qui soutiennent les systèmes de transport intelligents. Ces équipements et solutions technologiques permettront notamment de poursuivre le renouvellement des systèmes d'information aux voyageurs en temps réel : panneaux à messages variables (PMV), systèmes de diffusion vocale, caméras de vidéosurveillance, etc.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,598	0,485	0,485	0,485	0,485	0,485	0,485	-	-	-	3,509	3,509
Non capitalisable	-	-	0,018	0,015	0,015	0,015	0,015	0,015	0,015	-	-	-	0,107	0,107
	-	**-**	**0,616**	**0,500**	**0,500**	**0,500**	**0,500**	**0,500**	**0,500**	**-**	**-**	**-**	**3,616**	**3,616**

IFR 0529 | A-D | Programme Chrono

Le programme Chrono regroupe toutes les initiatives entourant la gestion des opérations du transport collectif via le SAEIV d'exo. Il vise à optimiser la gestion des opérations de notre réseau de trains de banlieue, d'autobus et de transport adapté, et à diffuser une information simple, claire et uniforme à la clientèle qui se déplace dans la région métropolitaine.

Les initiatives prennent en compte différentes facettes comme le comptage de passagers en temps réel, la diffusion des messages d'information aux voyageurs et l'implantation des outils pour la planification optimale du service offert aux clients.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	2,779	3,000	3,839	3,839	3,839	3,839	3,839	-	-	-	24,973	24,973
Non capitalisable	-	-	0,085	0,092	0,117	0,117	0,117	0,117	0,117	-	-	-	0,762	0,762
	-	**-**	**2,864**	**3,092**	**3,956**	**3,956**	**3,956**	**3,956**	**3,956**	**-**	**-**	**-**	**25,735**	**25,735**

IFR 0530 | A-D | Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations

Ce programme vise à améliorer la performance de nos outils de gestion informatisée. Des améliorations seront apportées à la gestion de l'actif informationnel BI, au système de relations client CRM et au progiciel de gestion intégré SAP. Un nouvel outil informatique sera aussi déployé pour simplifier les processus de gestion des ressources humaines (contrats employés, paie, gestion de la contribution, etc.).

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	6,769	7,740	8,958	8,958	8,473	7,987	6,532	-	-	-	55,416	55,416
Non capitalisable	-	-	0,206	0,236	0,273	0,273	0,258	0,244	0,199	-	-	-	1,690	1,690
	-	**-**	**6,975**	**7,976**	**9,231**	**9,231**	**8,731**	**8,231**	**6,731**	**-**	**-**	**-**	**57,106**	**57,106**

IFR 0531 | A-D | Programme - Vente et perception

Exo compte poursuivre ses investissements dans le domaine de la vente et de la perception des titres afin de mieux répondre aux besoins actuels et futurs de sa clientèle. Exo participera, en partenariat avec la STM, au programme de mobilité intégrée en lien avec les paiements innovants (paiement mobile, par carte de crédit, etc.).

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,760	0,685	0,480	0,587	0,611	-	-	-	-	-	3,124	3,124
Non capitalisable	-	-	0,023	0,021	0,015	0,018	0,019	-	-	-	-	-	0,095	0,095
	-	**-**	**0,783**	**0,706**	**0,495**	**0,605**	**0,630**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,220**	**3,220**

IFR 0532	A-D	Acquisition d’infrastructures technologiques

Exo souhaite moderniser son parc d'équipements technologiques et accroître sa capacité opérationnelle pour soutenir la standardisation, la bonification et le développement de ses services de manière à mieux répondre aux besoins de ses clients. Ce programme prévoit l'acquisition de systèmes et d'équipements technologiques ainsi que les licences requises pour les opérer.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,665	0,679	0,679	0,679	0,679	0,679	0,679	-	-	-	4,740	4,740
Non capitalisable	-	-	0,020	0,021	0,021	0,021	0,021	0,021	0,021	-	-	-	0,145	0,145
	-	**-**	**0,685**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**-**	**-**	**-**	**4,885**	**4,885**

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0457 | **M | A-D** | **Gestion de la flotte automobile exo**

Exo doit augmenter son parc d'auto-patrouilles pour être en mesure de réagir adéquatement sur l'ensemble de son vaste réseau en cas d'urgence ou de perturbation de service. Ce projet regroupe l'acquisition et la gestion des véhicules de tous les secteurs de l'organisme afin d'optimiser la gestion du parc et le type de véhicules.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2019 et -	2020P	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,605	0,724	1,112	0,325	0,843	0,812	1,195	0,895	1,014	-	7,524	7,524
Non capitalisable	-	-	0,018	0,022	0,034	0,010	0,026	0,025	0,036	0,027	0,031	-	0,229	0,229
	-	**-**	**0,623**	**0,746**	**1,146**	**0,335**	**0,869**	**0,837**	**1,231**	**0,922**	**1,045**	**-**	**7,753**	**7,753**

Annexe

Annexe 1 – Gestion du portefeuille de projets et gestion de projets

GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) – Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion du portefeuille de projets et à la gestion de projets. Elle tient également compte des normes, politiques ou programmes auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

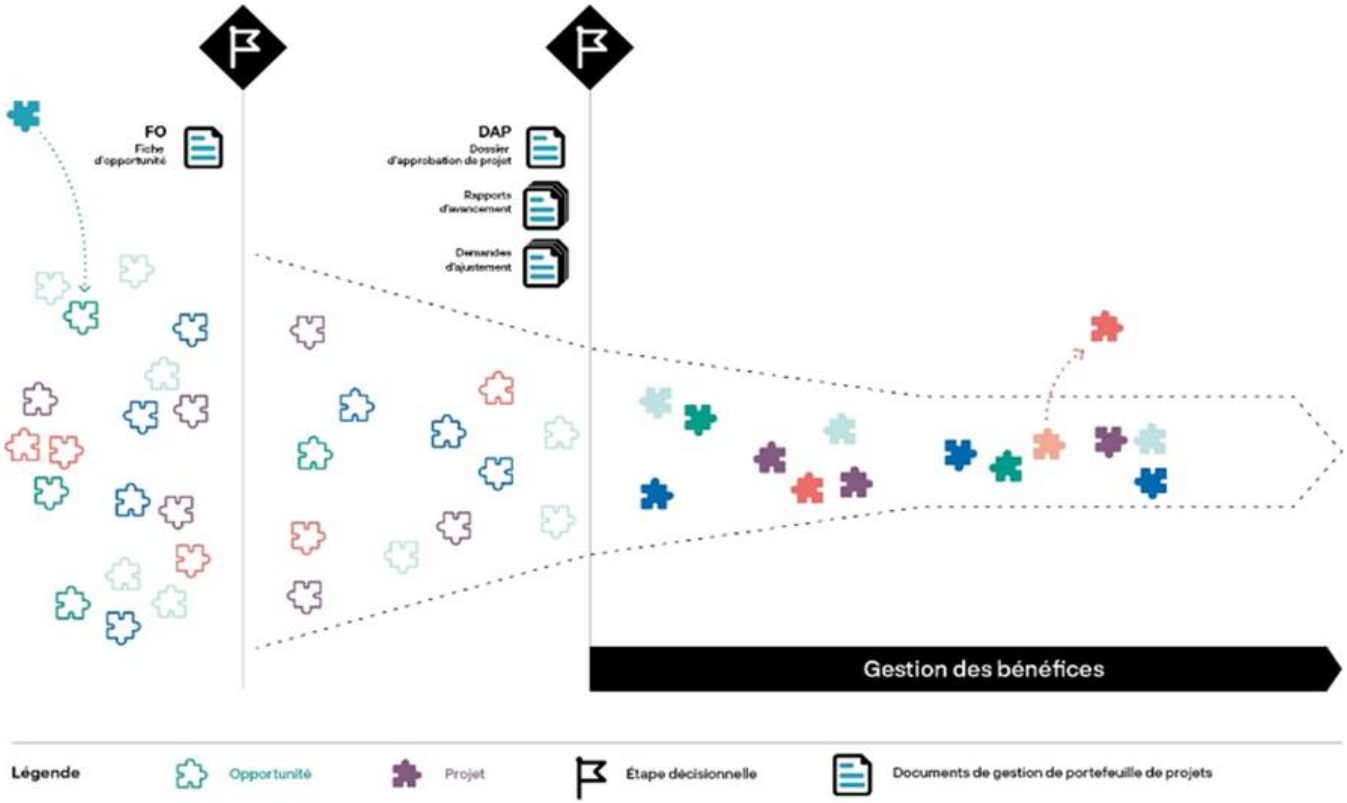
- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille de projets et des projets
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille de projets et de gestion de projets
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille de projets et des projets d'exo
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets

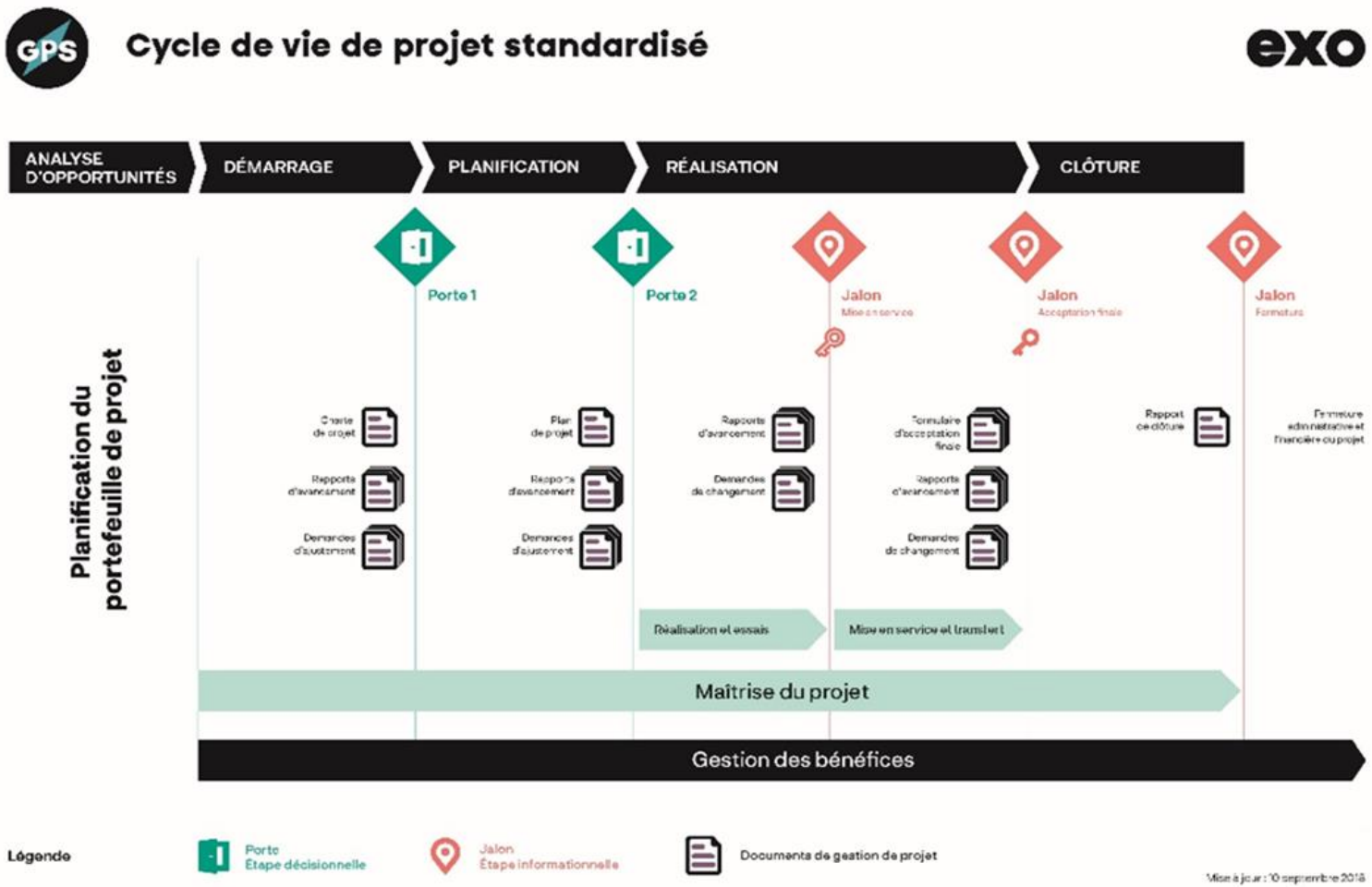
Gestion du portefeuille de projets : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille de projets, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille de projets vise à sélectionner les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille de projets permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille de projets est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

Cycles de vie de projet : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments-clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.

Planification du portefeuille de projets




GPS
Cycle de vie de projet standardisé
exo
ANALYSE D'OPPORTUNITÉS
DÉMARRAGE
PLANIFICATION
RÉALISATION
CLÔTURE
Porte 1
Porte 2
Jalon
Jalon
Jalon
Planification du portefeuille de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Plan de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Formulaire d'acceptation finale
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Rapport de clôture
Réalisation et essais
Mise en service et transfert
Maîtrise du projet
Gestion des bénéfices
Légende
Porte
Étape décisionnelle
Jalon
Étape informationnelle
Documents de gestion de projet

exo