Programme des immobilisations

2022-2031

exo

Une marque qui fait voyager.
Convivial, accessible et
sympathique, résolument tourné
vers l’avenir et l’innovation,
exo est proche de ses clients.

Le client au cœur de la relance du transport collectif

Les deux dernières années ont présenté de nombreux défis au secteur du transport collectif. Heureusement, la situation s'améliore. Sur fond de reprise progressive de l'achalandage, exo continue de s'adapter au contexte actuel tout en planifiant l'avenir.

Comme chacun sait, la mobilité est en pleine mutation. Plutôt que d'opter pour un seul mode de transport, de plus en plus de gens choisissent parmi une diversité de modes et de services pour se déplacer au gré de leurs besoins. Cette tendance s'est amorcée avant la pandémie et la situation actuelle viendra la moduler davantage.

Exo compte tirer parti de cette nouvelle réalité pour développer des services mieux arrimés aux besoins particuliers de ses clients. La refonte du réseau d'autobus, dont nos clients devraient commencer à profiter dès 2022 sur la couronne sud, vise notamment cet objectif.

Pour être véritablement concurrentiel, le transport collectif doit être connecté au mode de vie des usagers afin de bien répondre à leurs attentes. Tout en priorisant la fiabilité, la qualité et l'interconnectivité des services, exo travaille aussi de manière à bonifier le parcours client à tous les niveaux. Le transport à la demande, la mobilité intégrée et les technologies numériques influenceront de plus en plus la façon de consommer les services de transport collectif. L'expérience client occupera une place centrale dans ce nouvel écosystème.

Or, celle-ci est directement liée à la performance du réseau. C'est pourquoi exo travaille en permanence de manière à assurer la pérennité de ses infrastructures et de son matériel roulant. Le Programme des immobilisations 2022-2031 reflète cet engagement client en tenant compte des besoins prioritaires et de la capacité financière d'exo. Nos investissements en immobilisations s'élèvent à 1 859,022 M$ et s'articulent principalement autour du maintien des actifs, de la continuité des projets amorcés et de projets d'amélioration d'infrastructures.

À titre de joueur clé de la mobilité durable, exo entend relever les défis liés au contexte actuel en demeurant à l'écoute de sa clientèle et en collaborant avec l'ensemble de ses partenaires afin de favoriser la relance progressive du transport collectif à l'échelle métropolitaine.

Sylvain Yelle
Directeur général

Josée Bérubé
Présidente du conseil d'administration

Sigles et acronymes

ARTM	Autorité régionale de transport métropolitain
BI	*Business Intelligence*
CDPQ	Caisse de dépôt et placement du Québec
CML	Centre de maintenance Lachine
CN	Canadien National
CRM	*Customer Relationship Management*
CUSM	Centre universitaire de santé McGill
DAT	Distributrice automatique de titres
GPS	Gestion de projets standardisée
HOD	*Hastus-OnDemand*
MPB	Mesures préférentielles pour autobus
MTQ	Ministère des Transports du Québec
M&O	Montréal et Ottawa
PAFFITC	Programme d’aide financière du Fonds pour l’infrastructure de transport en commun
PAGITC	Programme d’aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif
PAGTCP	Programme d’aide gouvernementale au transport collectif des personnes
PDI	Programme des immobilisations
PM	Point milliaire
PPP	Partenariat public-privé
REM	Réseau express métropolitain
SAEIV	Système d’aide à l’exploitation et d’information voyageur
SOFIL	Société de financement des infrastructures locales du Québec
STI	Système de transport intelligent
STM	Société de transport de Montréal
TI	Technologies de l’information

Table des matières

Plan stratégique organisationnel 2021-2025 ..... **6**

Méthodologie **8**

Synthèse du PDI 2022-2031 ..... **9**

Financement des projets inscrits au PDI 2022-2031 ..... **21**

Plan de maintien des actifs **24**

Réseau d'autobus et transport adapté

Infrastructures 27

TI / STI 36

Réseau de trains de banlieue

Infrastructures 38

TI / STI 61

Matériel roulant 62

Multimodal et autres projets

Infrastructures 66

TI / STI 69

Matériel roulant 80

Annexe **81**

Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets 82

génération exo
Plan stratégique organisationnel 2021-2025

Approuvé par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) le 12 août 2021, le Plan stratégique organisationnel 2021-2025 confirme notre intention claire de développer une mobilité nouvelle génération qui profitera à l'ensemble des citoyens.
Baptisée **génération exo**, cette intention stratégique s'appuie sur une volonté de travailler avec nos partenaires et clients pour bâtir une mobilité durable au service du mieux-être de la collectivité.

Fondé sur quatre grandes orientations et onze objectifs, notre Plan stratégique ambitieux tient compte du contexte postpandémie et présente des cibles mesurables, notamment en matière de reprise de l'achalandage, d'offre de service, d'état des infrastructures et de réduction de notre empreinte environnementale.

Les projets présentés dans le PDI 2022-2031 répondent directement aux objectifs du Plan stratégique organisationnel 2021-2025.
Ils contribueront à l'atteinte des cibles stratégiques que nous nous sommes fixées et permettront d'assurer des services de qualité à chaque étape du parcours client.

Enjeux	Orientations	Objectifs
Une expérience qui répond aux besoins des clients	**Mettre le client au cœur de nos actions**	> Comprendre et anticiper les besoins des clients > Offrir des services de qualité à chaque étape du parcours client > Déployer des solutions client innovantes
Une mobilité durable pour une meilleure qualité de vie	**Collaborer au développement pérenne des communautés**	> Être un partenaire clé dans le développement des milieux de vie > Réduire notre empreinte environnementale
	Offrir des services intégrés et inclusifs	> Développer une offre de service arrimée aux nouvelles dynamiques de mobilité > Renforcer la complémentarité des modes > Rehausser l'expérience de transport adapté > Poursuivre la mise en accessibilité du réseau
Une équipe fière et engagée au service de la collectivité	**Se distinguer comme une organisation humaine, innovante et performante**	> Miser sur notre agilité et renforcer notre performance organisationnelle > Propulser une équipe forte et épanouie vers son plein potentiel

Méthodologie

CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI – Les projets au PDI sont répartis en trois catégories, soit Réseau d'autobus et transport adapté, Réseau de trains de banlieue et Multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

ARRONDISSEMENTS – Les montants inscrits dans les tableaux et dans les textes sont arrondis au millier ou au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

PHASE DU PROJET (Annexe 1) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1er janvier 2022. Les deux phases possibles sont les suivantes :

E	**Étude** : Le projet est en démarrage ou en planification.
R	**Réalisation** : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1er janvier 2022.

Les projets qui seront mis en service au 1er janvier 2022 ne figurent pas dans le présent document.

RÉSERVE – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative de 10 M$ qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au millier de dollars près.

CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées dans l'encadré. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

M	**Maintien** : Projet visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services.
A-D	**Amélioration et développement** : Projet visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle.
T	**Transformation** : Projet qui entraîne de nouvelles capacités d'affaires par la création de nouveaux marchés ou secteurs, nouveaux modèles d'affaires, ou de nouvelles façons de faire (niveau organisationnel).

ACCESSIBILITÉ

Les projets identifiés de ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

Synthèse du PDI 2022-2031

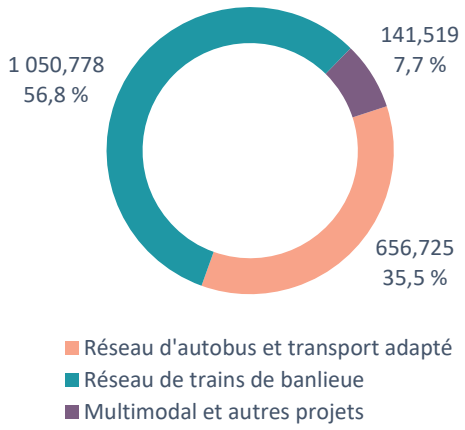
Des investissements décennaux prévus de 1 859,022 M$, incluant 166,864 M$ pour l'année 2022

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 2 330,923 M$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

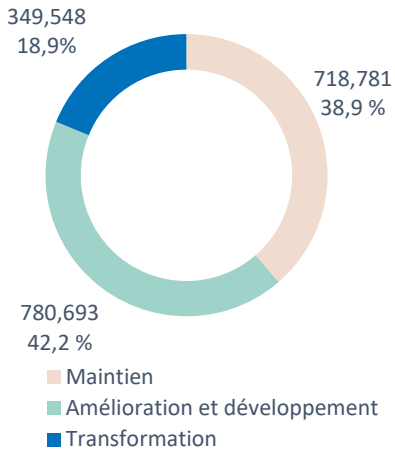
RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS – La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 35,5 %, comparativement à 56,8 % pour le réseau de trains de banlieue. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire de la flotte d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il l'est pour le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés de 38,9 % de projets visant le maintien des actifs, à 42,2 % visant l'amélioration et le développement et 18,9 % pour les projets de transformation. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

Répartition des investissements décennaux*
(en millions de $)



Répartition des investissements décennaux selon la catégorie de portefeuille*
(en millions de $)



* Exclut la réserve corporative

TABLEAU 1: Sommaire du PDI 2022-2031 d'exo

(en millions de $)	Investissements au 31/12/2021	2022	TOTAL 2023-2031	GRAND TOTAL	%
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ					
Infrastructures	16,880	35,363	616,564	668,807	28,7
TI / STI	13,673	1,168	3,630	18,472	0,8
TOTAL	**30,553**	**36,531**	**620,194**	**687,279**	**29,5**
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE					
Infrastructures	313,713	52,530	584,256	950,500	40,8
TI / STI	3,828	2,884	6,662	13,374	0,6
Matériel roulant	80,622	41,201	363,245	485,067	20,8
TOTAL	**398,163**	**96,615**	**954,163**	**1 448,941**	**62,2**
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS					
Infrastructures	6,158	2,787	19,044	27,989	1,2
TI / STI	36,888	19,856	92,600	149,344	6,4
Matériel roulant	0,138	1,075	6,156	7,369	0,3
TOTAL	**43,184**	**23,718**	**117,800**	**184,703**	**7,9**
RÉSERVE	**-**	**10,000**	**-**	**10,000**	**0,4**
TOTAL GLOBAL	**471,900**	**166,864**	**1 692,156**	**2 330,923**	**100,0**

TABLEAU 2 : PDI 2022-2031 d'exo

		(en millions de $)	AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
		RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0276	Stationnement La Prairie – Agrandissement	3,267	-	0,813	4,080
E	IFR 0302	Terminus Châteauguay – Refonte	5,437	4,613	17,463	27,513
R	IFR 0312	Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus	-	0,722	39,684	40,406
R	IFR 0314	Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs	-	0,618	19,690	20,308
R	IFR 0315	Programme – Amélioration du parc d'abris	-	1,077	7,539	8,616
E	IFR 0344	Secteur Vallée du Richelieu – MPB – Route 116	0,593	5,121	1,311	7,024
R	IFR 0369	Programme – Développement de MPB	-	1,008	103,397	104,405
E	IFR 0370	Secteur Laurentides – MPB – Route 117	0,336	0,145	15,699	16,181
E	IFR 0394	Modèle d'affaires autobus Phase 1	1,497	3,371	325,907	330,776
R	IFR 0409	Stationnement La Prairie – Drainage de l'ancienne partie	2,206	0,032	3,664	5,902
E	IFR 0497	Terminus Contrecoeur – Relocalisation	1,790	1,886	0,513	4,189
R	IFR 0534	Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs	0,102	1,391	1,357	2,851
R	IFR 0542	Réseau d'autobus – Acquisition de terrains	1,024	13,306	21,243	35,572
E	IFR 0573	Réseau d'autobus – Secteur L'Assomption – Accessibilité arrêts	0,119	0,729	1,537	2,386
E	IFR 0574	MPB – Axe Terminus Vaudreuil - station REM Anse-à-l'Orme	0,166	0,419	9,344	9,928

(en millions de $)			AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
		RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ				
		INFRASTRUCTURES (suite)				
E	IFR 0575	Route 132 – Aménagement de six débarcadères	0,177	0,469	3,052	3,698
E	IFR 0607	Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent	0,166	0,456	44,349	44,972
		SOUS-TOTAL	**16,880**	**35,363**	**616,563**	**668,807**
		TI / STI				
R	IFR 0286	Standardisation SAEIV	13,423	1,000	-	14,423
E	IFR 0600	Solutions de transport adapté – évolutions	0,250	0,168	3,630	4,048
		SOUS-TOTAL	**13,673**	**1,168**	**3,630**	**18,472**
		TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ	**30,553**	**36,531**	**620,194**	**687,279**

		(en millions de $)	AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0028	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles	284,350	3,526	23,854	311,730
R	IFR 0095	Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants	3,956	0,519	-	4,476
E	IFR 0252	Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel	9,302	6,533	6,167	22,002
E	IFR 0295	Gare Vendôme – Réfection du quai nord	0,391	0,026	3,683	4,099
R	IFR 0311	Programme – Amélioration des installations aux gares	-	0,518	58,242	58,760
R	IFR 0316	Aménagement de nouvelles gares	-	0,614	1,842	2,456
E	IFR 0330	Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité	0,663	3,488	3,946	8,097
E	IFR 0349	Centre de maintenance Lachine – Ajout de voies de garage et d'infrastructures	0,339	0,005	25,656	26,001
E	IFR 0352	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité	0,460	0,239	19,972	20,672
E	IFR 0354	Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais	0,888	4,669	31,536	37,093
E	IFR 0359	Gare Delson – Ligne exo4 Candiac – Déplacement du quai numéro 1	0,364	0,406	4,382	5,153
E	IFR 0380	Viaducs – Système de protection contre les impacts	0,399	1,764	0,464	2,626
E	IFR 0381	Gares de l'Île-Perrot – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Transformation des gares	5,690	0,417	46,100	52,206
R	IFR 0421	Gare Île-Perrot – Réfection des quais	0,050	0,253	1,163	1,467
R	IFR 0459	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares	-	0,123	85,252	85,375

(en millions de $)				AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
			RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE				
			INFRASTRUCTURES (suite)				
♿	R	IFR 0469	Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de trois gares	-	0,077	29,912	29,989
	R	IFR 0507	Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction voie 5 – Fausse d'inspection	0,164	0,816	0,114	1,094
♿	E	IFR 0519	Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Aménagement permanent terminus d'autobus et stationnement	0,338	0,158	42,544	43,040
♿	E	IFR 0521	Gare Lachine – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais	0,799	0,430	13,723	14,952
♿	E	IFR 0527	Garage Delson Phase 2 – Ligne exo4 Candiac	0,185	2,124	34,691	37,000
	R	IFR 0533	Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures	0,013	1,282	17,178	18,473
	R	IFR 0535	Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs	3,246	5,849	54,310	63,406
	R	IFR 0536	Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs	0,117	1,787	28,330	30,235
	R	IFR 0539	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection de ponceaux ferroviaires	0,211	1,092	0,284	1,588
	R	IFR 0540	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Réfection d'un pont ferroviaire	0,138	0,705	2,033	2,876
	R	IFR 0541	Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains	-	5,294	23,033	28,327
	R	IFR 0543	Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains	-	1,024	10,391	11,415
♿	E	IFR 0545	Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants	0,125	0,592	5,250	5,967
♿	E	IFR 0551	Centre de maintenance Lachine – Mise à niveau du système de protection incendie	0,217	1,258	0,314	1,789
♿	R	IFR 0554	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau Du Boisé	0,098	0,451	0,079	0,628

(en millions de $)				AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
			RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE				
			INFRASTRUCTURES (suite)				
♿	R	IFR 0555	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Reconstruction du passage à niveau Wharf	0,090	0,505	0,080	0,674
	E	IFR 0561	Centre de maintenance Lachine – Correction drainage, voie ouest	0,245	0,215	0,646	1,106
	E	IFR 0562	Garage St-Antoine – Drainage et captation des huiles	0,214	0,211	0,646	1,071
♿	E	IFR 0568	Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Construction d'un quai d'appoint	0,219	0,935	0,345	1,499
♿	E	IFR 0576	Gare Saint-Constant – Ligne exo4 Candiac – Traverse et arrêt Route 209	0,162	0,951	0,402	1,515
	R	IFR 0579	Centre de maintenance Lachine – Optimisation du système de détection des biogaz	0,024	0,303	0,035	0,362
	R	IFR 0580	Gare Anjou – Ventilation des puits d'ascenseur	0,022	0,320	0,026	0,367
♿	R	IFR 0581	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction passage à niveau Jean-Baptiste-Rolland	0,057	0,563	0,127	0,747
♿	R	IFR 0582	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction passage à niveau Plan Bouchard	0,057	0,044	0,640	0,741
♿	R	IFR 0583	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction passage à niveau La Chapelle	0,055	0,043	0,694	0,792
	R	IFR 0589	Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles	0,021	0,267	2,746	3,034
	R	IFR 0603	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision M&O – Réfection de 5 ponceaux ferroviaires	0,015	1,438	0,154	1,607
	R	IFR 0604	Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure	0,003	0,103	-	0,106
	E	IFR 0605	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision M&O – Réfection de 8 ponceaux ferroviaires	0,026	0,404	2,630	3,060

		(en millions de $)	AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE				
		INFRASTRUCTURES (suite)				
E	IFR 0606	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de 2 ponceaux ferroviaires	-	0,189	0,640	0,829
		SOUS-TOTAL	**313,713**	**52,530**	**584,256**	**950,500**
		TI / STI				
R	IFR 0185	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Gares – Améliorations technologiques	1,567	-	6,598	8,165
R	TI 0022	Trains – Vidéosurveillance orientée vers l'avant	2,261	2,884	0,064	5,209
		SOUS-TOTAL	**3,828**	**2,884**	**6,662**	**13,374**
		MATÉRIEL ROULANT				
E	IFR 0309	Locomotives – Acquisition	0,374	17,675	189,151	207,200
R	IFR 0452	Matériel roulant – Maintien des actifs	0,166	2,209	20,415	22,790
E	IFR 0492	Entretien majeur des locomotives F59PHI	0,122	2,624	15,828	18,574
E	IFR 0537	Entretien majeur des voitures train 2000	0,051	0,194	31,862	32,107
R	MRO 0002	Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves	79,908	18,500	105,989	204,397
		SOUS-TOTAL	**80,622**	**41,201**	**363,245**	**485,067**
		TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE	**398,163**	**96,615**	**954,163**	**1 448,941**

		(en millions de $)	AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0301	Programme – Mesures d'atténuation	-	-	2,386	2,386
R	IFR 0313	Accessibilité aux infrastructures – Amélioration	-	0,189	3,362	3,552
R	IFR 0375	Terminus Repentigny – Centre de services	3,979	0,263	0,253	4,495
R	IFR 0490	Programme – Stratégie immobilière pour les espaces de travail	0,689	0,309	12,280	13,277
R	IFR 0504	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Barrière d'accès automatisée	0,686	0,008	-	0,694
E	IFR 0556	700 de la Gauchetière – Aménagement partiel d'espaces, phase I	0,805	2,017	0,763	3,586
		SOUS-TOTAL	**6,158**	**2,787**	**19,044**	**27,989**
		TI / STI				
R	IFR 0289	Standardisation et mise à niveau fonctionnelle CRM	2,380	0,113	-	2,493
R	IFR 0328	Chrono Phase VI	8,656	0,437	-	9,093
R	IFR 0403	Plan de relève TI	3,782	0,700	4,200	8,682
R	IFR 0425	Outils technologiques de production des rapports financiers	0,779	-	0,250	1,029
R	IFR 0441	Gestion de l'actif informationnel BI	7,161	3,125	14,190	24,476
R	IFR 0458	Mesures de sûreté – Améliorations	0,053	0,296	3,689	4,038
R	IFR 0463	Nouvelle plateforme Web exo	1,524	1,053	-	2,576

		(en millions de $)	AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS				
		TI / STI (suite)				
E	IFR 0484	Système d'inventaire automatisé	0,016	0,154	0,307	0,477
R	IFR 0493	Chrono SAEIV – Évolutions	4,700	0,436	-	5,136
R	IFR 0495	Acquisition d'équipements de vente et perception	1,285	0,250	1,500	3,035
E	IFR 0518	Capacité organisationnelle – Gestion intégrée	0,092	0,900	-	0,992
R	IFR 0528	STI – Améliorations	0,340	1,355	13,097	14,792
R	IFR 0529	Programme Chrono	-	1,894	11,563	13,457
R	IFR 0530	Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations	0,500	4,604	22,004	27,108
R	IFR 0532	Acquisition d'infrastructures technologiques	0,257	0,700	4,200	5,157
R	IFR 0550	Mise à jour des actifs technologiques	2,436	1,000	6,000	9,436
E	IFR 0553	Programme transformation PGI	0,646	0,500	3,500	4,646
R	IFR 0567	Évolutions SAP 2021	1,683	1,481	6,481	9,645
R	IFR 0586	Traitement de la paie – Changement de solution logicielle	0,097	0,150	-	0,247
E	IFR 0599	Santé, sécurité et environnement – Système de gestion	0,320	0,494	0,330	1,144
E	IFR 0610	Solution Hastus – Évolutions	0,182	0,215	1,289	1,686
		SOUS-TOTAL	**36,888**	**19,856**	**92,600**	**149,345**

	(en millions de $)		AVANT 2022	2022	TOTAL 23-31	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)				
		MATÉRIEL ROULANT				
R	IFR 0457	Gestion de la flotte automobile exo	0,138	1,075	6,156	7,369
		SOUS-TOTAL	**0,138**	**1,075**	**6,156**	**7,369**
		TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS	**43,184**	**23,718**	**117,801**	**184,703**
	PLA 8000	**Réserve corporative**		10,000	-	10,000
		TOTAL GLOBAL	**471,901**	**166,864**	**1 692,157**	**2 330,923**

Financement des projets inscrits au PDI 2022-2031

SOURCES DE FINANCEMENT – Exo bénéficie de diverses sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, taux de subvention et types de remboursement.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

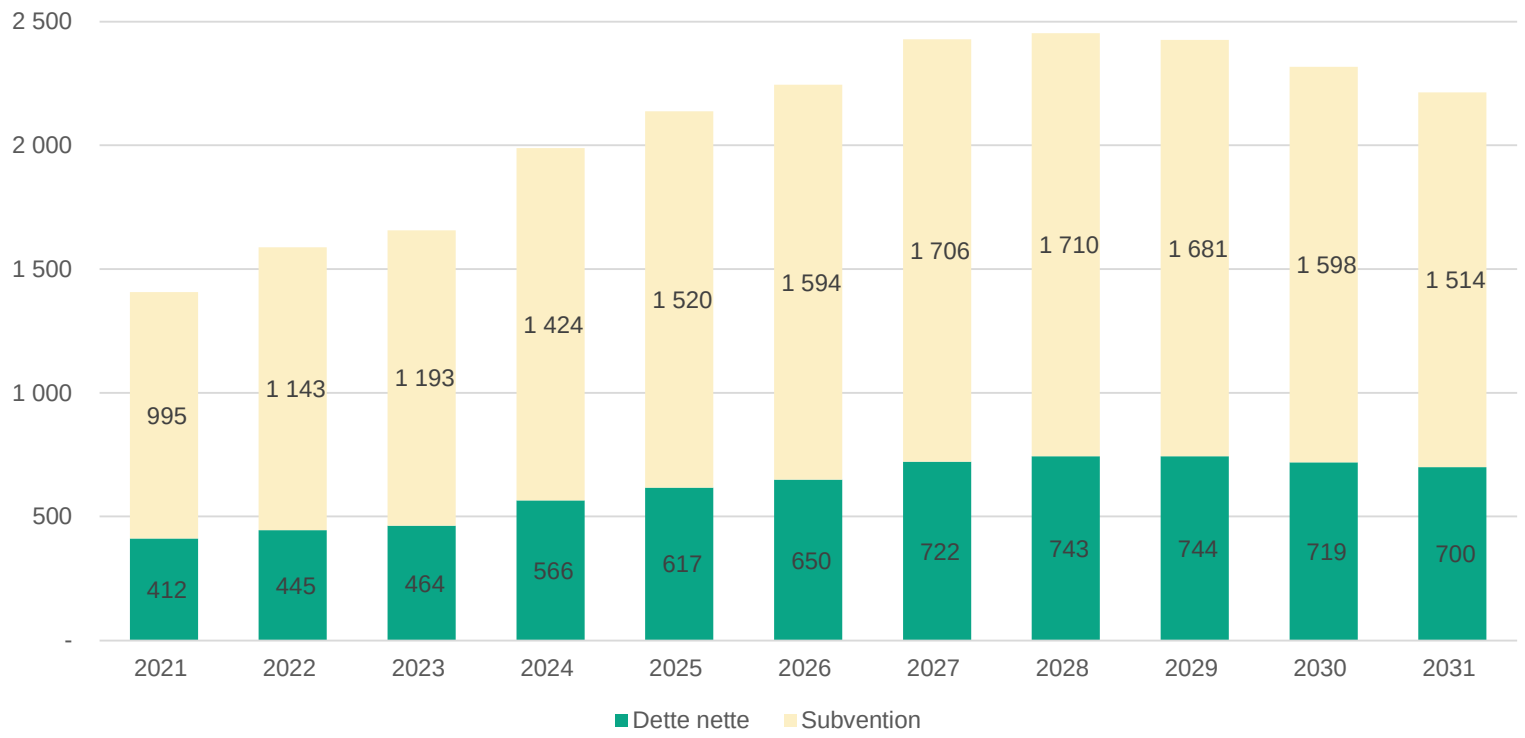
- Le **programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP)** du ministère des Transports du Québec (MTQ) : Pour une grande partie des projets, la contribution du MTQ s'élève à 75 % des dépenses admissibles en vertu de ce programme. Celui-ci vise les projets d'immobilisations tels que la construction de terminus, de stationnements incitatifs, de gares, de centres de service, ainsi que l'acquisition de terrains, le cas échéant.
- Le **programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Les modalités d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui se situe entre 90 % et 95 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses reliées à l'acquisition de terrains.
- Le **programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun (PAFFITC)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme est le fruit d'une entente signée le 29 juin 2016 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise la remise en état et l'amélioration des réseaux de transport en commun existants et la réalisation d'études et de projets d'expansion de réseau. Selon les modalités de ce programme, la contribution totale s'élève à 90 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif (PAGITC)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme entré en vigueur le 18 août 2020 est le fruit d'une entente signée le 6 juin 2018 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise à contribuer à l'atteinte des objectifs de la politique de mobilité durable 2030 et à permettre au gouvernement du Québec d'assurer la mise en œuvre du volet transport en commun de l'entente.

Dans un souci de meilleure utilisation des fonds publics, exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets. Des phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Le(s) programme(s) d'aide confirmé(s) ou prévu(s) est(sont) indiqué(s) dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « Non admissible » est inscrite à cette même rubrique.

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT – L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2021 à 2031, la dette brute devrait passer de 1 407 M$ à 2 214 M$.

(en millions de $)

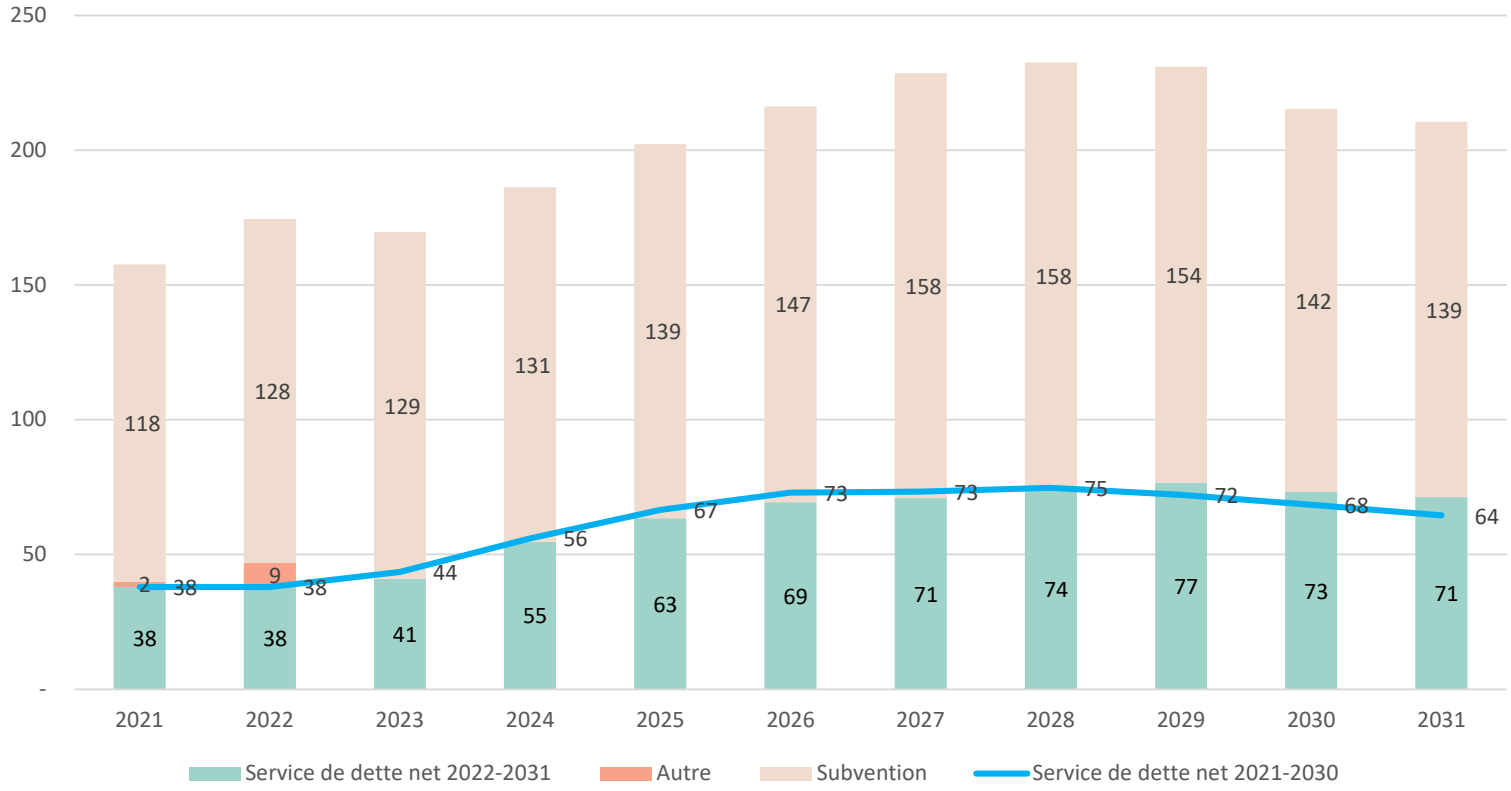


FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS
(en millions de $)

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Subventions des partenaires	995	1 143	1 193	1 424	1 520	1 594	1 706	1 710	1 681	1 598	1 514
Dette nette (compensée par l'ARTM)	412	445	464	566	617	650	722	743	744	719	700
Total	**1 407**	**1 588**	**1 657**	**1 990**	**2 137**	**2 244**	**2 428**	**2 453**	**2 425**	**2 317**	**2 214**

IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE – Le service de la dette correspond aux paiements prévus dans les années respectives pour le remboursement de la dette à long terme, subventionnée ou non. Le service de la dette net, donc le montant à percevoir de l'ARTM, devrait se situer à 38 M$ en 2021 pour atteindre 71 M$ en 2031.

(en millions de $)



FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS
(en millions de $)

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Subventions des partenaires	118	128	129	131	139	147	158	158	154	142	139
Dette nette (compensée par l'ARTM)	38	38	41	55	63	69	71	74	77	73	71
Autres	2	9									
Total	**158**	**175**	**170**	**186**	**202**	**216**	**229**	**232**	**231**	**215**	**210**

Plan de maintien des actifs

DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO – La répartition des actifs du portefeuille d'exo est identique à celle de 2020. La catégorie des immeubles comprend les gares, les abribus sur rue, les terminus, les bâtiments, garages et centres de maintenance. La catégorie des ouvrages de génie civil se compose des voies ferrées (intégrant la signalisation ferroviaire et les aiguillages), les ponts, ponceaux, tunnels, murs et l'abris General Dynamics, les stationnements incitatifs et les voies réservées. Enfin, la catégorie des équipements est composée des locomotives, des voitures passagers et des véhicules d'intervention. Ce portefeuille n'intègre pas les actifs informationnels.

Les évaluations de la condition des actifs suivent en majorité la planification prévue. L'évaluation de la condition des abribus est reportée en 2022 mais celle des garages ainsi que celle des locomotives a débutée en 2021. Les opportunités d'investissement sont identifiées, confirmées ou mises à jour principalement en fonction de l'évaluation de la condition des équipements et des infrastructures mais d'autres critères viennent à présent renforcer certaines priorisations comme l'achalandage, la satisfaction client et la criticité des actifs par sous-catégorie.

DÉFINITIONS – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement sont ceux qui permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure en remplacement d'une infrastructure ayant atteint la fin de sa vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

INCLUSIONS ET EXCLUSIONS – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, couvre l'ensemble des actifs d'exo, qu'ils fassent partie du réseau d'autobus ou du réseau de trains de banlieue à l'exception des actifs informationnels.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de maintien d'actifs réguliers
- de résorption du déficit de maintien d'actifs
- de remplacement visant à maintenir l'offre de service
- capitalisables au sens de la politique de capitalisation d'exo

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de développement ou d'amélioration, couverts par ailleurs dans le présent PDI
- de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation
- de maintien des actifs qui sont intégrés dans le budget d'exploitation

TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs – Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2022-2031

(en millions de $)

TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAL
IMMEUBLES											
Gares	6,727	17,910	25,644	24,236	25,340	36,092	25,163	13,778	14,219	14,276	**203,386**
Garages et centres de maintenance	3,956	6,749	4,340	2,037	1,455	0,932	0,709	0,752	-	-	**20,930**
Abris (réseau d'autobus)	1,077	1,077	1,077	0,769	0,769	0,769	0,769	0,769	0,769	0,769	**8,616**
Terminus	1,351	0,130		0,366	0,262			0,073	0,065	0,461	**2,708**
OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL											
Voies ferrées	4,327	10,350	1,975	0,773	0,929	1,238	4,954	0,310	6,811	0,619	**32,287**
Ponts, ponceaux, tunnels et murs	6,956	5,552	8,226	3,415	3,415	2,949	2,482	2,482	2,708	2,482	**40,668**
Voies réservées	0,040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,040**
ÉQUIPEMENTS											
Locomotives	20,467	26,138	15,094	27,892	86,432	5,725	42,287	-	-	-	**224,036**
Voitures passagers	20,734	75,052	48,261	9,766	9,741	11,455	3,869	-	-	-	**178,878**
Véhicules d'intervention	1,075	1,338	1,251	0,315	0,074	1,082	0,571	1,136	0,315	0,074	**7,231**
TOTAL	**66,711**	**144,296**	**105,869**	**69,568**	**128,417**	**60,243**	**80,805**	**19,301**	**24,887**	**18,683**	**718,781**

Réseau d'autobus et transport adapté

Réseau de trains de banlieue

Multimodal et autres projets

Réseau d’autobus et transport adapté

INFRASTRUCTURES

IFR 0276 | A-D | Stationnement La Prairie – Agrandissement

Ce projet amorcé en 2018 consistait à construire une section de 220 places de stationnement supplémentaires, soit un gain net de 80 places après déduction de celles qui étaient temporairement offertes au club de golf voisin, à réaménager les deux boucles d'autobus et à remplacer certains équipements. La réalisation du projet est terminée. Il ne reste que l'acquisition du terrain à finaliser en 2023, celui-ci étant propriété du gouvernement (projet lié : IFR-0409).

Programme(s) d'aide : PAFFITC - PAGTCP - SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	3,091	0,031	-	0,696	-	-	-	-	-	-	-	-	0,696	3,818
Non capitalisable	0,142	0,004	-	0,117	-	-	-	-	-	-	-	-	0,117	0,262
	3,233	**0,034**	**-**	**0,813**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,813**	**4,080**

IFR 0302 | A-D | Terminus Châteauguay – Refonte

La boucle d'autobus du stationnement incitatif Châteauguay ne compte qu'un seul quai. Le projet vise à optimiser les services de transport collectif et l'expérience des clients en créant un pôle de correspondance à cet endroit. Il prévoit, entre autres, l'aménagement de quais et d'accès dédiés aux autobus, d'un centre de services et d'un dépose-minute. Le nouveau terminus permettra d'améliorer et de structurer la desserte de transport collectif du secteur.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,005	2,351	4,497	8,479	8,548	-	-	-	-	-	-	-	21,524	25,880
Non capitalisable	0,369	0,713	0,115	0,217	0,219	-	-	-	-	-	-	-	0,551	1,633
	2,373	**3,064**	**4,613**	**8,696**	**8,767**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**22,075**	**27,513**

IFR 0312 | A-D | Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus

Des améliorations aux infrastructures du réseau d'autobus exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont considérées : déploiement d'équipements pour vélos, ajout de bâtiments de service, et aménagement permanent ou réaménagement de terminus ou de stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,326	1,269	7,434	6,553	4,685	3,929	4,149	3,929	4,149	1,637	38,060	38,060
Non capitalisable	-	-	0,396	0,172	0,496	0,214	0,350	0,153	0,337	0,092	0,098	0,038	2,346	2,346
	-	**-**	**0,722**	**1,441**	**7,930**	**6,767**	**5,035**	**4,082**	**4,486**	**4,021**	**4,247**	**1,675**	**40,406**	**40,406**

IFR 0314 | A-D | Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs

Exo a mis en place un programme de développement de terminus et de stationnements incitatifs afin d'améliorer ses services et augmenter la performance de son réseau d'autobus et de trains. Les projets de développement de nouveaux terminus et d'aménagement de nouveaux stationnements font partie des initiatives de ce programme.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,444	0,821	4,304	5,510	3,296	0,578	0,028	0,452	2,776	0,578	18,787	18,787
Non capitalisable	-	-	0,174	0,659	0,239	0,129	0,077	0,014	0,139	0,011	0,065	0,014	1,521	1,521
	-	**-**	**0,618**	**1,480**	**4,543**	**5,639**	**3,373**	**0,592**	**0,167**	**0,463**	**2,841**	**0,592**	**20,308**	**20,308**

IFR 0315 | M | A-D | Programme – Amélioration du parc d'abris

Ce programme consiste à assurer le développement et le renouvellement du parc d'abribus. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction de l'évolution de la programmation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,052	1,052	1,052	0,752	0,752	0,752	0,752	0,752	0,752	0,752	8,418	8,418
Non capitalisable	-	-	0,025	0,025	0,025	0,018	0,018	0,018	0,018	0,018	0,018	0,018	0,198	0,198
	-	**-**	**1,077**	**1,077**	**1,077**	**0,769**	**0,769**	**0,769**	**0,769**	**0,769**	**0,769**	**0,769**	**8,616**	**8,616**

IFR 0344 | A-D | Secteur Vallée du Richelieu – MPB – Route 116

Mise en place d'une voie réservée sur un tronçon de 1,3 km, et ce, dans les deux directions de la Route116 entre les rues Charbonneau et Jolliet à Mont-Saint-Hilaire. Cette mesure s'inscrit dans une volonté d'améliorer la ponctualité des services d'autobus qui accusent des retards en raison de la congestion routière sur cet axe.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,068	0,175	4,980	1,280	-	-	-	-	-	-	-	-	6,260	6,504
Non capitalisable	0,141	0,208	0,140	0,031	-	-	-	-	-	-	-	-	0,172	0,520
	0,209	**0,383**	**5,121**	**1,311**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,432**	**7,024**

IFR 0369 | A-D | Programme – Développement de MPB

Des études sont en cours afin d'améliorer le réseau actuel de voies réservées et les MPB sur plusieurs axes du territoire desservi par exo. Ce programme vise l'amélioration de la performance de nos services d'autobus en fonction de l'évolution des besoins sur le territoire d'exo.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,222	1,612	8,770	17,553	15,588	14,522	11,750	11,858	11,453	3,934	97,263	97,263
Non capitalisable	-	-	0,786	0,875	0,922	1,209	0,893	1,008	0,809	0,279	0,269	0,092	7,142	7,142
	-	**-**	**1,008**	**2,487**	**9,692**	**18,762**	**16,482**	**15,529**	**12,560**	**12,137**	**11,722**	**4,027**	**104,405**	**104,405**

IFR 0370 | A-D | Secteur Laurentides – MPB – Route 117

Cette initiative vise à limiter l'impact de la congestion routière de la route 117 sur les temps de parcours des autobus. La mise en œuvre de MPB aidera à stabiliser les temps de parcours et à améliorer la fiabilité des services d'autobus sur ce tronçon. Les mesures pourraient prendre la forme de voies réservées et/ou de feux-chandelles aux intersections.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,042	0,012	0,052	0,937	9,428	4,958	0,010	-	-	-	-	-	15,385	15,439
Non capitalisable	0,231	0,051	0,093	0,022	0,225	0,119	-	-	-	-	-	-	0,460	0,742
	0,273	**0,063**	**0,145**	**0,960**	**9,653**	**5,076**	**0,010**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15,845**	**16,181**

IFR 0394 | T | Modèle d'affaires autobus Phase 1

Une étude comparative des différents modèles d'affaires autobus sur le marché international a confirmé qu'exo aurait avantage à être propriétaire des autobus et infrastructures d'entretien de son réseau autobus. La phase 1 du programme, qui est découpée en multi-projets, consiste à acquérir environ 160 bus et à construire deux garages munis d'installations de recharge électrique. Le fait d'être propriétaire des bus et des infrastructures d'entretien permettra de positionner les flottes de manière stratégique sur le territoire et offrira l'autonomie nécessaire pour s'adapter rapidement aux besoins de la clientèle.

Programme(s) d'aide : PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,119	0,631	2,877	37,237	24,022	29,803	114,782	42,866	58,308	-	-	-	309,895	310,644
Non capitalisable	0,360	0,388	0,494	12,511	0,595	0,701	2,701	1,009	1,372	-	-	-	19,384	20,132
	0,478	**1,019**	**3,371**	**49,748**	**24,616**	**30,505**	**117,484**	**43,875**	**59,680**	**-**	**-**	**-**	**329,279**	**330,776**

IFR 0409 | A-D | Stationnement La Prairie – Drainage de l'ancienne partie

Ce projet visait à régler la problématique de drainage dans l'ancienne partie du stationnement incitatif de La Prairie lors de fortes pluies ou de fonte printanière. Il consistait à reconstruire le système de drainage de cette section construite en 1997 et à assurer la réfection de certaines infrastructures. La réalisation du projet est terminée. Il ne reste que l'acquisition du terrain à finaliser en 2023, celui-ci étant propriété du gouvernement (projet lié : IFR-0276).

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,029	0,080	0,031	3,533	-	-	-	-	-	-	-	-	3,564	5,672
Non capitalisable	0,095	0,003	0,001	0,131	-	-	-	-	-	-	-	-	0,133	0,230
	2,124	**0,082**	**0,032**	**3,664**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,696**	**5,902**

IFR 0497 | A-D | Terminus Contrecœur – Relocalisation

Le site qui était utilisé pour le service express autobus à Contrecœur a changé de vocation en 2020. Pour cette raison, exo doit relocaliser ce pôle de transport. Le nouveau terminus répondra aux besoins actuels et futurs de la clientèle. Il comprendra notamment un stationnement, deux quais pour autobus et un débarcadère. Un terminus temporaire a été aménagé et sera utilisé jusqu'à la mise en service de la nouvelle infrastructure.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,285	1,343	1,838	0,500	-	-	-	-	-	-	-	-	2,338	3,966
Non capitalisable	0,127	0,035	0,048	0,013	-	-	-	-	-	-	-	-	0,061	0,223
	0,412	**1,378**	**1,886**	**0,513**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,399**	**4,189**

IFR 0534 | M | Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures du service autobus : terminus, stationnements incitatifs et voies réservées. Chaque année, les infrastructures problématiques sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,100	1,359	0,127	-	0,358	0,256	-	-	0,072	0,064	0,450	2,685	2,785
Non capitalisable	-	0,002	0,032	0,003	-	0,008	0,006	-	-	0,002	0,001	0,011	0,063	0,065
	-	**0,102**	**1,391**	**0,130**	**-**	**0,366**	**0,262**	**-**	**-**	**0,073**	**0,065**	**0,461**	**2,748**	**2,851**

IFR 0542 | A-D | Réseau d'autobus – Acquisition de terrains

L'exploitation d'un réseau d'autobus requiert des infrastructures comme des terminus et des stationnements incitatifs. Le réseau étant appelé à se développer et l'aménagement de telles infrastructures passant par des acquisitions stratégiques de terrains, exo doit exercer une vigie des terrains disponibles sur le territoire desservi. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains à ces fins.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	1,000	13,000	8,500	5,255	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	33,755	34,755
Non capitalisable	-	0,024	0,306	0,200	0,124	0,024	0,024	0,024	0,024	0,024	0,024	0,024	0,793	0,817
	-	**1,024**	**13,306**	**8,700**	**5,379**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**34,549**	**35,572**

IFR 0573 | A-D | Réseau d'autobus – Secteur L'Assomption – Accessibilité arrêts

Ce projet consiste à développer l'accessibilité d'arrêts d'autobus sur rue dans le secteur de L'Assomption afin d'offrir un service d'autobus régulier accessible à tous.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,117	0,713	0,694	0,807	-	-	-	-	-	-	-	2,214	2,331
Non capitalisable	-	0,003	0,017	0,016	0,019	-	-	-	-	-	-	-	0,052	0,055
	-	**0,119**	**0,729**	**0,711**	**0,826**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,266**	**2,386**

IFR 0574 | A-D | MPB – Axe Terminus Vaudreuil - station REM Anse-à-l'Orme

Le projet consiste à définir et mettre en place des mesures préférentielles pour bus (MPB) sur l'axe terminus Vaudreuil – station REM Anse-à-l'Orme afin de limiter l'impact de la congestion sur les temps de parcours et de répondre aux enjeux liés à l'augmentation des passages d'autobus à compter de la mise en service du REM.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,012	0,379	6,180	1,453	1,496	-	-	-	-	-	-	9,508	9,520
Non capitalisable	-	0,154	0,040	0,145	0,034	0,035	-	-	-	-	-	-	0,254	0,408
	-	**0,166**	**0,419**	**6,325**	**1,487**	**1,531**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,762**	**9,928**

IFR 0575 | A-D | Route 132 – Aménagement de six débarcadères

Le projet consiste à aménager six (6) arrêts sécurisés en baie de refuge à trois intersections (1 arrêt dans chaque direction) dans le corridor de la route 132 à proximité des villes de Saint-Constant et Sainte-Catherine. Les intersections ciblées sont : Route 132 et Centrale, Route 132 et Brébeuf, et Route 132 et Rue Saint-Pierre.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,048	0,379	2,144	0,838	-	-	-	-	-	-	-	3,361	3,409
Non capitalisable	-	0,129	0,090	0,050	0,020	-	-	-	-	-	-	-	0,160	0,289
	-	**0,177**	**0,469**	**2,194**	**0,858**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,521**	**3,698**

IFR 0607	A-D	Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent

Le projet prévoit l'aménagement d'un terminus permanent sur la route 132 dans le secteur Roussillon. Il vise à rehausser la capacité de la boucle d'autobus et du stationnement actuels tout en améliorant la sécurité des infrastructures afin d'être en mesure de répondre aux besoins futurs liés à la refonte du réseau d'autobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,075	0,135	0,135	0,367	1,751	7,403	28,316	5,277	-	-	-	43,384	43,459
Non capitalisable	-	0,091	0,321	0,087	0,009	0,041	0,174	0,665	0,124	-	-	-	1,422	1,513
	-	**0,166**	**0,456**	**0,222**	**0,375**	**1,792**	**7,577**	**28,981**	**5,401**	**-**	**-**	**-**	**44,806**	**44,972**

TI / STI

IFR 0286 | A-D | Standardisation SAEIV

Ce projet a pour but de standardiser notre Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageur (SAEIV). Le déploiement du SAEIV Chrono sur l'ensemble du parc d'autobus (650 unités) permettra d'offrir une expérience client uniforme à l'échelle du réseau tout en simplifiant la gestion des opérations.

Programme(s) d'aide : PAFFITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	12,244	0,991	0,858	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,858	14,092
Non capitalisable	0,025	0,164	0,142	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,142	0,331
	12,269	**1,155**	**1,000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,000**	**14,423**

IFR 0600 | A-D | Solutions de transport adapté – évolutions

Ce projet vise à assurer la pérennité des solutions de transport adapté d'exo au moyen d'évolutions qui amélioreront leur efficacité et simplifieront l'intégration éventuelle de fonctionnalités liées au transport à la demande et à la mobilité intégrée.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,244	0,165	0,591	0,591	0,591	0,591	0,591	0,591	-	-	-	3,711	3,955
Non capitalisable	-	0,006	0,004	0,014	0,014	0,014	0,014	0,014	0,014	-	-	-	0,087	0,093
	-	**0,250**	**0,168**	**0,605**	**0,605**	**0,605**	**0,605**	**0,605**	**0,605**	**-**	**-**	**-**	**3,798**	**4,048**

Réseau de trains de banlieue

INFRASTRUCTURES

IFR 0028 | A-D | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles

Le projet vise la construction en partenariat public-privé (PPP) d'un centre d'entretien ferroviaire à Pointe-Saint-Charles pour le matériel roulant circulant sur le réseau du Canadien National (CN), et l'aménagement d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures. Le projet prévoit les travaux préparatoires, l'acquisition de terrains, les études, la démolition et la construction d'un accès ferroviaire d'urgence, ainsi que la construction du centre d'entretien, de même que l'achat des équipements de travail et d'entretien. Le projet est avancé à 98 %. Les travaux à terminer en 2022 touchent l'accès ferroviaire d'urgence et le centre d'interprétation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	275,752	0,478	3,204	21,680	-	-	-	-	-	-	-	-	24,884	301,114
Non capitalisable	8,073	0,048	0,321	2,174	-	-	-	-	-	-	-	-	2,495	10,616
	283,825	**0,525**	**3,526**	**23,854**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**27,380**	**311,730**

IFR 0095 | A-D | Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants

Le programme d'installation de tuiles podotactiles en bordure des quais se poursuit. Il vise à aider les personnes ayant des limitations fonctionnelles à bien percevoir le bord du quai. Exo procède aussi à l'uniformisation de la hauteur des quais au plus haut point permis par le gabarit ferroviaire, de façon à réduire la hauteur de l'emmarchement. Les coûts seront réévalués annuellement pour tenir compte des besoins.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	3,906	-	0,435	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,435	4,341
Non capitalisable	0,050	-	0,085	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,085	0,135
	3,956	**-**	**0,519**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,519**	**4,476**

IFR 0252 | A-D | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel

Ce projet s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des conditions de sécurité dans le secteur de la gare Montréal-Ouest, qui est encadrée par deux passages à niveau. Il prévoit l'amélioration des accès à la gare, ainsi que la mise en permanence du quai nord. Le tunnel actuel de la gare sera prolongé vers l'avenue Sherbrooke et un nouvel édicule sera construit une fois toutes les approbations obtenues.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	7,430	1,075	6,294	3,682	2,260	-	-	-	-	-	-	-	12,235	20,740
Non capitalisable	0,757	0,041	0,239	0,140	0,086	-	-	-	-	-	-	-	0,464	1,262
	8,187	**1,116**	**6,533**	**3,821**	**2,345**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12,699**	**22,002**

IFR 0295 | M | Gare Vendôme – Réfection du quai nord

Construit en 1985, le quai nord de la gare Vendôme est en fin de vie utile. Le quai sud de la gare ayant déjà été modernisé, exo attendait que la STM termine d'importants travaux sur le site, dont la construction d'un nouveau tunnel entre la station de métro Vendôme et le CUSM, pour reconstruire le quai nord de manière à assurer son intégration harmonieuse avec les nouvelles infrastructures de la STM. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client, à terminer la mise à niveau en matière d'accessibilité et à reconfigurer le drainage à la suite des travaux de la STM.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,287	0,101	0,025	2,364	1,229	-	-	-	-	-	-	-	3,617	4,005
Non capitalisable	-	0,003	0,001	0,060	0,031	-	-	-	-	-	-	-	0,091	0,094
	0,287	**0,104**	**0,026**	**2,423**	**1,260**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,709**	**4,099**

IFR 0311 | A-D | Programme – Amélioration des installations aux gares

Des améliorations aux infrastructures des gares du réseau de trains exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont considérées : déploiement d'équipements pour vélos, ajout de bâtiments de service, et aménagement permanent ou réaménagement de gares, quais d'autobus et stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,166	0,877	8,479	8,187	7,049	6,863	6,643	6,863	6,643	3,970	55,740	55,740
Non capitalisable	-	-	0,352	0,244	0,300	0,472	0,266	0,441	0,256	0,441	0,156	0,093	3,020	3,020
	-	**-**	**0,518**	**1,121**	**8,779**	**8,659**	**7,315**	**7,304**	**6,899**	**7,304**	**6,799**	**4,063**	**58,760**	**58,760**

IFR 0316 | A-D | Aménagement de nouvelles gares

Ce programme a été élaboré afin d'améliorer le taux de couverture du réseau de trains et d'en faciliter l'accès. Il pourra être revu et bonifié annuellement en fonction des nouvelles études et de l'évolution des besoins liés à la croissance démographique dans les divers secteurs de la région métropolitaine.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,100	0,300	-	-	-	-	-	-	-	-	0,400	0,400
Non capitalisable	-	-	0,514	1,542	-	-	-	-	-	-	-	-	2,056	2,056
	-	**-**	**0,614**	**1,842**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,456**	**2,456**

IFR 0330 | A-D | Gare Centrale – Mise à niveau de l’accessibilité

Le projet consiste à installer des portes automatiques dans les quatre entrées d’escalier du quai de la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire, construire un ascenseur et effectuer une mise à niveau du quai afin d’en améliorer l’accessibilité tout en rehaussant l’expérience de la clientèle.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,064	0,404	3,406	2,246	1,607	-	-	-	-	-	-	-	7,259	7,727
Non capitalisable	0,143	0,053	0,082	0,054	0,039	-	-	-	-	-	-	-	0,175	0,370
	0,207	**0,456**	**3,488**	**2,300**	**1,646**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7,434**	**8,097**

IFR 0349 | A-D | Centre de maintenance Lachine – Ajout de voies de garage et d'infrastructures

Des ajustements doivent être apportés aux activités d’entretien du matériel roulant train en raison de l’évolution de l’offre de service et des modifications du réseau ferroviaire attribuables au transfert de la ligne Deux-Montagnes à CDPQ Infra (REM) et à la perte de l’accès au tunnel Mont-Royal. Le projet consiste à construire un atelier d’essais, un bâtiment de profilage des roues et deux voies de garage au centre de maintenance Lachine afin d’y transférer certaines activités d’entretien initialement prévues au centre de maintenance Pointe-Saint-Charles.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,011	0,019	0,005	0,005	0,005	8,155	8,079	8,572	-	-	-	-	24,822	24,852
Non capitalisable	-	0,309	-	-	-	0,448	0,190	0,202	-	-	-	-	0,839	1,148
	0,011	**0,328**	**0,005**	**0,005**	**0,005**	**8,603**	**8,269**	**8,774**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25,661**	**26,001**

IFR 0352 | A-D | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité

Ce projet consiste à améliorer l'accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme à l'exception des gares Montréal-Ouest, Vendôme et Lucien-L'Allier, qui feront l'objet de projets distincts. L'objectif est de valider l'ensemble des requis en matière d'accessibilité de chacun des sites et d'améliorer l'accessibilité entre le quai et le train.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,099	0,045	0,234	1,438	2,512	4,020	4,020	1,410	1,210	4,900	-	-	19,743	19,888
Non capitalisable	0,062	0,254	0,006	0,034	0,060	0,095	0,095	0,033	0,029	0,116	-	-	0,468	0,784
	0,161	**0,299**	**0,239**	**1,472**	**2,571**	**4,115**	**4,115**	**1,443**	**1,239**	**5,016**	**-**	**-**	**20,211**	**20,672**

IFR 0354 | M | Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais

La gare terminale Lucien-L'Allier accueille les trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiac. Le projet prévoit la reconstruction des quatre quais de la gare qui sont à la fin de leur vie utile, la mise aux normes des systèmes et des infrastructures, ainsi que l'ajout d'une marquise modulable pour améliorer l'expérience de nos clients. Ces travaux nécessiteront le prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8 sur le viaduc de la rue De La Montagne.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,097	0,178	4,271	7,086	10,686	7,761	1,832	3,439	-	-	-	-	35,076	35,352
Non capitalisable	0,242	0,370	0,398	0,168	0,254	0,184	0,043	0,082	-	-	-	-	1,129	1,741
	0,339	**0,549**	**4,669**	**7,254**	**10,940**	**7,945**	**1,876**	**3,521**	**-**	**-**	**-**	**-**	**36,205**	**37,093**

IFR 0359 | A-D | Gare Delson – Ligne exo4 Candiac – Déplacement du quai numéro 1

Le quai de la gare Delson est en fin de vie utile. Un nouveau quai sera construit plus près du stationnement afin de faciliter les opérations et de réduire la distance de marche pour les usagers. Nous profiterons de cette opportunité pour rendre le quai permanent. Le projet permettra d'aménager le nouveau quai de manière à répondre aux normes de sécurité actuelles. Le quai actuel sera utilisé à titre d'infrastructure secondaire afin d'optimiser la flexibilité opérationnelle.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,020	0,157	0,246	2,299	1,942	-	-	-	-	-	-	-	4,486	4,664
Non capitalisable	0,022	0,164	0,161	0,096	0,046	-	-	-	-	-	-	-	0,303	0,489
	0,043	**0,321**	**0,406**	**2,395**	**1,988**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,789**	**5,153**

IFR 0380 | A-D | Viaducs – Système de protection contre les impacts

Les viaducs ferroviaires de l'avenue Greene et de la rue Guy sont régulièrement heurtés par des camions dont la hauteur dépasse les gabarits des structures. La circulation des trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiac doit être interrompue après chaque impact, le temps d'inspecter l'état du viaduc. Le projet consiste à installer des systèmes de protection pour chacun des viaducs afin de les protéger efficacement contre les impacts de manière à éviter les interruptions de service sur ces lignes.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,063	0,095	1,720	0,452	-	-	-	-	-	-	-	-	2,173	2,330
Non capitalisable	0,107	0,134	0,043	0,011	-	-	-	-	-	-	-	-	0,055	0,296
	0,170	**0,229**	**1,764**	**0,464**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,228**	**2,626**

IFR 0381 | M | Gares de l'Île-Perrot – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Transformation des gares

Le projet vise le réaménagement et la modernisation des installations de transport aux gares Île-Perrot et Pincourt–Terrasse-Vaudreuil. Il permettra de répondre aux besoins actuels et futurs de la clientèle tout en tenant compte des enjeux opérationnels.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,067	5,064	0,077	0,590	1,090	3,254	12,095	17,158	10,754	-	-	-	45,018	50,149
Non capitalisable	0,200	0,358	0,340	0,111	0,026	0,077	0,286	0,405	0,254	-	-	-	1,498	2,057
	0,267	**5,423**	**0,417**	**0,701**	**1,116**	**3,331**	**12,381**	**17,563**	**11,008**	**-**	**-**	**-**	**46,516**	**52,206**

IFR 0421 | M | Gare Île-Perrot – Réfection des quais

Les quais de la gare Île-Perrot arrivant en fin de vie utile, ils seront rénovés afin de bonifier l'expérience et la sécurité des utilisateurs. Le projet permettra d'améliorer l'accès aux quais et de rendre le quai sud accessible en pleine longueur.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,017	0,007	0,247	0,990	0,145	-	-	-	-	-	-	-	1,383	1,407
Non capitalisable	0,026	-	0,006	0,024	0,004	-	-	-	-	-	-	-	0,034	0,060
	0,043	**0,007**	**0,253**	**1,014**	**0,149**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,417**	**1,467**

IFR 0459	M	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares

Les gares de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson ont été construites ou rénovées au début des années 80. Afin de garantir la pérennité des actifs, il est nécessaire d'effectuer des travaux de maintien aux gares de cette ligne. Les interventions seront priorisées selon la condition des actifs.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,120	0,380	1,280	5,320	9,125	13,445	13,445	13,450	13,450	13,400	83,415	83,415
Non capitalisable	-	-	0,003	0,009	0,030	0,125	0,214	0,316	0,316	0,316	0,316	0,315	1,960	1,960
	-	**-**	**0,123**	**0,389**	**1,310**	**5,445**	**9,339**	**13,761**	**13,761**	**13,766**	**13,766**	**13,715**	**85,375**	**85,375**

IFR 0469	A-D	Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de deux gares

Ce projet consiste à aménager de façon permanente les gares LaSalle et Candiac, sur la ligne exo4 Candiac.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,075	0,725	2,875	7,725	6,850	7,000	4,050	-	-	-	29,300	29,300
Non capitalisable	-	-	0,002	0,017	0,068	0,182	0,161	0,165	0,095	-	-	-	0,689	0,689
	-	**-**	**0,077**	**0,742**	**2,943**	**7,907**	**7,011**	**7,165**	**4,145**	**-**	**-**	**-**	**29,989**	**29,989**

IFR 0507 | M | Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction voie 5 – Fausse d'inspection

Arrivées en fin de vie utile, la voie 5 et sa fosse d'inspection doivent être reconstruites. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,060	0,102	0,796	0,111	-	-	-	-	-	-	-	-	0,907	1,069
Non capitalisable	-	0,003	0,020	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	0,023	0,025
	0,060	**0,104**	**0,816**	**0,114**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,930**	**1,094**

IFR 0519 | A-D | Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Aménagement permanent terminus d'autobus et stationnement

Ce projet consiste à aménager de manière permanente le terminus d'autobus et le stationnement incitatif de la gare Sainte-Catherine à Saint-Constant. Il prévoit, entre autres, la construction de quais d'autobus, le réaménagement du stationnement et l'implantation d'infrastructures d'accueil. Ces travaux visent à optimiser les opérations et à améliorer l'expérience des clients.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,029	0,080	0,060	5,349	12,212	11,512	12,493	-	-	-	-	-	41,625	41,734
Non capitalisable	0,070	0,159	0,098	0,126	0,288	0,271	0,294	-	-	-	-	-	1,077	1,306
	0,099	**0,239**	**0,158**	**5,475**	**12,499**	**11,783**	**12,787**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**42,702**	**43,040**

IFR 0521 | M | Gare Lachine – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais

Ce projet de maintien d'actif vise à remplacer les deux quais existants et les édicules de la gare Lachine par de nouveaux quais pleine longueur avec abris, éclairage, équipements STI et signalétique. L'entrée de la gare et le tunnel piétonnier seront rénovés dans le cadre du projet.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,062	0,142	0,408	0,716	8,740	3,901	-	-	-	-	-	-	13,764	13,968
Non capitalisable	0,023	0,572	0,023	0,017	0,207	0,143	-	-	-	-	-	-	0,389	0,984
	0,085	**0,714**	**0,430**	**0,732**	**8,947**	**4,044**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14,153**	**14,952**

IFR 0527 | A-D | Garage Delson Phase 2 – Ligne exo4 Candiac

Ce projet consiste à évaluer les besoins en infrastructures et à proposer un plan de développement du site abritant le garage Delson en prévision de la croissance d'achalandage à long terme de la ligne exo4 Candiac.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,021	0,060	1,300	5,241	5,042	5,092	5,101	3,960	9,459	-	-	-	35,194	35,275
Non capitalisable	-	0,104	0,824	0,123	0,119	0,120	0,120	0,093	0,222	-	-	-	1,621	1,725
	0,021	**0,164**	**2,124**	**5,364**	**5,160**	**5,212**	**5,221**	**4,053**	**9,681**	**-**	**-**	**-**	**36,815**	**37,000**

IFR 0533 | A-D | Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures

Exo apporte des améliorations à ses infrastructures de manière régulière afin de rehausser son efficacité opérationnelle, réduire ses coûts d'exploitation ou se conformer aux nouvelles normes en vigueur. Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives d'amélioration inscrites dans le plan de maintien des actifs des infrastructures.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,013	1,253	6,908	2,321	0,729	6,215	-	0,132	0,479	-	-	18,036	18,049
Non capitalisable	-	-	0,029	0,162	0,055	0,017	0,146	-	0,003	0,011	-	-	0,424	0,424
	-	**0,013**	**1,282**	**7,070**	**2,376**	**0,746**	**6,361**	**-**	**0,135**	**0,490**	**-**	**-**	**18,460**	**18,473**

IFR 0535 | M | Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires : voies ferrées, ponts, ponceaux, murs de soutènement, tunnels, passages à niveau, etc. Chaque année, les infrastructures problématiques sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	3,172	5,715	10,100	8,363	3,941	4,244	4,091	7,266	2,728	9,301	3,031	58,778	61,950
Non capitalisable	-	0,075	0,134	0,237	0,197	0,093	0,100	0,096	0,171	0,064	0,219	0,071	1,381	1,456
	-	**3,246**	**5,849**	**10,337**	**8,559**	**4,034**	**4,344**	**4,187**	**7,436**	**2,792**	**9,519**	**3,102**	**60,159**	**63,406**

IFR 0536 | M | Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des gares et des garages : immeubles, quais, stationnements, voies ferrées des garages, etc. Chaque année, les infrastructures problématiques sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,115	1,746	8,525	5,702	5,381	3,126	2,129	1,078	0,746	0,443	0,549	29,426	29,540
Non capitalisable	-	0,003	0,041	0,200	0,134	0,126	0,073	0,050	0,025	0,018	0,010	0,013	0,692	0,694
	-	**0,117**	**1,787**	**8,725**	**5,836**	**5,508**	**3,199**	**2,179**	**1,103**	**0,764**	**0,453**	**0,562**	**30,117**	**30,235**

IFR 0539 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection de ponceaux ferroviaires

Ce projet prévoit la réfection de quatre (4) ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin de maintenir la pérennité et la fiabilité du service de trains sur la subdivision M&O de la ligne de train exo1 Vaudreuil.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,003	0,196	1,071	0,278	-	-	-	-	-	-	-	-	1,349	1,548
Non capitalisable	-	0,012	0,021	0,006	-	-	-	-	-	-	-	-	0,027	0,040
	0,003	**0,208**	**1,092**	**0,284**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,377**	**1,588**

IFR 0540 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Réfection d'un pont ferroviaire

Ce projet prévoit la réfection du pont ferroviaire au PM 23,69 de la subdivision Parc, dont exo est propriétaire. Les travaux de réfection du tablier ferroviaire sont inclus au projet. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo2 Saint-Jérôme.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,035	0,589	1,786	0,200	-	-	-	-	-	-	-	2,575	2,610
Non capitalisable	-	0,103	0,116	0,042	0,005	-	-	-	-	-	-	-	0,163	0,266
	-	**0,138**	**0,705**	**1,828**	**0,205**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,738**	**2,876**

IFR 0541 | A-D | Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains

Exo exerce une vigie des terrains disponibles aux abords des gares de son réseau de trains de banlieue afin d'améliorer son offre de service et de répondre aux besoins croissants de ses clients. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains qui pourront servir à l'aménagement d'infrastructures nécessaires au bon déploiement du service de trains.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	5,173	3,500	10,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	0,004	27,677	27,677
Non capitalisable	-	-	0,122	0,082	0,235	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	-	0,650	0,650
	-	**-**	**5,294**	**3,582**	**10,235**	**1,535**	**1,535**	**1,535**	**1,535**	**1,535**	**1,535**	**0,004**	**28,327**	**28,327**

IFR 0543 | A-D | Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains

Exo est propriétaire d'un certain nombre de voies ferrées. Cette provision sert à l'acquisition de terrains en périphérie des tronçons et des installations qui nous appartiennent en prévision d'éventuels travaux d'amélioration ou de développement d'infrastructures qui permettront de rehausser la qualité de nos services.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,000	2,153	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	11,153	11,153
Non capitalisable	-	-	0,024	0,051	0,024	0,024	0,024	0,024	0,024	0,024	0,024	0,024	0,262	0,262
	-	**-**	**1,024**	**2,203**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**1,024**	**11,415**	**11,415**

IFR 0545 | A-D | Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants

Le projet consiste à remplacer les édicules existants sur les quais nord et sud de la gare Vendôme afin d'améliorer l'expérience de nos clients. Construits en 1985, les édicules actuels arrivent en fin de vie utile. La réalisation de ce projet sera coordonnée avec la reconstruction du quai nord (IFR 0295).

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,004	0,030	0,494	3,439	1,690	-	-	-	-	-	-	-	5,623	5,657
Non capitalisable	-	0,091	0,098	0,081	0,040	-	-	-	-	-	-	-	0,218	0,310
	0,004	**0,121**	**0,592**	**3,520**	**1,730**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,842**	**5,967**

IFR 0551 | M | Centre de maintenance Lachine – Mise à niveau du système de protection incendie

Ce projet consiste à mettre à niveau le système de protection incendie du Centre de Maintenance Lachine (CML) pour répondre aux exigences formulées dans le plan de l'assureur pour réduire les risques d'incendie.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,006	0,164	1,229	0,307	-	-	-	-	-	-	-	-	1,535	1,706
Non capitalisable	-	0,047	0,029	0,007	-	-	-	-	-	-	-	-	0,036	0,083
	0,006	**0,211**	**1,258**	**0,314**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,572**	**1,789**

IFR 0554 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau Du Boisé

Ce projet consiste à reconstruire le passage à niveau de la rue Du Boisé afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et le drainage. Des barrières pour piétons seront également ajoutées.

Programme(s) d'aide : 100 % ville

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,003	0,093	0,440	0,078	-	-	-	-	-	-	-	-	0,518	0,613
Non capitalisable	-	0,002	0,010	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,012	0,014
	0,003	**0,095**	**0,451**	**0,079**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,530**	**0,628**

IFR 0555 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Reconstruction du passage à niveau Wharf

Ce projet consiste à reconstruire le passage à niveau de la Rue Wharf, adjacent à la gare Hudson, afin d'en améliorer la surface de croisement, le drainage et les approches routières.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,003	0,085	0,493	0,078	-	-	-	-	-	-	-	-	0,571	0,658
Non capitalisable	-	0,002	0,012	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,013	0,015
	0,003	**0,087**	**0,505**	**0,080**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,584**	**0,674**

IFR 0561 | M | Centre de maintenance Lachine – Correction drainage, voie ouest

Ce projet vise à corriger les problèmes de drainage au niveau du faisceau de la voie ouest du Centre de Maintenance Lachine (CML). Ces problèmes occasionnent des coûts d'entretien supplémentaires importants et augmentent les risques de retard en période hivernale. En plus de réduire les coûts, les travaux permettront de préserver la durée de vie des équipements.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,029	0,160	0,541	0,090	-	-	-	-	-	-	-	0,791	0,820
Non capitalisable	-	0,217	0,055	0,013	0,002	-	-	-	-	-	-	-	0,070	0,286
	-	**0,245**	**0,215**	**0,554**	**0,092**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,861**	**1,106**

IFR 0562 | A-D | Garage St-Antoine – Drainage et captation des huiles

Ce projet vise à corriger des problèmes de drainage au Garage St-Antoine ainsi qu'à analyser le système de captation des huiles usées du garage et à l'optimiser au besoin.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,029	0,156	0,541	0,090	-	-	-	-	-	-	-	0,787	0,816
Non capitalisable	-	0,185	0,055	0,013	0,002	-	-	-	-	-	-	-	0,070	0,255
	-	**0,214**	**0,211**	**0,554**	**0,092**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,857**	**1,071**

IFR 0568 | A-D | Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Construction d'un quai d'appoint

Ce projet consiste à construire un quai d'appoint à la gare Sainte-Catherine (ligne exo4 Candiac) afin d'assurer une redondance en cas de bris ou de défaillance sur la voie nord de manière à permettre l'embarquement de passagers sur la voie opposée lorsque la situation l'exige.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,065	0,913	0,317	-	-	-	-	-	-	-	-	1,231	1,296
Non capitalisable	-	0,154	0,021	0,028	-	-	-	-	-	-	-	-	0,049	0,204
	-	**0,219**	**0,935**	**0,345**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,280**	**1,499**

IFR 0576 | A-D | Gare Saint-Constant – Ligne exo4 Candiac – Traverse et arrêt Route 209

Le projet consiste à aménager un arrêt sur la route 209 afin d'éviter aux autobus d'entrer dans le stationnement de la gare. Il prévoit également l'aménagement d'une traverse piétonne à proximité du passage à niveau et la mise en place de feux liés au système de signalisation de ce dernier.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,042	0,894	0,393	-	-	-	-	-	-	-	-	1,287	1,329
Non capitalisable	-	0,120	0,056	0,009	-	-	-	-	-	-	-	-	0,066	0,185
	-	**0,162**	**0,951**	**0,402**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,353**	**1,515**

IFR 0579 | A-D | Centre de maintenance Lachine – Optimisation du système de détection des biogaz

Le projet a pour objectif d'optimiser le système de détection des biogaz du centre de maintenance Lachine, qui a été érigé sur un site d'enfouissement revalorisé, afin d'en réduire les coûts d'opération et d'entretien tout en assurant un contrôle conforme aux lois en vigueur.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,023	0,296	0,034	-	-	-	-	-	-	-	-	0,330	0,354
Non capitalisable	-	0,001	0,007	0,001	-	-	-	-	-	-	-	-	0,008	0,008
	-	**0,024**	**0,303**	**0,035**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,338**	**0,362**

IFR 0580 | M | A-D | Gare Anjou – Ventilation des puits d'ascenseur

Le projet a pour objectif d'améliorer la ventilation dans les puits d'ascenseur de la gare Anjou afin d'éviter la dégradation prématurée des sous-systèmes des ascenseurs liée à l'humidité.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,021	0,312	0,025	-	-	-	-	-	-	-	-	0,337	0,359
Non capitalisable	-	0,001	0,007	0,001	-	-	-	-	-	-	-	-	0,008	0,008
	-	**0,022**	**0,320**	**0,026**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,345**	**0,367**

IFR 0581 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction passage à niveau Jean-Baptiste-Rolland

Ce projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland, près de la gare Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, le drainage et les approches routières.

Programme(s) d'aide : 100 % ville

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,056	0,550	0,124	-	-	-	-	-	-	-	-	0,674	0,730
Non capitalisable	-	0,001	0,013	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	0,016	0,017
	-	**0,057**	**0,563**	**0,127**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,690**	**0,747**

IFR 0582	M	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction passage à niveau Plan Bouchard

Ce projet consiste à reconstruire le passage à niveau du chemin du Plan Bouchard, à Blainville, afin d'en améliorer la surface de croisement, le drainage et les approches routières.

Programme(s) d'aide : 100 % ville

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,056	0,043	0,504	0,122	-	-	-	-	-	-	-	0,669	0,724
Non capitalisable	-	0,001	0,001	0,012	0,003	-	-	-	-	-	-	-	0,016	0,017
	-	**0,057**	**0,044**	**0,515**	**0,125**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,684**	**0,741**

IFR 0583	M	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction passage à niveau La Chapelle

Ce projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard La Chapelle, à Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, le drainage et les approches routières.

Programme(s) d'aide : 100 % MTQ

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,054	0,042	0,520	0,158	-	-	-	-	-	-	-	0,720	0,774
Non capitalisable	-	0,001	0,001	0,012	0,004	-	-	-	-	-	-	-	0,017	0,018
	-	**0,055**	**0,043**	**0,533**	**0,162**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,737**	**0,792**

IFR 0589 | M | Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles

Ce projet consiste à reconstruire les dalles de captation des huit voies du garage Vaudreuil afin d'assurer leur bon fonctionnement en cas de fuite ou de déversement accidentel. L'amélioration du système d'air comprimé et des unités de traitement des eaux souillées est également prévue.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,020	0,261	2,357	0,326	-	-	-	-	-	-	-	2,944	2,964
Non capitalisable	-	-	0,006	0,055	0,008	-	-	-	-	-	-	-	0,069	0,070
	-	**0,021**	**0,267**	**2,412**	**0,334**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,013**	**3,034**

IFR 0603 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision M&O – Réfection de 5 ponceaux ferroviaires

Ce projet prévoit la réfection de cinq (5) ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,015	1,405	0,150	-	-	-	-	-	-	-	-	1,555	1,570
Non capitalisable	-	-	0,033	0,004	-	-	-	-	-	-	-	-	0,037	0,037
	-	**0,015**	**1,438**	**0,154**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,592**	**1,607**

IFR 0604 | M | Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure

Ce projet consiste à rénover un certain nombre d'infrastructures du Centre de maintenance Lachine arrivées en fin de vie utile : cafétéria, toilette des femmes, vestiaire. Ces travaux permettront d'éviter des détériorations qui pourraient nuire à la santé et à la sécurité du personnel.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,003	0,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,100	0,103
Non capitalisable	-	-	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,002	0,002
	-	**0,003**	**0,103**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,103**	**0,106**

IFR 0605 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision M&O – Réfection de 8 ponceaux ferroviaires

Ce projet prévoit la réfection de huit (8) ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,025	0,395	1,370	1,050	0,150	-	-	-	-	-	-	2,965	2,990
Non capitalisable	-	0,001	0,009	0,032	0,025	0,004	-	-	-	-	-	-	0,070	0,070
	-	**0,026**	**0,404**	**1,402**	**1,075**	**0,154**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,035**	**3,060**

IFR 0606	M	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de 2 ponceaux ferroviaires

Ce projet prévoit la réfection de deux (2) ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité de la ligne exo2 Saint-Jérôme.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,185	0,550	0,075	-	-	-	-	-	-	-	0,810	0,810
Non capitalisable	-	-	0,004	0,013	0,002	-	-	-	-	-	-	-	0,019	0,019
	-	**-**	**0,189**	**0,563**	**0,077**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,829**	**0,829**

TI / STI

IFR 0185 | A-D | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Gares – Améliorations technologiques

Ce projet vise l'amélioration des services de technologies de l'information (TI) et de systèmes de transport intelligent (STI) dans certaines gares de la ligne de trains exo2 Saint-Jérôme. Il consiste à ajouter ou déplacer des équipements, tels que boîtiers normalisés STI, haut-parleurs, caméras de vidéosurveillance, téléphones d'urgence, distributrices automatiques de titres (DAT) et valideurs afin d'améliorer la sécurité et l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	1,316	-	-	1,139	4,342	0,940	-	-	-	-	-	-	6,421	7,737
Non capitalisable	0,251	-	-	0,031	0,120	0,026	-	-	-	-	-	-	0,177	0,428
	1,567	**-**	**-**	**1,171**	**4,462**	**0,966**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,598**	**8,165**

TI 0022 | A-D | Trains – Vidéosurveillance orientée vers l'avant

Afin de répondre aux exigences réglementaires à venir en matière de sécurité ferroviaire, exo installera de nouveaux enregistreurs vidéo (caméras orientées vers l'avant et vers l'opérateur) et audio dans ses locomotives et voitures de type loge (2000 et 3000). Les données enregistrées faciliteront les enquêtes en cas d'incident/accident.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,485	1,672	2,810	0,062	-	-	-	-	-	-	-	-	2,872	5,030
Non capitalisable	0,060	0,044	0,074	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,076	0,179
	0,545	**1,716**	**2,884**	**0,064**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,948**	**5,209**

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0309 | **M** | **Locomotives – Acquisition**

Afin d'améliorer les performances des trains sur le réseau, de réduire les retards causés par les bris mécaniques et de diminuer les émissions de gaz à effet de serre, exo a débuté en 2018 un processus de renouvellement de certaines locomotives. Le projet consiste à remplacer 10 locomotives F59PH âgées de 30 ans. Les nouvelles locomotives permettront d'augmenter le nombre de voitures par train tout en respectant les normes environnementales EPA Tier 4.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,190	0,105	17,268	21,586	10,914	21,552	82,346	5,594	42,811	-	-	-	202,071	202,366
Non capitalisable	0,077	0,002	0,406	0,508	0,257	0,507	1,938	0,132	1,007	-	-	-	4,755	4,834
	0,267	**0,108**	**17,675**	**22,094**	**11,171**	**22,059**	**84,284**	**5,725**	**43,818**	**-**	**-**	**-**	**206,826**	**207,200**

IFR 0452 | **M** | **Matériel roulant – Maintien des actifs**

Ce projet prévoit l'entretien du matériel roulant de nos lignes de train conformément aux recommandations des fabricants. Le budget prévu pour les prochaines années est revu annuellement.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,162	2,158	1,215	5,179	4,517	4,517	4,517	-	-	-	-	22,104	22,266
Non capitalisable	-	0,004	0,051	0,029	0,122	0,106	0,106	0,106	-	-	-	-	0,519	0,523
	-	**0,166**	**2,209**	**1,244**	**5,301**	**4,623**	**4,623**	**4,623**	**-**	**-**	**-**	**-**	**22,624**	**22,790**

IFR 0492 | M | Entretien majeur des locomotives F59PHI

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des onze (11) locomotives F59PHI afin d'assurer leur fiabilité et le maintien de l'actif. Entre autres, les moteurs diesel et les alternateurs principaux seront remis à neuf, les enregistreurs d'évènements remplacés et des systèmes modernisés.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,019	0,060	2,563	3,833	3,833	5,699	2,099	-	-	-	-	-	18,028	18,107
Non capitalisable	-	0,042	0,060	0,090	0,090	0,134	0,049	-	-	-	-	-	0,424	0,466
	0,019	**0,102**	**2,624**	**3,924**	**3,923**	**5,833**	**2,148**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**18,452**	**18,574**

IFR 0537 | M | Entretien majeur des voitures train 2000

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des vingt-deux (22) voitures de série 2000 existantes. Les objectifs principaux sont d'assurer le maintien de l'actif en rénovant les principaux sous-systèmes et d'assurer la compatibilité avec les nouvelles voitures à deux niveaux de série 2000. De plus, exo évaluera la possibilité d'améliorer l'accessibilité des voitures.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,020	0,140	5,625	5,025	5,025	5,000	6,675	3,780	-	-	-	31,270	31,290
Non capitalisable	-	0,031	0,054	0,132	0,118	0,118	0,118	0,157	0,089	-	-	-	0,786	0,817
	-	**0,051**	**0,194**	**5,757**	**5,143**	**5,143**	**5,118**	**6,832**	**3,869**	**-**	**-**	**-**	**32,056**	**32,107**

MRO 0002	M	Voitures ferroviaires – Acquisition d’unités neuves

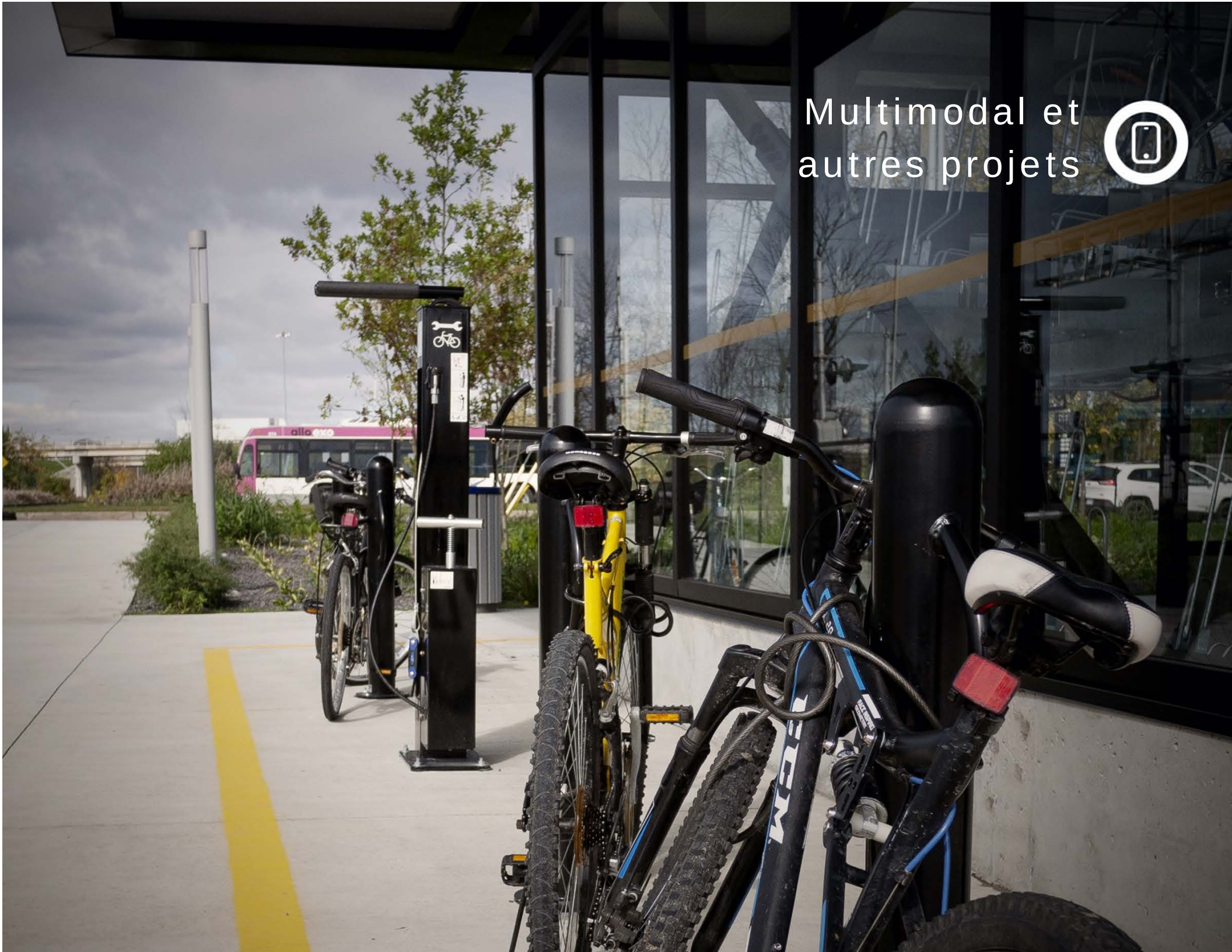
Le projet comprend la conception, la fabrication et la livraison d’un total de 44 voitures à deux niveaux, soit une commande initiale de 24 voitures et une commande de 20 voitures additionnelles qui ont fait l’objet d’une levée d’options prévue au contrat. Ces voitures supplémentaires permettront de rétablir la réserve opérationnelle, ce qui simplifiera les programmes de maintien des voitures des séries 2000 et 3000. Le contrat prévoit des options additionnelles pour d’éventuelles acquisitions supplémentaires. Exo mène actuellement des analyses pour préciser ses besoins futurs.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	57,535	21,392	17,945	65,701	36,360	-	-	-	-	-	-	-	120,006	198,933
Non capitalisable	0,320	0,661	0,555	2,471	1,457	-	-	-	-	-	-	-	4,482	5,464
	57,855	**22,054**	**18,500**	**68,172**	**37,817**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**124,489**	**204,397**

Multimodal et autres projets



INFRASTRUCTURES

IFR 0301 | A-D | Programme – Mesures d'atténuation

Des chantiers sont en cours ou seront lancés au cours des prochaines années dans la région métropolitaine de Montréal. Ces grands chantiers auront un impact certain sur la circulation automobile. Ce programme de mesures d'atténuation vise à pallier ces entraves routières.

Programme(s) d'aide : Mobilité Montréal

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	0,259	2,331	2,331
Non capitalisable	-	-	-	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,055	0,055
	-	**-**	**-**	**0,265**	**0,265**	**0,265**	**0,265**	**0,265**	**0,265**	**0,265**	**0,265**	**0,265**	**2,386**	**2,386**

IFR 0313 | A-D | Accessibilité aux infrastructures – Amélioration

Exo a la volonté d'accroître l'accessibilité de ses infrastructures afin d'offrir un meilleur service à l'ensemble de ses clients. Plusieurs initiatives seront considérées pour améliorer l'accès piétonnier et l'accès des personnes à mobilité réduite ou en situation de handicap aux infrastructures, y compris les arrêts d'autobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,035	0,205	0,830	0,705	0,800	-	-	-	-	-	2,575	2,575
Non capitalisable	-	-	0,154	0,394	0,393	0,017	0,019	-	-	-	-	-	0,977	0,977
	-	**-**	**0,189**	**0,599**	**1,223**	**0,722**	**0,819**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,552**	**3,552**

IFR 0375 | A-D | Terminus Repentigny – Centre de services

Ce projet consiste à construire un centre de services au terminus d'autobus de Repentigny afin de faciliter nos opérations en regroupant les services de différentes unités d'affaires et d'améliorer l'expérience de notre clientèle. Le point de vente et service du secteur L'Assomption sera logé à la même adresse.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,352	3,421	0,256	0,247	-	-	-	-	-	-	-	-	0,503	4,277
Non capitalisable	0,115	0,090	0,007	0,006	-	-	-	-	-	-	-	-	0,013	0,218
	0,467	**3,511**	**0,263**	**0,253**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,516**	**4,495**

IFR 0490 | T | Programme – Stratégie immobilière pour les espaces de travail

Ce programme a pour objectif de revoir l'organisation des modes de travail afin d'aménager des espaces de travail qui optimiseront l'utilisation des bureaux administratifs d'exo, et de créer un environnement de travail sécuritaire, durable, efficient et flexible en fonction de l'évolution des besoins de l'organisation.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,088	0,354	0,265	0,247	0,246	0,014	8,931	2,554	-	-	-	-	12,257	12,699
Non capitalisable	0,175	0,072	0,044	0,006	0,006	0,000	0,214	0,061	-	-	-	-	0,331	0,578
	0,263	**0,426**	**0,309**	**0,252**	**0,252**	**0,014**	**9,145**	**2,615**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12,588**	**13,277**

IFR 0504 | A-D | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Barrière d'accès automatisée

Le projet consiste à installer une barrière d'accès automatisée sur l'accès Marc-Cantin du centre d'entretien de Pointe-Saint-Charles afin de mieux contrôler l'accès et la sécurité du site.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,072	0,598	0,008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,008	0,678
Non capitalisable	-	0,016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,000	0,016
	0,072	**0,614**	**0,008**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,008**	**0,694**

IFR 0556 | T | 700 de la Gauchetière – Aménagement partiel d'espaces, phase I

Ce projet prévoit l'aménagement partiel des espaces de travail aux 26e et 27e étages du 700, rue De la Gauchetière (première phase) afin d'en optimiser l'utilisation et d'adapter les lieux à la réalité du télétravail.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,576	1,951	0,746	-	-	-	-	-	-	-	-	2,697	3,273
Non capitalisable	-	0,228	0,066	0,018	-	-	-	-	-	-	-	-	0,084	0,312
	-	**0,805**	**2,017**	**0,763**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,781**	**3,586**

TI / STI

IFR 0289 | A-D | Standardisation et mise à niveau fonctionnelle CRM

Ce projet consiste à améliorer l'outil CRM (Customer Relationship Management) d'exo de manière à optimiser la gestion et l'analyse de l'information clientèle.

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	1,723	0,608	0,105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,105	2,436
Non capitalisable	0,001	0,048	0,008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,008	0,057
	1,724	**0,656**	**0,113**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,113**	**2,493**

IFR 0328 | A-D | Chrono Phase VI

Le projet Chrono Phase VI consiste à standardiser et optimiser la planification de l'offre de service de transport régulier (train et bus) et du transport adapté via l'implantation des solutions logicielles Hastus et Hastus-OnDemand (HOD). Ce projet comprend l'intégration de ces solutions au SAEIV d'exo et à l'application Chrono.

Programme(s) d'aide : PAFFITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	7,927	0,594	0,362	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,362	8,884
Non capitalisable	0,012	0,122	0,075	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,075	0,209
	7,939	**0,717**	**0,437**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,437**	**9,093**

IFR 0403 | A-D | Plan de relève TI

Ce projet consiste à mettre en place une infrastructure technologique secondaire qui sera en mesure de prendre la relève de l'environnement technologique principal d'exo s'il devient inopérant à la suite d'un incident majeur. Ainsi, les applications essentielles au bon fonctionnement de l'organisation demeureront accessibles et nos services pourront être maintenus.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,040	1,178	0,677	0,677	0,677	0,677	0,677	0,677	0,677	-	-	-	4,740	7,959
Non capitalisable	0,524	0,040	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	-	-	-	0,160	0,723
	2,564	**1,217**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**-**	**-**	**-**	**4,900**	**8,682**

IFR 0425 | A-D | Outils technologiques de production des rapports financiers

Ce projet consiste à doter exo d'outils qui optimiseront la planification budgétaire et la production de rapports financiers. Ces outils simplifieront les processus de suivi des coûts et l'évaluation des prévisions annuelles. Ils permettront aussi d'uniformiser l'information financière produite par l'ensemble des directions exécutives.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,124	0,407	-	0,241	-	-	-	-	-	-	-	-	0,241	0,773
Non capitalisable	0,233	0,015	-	0,009	-	-	-	-	-	-	-	-	0,009	0,257
	0,357	**0,422**	**-**	**0,250**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,250**	**1,029**

IFR 0441 | A-D | Gestion de l'actif informationnel BI

Ce projet vise à simplifier l'accès interne aux données d'exo au moyen d'un actif informationnel qui permettra d'agglomérer de manière cohérente l'information des divers systèmes de l'organisation.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	3,321	3,092	3,039	3,039	2,431	2,431	1,966	1,966	1,966	-	-	-	16,840	23,253
Non capitalisable	0,660	0,087	0,086	0,086	0,069	0,069	0,055	0,055	0,055	-	-	-	0,475	1,222
	3,982	**3,179**	**3,125**	**3,125**	**2,500**	**2,500**	**2,022**	**2,022**	**2,022**	**-**	**-**	**-**	**17,315**	**24,476**

IFR 0458 | A-D | Mesures de sûreté – Améliorations

Ce projet vise à bonifier les mesures de sûreté en place de manière à améliorer l'efficacité des opérations de prévention, de détection et de dissuasion à l'échelle du réseau. Il comprend notamment l'ajout et le remplacement de caméras de vidéosurveillance, l'installation de dispositifs de contrôle d'accès et l'intégration d'un certain nombre de sites au système de gestion centralisée des accès.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,015	0,037	0,289	0,634	0,397	0,381	0,365	0,365	0,365	0,365	0,365	0,365	3,893	3,946
Non capitalisable	-	0,001	0,007	0,015	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,092	0,093
	0,015	**0,038**	**0,296**	**0,649**	**0,406**	**0,390**	**0,374**	**0,374**	**0,374**	**0,374**	**0,374**	**0,374**	**3,985**	**4,038**

IFR 0463 | A-D | Nouvelle plateforme Web exo

Ce projet consiste à effectuer une refonte complète du site Internet d'exo afin d'optimiser nos communications numériques avec l'ensemble de nos clients. Plus conviviale et mieux adaptée aux besoins évolutifs des utilisateurs, la nouvelle plateforme Web permettra de diffuser plus efficacement l'information relative à nos services tout en améliorant l'expérience de nos clients.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,127	0,817	1,020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,020	1,964
Non capitalisable	0,553	0,026	0,033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,033	0,612
	0,680	**0,844**	**1,053**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,053**	**2,576**

IFR 0484 | A-D | Système d'inventaire automatisé

Ce projet vise à améliorer la gestion d'inventaire dans nos centres d'entretien Lachine et Pointe-Saint-Charles via l'implantation d'un système d'information à codes-barres. Ce système optimisera la qualité des données liées aux pièces de matériel roulant et aux mouvements d'inventaire.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,003	-	0,150	0,300	-	-	-	-	-	-	-	-	0,450	0,453
Non capitalisable	0,013	-	0,004	0,007	-	-	-	-	-	-	-	-	0,011	0,024
	0,016	**-**	**0,154**	**0,307**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,461**	**0,477**

IFR 0493 | A-D | Chrono SAEIV – Évolutions

Ce projet consiste à faire évoluer la plateforme Chrono SAEIV de manière à ce qu'elle continue de répondre aux besoins évolutifs des utilisateurs. Les évolutions envisagées amélioreront l'efficacité de la plateforme et l'expérience de nos clients.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,386	2,215	0,417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,417	5,018
Non capitalisable	-	0,099	0,019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,019	0,118
	2,386	**2,314**	**0,436**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,436**	**5,136**

IFR 0495 | A-D | Acquisition d'équipements de vente et perception

Ce projet vise à moderniser les équipements de vente et perception des titres de transport à bord des autobus du réseau d'exo. Il permettra entre autres d'offrir le paiement innovant et d'améliorer l'expérience de transport de notre clientèle.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,406	0,855	0,243	0,243	0,243	0,243	0,243	0,243	0,243	-	-	-	1,704	2,965
Non capitalisable	-	0,023	0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	-	-	-	0,046	0,070
	0,406	**0,878**	**0,250**	**0,250**	**0,250**	**0,250**	**0,250**	**0,250**	**0,250**	**-**	**-**	**-**	**1,750**	**3,035**

IFR 0518	T	Capacité organisationnelle – Gestion intégrée

Ce projet consiste à mettre en place une solution intégrée de gestion de la capacité humaine au sein des directions d'exo afin d'optimiser la priorisation des projets, de simplifier les processus d'affaires et d'améliorer la performance organisationnelle.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,877	0,877
Non capitalisable	0,092	-	0,023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,023	0,115
	0,092	**-**	**0,900**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,900**	**0,992**

IFR 0528	A-D	STI – Améliorations

Le programme STI - Améliorations regroupe toutes les initiatives de mise en place, d'harmonisation et d'amélioration des infrastructures technologiques qui soutiennent les systèmes de transport intelligents. Ces équipements et solutions technologiques servent à optimiser la gestion du réseau et la diffusion d'information en temps réel aux usagers.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,332	1,324	1,324	1,765	1,765	2,648	2,648	2,648	-	-	-	14,120	14,452
Non capitalisable	-	0,008	0,031	0,031	0,041	0,041	0,062	0,062	0,062	-	-	-	0,332	0,340
	-	**0,340**	**1,355**	**1,355**	**1,806**	**1,806**	**2,710**	**2,710**	**2,710**	**-**	**-**	**-**	**14,452**	**14,792**

IFR 0529 | A-D | Programme Chrono

Le programme Chrono regroupe toutes les initiatives entourant la gestion des opérations du transport collectif via le SAEIV d'exo. Il vise à optimiser la gestion des opérations de notre réseau de trains de banlieue, d'autobus et de transport adapté, et à diffuser une information simple, claire et uniforme à la clientèle qui se déplace dans la région métropolitaine.

Les initiatives prennent en compte différentes facettes comme le comptage de passagers en temps réel, la diffusion des messages d'information aux voyageurs et l'implantation des outils pour la planification optimale du service offert aux clients.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,851	2,277	2,277	2,277	2,277	1,095	1,095	-	-	-	13,148	13,148
Non capitalisable	-	-	0,043	0,054	0,054	0,054	0,054	0,026	0,026	-	-	-	0,309	0,309
	-	**-**	**1,894**	**2,330**	**2,330**	**2,330**	**2,330**	**1,121**	**1,121**	**-**	**-**	**-**	**13,457**	**13,457**

IFR 0530 | A-D | Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations

Ce programme vise à améliorer la performance de nos outils de gestion informatisée. Il s'agit notamment de faire évoluer la plateforme web et le système de relations client (CRM). Un nouvel outil informatique sera aussi déployé pour simplifier les processus de gestion des ressources humaines (contrats employés, paie, gestion de la contribution, etc.).

Programme(s) d'aide : PAFFITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,489	4,498	8,509	2,891	2,891	2,403	2,403	2,403	-	-	-	25,997	26,486
Non capitalisable	-	0,011	0,106	0,200	0,068	0,068	0,056	0,056	0,056	-	-	-	0,611	0,622
	-	**0,500**	**4,604**	**8,709**	**2,959**	**2,959**	**2,459**	**2,459**	**2,459**	**-**	**-**	**-**	**26,608**	**27,108**

IFR 0532 | A-D | Acquisition d'infrastructures technologiques

Exo souhaite moderniser son parc d'équipements technologiques et accroître sa capacité opérationnelle pour soutenir la mise à niveau, la standardisation et le développement de ses services de manière à mieux répondre aux besoins de ses clients. Ce programme prévoit l'acquisition de systèmes et d'équipements technologiques ainsi que les licences requises pour opérer les systèmes technologiques.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,251	0,684	0,684	0,684	0,684	0,684	0,684	0,684	-	-	-	4,787	5,038
Non capitalisable	-	0,006	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	-	-	-	0,113	0,118
	-	**0,257**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**0,700**	**-**	**-**	**-**	**4,900**	**5,157**

IFR 0550 | A-D | Mise à jour des actifs technologiques

Ce projet consiste à mettre à niveau le parc technologique hérité des anciens organismes de transport collectif des couronnes qui ont été regroupés au sein d'exo, dont plusieurs équipements ont dépassé leur durée de vie utile ou ne répondent pas aux besoins actuels.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,913	1,485	0,975	0,975	0,975	0,975	0,975	0,975	0,975	-	-	-	6,822	9,220
Non capitalisable	-	0,039	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	-	-	-	0,178	0,217
	0,913	**1,523**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**-**	**-**	**-**	**7,000**	**9,436**

IFR 0553 | T | Programme transformation PGI

Ce programme consiste à revoir la composition du progiciel de gestion intégrée SAP d'exo, dont la version actuelle ne sera bientôt plus prise en charge par son éditeur, et de mettre en place une solution de remplacement qui répondra de manière optimale aux besoins d'affaires de l'organisation.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,014	0,050	0,488	1,464	1,464	0,488	-	-	-	-	-	-	3,905	3,969
Non capitalisable	0,137	0,445	0,012	0,036	0,036	0,012	-	-	-	-	-	-	0,095	0,677
	0,151	**0,495**	**0,500**	**1,500**	**1,500**	**0,500**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,000**	**4,646**

IFR 0567 | A-D | Évolutions SAP 2021

Ce projet consiste à améliorer le progiciel SAP en fonction des demandes de changement internes. Celles-ci sont analysées par la direction TI/STI et priorisées par les responsables du module SAP.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	1,644	1,447	1,447	0,977	0,977	0,977	0,977	0,977	-	-	-	7,780	9,424
Non capitalisable	-	0,039	0,034	0,034	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	-	-	-	0,183	0,221
	-	**1,683**	**1,481**	**1,481**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**-**	**-**	**-**	**7,963**	**9,645**

IFR 0586 | A-D | Traitement de la paie – Changement de solution logicielle

Le projet consiste à remplacer la plateforme ADP de traitement de la paie, devenue désuète, par une solution de traitement de la paie en mode SaaS (Software as a Service) hébergée à l'externe, et à transférer la gestion des avantages sociaux vers la plateforme SAP de manière à réduire les coûts de maintenance et les redondances.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,030	0,147	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,147	0,177
Non capitalisable	-	0,067	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,003	0,070
	-	**0,097**	**0,150**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,150**	**0,247**

IFR 0599 | A-D | Santé, sécurité et environnement – Système de gestion

Ce projet vise la mise en place d'un système de gestion en santé, sécurité et environnement (SGSSE) de manière à préciser les rôles et responsabilités des équipes et optimiser la gestion des risques. Le projet sera réalisé en deux phases : mise en œuvre des normes ISO 45001 (santé et sécurité) et ISO 14001 (environnement), et automatisation des processus et des activités de suivi.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,163	0,460	0,190	0,132	-	-	-	-	-	-	-	0,782	0,945
Non capitalisable	-	0,157	0,034	0,004	0,003	-	-	-	-	-	-	-	0,041	0,199
	-	**0,320**	**0,494**	**0,194**	**0,135**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,823**	**1,144**

IFR 0610	A-D	Solution Hastus – Évolutions

Ce projet consiste à assurer la pérennité de la plateforme Hastus au moyen d'évolutions qui permettront de répondre aux besoins liés entre autres à la refonte du réseau d'autobus, à la refonte tarifaire de l'ARTM et à l'évolution progressive du modèle d'affaires autobus d'exo.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,178	0,210	0,210	0,210	0,210	0,210	0,210	0,210	-	-	-	1,469	1,647
Non capitalisable	-	0,004	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	-	-	-	0,035	0,039
	-	**0,182**	**0,215**	**0,215**	**0,215**	**0,215**	**0,215**	**0,215**	**0,215**	**-**	**-**	**-**	**1,504**	**1,686**

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0457 | **M | A-D** | **Gestion de la flotte automobile exo**

Exo doit augmenter son parc d'auto-patrouilles pour être en mesure de réagir adéquatement sur l'ensemble de son vaste réseau en cas d'urgence ou de perturbation de service. Ce projet regroupe l'acquisition et la gestion des véhicules de tous les secteurs de l'organisme afin d'optimiser la gestion du parc et le type de véhicules.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2020 et -	2021P	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,135	1,050	1,308	1,223	0,308	0,073	1,058	0,558	1,110	0,308	0,073	7,065	7,200
Non capitalisable	-	0,003	0,025	0,031	0,029	0,007	0,002	0,025	0,013	0,026	0,007	0,002	0,166	0,169
	-	**0,138**	**1,075**	**1,338**	**1,251**	**0,315**	**0,074**	**1,082**	**0,571**	**1,136**	**0,315**	**0,074**	**7,231**	**7,369**

Annexe

Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets

GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) – Exo utilise une méthodologie fondée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion de portefeuille, à la gestion de programmes et à la gestion de projets. Elle tient également compte des normes, politiques, règlements et procédures auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

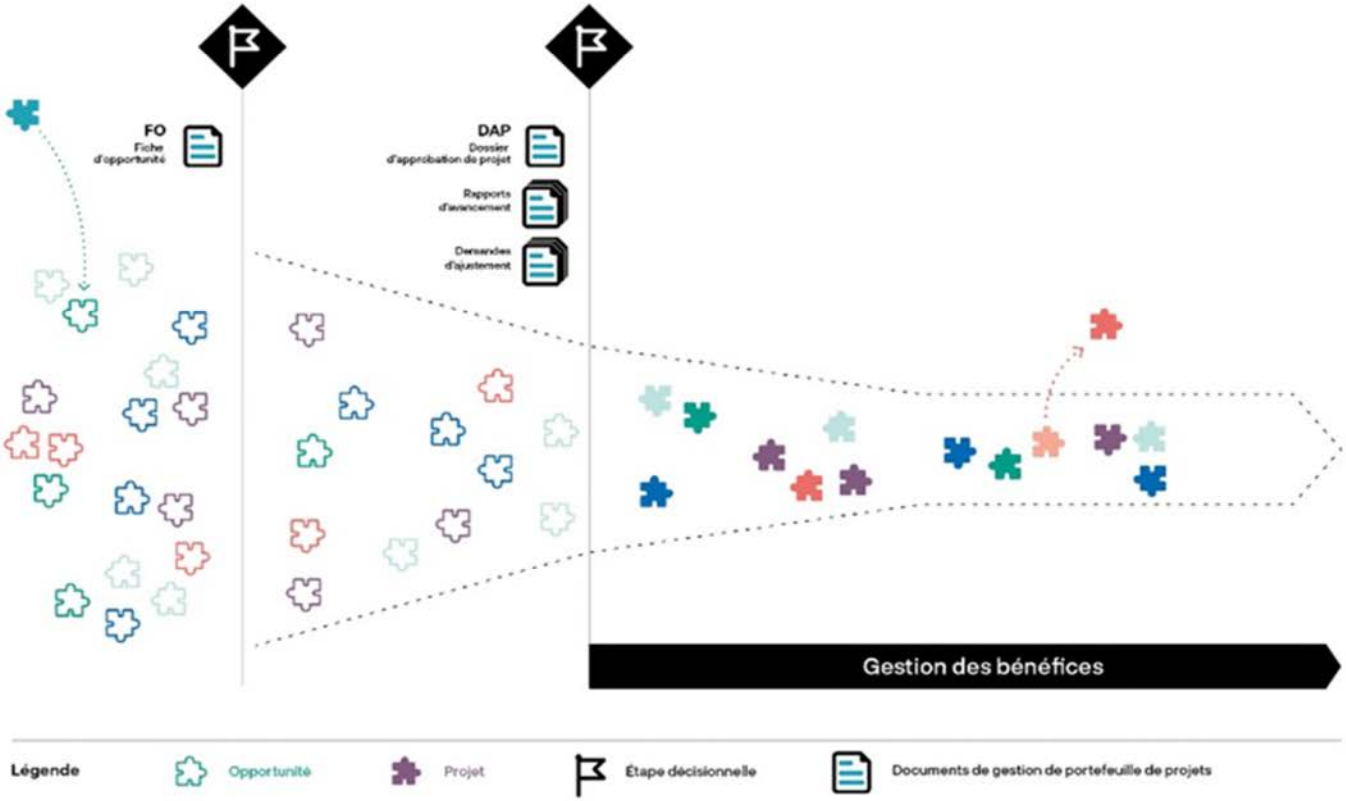
- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille, des programmes et des projets
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille, des programmes et des projets
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille, des programmes et des projets d'exo
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets

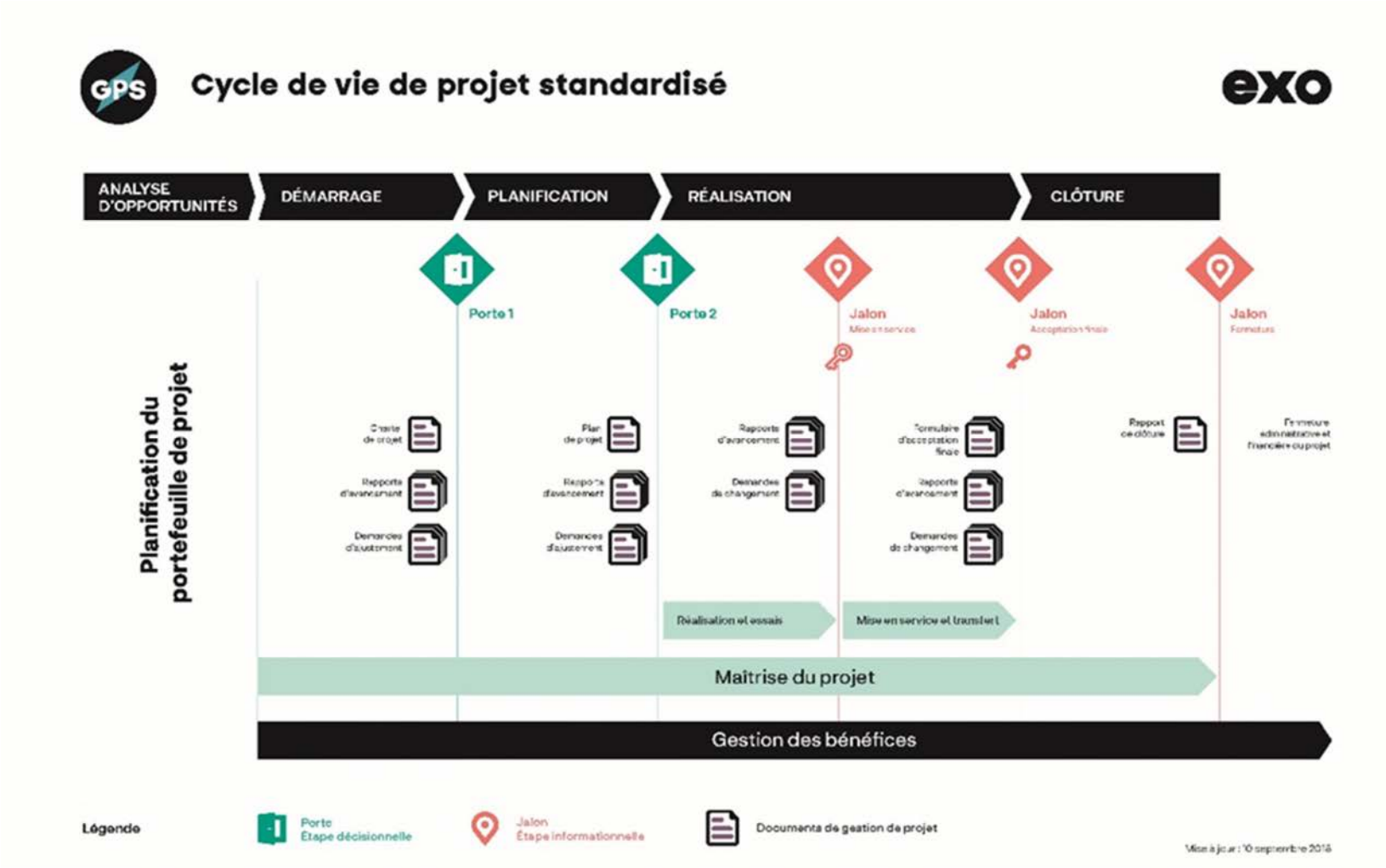
Gestion du portefeuille de projets : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités, les programmes et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille vise à sélectionner les programmes et les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les programmes et les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

Cycles de vie de projet : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments-clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.

Planification du portefeuille de projets




Cycle de vie de projet standardisé
exo
ANALYSE D'OPPORTUNITÉS
DÉMARRAGE
PLANIFICATION
RÉALISATION
CLÔTURE
Porte 1
Porte 2
Jalon
Jalon
Jalon
Planification du portefeuille de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Plan de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Formulaire d'acceptation finale
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Rapport de clôture
Fermeture administrative et financière du projet
Réalisation et essais
Mise en service et transfert
Maîtrise du projet
Gestion des bénéfices
Légende
Porte
Étape décisionnelle
Jalon
Étape informationnelle
Documents de gestion de projet

exo