# Programme des immobilisations

2023-2032

Une marque qui fait voyager.
Convivial, accessible et
sympathique, résolument tourné
vers l’avenir et l’innovation,
exo est proche de ses clients.

# Des choix stratégiques pour répondre à des besoins diversifiés

Depuis quelques années déjà, l'univers du transport collectif est en pleine transformation. Si la pandémie semble derrière nous, celle-ci a asséné un dur coup aux organismes de transport collectif alors que le télétravail, qui s'installe à demeure, influence la demande de transport et suscite des changements en cascade qu'il est encore difficile d'évaluer.

Le cadre financier du transport collectif en cours d'élaboration, au moment de produire ce document et le contexte économique inflationniste actuel requièrent que nous fassions des choix judicieux. Exo a donc pensé ses investissements de façon prudente, mais stratégique, sans mettre de côté ses ambitions.

Tout en priorisant la fiabilité, la qualité et l'interconnectivité des services, exo travaille aussi de manière à bonifier le parcours client à tous les niveaux. Le transport à la demande, la mobilité intégrée et les technologies numériques influenceront de plus en plus la façon de consommer les services de transport collectif.

Au cours des prochaines années, tout en nous engageant dans le développement durable, nous comptons axer nos efforts sur la pérennisation et la modernisation de nos infrastructures en complétant plusieurs projets déjà amorcés. Nous pensons, entre autres, à la construction d'un terminus moderne qui répondra aux besoins des usagers du transport collectif à Châteauguay de même qu'à la réfection et aux améliorations des gares Montréal-Ouest et Lucien-L'Allier. Nous poursuivrons aussi nos efforts en faveur des refontes et de l'électrification de notre réseau d'autobus et du renouvellement des flottes de matériel roulant ferroviaire.

En cette ère où presque toute information passe par un canal ou un outil numérique, nous avons également choisi de prioriser des initiatives technologiques afin de rattraper un certain retard et d'optimiser des systèmes qui deviennent rapidement désuets. Nous avons compris que la donne a changé et nous ferons en sorte de rester compétitifs et attrayants en répondant à ces nouveaux besoins et en optimisant nos modes de fonctionnement à l'interne comme avec les usagers.

Pour exo, qui fête cette année son 5e anniversaire, « être là » signifie être accessible partout sur le territoire en répondant à des besoins de plus en plus précis et en constante évolution. Avec les projets retenus, exo sera ainsi en mesure de servir une population qui regarde déjà vers l'avenir.

**Sylvain Yelle**
Directeur général

**Josée Bérubé**
Présidente du conseil d'administration

# Sigles et acronymes

| | |
|---|---|
| **AMT** | Agence métropolitaine de transport |
| **ARTM** | Autorité régionale de transport métropolitain |
| **BI** | *Business Intelligence* |
| **CDPQ** | Caisse de dépôt et placement du Québec |
| **CML** | Centre de maintenance Lachine |
| **CMM** | Communauté métropolitaine de Montréal |
| **CN** | Canadien National |
| **DAT** | Distributrice automatique de titres |
| **GPS** | Gestion de projets standardisée |
| **MPB** | Mesures préférentielles pour autobus |
| **MTQ** | Ministère des Transports du Québec |
| **OVLIS** | Programme d'aide financière au développement de l'offre de vélos en libre-service |
| **PAFFITC** | Programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun |
| **PAGITC** | Programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif |
| **PAGTCP** | Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes |
| **PDI** | Programme des immobilisations |
| **PM** | Point milliaire |
| **PPP** | Partenariat public-privé |
| **REM** | Réseau express métropolitain |
| **SAC** | *SAP Analytics Cloud* |
| **SAEIV** | Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageur |
| **SOFIL** | Société de financement des infrastructures locales du Québec |
| **STI** | Système de transport intelligent |
| **STM** | Société de transport de Montréal |
| **TI** | Technologies de l'information |
| **VLS** | Vélo en libre-service |

# Table des matières

**Plan stratégique organisationnel 2021-2025** ..... **5**

**Méthodologie** ..... **8**

**Synthèse du PDI 2023-2032** ..... **9**

**Financement des projets inscrits au PDI 2023-2032** ..... **20**

**Plan de maintien des actifs** ..... **23**

**Réseau d'autobus et transport adapté**

Infrastructures ..... 26
TI / STI ..... 37
Matériel roulant ..... 38

**Réseau de trains de banlieue**

Infrastructures ..... 40
TI / STI ..... 65
Matériel roulant ..... 66

**Multimodal et autres projets**

Infrastructures ..... 70
TI / STI ..... 73
Matériel roulant ..... 80

**Annexes** ..... **81**

**Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets** ..... 82

# génération exo
## Plan stratégique organisationnel 2021-2025

Approuvé par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) le 12 août 2021, le Plan stratégique organisationnel 2021-2025 confirme notre intention claire de développer une mobilité nouvelle génération qui profitera à l'ensemble des citoyens.
Baptisée **génération exo**, cette intention stratégique s'appuie sur une volonté de travailler avec nos partenaires et nos clients pour bâtir une mobilité durable au service du mieux-être de la collectivité.

Fondé sur quatre grandes orientations et onze objectifs, notre Plan stratégique ambitieux tient compte du contexte postpandémie et présente des cibles mesurables, notamment en matière de reprise de l'achalandage, d'offre de service, d'état des infrastructures et de réduction de notre empreinte environnementale.

Les projets présentés dans le PDI 2023-2032 répondent directement aux objectifs du Plan stratégique organisationnel 2021-2025.
Ils contribueront à l'atteinte des cibles stratégiques que nous nous sommes fixées et permettront d'assurer des services de qualité à chaque étape du parcours client.

| Enjeux | Orientations | Objectifs |
|---|---|---|
| **Une expérience qui répond aux besoins des clients** | **Mettre le client au cœur de nos actions** | > Comprendre et anticiper les besoins des clients<br>> Offrir des services de qualité à chaque étape du parcours client<br>> Déployer des solutions client innovantes |
| **Une mobilité durable pour une meilleure qualité de vie** | **Collaborer au développement pérenne des communautés** | > Être un partenaire clé dans le développement des milieux de vie<br>> Réduire notre empreinte environnementale |
| | **Offrir des services intégrés et inclusifs** | > Développer une offre de service arrimée aux nouvelles dynamiques de mobilité<br>> Renforcer la complémentarité des modes<br>> Rehausser l'expérience de transport adapté<br>> Poursuivre la mise en accessibilité du réseau |
| **Une équipe fière et engagée au service de la collectivité** | **Se distinguer comme une organisation humaine, innovante et performante** | > Miser sur notre agilité et renforcer notre performance organisationnelle<br>> Propulser une équipe forte et épanouie vers son plein potentiel |

# Méthodologie

**CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI** – Les projets au PDI sont répartis en trois catégories, soit Réseau d'autobus et transport adapté, Réseau de trains de banlieue et Multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

**ARRONDISSEMENTS** – Les montants inscrits dans les tableaux et dans les textes sont arrondis au millier ou au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

**PHASE DU PROJET** (voir l'annexe) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1er janvier 2023. Les deux phases possibles sont les suivantes :

| | |
|---|---|
| **E** | **Étude** : Le projet est en démarrage ou en planification. |
| **R** | **Réalisation** : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1er janvier 2023. |

Les projets qui seront mis en service au 1er janvier 2023 ne figurent pas dans le présent document.

**RÉSERVE** – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative de 20 M$ qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

**INVESTISSEMENTS TOTAUX** – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au millier de dollars près.

**CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE** – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées ci-après. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

| | |
|---|---|
| **M** | **Maintien** : Projet visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services. |
| **A-D** | **Amélioration et développement** : Projet visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle. |
| **T** | **Transformation** : Projet qui entraine de nouvelles capacités d'affaires par la création de nouveaux marchés ou secteurs, de nouveaux modèles d'affaires, ou de nouvelles façons de faire (niveau organisationnel). |

**ACCESSIBILITÉ**

Les projets identifiés par ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

# Synthèse du PDI 2023-2032

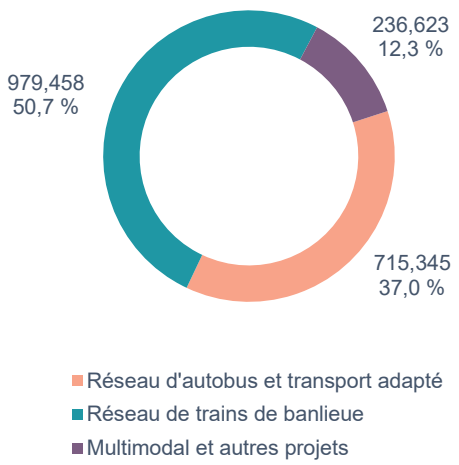
## Des investissements décennaux prévus de 1 951,426 M$, incluant 184,179 M$ pour l'année 2023

**INVESTISSEMENTS TOTAUX –** Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 2 477,185 M$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

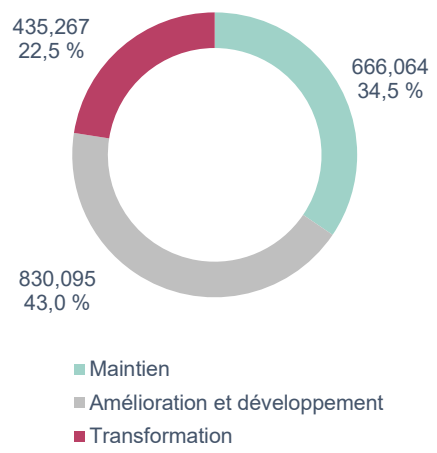
**RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS –** La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 37,0 %, comparativement à 50,7 % pour le réseau de trains de banlieue. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire du parc d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il détient le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés à 34,5 % de projets visant le maintien des actifs, à 43,0 % de projets destinés à l'amélioration et au développement et à 22,5 % de projets de transformation. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

**Répartition des investissements décennaux***
(en millions de $)




**Répartition des investissements décennaux selon la catégorie de portefeuille***
(en millions de $)




* Exclut la réserve corporative

# TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2023-2032 d'exo

| (en millions de $) | Investissements au 31/12/2022 | 2023 | TOTAL 2024-2032 | GRAND TOTAL | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ** | | | | | |
| Infrastructures | 23,702 | 41,092 | 515,471 | 580,265 | 23,4 |
| TI / STI | 0,674 | 0,405 | 3,645 | 4,724 | 0,2 |
| Matériel Roulant | 0,247 | 1,371 | 153,361 | 154,979 | 6,3 |
| **TOTAL** | **24,623** | **42,868** | **672,477** | **739,968** | **29,9** |
| **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE** | | | | | |
| Infrastructures | 339,116 | 67,010 | 600,638 | 1 006,764 | 40,6 |
| TI / STI | 1,567 | - | 6,687 | 8,254 | 0,3 |
| Matériel roulant | 142,250 | 21,597 | 283,525 | 447,372 | 18,1 |
| **TOTAL** | **482,933** | **88,607** | **890,850** | **1 462,390** | **59,0** |
| **MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS** | | | | | |
| Infrastructures | 1,542 | 2,069 | 17,859 | 21,470 | 0,9 |
| TI / STI | 16,530 | 28,506 | 176,105 | 221,141 | 8,9 |
| Matériel roulant | 0,131 | 2,129 | 9,956 | 12,216 | 0,5 |
| **TOTAL** | **18,203** | **32,704** | **203,920** | **254,827** | **10,3** |
| **RÉSERVE** | **-** | **20,000** | **-** | **20,000** | **0,8** |
| **TOTAL GLOBAL** | **525,759** | **184,179** | **1 767,247** | **2 477,185** | **100,0** |

# TABLEAU 2 : PDI 2023-2032 d'exo

| | | (en millions de $) | | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ** | | | | |
| | | | **INFRASTRUCTURES** | | | | |
| ♿ | R | IFR 0302 | Terminus Châteauguay – Refonte | 12,330 | 17,888 | 12,762 | 42,980 |
| ♿ | R | IFR 0312 | Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus | 0,218 | 0,398 | 49,464 | 50,080 |
| ♿ | R | IFR 0314 | Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs | 0,003 | 0,141 | 21,912 | 22,057 |
| ♿ | R | IFR 0315 | Programme – Amélioration du parc d'abribus | 0,939 | 0,828 | 7,139 | 8,905 |
| | E | IFR 0344 | Secteur Vallée du Richelieu – Mesures préférentielles pour autobus – Route 116 | 0,604 | 0,302 | 8,785 | 9,691 |
| | R | IFR 0369 | Programme – Développement de mesures préférentielles pour autobus | 0,178 | 0,501 | 60,378 | 61,057 |
| | E | IFR 0370 | Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus – Route 117 | 0,374 | 0,276 | 14,520 | 15,170 |
| | R | IFR 0534 | Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs | - | 0,179 | 1,203 | 1,382 |
| | R | IFR 0542 | Réseau d'autobus – Acquisition de terrains | 1,046 | 1,046 | 29,797 | 31,888 |
| ♿ | E | IFR 0573 | Réseau d'autobus – Secteur L'Assomption – Accessibilité des arrêts | 0,140 | 0,749 | 1,549 | 2,439 |
| | R | IFR 0574 | Axe Terminus Vaudreuil – Mesures préférentielles pour autobus – Station REM Anse-à-l'Orme | 0,206 | 0,188 | 0,114 | 0,508 |
| ♿ | E | IFR 0575 | Route 132 – Aménagement de six débarcadères | 0,249 | 0,372 | 3,176 | 3,797 |
| ♿ | E | IFR 0576 | Gare Saint-Constant – Ligne exo4 Candiac – Traverse et arrêt sur la route 209 | 0,113 | 0,223 | 1,552 | 1,888 |
| ♿ | E | IFR 0607 | Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent | 0,212 | 0,060 | 45,948 | 46,219 |
| ♿ | E | IFR 0631 | Implantation d'un terminus au pôle Léo – Sainte-Catherine | 0,079 | 0,310 | 5,530 | 5,919 |

| (en millions de $) | | | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ (suite)** | | | | |
| | | **INFRASTRUCTURES (suite)** | | | | |
| E | IFR 0645 | Construction d'un garage pour autobus électriques – La Presqu'Île | - | 1,146 | 130,389 | 131,535 |
| E | IFR 0646 | Construction d'un garage pour autobus électriques – Sainte-Julie | - | 0,818 | 101,968 | 102,786 |
| E | IFR 0647 | Acquisition d'un terrain – La Presqu'Île – Programme exobus | 3,793 | 1,522 | 5,643 | 10,959 |
| E | IFR 0648 | Acquisition d'un terrain – Sainte-Julie – Programme exobus | 3,185 | 9,432 | 0,523 | 13,140 |
| E | IFR 0670 | Électrification partielle de garages pour autobus 100 % électriques | 0,034 | 2,925 | 13,119 | 16,079 |
| R | IFR 0680 | Réfection de la chaussée – Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne | - | 1,787 | - | 1,787 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **23,702** | **41,092** | **515,471** | **580,265** |
| | | **TI / STI** | | | | |
| R | IFR 0495 | Acquisition d'équipements de vente et perception | 0,674 | 0,405 | 3,645 | 4,724 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **0,674** | **0,405** | **3,645** | **4,724** |
| | | **MATÉRIEL ROULANT** | | | | |
| E | IFR 0671 | Acquisition d'autobus 100 % électriques | 0,247 | 1,371 | 153,361 | 154,979 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **0,247** | **1,371** | **153,361** | **154,979** |
| | | **TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ** | **24,623** | **42,868** | **672,477** | **739,968** |

| | | (en millions de $) | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE** | | | | |
| | | **INFRASTRUCTURES** | | | | |
| R | IFR 0028 | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles | 298,085 | 0,301 | 27,814 | 326,200 |
| R | IFR 0252 | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel | 19,622 | 9,044 | 1,768 | 30,434 |
| E | IFR 0295 | Gare Vendôme – Réfection du quai nord | 0,413 | 2,357 | 1,744 | 4,514 |
| R | IFR 0311 | Programme – Amélioration des installations aux gares | 0,221 | 0,169 | 62,983 | 63,373 |
| E | IFR 0330 | Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité – Quais 21 et 22 | 0,668 | 2,497 | 5,484 | 8,649 |
| E | IFR 0352 | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité | 0,723 | 0,795 | 22,006 | 23,525 |
| E | IFR 0354 | Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais | 3,422 | 12,777 | 51,729 | 67,928 |
| E | IFR 0359 | Gare Delson – Ligne exo4 Candiac – Déplacement du quai numéro 1 | 0,237 | 0,245 | 5,910 | 6,392 |
| E | IFR 0380 | Viaduc – Système de protection contre les impacts | 0,458 | 1,145 | 0,341 | 1,945 |
| E | IFR 0381 | Gares de L'Île-Perrot – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Transformation des gares | 4,362 | 0,594 | 47,231 | 52,187 |
| R | IFR 0459 | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares | - | 0,105 | 76,290 | 76,395 |
| R | IFR 0469 | Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de deux gares | 0,010 | 0,261 | 31,104 | 31,375 |
| R | IFR 0504 | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Barrière d'accès automatisée | 0,232 | 0,502 | 0,149 | 0,883 |
| R | IFR 0507 | Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction de la voie 5 – Fosse d'inspection | 0,115 | 0,215 | 3,830 | 4,160 |
| E | IFR 0519 | Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement | 1,537 | 0,166 | 41,731 | 43,434 |
| E | IFR 0521 | Gare Lachine – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais | 0,818 | 0,691 | 10,370 | 11,879 |

| | | (en millions de $) | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)** | | | | |
| | | **INFRASTRUCTURES (suite)** | | | | |
| E | IFR 0527 | Garage Delson – Phase 2 – Ligne exo4 Candiac | 0,044 | 0,003 | 36,955 | 37,001 |
| R | IFR 0533 | Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures | - | 1,068 | 8,130 | 9,198 |
| R | IFR 0535 | Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs | - | 7,406 | 59,925 | 67,331 |
| R | IFR 0536 | Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs | - | 3,062 | 32,224 | 35,286 |
| R | IFR 0540 | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Réfection d'un pont ferroviaire | 0,295 | 1,554 | 1,027 | 2,876 |
| R | IFR 0541 | Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains | 1,046 | 3,137 | 22,136 | 26,318 |
| R | IFR 0543 | Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains | 1,205 | 1,046 | 9,410 | 11,660 |
| E | IFR 0545 | Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants | 0,707 | 3,776 | 2,601 | 7,084 |
| E | IFR 0551 | Centre de maintenance Lachine – Mise à niveau du système de protection incendie | 0,162 | 1,755 | 0,482 | 2,399 |
| E | IFR 0562 | Garage Saint-Antoine – Drainage et captation des huiles | 0,335 | 0,656 | 0,110 | 1,101 |
| E | IFR 0568 | Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Construction d'un quai d'appoint | 0,418 | 0,930 | 0,230 | 1,578 |
| R | IFR 0580 | Gare Anjou – Ventilation des puits d'ascenseur | 0,129 | 0,070 | - | 0,199 |
| R | IFR 0581 | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland | 0,013 | 0,127 | 1,296 | 1,436 |
| R | IFR 0582 | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard | 0,013 | 0,127 | 0,969 | 1,110 |
| R | IFR 0583 | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard La Chapelle | 0,115 | 0,760 | 0,481 | 1,356 |

| | | (en millions de $) | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)** | | | | |
| | | **INFRASTRUCTURES (suite)** | | | | |
| R | IFR 0587 | Remplacement des rails des voies 3 et 4 – Garage Mont-Saint-Hilaire | 0,730 | 0,011 | - | 0,741 |
| R | IFR 0589 | Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles | 0,012 | 0,255 | 2,867 | 3,134 |
| R | IFR 0603 | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de 5 ponceaux ferroviaires | 0,460 | 1,024 | 0,157 | 1,641 |
| R | IFR 0604 | Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure | 0,074 | 0,074 | 0,145 | 0,294 |
| E | IFR 0605 | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de huit ponceaux ferroviaires | 0,340 | 0,434 | 2,352 | 3,126 |
| E | IFR 0606 | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de deux ponceaux ferroviaires | 0,083 | 0,127 | 0,638 | 0,847 |
| R | IFR 0618 | Reconstruction du passage à niveau de la côte Saint-Pierre | 0,123 | 0,386 | 0,165 | 0,673 |
| R | IFR 0632 | Amélioration des infrastructures et des installations | 1,013 | 0,150 | 1,258 | 2,421 |
| R | IFR 0661 | Remplacement des rails des voies 1 et 2 – Garage Mont-Saint-Hilaire | 0,092 | 1,298 | 0,255 | 1,644 |
| R | IFR 0662 | Remplacement des rails des voies 2 et 3 – Centre de maintenance Lachine | 0,109 | 2,466 | 0,403 | 2,978 |
| E | IFR 0669 | Réaménagement et amélioration de mesures d'accessibilité – Gare Lachine | 0,048 | 0,374 | 2,758 | 3,180 |
| R | IFR 0672 | Réaménagement de la salle de traitement des eaux du CML | 0,393 | 0,010 | - | 0,403 |
| E | IFR 0677 | Reconstruction du passage à niveau – Gare Hudson | - | 0,108 | 0,695 | 0,803 |
| R | IFR 0678 | Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais de gares | - | 0,813 | 0,407 | 1,220 |
| E | IFR 0681 | Réfection du quai no 2 – Gare Saint-Bruno | - | 0,209 | 1,306 | 1,515 |

| (en millions de $) | | | | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)** | | | | |
| | | | **INFRASTRUCTURES (suite)** | | | | |
| ♿ | E | IFR 0687 | Amélioration de l'accessibilité – Gare Saint-Jérôme | 0,045 | 0,517 | 7,858 | 8,419 |
| ♿ | E | IFR 0688 | Amélioration de l'accessibilité – Gare Blainville | 0,167 | 0,721 | 3,925 | 4,813 |
| ♿ | E | IFR 0689 | Bonification de l'offre de la ligne exo2 Saint-Jérôme | 0,025 | 0,694 | 8,988 | 9,707 |
| | | | **SOUS-TOTAL** | **339,116** | **67,010** | **600,638** | **1 006,764** |
| | | | **TI / STI** | | | | |
| ♿ | R | IFR 0185 | Améliorations technologiques aux gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme | 1,567 | - | 6,687 | 8,254 |
| | | | **SOUS-TOTAL** | **1,567** | **-** | **6,687** | **8,254** |
| | | | **MATÉRIEL ROULANT** | | | | |
| | R | IFR 0309 | Locomotives – Acquisition | 52,773 | 8,141 | 146,402 | 207,316 |
| | R | IFR 0492 | Entretien majeur des locomotives F59PHI | 0,965 | 2,274 | 10,440 | 13,680 |
| ♿ | E | IFR 0537 | Entretien majeur des voitures train 2000 | 0,054 | 0,308 | 20,711 | 21,073 |
| | R | IFR 0658 | Remplacement du système de surveillance et de diagnostic dans les trains | - | 0,402 | 0,281 | 0,683 |
| ♿ | R | MRO 0002 | Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves | 88,457 | 10,472 | 105,691 | 204,620 |
| | | | **SOUS-TOTAL** | **142,250** | **21,597** | **283,525** | **447,372** |
| | | | **TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE** | **482,933** | **88,607** | **890,850** | **1 462,390** |

| | | (en millions de $) | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS** | | | | |
| | | **INFRASTRUCTURES** | | | | |
| R | IFR 0313 | Accessibilité aux infrastructures – Amélioration | 0,141 | 0,538 | 15,724 | 16,404 |
| E | IFR 0556 | 700 De La Gauchetière – Aménagement partiel d'espaces – Phase 1 | 0,979 | 1,144 | 1,476 | 3,600 |
| E | IFR 0656 | Plan d'électrification des véhicules de service | 0,094 | 0,311 | 0,659 | 1,064 |
| R | IFR 0660 | Analyse de l'implantation de stations Bixi sur cinq sites | 0,052 | 0,016 | - | 0,068 |
| R | IFR 0663 | Mobilité durable – Proposition de vélos en libre-service (VLS) aux usagers | 0,275 | 0,059 | - | 0,335 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **1,542** | **2,069** | **17,859** | **21,470** |
| | | **TI / STI** | | | | |
| R | IFR 0458 | Mesures de sûreté – Améliorations | 0,608 | 1,344 | - | 1,952 |
| R | IFR 0550 | Mise à jour des actifs technologiques | 4,471 | 0,600 | 1,200 | 6,271 |
| E | IFR 0553 | Mise à niveau du progiciel de gestion intégrée | 1,062 | 1,000 | 12,050 | 14,112 |
| R | IFR 0567 | Évolutions SAP | 2,837 | 1,903 | 17,125 | 21,865 |
| R | IFR 0650 | Chrono SAEIV | 1,307 | 2,100 | 24,056 | 27,462 |
| R | IFR 0651 | Gestion de l'actif informationnel BI | 3,188 | 2,750 | 30,510 | 36,448 |
| E | IFR 0666 | Refonte du compte client exo | 2,256 | 0,819 | - | 3,075 |
| R | IFR 0676 | Mise en place d'une plateforme analytique de données massives | 0,801 | 1,100 | - | 1,901 |

| (en millions de $) | | | AVANT 2023 | 2023 | TOTAL 24-32 | GRAND TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)** | | | | |
| | | **TI / STI (suite)** | | | | |
| E | IFR 0682 | Gestion des services TI / STI | - | 0,700 | 6,300 | 7,000 |
| E | IFR 0683 | Intégration des services STI | - | 8,925 | 54,112 | 63,037 |
| E | IFR 0684 | Intégration des services TI | - | 1,900 | - | 1,900 |
| E | IFR 0685 | Projets TI / STI | - | 0,250 | 0,500 | 0,750 |
| E | IFR 0686 | Projets d'affaires technologiques | - | 5,115 | 30,252 | 35,367 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **16,530** | **28,506** | **176,105** | **221,141** |
| | | **MATÉRIEL ROULANT** | | | | |
| R | IFR 0457 | Gestion du parc automobile d'exo | 0,131 | 2,129 | 9,956 | 12,216 |
| | | **SOUS-TOTAL** | **0,131** | **2,129** | **9,956** | **12,216** |
| | | **TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS** | **18,203** | **32,704** | **203,920** | **254,827** |
| | PLA 8000 | **Réserve corporative** | | 20,000 | - | 20,000 |
| | | **TOTAL GLOBAL** | **525,759** | **184,179** | **1 767,247** | **2 477,185** |

# Financement des projets inscrits au PDI 2023-2032

**SOURCES DE FINANCEMENT –** Exo bénéficie de diverses sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, taux de subvention et types de remboursement.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

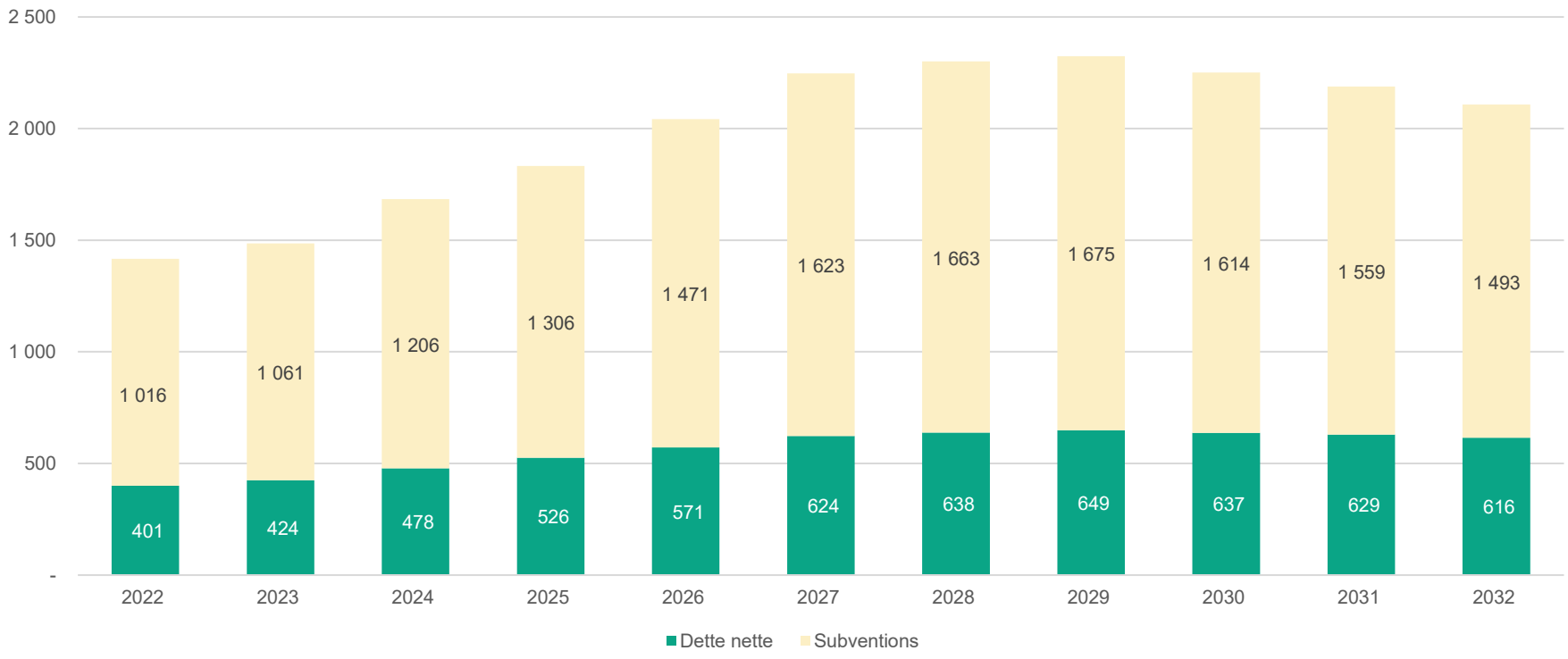
- Le **programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP)** du ministère des Transports du Québec (MTQ) : Selon les nouvelles modalités de ce programme en vigueur depuis le 4 juillet 2022, la contribution totale se situe entre 50% et 100% des dépenses admissibles. Ce programme soutient la réalisation de projets d'immobilisations visant le maintien, l'amélioration, le développement ou l'électrification des réseaux de transport collectif.
- Le **programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL)** du MTQ : Les modalités d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui se situe entre 90 % et 95 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses reliées à l'acquisition de terrains.
- Le **programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun (PAFFITC)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme est le fruit d'une entente signée le 29 juin 2016 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise la remise en état et l'amélioration des réseaux de transport en commun existants ainsi que la réalisation d'études et de projets d'expansion de réseau. Selon les modalités de ce programme, la contribution totale s'élève à 90 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif (PAGITC)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme entré en vigueur le 18 août 2020 est le fruit d'une entente signée le 6 juin 2018 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise à contribuer à l'atteinte des objectifs de la politique de mobilité durable 2030 et à permettre au gouvernement du Québec d'assurer la mise en œuvre du volet transport en commun de l'entente. Selon les modalités de ce programme, la contribution totale se situe entre 90 % et 100 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide financière au développement de l'offre de vélos en libre-service (OVLIS)** du MTQ : Ce programme vise à développer l'offre de vélos en libre-service dans les périmètres urbains des municipalités du Québec. L'aide financière s'élève à un maximum de 50% des dépenses admissibles.

Dans un souci de meilleure utilisation des fonds publics, exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets. Des phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Le(s) programme(s) d'aide confirmé(s) ou prévu(s) est(sont) indiqué(s) dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « Non admissible » est inscrite dans cette même rubrique.

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

**ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT –** L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2022 à 2032, la dette brute devrait passer de 1 417 M$ à 2 109 M$.

(en millions de $)

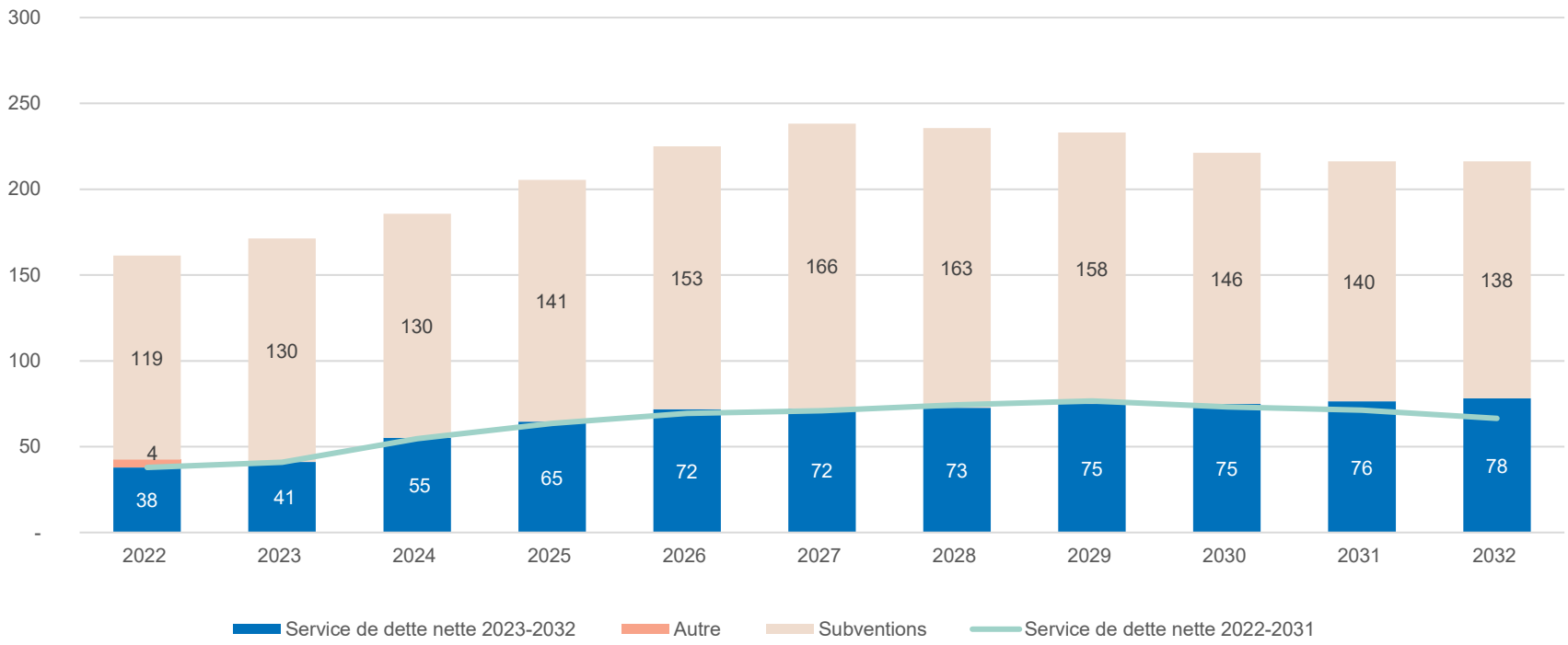



**FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS**
(en millions de $)

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Subventions des partenaires | 1 016 | 1 061 | 1 206 | 1 306 | 1 471 | 1 623 | 1 663 | 1 675 | 1 614 | 1 559 | 1 493 |
| Dette nette (compensée par l'ARTM) | 401 | 424 | 478 | 526 | 571 | 624 | 638 | 649 | 637 | 629 | 616 |
| **Total** | **1 417** | **1 485** | **1 684** | **1 832** | **2 042** | **2 247** | **2 301** | **2 324** | **2 251** | **2 188** | **2 109** |

**IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE –** Le service de la dette correspond aux paiements prévus dans les années respectives pour le remboursement de la dette à long terme, subventionnée ou non. Le service de la dette nette, donc le montant à percevoir de l'ARTM, devrait se situer à 38 M$ en 2022 pour atteindre 78 M$ en 2032.

(en millions de $)




**FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS**
(en millions de $)

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Subventions des partenaires | 119 | 130 | 130 | 141 | 153 | 166 | 163 | 158 | 146 | 140 | 138 |
| Dette nette (compensée par l'ARTM) | 38 | 41 | 55 | 65 | 72 | 72 | 73 | 75 | 75 | 76 | 78 |
| Autre | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Total** | **161** | **171** | **185** | **206** | **225** | **238** | **236** | **233** | **221** | **216** | **216** |

# Plan de maintien des actifs

**DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO** – Conformément à la reddition de comptes effectuée au Secrétariat du Conseil du trésor, le parc d'actifs est découpé en trois types (les immeubles, les ouvrages de génie civil et les équipements) comprenant chacun plusieurs catégories d'actifs. Les immeubles se composent des gares, des abribus sur rue, des terminus, des bâtiments, des garages et centres de maintenance. Les ouvrages de génie civil regroupent les voies ferrées (intégrant la signalisation ferroviaire, les passages à niveau et les aiguillages), les ponts, les ponceaux, les tunnels, les murs (incluant l'abri General Dynamics) ainsi que les stationnements incitatifs et les voies réservées. Enfin, les équipements comprennent les locomotives, les voitures passagers et les véhicules de service. Ce portefeuille n'intègre pas les actifs informationnels.

Les évaluations de la condition des actifs suivent une planification revue annuellement. Parmi les principaux faits saillants, on note que l'évaluation de la condition des abribus a débuté en 2022 et que celle des garages, des passages à niveau, des stationnements incitatifs et des voitures de type 2000 ont été finalisés durant l'année. Les formulaires d'évaluation de la condition sont en cours d'uniformisation pour ainsi fournir des notes plus précises et documentées. Les travaux de maintien des actifs sont identifiés, confirmés ou mis à jour principalement en fonction de l'évaluation de la condition, mais d'autres critères viennent renforcer certaines priorisations comme l'achalandage, la satisfaction client et la criticité des actifs par catégorie.

**DÉFINITIONS** – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure qui en remplace une ayant atteint sa fin de vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

**INCLUSIONS ET EXCLUSIONS** – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, couvre l'ensemble des actifs d'exo, qu'ils fassent partie du réseau d'autobus ou du réseau de trains de banlieue à l'exception des actifs informationnels.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs :

- aux travaux de maintien d'actifs réguliers (pour ceux qui dépassent le seuil de condition);
- aux travaux de résorption du déficit de maintien d'actifs (pour ceux se trouvant en dessous du seuil de condition);
- aux travaux de remplacement visant à maintenir l'offre de service;
- aux travaux capitalisables au sens de la directive de capitalisation d'exo.

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs :

- aux travaux d'amélioration, de développement ou de transformation, couverts, par ailleurs, dans le présent PDI;
- aux travaux de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation;
- aux travaux de maintien des actifs intégrés dans le budget d'exploitation.

## TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs – Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2023-2032

(en millions de $)

| TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **IMMEUBLES** | | | | | | | | | | | |
| Gares | 19,321 | 29,599 | 25,059 | 23,843 | 30,920 | 27,452 | 30,118 | 13,888 | 13,263 | 12,107 | **225,571** |
| Garages et centres de maintenance | 7,420 | 10,214 | 4,317 | 3,080 | 3,008 | 1,185 | 0,417 | 0,389 | 0,006 | 0,417 | **30,454** |
| Abris (réseau d'autobus) | 0,828 | 0,868 | 0,656 | 0,688 | 0,721 | 0,756 | 0,793 | 0,832 | 0,872 | 0,951 | **7,966** |
| Terminus | 1,926 | - | 0,288 | 0,201 | - | - | - | - | 0,350 | 0,092 | **2,857** |
| **OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL** | | | | | | | | | | | |
| Voies ferrées | 8,421 | 12,651 | 6,906 | 3,374 | 2,971 | 2,608 | 2,536 | 2,766 | 2,764 | 3,488 | **48,484** |
| Ponts, ponceaux, tunnels et murs | 3,642 | 7,159 | 9,272 | 2,588 | 1,236 | 0,986 | 0,335 | 0,604 | 4,179 | 1,284 | **31,284** |
| Stationnements incitatifs | - | - | - | - | - | - | 0,272 | - | - | - | **0,272** |
| Voies réservées | 0,041 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **0,041** |
| **ÉQUIPEMENTS** | | | | | | | | | | | |
| Locomotives | 10,473 | 23,415 | 46,774 | 48,197 | 6,019 | 32,718 | - | - | - | - | **167,596** |
| Voitures passagers | 11,187 | 55,425 | 38,497 | 16,990 | 11,439 | 5,766 | 0,151 | - | - | - | **139,454** |
| Véhicules de service | 2,129 | 1,611 | 0,951 | 0,466 | 1,841 | 0,491 | 1,778 | 0,349 | 0,446 | 2,023 | **12,085** |
| **TOTAL** | **65,388** | **140,942** | **132,720** | **99,428** | **58,154** | **71,963** | **36,400** | **18,828** | **21,880** | **20,361** | **666,064** |

Réseau d'autobus et transport adapté

Réseau de trains de banlieue

Multimodal et autres projets

# Réseau d'autobus
## et transport adapté

# INFRASTRUCTURES

## IFR 0302 | A-D | Terminus Châteauguay – Refonte

La boucle d'autobus du stationnement incitatif Châteauguay ne compte qu'un seul quai. Ce projet vise à optimiser les services de transport collectif et l'expérience des clients en créant un pôle de correspondance à cet endroit. Il prévoit, entre autres, l'aménagement de quais et d'accès dédiés aux autobus, d'un centre de services et d'un dépose-minute. Le nouveau terminus permettra d'améliorer et de structurer la desserte de transport collectif du secteur.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP et PAFFITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 3,111 | 8,433 | 16,943 | 5,765 | 6,394 | - | - | - | - | - | - | - | 29,101 | 40,645 |
| Non capitalisable | 0,369 | 0,418 | 0,945 | 0,286 | 0,317 | - | - | - | - | - | - | - | 1,549 | 2,336 |
| | **3,479** | **8,851** | **17,888** | **6,051** | **6,711** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **30,650** | **42,980** |

## IFR 0312 | A-D | Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus

Des améliorations aux infrastructures du réseau d'autobus exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont prises en considération : déploiement d'équipements pour vélos et aménagement permanent ou encore réaménagement de terminus ou de stationnements existants.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,209 | 0,181 | 0,878 | 3,874 | 1,218 | 1,731 | 9,982 | 6,169 | 5,437 | 8,371 | 7,871 | 45,710 | 45,918 |
| Non capitalisable | - | 0,009 | 0,217 | 0,186 | 0,437 | 0,497 | 0,438 | 0,782 | 0,556 | 0,300 | 0,381 | 0,358 | 4,152 | 4,161 |
| | **-** | **0,218** | **0,398** | **1,065** | **4,311** | **1,715** | **2,169** | **10,764** | **6,725** | **5,736** | **8,751** | **8,229** | **49,862** | **50,080** |

| IFR 0314 | A-D | Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs |
|---|---|---|

Afin d'améliorer ses services et d'augmenter la performance de son réseau d'autobus et de trains, exo développe de nouveaux terminus et stationnements incitatifs.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,003 | 0,015 | 0,687 | 1,676 | 3,075 | 6,022 | 1,508 | 0,565 | 0,796 | 5,023 | 0,992 | 20,359 | 20,362 |
| Non capitalisable | - | - | 0,126 | 0,162 | 0,332 | 0,140 | 0,274 | 0,069 | 0,282 | 0,036 | 0,229 | 0,045 | 1,695 | 1,695 |
| | **-** | **0,003** | **0,141** | **0,849** | **2,008** | **3,215** | **6,296** | **1,576** | **0,846** | **0,832** | **5,251** | **1,037** | **22,053** | **22,057** |

| IFR 0315 | M | Programme – Amélioration du parc d'abribus |
|---|---|---|

Ce programme veille au développement et au renouvellement du parc d'abribus. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction de l'évolution de la programmation.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,898 | 0,792 | 0,830 | 0,628 | 0,658 | 0,690 | 0,724 | 0,759 | 0,796 | 0,834 | 0,909 | 7,620 | 8,518 |
| Non capitalisable | - | 0,041 | 0,036 | 0,038 | 0,029 | 0,030 | 0,031 | 0,033 | 0,035 | 0,036 | 0,038 | 0,041 | 0,347 | 0,388 |
| | **-** | **0,939** | **0,828** | **0,868** | **0,656** | **0,688** | **0,721** | **0,756** | **0,793** | **0,832** | **0,872** | **0,951** | **7,966** | **8,905** |

## IFR 0344 | A-D | Secteur Vallée du Richelieu – Mesures préférentielles pour autobus – Route 116

Le projet consiste en l'intégration d'une voie réservée sur un tronçon de 1,3 km ainsi que des aménagements en mobilité active, et ce, dans les deux directions de la route 116, entre les rues Charbonneau et Jolliet à Mont-Saint-Hilaire. Cette mesure s'inscrit dans une volonté d'améliorer la ponctualité des services d'autobus qui accusent des retards en raison de la congestion routière sur cet axe. Le projet est réalisé en partenariat avec le ministère des Transports du Québec (MTQ) et la ville de Mont-Saint-Hilaire.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,111 | 0,076 | 0,262 | 6,018 | 1,067 | 1,304 | - | - | - | - | - | - | 8,650 | 8,837 |
| Non capitalisable | 0,245 | 0,172 | 0,040 | 0,285 | 0,050 | 0,062 | - | - | - | - | - | - | 0,437 | 0,854 |
| | **0,356** | **0,248** | **0,302** | **6,302** | **1,117** | **1,365** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **9,087** | **9,691** |

## IFR 0369 | A-D | Programme – Développement de mesures préférentielles pour autobus

Des études sont en cours afin d'améliorer le réseau actuel de voies réservées et les mesures préférentielles pour autobus (MPB) sur plusieurs axes du territoire desservi par exo. Ce programme vise l'amélioration de la performance de nos services d'autobus en fonction de l'évolution des besoins sur le territoire d'exo.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,098 | 0,144 | 2,191 | 9,798 | 10,534 | 10,559 | 6,974 | 3,269 | 4,250 | 7,148 | 54,965 | 54,965 |
| Non capitalisable | - | 0,178 | 0,403 | 0,590 | 0,640 | 0,915 | 0,650 | 0,651 | 0,630 | 0,632 | 0,478 | 0,325 | 5,914 | 6,091 |
| | **-** | **0,178** | **0,501** | **0,733** | **2,831** | **10,713** | **11,184** | **11,210** | **7,604** | **3,901** | **4,728** | **7,473** | **60,879** | **61,057** |

## IFR 0370 | A-D | Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus – Route 117

Cette initiative vise à limiter l'impact de la congestion routière de la route 117 sur les temps de parcours des autobus. La mise en œuvre de MPB a pour objectif de stabiliser les temps de parcours et d'améliorer la fiabilité des services d'autobus sur ce tronçon.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,055 | 0,017 | 0,194 | 2,500 | 7,141 | 4,228 | 0,005 | - | - | - | - | - | 14,068 | 14,140 |
| Non capitalisable | 0,280 | 0,022 | 0,082 | 0,116 | 0,333 | 0,197 | - | - | - | - | - | - | 0,728 | 1,030 |
| | **0,335** | **0,039** | **0,276** | **2,616** | **7,474** | **4,425** | **0,005** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **14,797** | **15,170** |

## IFR 0534 | M | Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures du service d'autobus : terminus, stationnements incitatifs et voies réservées. Chaque année, les infrastructures à rénover sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,172 | - | 0,275 | 0,193 | - | - | 0,260 | - | 0,335 | 0,088 | 1,322 | 1,322 |
| Non capitalisable | - | - | 0,008 | - | 0,013 | 0,009 | - | - | 0,012 | - | 0,015 | 0,004 | 0,060 | 0,060 |
| | **-** | **-** | **0,179** | **-** | **0,288** | **0,201** | **-** | **-** | **0,272** | **-** | **0,350** | **0,092** | **1,382** | **1,382** |

## IFR 0542 | A-D | Réseau d'autobus – Acquisition de terrains

L'exploitation d'un réseau d'autobus requiert des infrastructures, comme des terminus et des stationnements incitatifs. Le réseau étant appelé à se développer, l'aménagement de telles infrastructures passe par des acquisitions stratégiques de terrains. Exo doit ainsi exercer une vigie des espaces disponibles sur le territoire desservi en vue d'éventuelles acquisitions.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 1,000 | 1,000 | 13,000 | 8,500 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 29,500 | 30,500 |
| Non capitalisable | - | 0,046 | 0,046 | 0,592 | 0,387 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 1,342 | 1,388 |
| | **-** | **1,046** | **1,046** | **13,592** | **8,887** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **30,842** | **31,888** |

## IFR 0573 | A-D | Réseau d'autobus – Secteur L'Assomption – Accessibilité des arrêts

Le projet consiste à développer la méthodologie de mise en accessibilité d'arrêts d'autobus sur rue du réseau d'exo. Il consiste également à mettre en service des arrêts d'autobus dans le secteur de L'Assomption afin d'offrir un service régulier et accessible à tous.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,033 | 0,102 | 0,716 | 0,678 | 0,803 | - | - | - | - | - | - | - | 2,197 | 2,333 |
| Non capitalisable | - | 0,005 | 0,033 | 0,031 | 0,037 | - | - | - | - | - | - | - | 0,101 | 0,106 |
| | **0,033** | **0,107** | **0,749** | **0,709** | **0,840** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,299** | **2,439** |

## IFR 0574 | A-D | Axe Terminus Vaudreuil – Mesures préférentielles pour autobus – Station REM Anse-à-l'Orme

Le projet vise à définir et à mettre en place des MPB sur le tronçon utilisé par les autobus d'exo entre le terminus de la gare Vaudreuil et les bretelles de l'autoroute 40. Il consistera en la modification du phasage des feux de circulation et en l'aménagement d'un saut de file d'attente.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,018 | 0,054 | 0,179 | 0,108 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,287 | 0,358 |
| Non capitalisable | 0,058 | 0,076 | 0,010 | 0,006 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,015 | 0,149 |
| | **0,076** | **0,130** | **0,188** | **0,114** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,302** | **0,508** |

## IFR 0575 | A-D | Route 132 – Aménagement de six débarcadères

Le projet consiste à aménager six arrêts sécurisés en baie de refuge à trois intersections (un arrêt dans chaque direction) dans le corridor de la route 132 des villes de Saint-Constant et de Sainte-Catherine. Les intersections ciblées sont : boulevard Monchamp/rue Centrale, rue Brébeuf/rue du Portage et rue Saint-Pierre/boulevard des Écluses.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,017 | 0,025 | 0,223 | 2,033 | 1,003 | - | - | - | - | - | - | - | 3,259 | 3,301 |
| Non capitalisable | 0,022 | 0,184 | 0,149 | 0,094 | 0,046 | - | - | - | - | - | - | - | 0,289 | 0,496 |
| | **0,040** | **0,209** | **0,372** | **2,127** | **1,049** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **3,548** | **3,797** |

## IFR 0576 | A-D | Gare Saint-Constant – Ligne exo4 Candiac – Traverse et arrêt sur la route 209

Le projet consiste à aménager un arrêt sur la route 209 afin d'éviter aux autobus d'entrer dans le stationnement de la gare. Il prévoit également l'aménagement d'une traverse piétonne à proximité du passage à niveau et la mise en place de feux liés au système de signalisation de ce dernier.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,023 | 0,022 | 0,166 | 0,996 | 0,487 | - | - | - | - | - | - | - | 1,649 | 1,694 |
| Non capitalisable | 0,018 | 0,051 | 0,057 | 0,046 | 0,023 | - | - | - | - | - | - | - | 0,126 | 0,194 |
| | **0,041** | **0,072** | **0,223** | **1,042** | **0,510** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,775** | **1,888** |

## IFR 0607 | A-D | Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent

Le projet prévoit l'aménagement d'un terminus permanent sur la route 132 dans le secteur Roussillon. Il vise à rehausser la capacité de la boucle d'autobus et du stationnement incitatif tout en améliorant la sécurité des infrastructures, afin de répondre aux besoins futurs du réseau d'autobus dans ce secteur.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,017 | 0,024 | 0,007 | 0,043 | 0,043 | 0,043 | 1,627 | 19,223 | 8,641 | 13,277 | - | - | 42,904 | 42,945 |
| Non capitalisable | 0,008 | 0,163 | 0,053 | 0,217 | 0,348 | 0,378 | 0,235 | 0,875 | 0,393 | 0,604 | - | - | 3,103 | 3,275 |
| | **0,025** | **0,187** | **0,060** | **0,260** | **0,391** | **0,421** | **1,862** | **20,098** | **9,034** | **13,881** | **-** | **-** | **46,007** | **46,219** |

## IFR 0631 | A-D | Implantation d'un terminus au pôle Léo – Sainte-Catherine

Le projet consiste à implanter un terminus à proximité de la route 132 dans le secteur mixte du pôle Léo, secteur que la ville de Sainte-Catherine développe actuellement. Ce nouvel équipement permettra d'optimiser l'offre de service d'exo dans ce secteur.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,075 | 0,109 | 0,462 | 2,981 | 1,689 | - | - | - | - | - | - | 5,241 | 5,316 |
| Non capitalisable | - | 0,003 | 0,201 | 0,186 | 0,136 | 0,077 | - | - | - | - | - | - | 0,600 | 0,603 |
| | **-** | **0,079** | **0,310** | **0,648** | **3,116** | **1,765** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **5,840** | **5,919** |

## IFR 0645 | T | Construction d'un garage pour autobus électriques – La Presqu'Île

Le projet consiste à concevoir et à construire un garage multifonctionnel dans le secteur La Presqu'Île afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques nécessaires à la livraison du service dans ce secteur. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

**Programme(s) d'aide : PAGITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,267 | 0,469 | 31,587 | 47,342 | 18,834 | 24,294 | - | - | - | - | 122,794 | 122,794 |
| Non capitalisable | - | - | 0,879 | 0,788 | 2,957 | 2,154 | 0,857 | 1,105 | - | - | - | - | 8,741 | 8,741 |
| | **-** | **-** | **1,146** | **1,257** | **34,545** | **49,496** | **19,691** | **25,40** | **-** | **-** | **-** | **-** | **131,535** | **131,535** |

## IFR 0646 | T | Construction d'un garage pour autobus électriques – Sainte-Julie

Le projet consiste à concevoir et à construire un garage multifonctionnel dans le secteur de Sainte-Julie afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques nécessaires à la livraison du service dans ce secteur. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

**Programme(s) d'aide : PAGITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,274 | 0,476 | 25,508 | 36,846 | 14,602 | 18,983 | - | - | - | - | 96,690 | 96,690 |
| Non capitalisable | - | - | 0,544 | 0,431 | 1,917 | 1,676 | 0,664 | 0,864 | - | - | - | - | 6,096 | 6,096 |
| | **-** | **-** | **0,818** | **0,907** | **27,425** | **38,522** | **15,267** | **19,847** | **-** | **-** | **-** | **-** | **102,786** | **102,786** |

## IFR 0647 | T | Acquisition d'un terrain – La Presqu'Île – Programme exobus

Le projet consiste à réaliser des études et à acquérir un terrain destiné à la construction d'un garage d'autobus électriques pour le secteur de La Presqu'Île. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,650 | 0,606 | 5,165 | - | - | - | - | - | - | - | - | 5,771 | 6,421 |
| Non capitalisable | - | 3,143 | 0,916 | 0,479 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,395 | 4,538 |
| | **-** | **3,793** | **1,522** | **5,643** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **7,165** | **10,959** |

## IFR 0648 | T | Acquisition d'un terrain – Sainte-Julie – Programme exobus

Le projet consiste à réaliser des études et à acquérir un terrain destiné à la construction d'un garage d'autobus électriques pour le secteur de Sainte-Julie. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

**Programme(s) d'aide : PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,744 | 7,254 | 0,500 | - | - | - | - | - | - | - | - | 7,754 | 8,498 |
| Non capitalisable | - | 2,441 | 2,178 | 0,023 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,201 | 4,642 |
| | **-** | **3,185** | **9,432** | **0,523** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **9,955** | **13,140** |

## IFR 0670 | T | Électrification partielle de garages pour autobus 100 % électriques

Le projet consiste en l'électrification partielle du garage Sorel et de certains garages de transporteurs par l'acquisition et l'installation d'équipements de recharge. Ces garages pourront ainsi recevoir les nouveaux autobus 100 % électriques avant la mise en service des nouveaux garages de Sainte-Julie et La Presqu'Île. Ce projet s'inscrit dans la phase 1 du Programme exobus.

**Programme(s) d'aide : PAGITC**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,109 | 9,117 | 0,402 | 3,029 | - | - | - | - | - | - | 13,658 | 13,658 |
| Non capitalisable | - | 0,034 | 1,816 | 0,415 | 0,018 | 0,138 | - | - | - | - | - | - | 2,387 | 2,421 |
| | **-** | **0,034** | **2,925** | **9,532** | **0,421** | **3,167** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **16,045** | **16,079** |

| IFR 0680 | M | Réfection de la chaussée – Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne |
|---|---|---|

Le projet vise la démolition et la reconstruction des bordures et des trottoirs de béton endommagés ainsi que de la surface en bitume des quais et des aires véhiculaires.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,710 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,710 | 1,710 |
| Non capitalisable | - | - | 0,078 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,078 | 0,078 |
| | **-** | **-** | **1,787** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,787** | **1,787** |

# TI / STI

| IFR 0495 | A-D | Acquisition d'équipements de vente et perception |
|---|---|---|

Cette enveloppe permet l'acquisition d'équipements de vente et perception pour remplacer des équipements défectueux ou en fournir de nouveaux.

**Programme(s) d'aide : Non admissible**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,454 | 0,210 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 0,386 | 3,855 | 4,519 |
| Non capitalisable | - | 0,011 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | 0,195 | 0,206 |
| | **0,454** | **0,220** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **0,405** | **4,050** | **4,724** |

# MATÉRIEL ROULANT

| IFR 0671 | T | Acquisition d'autobus 100 % électriques |
|---|---|---|

Le projet consiste à acquérir 87 autobus 100 % électriques de format urbain (12 mètres). L'échéancier prévoit l'acquisition progressive d'autobus entre 2024 et 2027. Ce projet s'inscrit dans la phase 1 du Programme exobus.

**Programme(s) d'aide : PAGITC et PAGTCP**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,236 | 1,311 | 0,638 | 13,787 | 69,837 | 53,337 | 9,087 | - | - | - | - | 147,998 | 148,234 |
| Non capitalisable | - | 0,011 | 0,060 | 0,029 | 0,627 | 3,178 | 2,427 | 0,413 | - | - | - | - | 6,734 | 6,745 |
| | **-** | **0,247** | **1,371** | **0,667** | **14,415** | **73,015** | **55,764** | **9,500** | **-** | **-** | **-** | **-** | **154,732** | **154,979** |

# Réseau de trains de banlieue

# INFRASTRUCTURES

## IFR 0028 | A-D | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles

Inauguré en 2019, le projet a consisté en la construction, en partenariat public-privé (PPP), d'un centre d'entretien ferroviaire à Pointe-Saint-Charles pour le matériel roulant circulant sur le réseau du Canadien National (CN), et l'aménagement d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures. La construction d'un accès ferroviaire d'urgence est planifiée pour assurer la fiabilité du service en cas de perturbation à l'accès principal.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 289,719 | 0,237 | 0,244 | 3,126 | 21,680 | - | - | - | - | - | - | - | 25,050 | 315,006 |
| Non capitalisable | 8,073 | 0,056 | 0,057 | 0,736 | 2,272 | - | - | - | - | - | - | - | 3,065 | 11,194 |
| | **297,792** | **0,293** | **0,301** | **3,862** | **23,952** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **28,115** | **326,200** |

## IFR 0252 | A-D | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel

Le projet s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des conditions de sécurité dans le secteur de la gare Montréal-Ouest, encadrée par deux passages à niveau. Le projet inclut l'amélioration des accès à la gare, ainsi que la mise en permanence du quai nord. Le tunnel actuel de la gare sera prolongé vers un nouvel édicule sur l'avenue Sherbrooke.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 7,911 | 10,288 | 8,494 | 1,660 | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,154 | 28,352 |
| Non capitalisable | 0,757 | 0,667 | 0,550 | 0,108 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,658 | 2,081 |
| | **8,667** | **10,954** | **9,044** | **1,768** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **10,812** | **30,434** |

## IFR 0295 | M | Gare Vendôme – Réfection du quai nord

Construit en 1985, le quai nord de la gare Vendôme est en fin de vie utile. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client, à terminer la mise à niveau en matière d'accessibilité et à reconfigurer le drainage. La réalisation du projet sera coordonnée avec le remplacement des édicules existants à l'ouest (IFR-0545), pour une mise en service prévue en 2023.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP et PAFFITC

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,319 | 0,089 | 2,247 | 1,663 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,910 | 4,318 |
| Non capitalisable | 0,001 | 0,004 | 0,110 | 0,082 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,192 | 0,196 |
| | **0,320** | **0,093** | **2,357** | **1,744** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **4,101** | **4,514** |

## IFR 0311 | A-D | Programme – Amélioration des installations aux gares

Des améliorations aux infrastructures des gares du réseau de trains exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont prises en considération : déploiement d'équipements pour vélos et aménagement permanent ou réaménagement de gares, de quais d'autobus ou de stationnements existants.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,049 | 0,298 | 2,063 | 9,315 | 9,146 | 8,509 | 8,059 | 8,509 | 8,059 | 4,159 | 58,166 | 58,166 |
| Non capitalisable | - | 0,221 | 0,120 | 0,406 | 0,407 | 0,685 | 0,730 | 0,649 | 0,680 | 0,649 | 0,419 | 0,242 | 4,986 | 5,206 |
| | **-** | **0,221** | **0,169** | **0,704** | **2,471** | **10,000** | **9,876** | **9,158** | **8,739** | **9,158** | **8,478** | **4,401** | **63,152** | **63,373** |

## IFR 0330 | A-D | Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité – Quais 21 et 22

Le projet vise à construire un ascenseur, à installer des portes automatiques dans les quatre entrées d'escalier et à effectuer la mise à niveau du quai de la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire à la gare Centrale, afin d'en améliorer l'accessibilité tout en rehaussant l'expérience de la clientèle.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,285 | 0,190 | 2,382 | 3,583 | 1,649 | - | - | - | - | - | - | - | 7,614 | 8,089 |
| Non capitalisable | 0,184 | 0,009 | 0,115 | 0,173 | 0,080 | - | - | - | - | - | - | - | 0,367 | 0,561 |
| | **0,469** | **0,199** | **2,497** | **3,756** | **1,729** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **7,981** | **8,649** |

## IFR 0352 | A-D | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité

Le projet vise à améliorer l'accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo-2 Saint-Jérôme pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,145 | 0,110 | 0,760 | 1,365 | 1,486 | 1,108 | 1,649 | 4,382 | 1,908 | 6,231 | 2,799 | 0,100 | 21,788 | 22,043 |
| Non capitalisable | 0,354 | 0,114 | 0,035 | 0,064 | 0,069 | 0,052 | 0,077 | 0,204 | 0,089 | 0,290 | 0,130 | 0,005 | 1,014 | 1,482 |
| | **0,499** | **0,224** | **0,795** | **1,428** | **1,555** | **1,159** | **1,726** | **4,586** | **1,997** | **6,520** | **2,930** | **0,105** | **22,801** | **23,525** |

| IFR 0354 | M | Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais |
|---|---|---|

La gare terminale Lucien-L'Allier accueille les trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiac. Le projet prévoit la reconstruction des quatre quais qui sont en fin de vie utile, la mise aux normes des systèmes et des infrastructures, ainsi que l'ajout d'une marquise modulable surplombant une partie du quai afin d'améliorer l'expérience client. Ces travaux nécessiteront la réhabilitation et le prolongement de la voie 1, le prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8 sur le viaduc de la rue de la Montagne.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,140 | 2,326 | 12,213 | 17,998 | 14,060 | 11,353 | 5,794 | 0,250 | - | - | - | - | 61,667 | 64,133 |
| Non capitalisable | 0,387 | 0,569 | 0,564 | 0,830 | 0,647 | 0,521 | 0,266 | 0,011 | - | - | - | - | 2,839 | 3,795 |
| | **0,527** | **2,895** | **12,777** | **18,828** | **14,707** | **11,873** | **6,059** | **0,261** | **-** | **-** | **-** | **-** | **64,506** | **67,928** |

| IFR 0359 | A-D | Gare Delson – Ligne exo4 Candiac – Déplacement du quai numéro 1 |
|---|---|---|

Les infrastructures de la gare Delson sont en fin de vie utile. Le cheminement client entre le stationnement incitatif et le quai de la gare doit être optimisé et amélioré, et un nouveau quai doit être aménagé. Le déplacement du quai nécessitera également de repenser le positionnement des arrêts d'autobus situés sur la rue principale. Le quai actuel servira d'infrastructure secondaire offrant une flexibilité opérationnelle lors de perturbations de service.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,056 | 0,034 | 0,048 | 0,251 | 3,039 | 1,318 | 0,972 | 0,006 | - | - | - | - | 5,634 | 5,723 |
| Non capitalisable | 0,146 | 0,002 | 0,197 | 0,073 | 0,143 | 0,062 | 0,046 | - | - | - | - | - | 0,521 | 0,669 |
| | **0,202** | **0,035** | **0,245** | **0,324** | **3,182** | **1,380** | **1,018** | **0,006** | **-** | **-** | **-** | **-** | **6,155** | **6,392** |

## IFR 0380 | A-D | Viaduc – Système de protection contre les impacts

Le viaduc ferroviaire de l'avenue Greene est régulièrement heurté par des camions dont la hauteur dépasse les gabarits des structures. La circulation des trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiac doit être interrompue après chaque impact, le temps d'inspecter l'état du viaduc. Le projet consiste à installer des systèmes de protection afin de minimiser les impacts et d'éviter les interruptions de service sur ces lignes.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,137 | 0,108 | 1,086 | 0,323 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,409 | 1,654 |
| Non capitalisable | 0,187 | 0,026 | 0,060 | 0,018 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,078 | 0,291 |
| | **0,325** | **0,134** | **1,145** | **0,341** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,487** | **1,945** |

## IFR 0381 | M | Gares de L'Île-Perrot – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Transformation des gares

Le projet vise le réaménagement et la modernisation des installations de transport aux gares Pincourt–Terrasse-Vaudreuil et Île-Perrot. Il a pour objectif de répondre aux besoins actuels et futurs de la clientèle tout en tenant compte des enjeux opérationnels de sécurité.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,110 | 3,403 | 0,103 | 0,235 | 1,080 | 0,970 | 13,314 | 13,266 | 15,954 | - | - | - | 44,921 | 48,435 |
| Non capitalisable | 0,313 | 0,535 | 0,491 | 0,367 | 0,050 | 0,045 | 0,611 | 0,609 | 0,732 | - | - | - | 2,904 | 3,752 |
| | **0,423** | **3,938** | **0,594** | **0,602** | **1,130** | **1,015** | **13,925** | **13,875** | **16,686** | **-** | **-** | **-** | **47,825** | **52,187** |

| IFR 0459 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares |
|---|---|---|

Les gares de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson ont été construites ou rénovées au début des années 1980. Afin de garantir la pérennité de ces actifs, il est nécessaire d'effectuer des travaux de maintien. Les interventions seront priorisées selon la condition des actifs.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,100 | 0,725 | 2,525 | 5,725 | 8,825 | 11,225 | 11,225 | 11,225 | 11,225 | 10,270 | 73,070 | 73,070 |
| Non capitalisable | - | - | 0,005 | 0,033 | 0,115 | 0,260 | 0,402 | 0,511 | 0,511 | 0,511 | 0,511 | 0,467 | 3,325 | 3,325 |
| | **-** | **-** | **0,105** | **0,758** | **2,640** | **5,985** | **9,227** | **11,736** | **11,736** | **11,736** | **11,736** | **10,737** | **76,395** | **76,395** |

| IFR 0469 | A-D | Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de deux gares |
|---|---|---|

Le projet consiste à aménager de façon permanente les gares LaSalle et Candiac, sur la ligne exo4 Candiac.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,010 | 0,075 | 0,725 | 2,875 | 7,725 | 6,850 | 7,000 | 4,050 | - | - | - | 29,300 | 29,310 |
| Non capitalisable | - | - | 0,186 | 0,216 | 0,497 | 0,351 | 0,312 | 0,319 | 0,184 | - | - | - | 2,065 | 2,065 |
| | **-** | **0,010** | **0,261** | **0,941** | **3,372** | **8,076** | **7,162** | **7,319** | **4,234** | **-** | **-** | **-** | **31,365** | **31,375** |

## IFR 0504 | A-D | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Barrière d'accès automatisée

Le projet consiste à installer une barrière automatisée à l'entrée Marc-Cantin du centre d'entretien de Pointe-Saint-Charles afin de contrôler l'accès et la sécurité du site.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,123 | 0,103 | 0,476 | 0,141 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,618 | 0,844 |
| Non capitalisable | - | 0,006 | 0,025 | 0,008 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,033 | 0,038 |
| | **0,123** | **0,109** | **0,502** | **0,149** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,651** | **0,883** |

## IFR 0507 | M | Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction de la voie 5 – Fosse d'inspection

Arrivées en fin de vie utile, la voie 5 et sa fosse d'inspection doivent être reconstruites. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

### Programme(s) d'aide : Aucune subvention

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,104 | 0,010 | 0,206 | 3,659 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,865 | 3,979 |
| Non capitalisable | - | 0,001 | 0,009 | 0,171 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,180 | 0,181 |
| | **0,104** | **0,011** | **0,215** | **3,830** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **4,045** | **4,160** |

## IFR 0519 | A-D | Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement

Le projet consiste à aménager de manière permanente le terminus d'autobus et le stationnement incitatif de la gare Sainte-Catherine à Saint-Constant. Il prévoit, entre autres, la construction de quais d'autobus, le réaménagement du stationnement et l'implantation d'infrastructures d'accueil. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client et à optimiser les opérations.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 1,062 | 0,039 | 0,054 | 0,760 | 0,760 | 22,424 | 8,876 | 7,043 | - | - | - | - | 39,917 | 41,018 |
| Non capitalisable | 0,149 | 0,287 | 0,112 | 0,036 | 0,036 | 1,051 | 0,416 | 0,330 | - | - | - | - | 1,980 | 2,416 |
| | **1,210** | **0,326** | **0,166** | **0,796** | **0,796** | **23,475** | **9,292** | **7,373** | **-** | **-** | **-** | **-** | **41,897** | **43,434** |

## IFR 0521 | M | Gare Lachine – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais

Le projet vise à remplacer les deux quais existants et les édicules de la gare Lachine par de nouveaux quais de pleine longueur. Il prévoit aussi l'ajout de nouveaux abris et les correctifs nécessaires dans le tunnel piétonnier, dont l'éclairage, les équipements STI et la signalétique.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,147 | 0,241 | 0,659 | 4,130 | 3,076 | 2,690 | - | - | - | - | - | - | 10,555 | 10,943 |
| Non capitalisable | 0,420 | 0,012 | 0,032 | 0,198 | 0,147 | 0,129 | - | - | - | - | - | - | 0,505 | 0,936 |
| | **0,566** | **0,252** | **0,691** | **4,328** | **3,223** | **2,819** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **11,061** | **11,879** |

## IFR 0527 | A-D | Garage Delson – Phase 2 – Ligne exo4 Candiac

Le projet consiste à évaluer les besoins en infrastructures et à proposer un plan de développement du site du garage Delson en prévision de la croissance d'achalandage à long terme de la ligne exo4 Candiac.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,041 | 0,001 | 0,003 | 0,010 | 0,050 | 0,888 | 3,270 | 3,100 | 3,100 | 16,200 | 8,055 | - | 34,674 | 34,716 |
| Non capitalisable | - | 0,002 | - | 0,155 | 0,460 | 0,132 | 0,149 | 0,141 | 0,141 | 0,738 | 0,367 | - | 2,283 | 2,285 |
| | **0,041** | **0,003** | **0,003** | **0,165** | **0,510** | **1,019** | **3,419** | **3,241** | **3,241** | **16,938** | **8,422** | **-** | **36,957** | **37,001** |

## IFR 0533 | A-D | Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures

Exo apporte des améliorations à ses infrastructures de manière régulière afin de rehausser son efficacité opérationnelle, de réduire ses coûts d'exploitation ou de se conformer aux nouvelles normes en vigueur. Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives d'amélioration inscrites dans le plan de maintien des actifs des infrastructures.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,021 | 2,848 | 1,758 | 1,137 | 0,385 | 0,325 | 0,308 | 0,077 | 0,056 | 0,884 | 8,797 | 8,797 |
| Non capitalisable | - | - | 0,046 | 0,130 | 0,080 | 0,052 | 0,018 | 0,015 | 0,014 | 0,004 | 0,003 | 0,040 | 0,400 | 0,400 |
| | **-** | **-** | **1,068** | **2,977** | **1,838** | **1,188** | **0,403** | **0,339** | **0,322** | **0,081** | **0,059** | **0,924** | **9,198** | **9,198** |

## IFR 0535 | M | Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires : voies ferrées, ponts, ponceaux, murs de soutènement, tunnels, passages à niveau, etc. Chaque année, les infrastructures à rénover sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 7,083 | 12,893 | 14,087 | 5,702 | 4,024 | 3,438 | 2,746 | 3,223 | 6,640 | 4,564 | 64,401 | 64,401 |
| Non capitalisable | - | - | 0,322 | 0,587 | 0,641 | 0,259 | 0,183 | 0,156 | 0,125 | 0,147 | 0,302 | 0,208 | 2,930 | 2,930 |
| | **-** | **-** | **7,406** | **13,479** | **14,728** | **5,962** | **4,207** | **3,594** | **2,871** | **3,370** | **6,942** | **4,772** | **67,331** | **67,331** |

## IFR 0536 | M | Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des gares, des garages et des centres d'entretien : immeubles, quais, stationnements, voies ferrées des garages, etc. Chaque année, les infrastructures à rénover sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 2,929 | 4,322 | 6,712 | 5,003 | 4,512 | 2,644 | 2,022 | 2,431 | 1,467 | 1,709 | 33,750 | 33,750 |
| Non capitalisable | - | - | 0,133 | 0,197 | 0,305 | 0,228 | 0,205 | 0,120 | 0,092 | 0,111 | 0,067 | 0,078 | 1,536 | 1,536 |
| | **-** | **-** | **3,062** | **4,519** | **7,017** | **5,231** | **4,717** | **2,765** | **2,114** | **2,542** | **1,533** | **1,786** | **35,286** | **35,286** |

## IFR 0540 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Réfection d'un pont ferroviaire

Le projet prévoit la réfection du pont ferroviaire au PM 23,69 de la subdivision Parc, dont exo est propriétaire. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo2 Saint-Jérôme.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,076 | 0,209 | 1,485 | 0,981 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,466 | 2,751 |
| Non capitalisable | - | 0,010 | 0,069 | 0,046 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,115 | 0,125 |
| | **0,076** | **0,219** | **1,554** | **1,027** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,581** | **2,876** |

## IFR 0541 | A-D | Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains

Exo exerce une vigie des terrains disponibles aux abords des gares de son réseau de trains de banlieue pour aménager les infrastructures nécessaires au bon déploiement de ses services. L'éventuelle acquisition servira à améliorer son offre et à répondre aux besoins croissants de la clientèle.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 1,000 | 3,000 | 6,173 | 8,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 24,173 | 25,173 |
| Non capitalisable | - | 0,046 | 0,137 | 0,281 | 0,364 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 1,100 | 1,145 |
| | **-** | **1,046** | **3,137** | **6,454** | **8,364** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **25,273** | **26,318** |

## IFR 0543 | A-D | Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains

Exo est propriétaire d'un certain nombre de voies ferrées. Il exerce une vigie des terrains à vendre en périphérie des tronçons et des installations qui lui appartiennent afin de s'en servir lors de possibles travaux d'amélioration ou de développement d'infrastructures. L'acquisition éventuelle de certains terrains permettra de rehausser la qualité de ses services.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 1,153 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 10,000 | 11,153 |
| Non capitalisable | - | 0,052 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,046 | 0,455 | 0,507 |
| | **-** | **1,205** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **1,046** | **10,455** | **11,660** |

## IFR 0545 | A-D | Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants

Le projet consiste à remplacer les édicules existants, côté ouest sur les quais nord et sud de la gare Vendôme. Construits en 1985, ils arrivent en fin de vie utile. Ces travaux serviront à compléter la modernisation de la gare et à améliorer l'expérience client. La réalisation de ce projet sera coordonnée avec la reconstruction du quai nord (IFR-0295) pour une mise en service prévue en 2023.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,016 | 0,406 | 3,611 | 2,488 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,099 | 6,522 |
| Non capitalisable | 0,021 | 0,264 | 0,165 | 0,113 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,278 | 0,562 |
| | **0,037** | **0,670** | **3,776** | **2,601** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **6,377** | **7,084** |

| IFR 0551 | M | Centre de maintenance Lachine – Mise à niveau du système de protection incendie |
|---|---|---|

Le projet consiste à remplacer le système de protection incendie dans l'atelier Entretien majeur (EM) ainsi que dans les magasins EM et le Service d'inspection du Centre de maintenance Lachine (CML) . Ce remplacement a pour but de répondre aux exigences formulées dans le plan d'amélioration de l'assureur afin de réduire les risques d'incendie.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,079 | 0,039 | 1,675 | 0,460 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,135 | 2,253 |
| Non capitalisable | 0,042 | 0,002 | 0,080 | 0,022 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,103 | 0,147 |
| | **0,121** | **0,041** | **1,755** | **0,482** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,237** | **2,399** |

| IFR 0562 | A-D | Garage Saint-Antoine – Drainage et captation des huiles |
|---|---|---|

Le projet vise à corriger des problèmes de drainage au garage Saint-Antoine ainsi qu'à analyser le système de captation de ses huiles usées et à l'optimiser au besoin.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,015 | 0,039 | 0,627 | 0,105 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,732 | 0,787 |
| Non capitalisable | 0,005 | 0,275 | 0,029 | 0,005 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,034 | 0,314 |
| | **0,020** | **0,315** | **0,656** | **0,110** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,766** | **1,101** |

| IFR 0568 | A-D | Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Construction d'un quai d'appoint |
|---|---|---|

Le projet consiste à construire un quai d'appoint à la gare Sainte-Catherine (ligne exo4 Candiac) afin d'assurer une redondance en cas de bris ou de défaillance sur la voie nord et de permettre l'embarquement de passagers sur la voie opposée lorsque la situation l'exige.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,029 | 0,221 | 0,881 | 0,055 | 0,165 | - | - | - | - | - | - | - | 1,101 | 1,351 |
| Non capitalisable | 0,085 | 0,084 | 0,049 | 0,003 | 0,008 | - | - | - | - | - | - | - | 0,059 | 0,228 |
| | **0,114** | **0,305** | **0,930** | **0,057** | **0,173** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,160** | **1,578** |

| IFR 0580 | M | Gare Anjou – Ventilation des puits d'ascenseur |
|---|---|---|

Le projet a pour objectif d'améliorer la ventilation dans les puits d'ascenseur de la gare Anjou afin d'éviter la dégradation prématurée des sous-systèmes causé par l'humidité.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,006 | 0,117 | 0,067 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,067 | 0,190 |
| Non capitalisable | - | 0,006 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,003 | 0,009 |
| | **0,006** | **0,123** | **0,070** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,070** | **0,199** |

## IFR 0581 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland, près de la gare Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

### Programme(s) d'aide : 100% Ville

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,007 | 0,006 | 0,121 | 0,741 | 0,498 | - | - | - | - | - | - | - | 1,361 | 1,374 |
| Non capitalisable | - | - | 0,006 | 0,034 | 0,023 | - | - | - | - | - | - | - | 0,062 | 0,062 |
| | **0,007** | **0,006** | **0,127** | **0,775** | **0,521** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,423** | **1,436** |

## IFR 0582 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard, à Blainville, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

### Programme(s) d'aide : 100% Ville

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,008 | 0,005 | 0,121 | 0,581 | 0,346 | - | - | - | - | - | - | - | 1,048 | 1,062 |
| Non capitalisable | - | - | 0,006 | 0,027 | 0,016 | - | - | - | - | - | - | - | 0,048 | 0,048 |
| | **0,008** | **0,005** | **0,127** | **0,608** | **0,362** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,096** | **1,110** |

## IFR 0583 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard La Chapelle

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Lachapelle, à Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

### Programme(s) d'aide : 100% MTQ

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,008 | 0,103 | 0,726 | 0,270 | 0,190 | - | - | - | - | - | - | - | 1,186 | 1,297 |
| Non capitalisable | - | 0,005 | 0,033 | 0,012 | 0,009 | - | - | - | - | - | - | - | 0,054 | 0,059 |
| | **0,008** | **0,108** | **0,760** | **0,283** | **0,198** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,241** | **1,356** |

## IFR 0587 | M | Remplacement des rails des voies 3 et 4 – Garage Mont-Saint-Hilaire

Arrivés en fin de vie utile, les rails des voies 3 et 4 doivent être remplacés. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,284 | 0,415 | 0,010 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,010 | 0,709 |
| Non capitalisable | - | 0,031 | 0,001 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,001 | 0,032 |
| | **0,284** | **0,446** | **0,011** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,011** | **0,741** |

## IFR 0589 | M | Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles

Ce projet consiste à reconstruire les dalles de captation des huit voies du garage Vaudreuil afin d'assurer leur bon fonctionnement en cas de fuite ou de déversement accidentel. L'amélioration du système d'air comprimé et des unités de traitement des eaux souillées est également prévue.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,011 | 0,244 | 2,416 | 0,326 | - | - | - | - | - | - | - | 2,986 | 2,998 |
| Non capitalisable | - | 0,001 | 0,011 | 0,110 | 0,015 | - | - | - | - | - | - | - | 0,136 | 0,136 |
| | **-** | **0,012** | **0,255** | **2,526** | **0,341** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **3,122** | **3,134** |

## IFR 0603 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de cinq ponceaux ferroviaires

Le projet prévoit la réfection de cinq ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité et la fiabilité de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,001 | 0,439 | 0,980 | 0,150 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,130 | 1,570 |
| Non capitalisable | - | 0,020 | 0,045 | 0,007 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,051 | 0,071 |
| | **0,001** | **0,459** | **1,024** | **0,157** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,181** | **1,641** |

## IFR 0604 | M | Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure

Ce projet consiste à rénover un certain nombre d'infrastructures du Centre de maintenance Lachine arrivées en fin de vie utile : cafétéria, toilette des femmes, vestiaire. Ces travaux permettront d'éviter des détériorations qui pourraient nuire à la santé et à la sécurité du personnel.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,071 | 0,071 | 0,127 | 0,012 | - | - | - | - | - | - | - | 0,210 | 0,281 |
| Non capitalisable | - | 0,003 | 0,003 | 0,006 | 0,001 | - | - | - | - | - | - | - | 0,010 | 0,013 |
| | **-** | **0,074** | **0,074** | **0,133** | **0,012** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,219** | **0,294** |

## IFR 0605 | M | Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de huit ponceaux ferroviaires

Le projet prévoit la réfection de huit ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité et la fiabilité de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,325 | 0,415 | 2,100 | 0,150 | - | - | - | - | - | - | - | 2,665 | 2,990 |
| Non capitalisable | - | 0,015 | 0,019 | 0,096 | 0,007 | - | - | - | - | - | - | - | 0,121 | 0,136 |
| | **-** | **0,340** | **0,434** | **2,196** | **0,157** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,786** | **3,126** |

## IFR 0606 | M | Ligne exo2 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de deux ponceaux ferroviaires

Le projet prévoit la réfection de deux ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité et la fiabilité de la ligne exo2 Saint-Jérôme.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,079 | 0,121 | 0,535 | 0,075 | - | - | - | - | - | - | - | 0,731 | 0,810 |
| Non capitalisable | - | 0,004 | 0,006 | 0,024 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | 0,033 | 0,037 |
| | **-** | **0,083** | **0,127** | **0,559** | **0,078** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,764** | **0,847** |

## IFR 0618 | M | Reconstruction du passage à niveau de la côte Saint-Pierre

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau de la côte Saint-Pierre, à Mirabel, visant à améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Il contribuera à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,002 | 0,115 | 0,369 | 0,157 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,527 | 0,644 |
| Non capitalisable | - | 0,005 | 0,017 | 0,007 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,024 | 0,029 |
| | **0,002** | **0,120** | **0,386** | **0,165** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,551** | **0,673** |

## IFR 0632 | A-D | Amélioration des infrastructures et des installations

Le projet a pour but d'apporter les améliorations nécessaires au bâtiment et à ses installations afin de satisfaire aux exigences en matière de santé et sécurité au travail, d'environnement, d'opération et de productivité.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,123 | 0,849 | 0,143 | 0,400 | 0,400 | 0,400 | - | - | - | - | - | - | 1,343 | 2,315 |
| Non capitalisable | - | 0,041 | 0,007 | 0,019 | 0,019 | 0,019 | - | - | - | - | - | - | 0,065 | 0,105 |
| | **0,123** | **0,890** | **0,150** | **0,419** | **0,419** | **0,419** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,408** | **2,421** |

## IFR 0661 | M | Remplacement des rails des voies 1 et 2 – Garage Mont-Saint-Hilaire

Arrivés en fin de vie utile, les rails des voies 1 et 2 doivent être remplacés. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,088 | 1,241 | 0,244 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,485 | 1,573 |
| Non capitalisable | - | 0,004 | 0,056 | 0,011 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,068 | 0,072 |
| | **-** | **0,092** | **1,298** | **0,255** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,552** | **1,644** |

## IFR 0662 | M | Remplacement des rails des voies 2 et 3 – Centre de maintenance Lachine

Arrivés en fin de vie utile, les rails des voies 2 et 3 doivent être remplacés. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au Centre de maintenance Lachine.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,104 | 2,359 | 0,385 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,744 | 2,848 |
| Non capitalisable | - | 0,005 | 0,107 | 0,018 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,125 | 0,130 |
| | **-** | **0,109** | **2,466** | **0,403** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,869** | **2,978** |

## IFR 0669 | A-D | Réaménagement et amélioration de mesures d'accessibilité – Gare de Lachine

Le projet porte sur le réaménagement et le maintien d'actif de l'entrée de la gare Lachine et sur l'amélioration de son accessibilité. Le projet inclura également la bonification des infrastructures d'accueil pour la clientèle.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,017 | 0,036 | 0,058 | 0,092 | 0,092 | 1,623 | 0,667 | - | - | - | - | 2,570 | 2,586 |
| Non capitalisable | - | 0,031 | 0,337 | 0,112 | 0,004 | 0,004 | 0,074 | 0,030 | - | - | - | - | 0,562 | 0,593 |
| | **-** | **0,048** | **0,374** | **0,171** | **0,096** | **0,096** | **1,697** | **0,698** | **-** | **-** | **-** | **-** | **3,132** | **3,180** |

| IFR 0672 | A-D | Réaménagement de la salle de traitement des eaux du Centre de maintenance Lachine |
|---|---|---|

Le projet vise à réaménager la salle de traitement des eaux du Centre de maintenance Lachine (CML). Le fonctionnement actuel est inadéquat et nécessite une intervention humaine de plusieurs heures par jour afin de veiller à la qualité de l'eau rejetée dans le réseau de la Ville de Montréal. Le projet permettra d'installer de nouveaux équipements et d'effectuer le réaménagement de la salle en conséquence.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,376 | 0,010 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,010 | 0,386 |
| Non capitalisable | - | 0,017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,017 |
| | **-** | **0,393** | **0,010** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,010** | **0,403** |

| IFR 0677 | M | Reconstruction du passage à niveau – Gare Hudson |
|---|---|---|

Le projet consiste en la reconstruction complète du passage à niveau de la rue Wharf, adjacent à la gare Hudson. Ce passage à niveau présente une dégradation de la surface de croisement, des approches routières et de la voie ferrée. Le projet vise aussi l'amélioration du drainage.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,103 | 0,537 | 0,128 | - | - | - | - | - | - | - | 0,768 | 0,768 |
| Non capitalisable | - | - | 0,005 | 0,024 | 0,006 | - | - | - | - | - | - | - | 0,035 | 0,035 |
| | **-** | **-** | **0,108** | **0,561** | **0,134** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,803** | **0,803** |

## IFR 0678 | M | Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais de gares

Le projet vise le remplacement des tuiles podotactiles installées au second quai de la gare Vimont ainsi que dans les gares Bois-de-Boulogne, Saint-Hubert et Anjou.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,778 | 0,389 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,166 | 1,166 |
| Non capitalisable | - | - | 0,035 | 0,018 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,053 | 0,053 |
| | **-** | **-** | **0,813** | **0,407** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,220** | **1,220** |

## IFR 0681 | M | Réfection du quai no 2 – Gare Saint-Bruno

Le projet consiste à remplacer le quai no 2 à la gare Saint-Bruno. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,200 | 0,955 | 0,294 | - | - | - | - | - | - | - | 1,449 | 1,449 |
| Non capitalisable | - | - | 0,009 | 0,043 | 0,013 | - | - | - | - | - | - | - | 0,066 | 0,066 |
| | **-** | **-** | **0,209** | **0,998** | **0,307** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,515** | **1,515** |

## IFR 0687 | A-D | Amélioration de l'accessibilité – Gare Saint-Jérôme

Le projet consiste à aménager un lien quai-train et à améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité aux infrastructures de la gare de Saint-Jérôme pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite. Il inclut également une prolongation du quai d'environ150 m.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,043 | 0,099 | 0,224 | 0,402 | 4,020 | 2,627 | - | - | - | - | - | 7,372 | 7,414 |
| Non capitalisable | - | 0,002 | 0,418 | 0,116 | 0,166 | 0,183 | 0,120 | - | - | - | - | - | 1,003 | 1,005 |
| | **-** | **0,045** | **0,517** | **0,340** | **0,569** | **4,203** | **2,746** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **8,375** | **8,419** |

## IFR 0688 | A-D | Amélioration de l'accessibilité – Gare Blainville

Le projet consiste à aménager un lien quai-train et à améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité aux infrastructures de la gare Blainville pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite. Ce projet découle de l'IFR-0352.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,159 | 0,690 | 1,267 | 1,218 | 1,269 | - | - | - | - | - | - | 4,444 | 4,604 |
| Non capitalisable | - | 0,007 | 0,031 | 0,058 | 0,055 | 0,058 | - | - | - | - | - | - | 0,202 | 0,209 |
| | **-** | **0,167** | **0,721** | **1,325** | **1,273** | **1,327** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **4,646** | **4,813** |

| IFR 0689 | A-D | Bonification de l’offre de la ligne exo2 Saint-Jérôme |
|---|---|---|

La ligne exo 2 Saint-Jérôme est très achalandée et présente un fort potentiel de développement pour les prochaines années. Considérant la croissance démographique anticipée, ce projet permettra d’étudier les avenues possibles pour améliorer la capacité, bonifier l’offre de service sur cet axe et favoriser l’intermodalité. Il permettra également à exo d’évaluer le potentiel d’électrification.

## Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,024 | 0,054 | 0,213 | 0,213 | - | 0,100 | - | - | - | - | - | 0,581 | 0,605 |
| Non capitalisable | - | 0,001 | 0,640 | 1,622 | 3,235 | 2,807 | 0,797 | - | - | - | - | - | 9,101 | 9,102 |
| | **-** | **0,025** | **0,694** | **1,836** | **3,448** | **2,807** | **0,897** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **9,682** | **9,707** |

# TI / STI

| IFR 0185 | A-D | Améliorations technologiques aux gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme |
|---|---|---|

Le projet vise l'amélioration des services de technologies de l'information (TI) et de systèmes de transport intelligent (STI) dans certaines gares de la ligne de train exo2 Saint-Jérôme. Il consiste à ajouter ou à déplacer des équipements, tels que des boîtiers normalisés STI, des haut-parleurs, des caméras de vidéosurveillance, des téléphones d'urgence, des distributrices automatiques de titres (DAT) et des valideurs afin d'améliorer la sécurité et l'expérience client.

## Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 1,316 | - | - | 1,096 | 4,302 | 0,940 | - | - | - | - | - | - | 6,337 | 7,654 |
| Non capitalisable | 0,251 | - | - | 0,060 | 0,237 | 0,052 | - | - | - | - | - | - | 0,349 | 0,600 |
| | **1,567** | **-** | **-** | **1,156** | **4,539** | **0,991** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **6,687** | **8,254** |

# MATÉRIEL ROULANT

## IFR 0309 | M | Locomotives – Acquisition

Le projet consiste en l'acquisition de 10 locomotives qui remplaceront progressivement les locomotives F59PH utilisées présentement sur le réseau d'exo et âgées de 30 ans. Les nouvelles locomotives permettront d'augmenter le nombre de voitures tirées par train tout en respectant les normes environnementales EPA Tier 4.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 18,415 | 32,696 | 7,733 | 19,463 | 41,773 | 44,942 | 3,325 | 30,528 | - | - | - | - | 147,764 | 198,875 |
| Non capitalisable | 0,077 | 1,585 | 0,408 | 0,886 | 1,901 | 2,045 | 0,151 | 1,389 | - | - | - | - | 6,779 | 8,441 |
| | **18,492** | **34,281** | **8,141** | **20,349** | **43,674** | **46,986** | **3,476** | **31,917** | **-** | **-** | **-** | **-** | **154,543** | **207,316** |

## IFR 0492 | M | Entretien majeur des locomotives F59PHI

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des 11 locomotives F59PHI afin d'assurer leur fiabilité et le maintien de l'actif. Entre autres actions, on note la remise à neuf des moteurs diesel et des alternateurs principaux, le remplacement des enregistreurs d'événements et la modernisation de systèmes.

### Programme(s) d'aide : Aucune subvention

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,097 | 0,830 | 2,175 | 2,855 | 2,886 | 1,129 | 2,368 | 0,745 | - | - | - | - | 12,157 | 13,084 |
| Non capitalisable | - | 0,038 | 0,100 | 0,131 | 0,132 | 0,052 | 0,109 | 0,034 | - | - | - | - | 0,557 | 0,595 |
| | **0,097** | **0,868** | **2,274** | **2,986** | **3,018** | **1,180** | **2,476** | **0,779** | **-** | **-** | **-** | **-** | **12,715** | **13,680** |

## IFR 0537 | M | Entretien majeur des voitures train 2000

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des 22 voitures de série 2000 existantes. Les objectifs principaux sont d'assurer le maintien de l'actif en rénovant les principaux sous-systèmes et d'assurer la compatibilité avec les nouvelles voitures à deux niveaux de série 2000. De plus, exo évaluera la possibilité d'améliorer l'accessibilité des voitures.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,032 | 0,135 | 3,685 | 3,895 | 3,595 | 3,373 | 5,118 | 0,144 | - | - | - | 19,944 | 19,976 |
| Non capitalisable | - | 0,022 | 0,173 | 0,168 | 0,177 | 0,164 | 0,153 | 0,233 | 0,007 | - | - | - | 1,075 | 1,097 |
| | **-** | **0,054** | **0,308** | **3,853** | **4,072** | **3,759** | **3,526** | **5,351** | **0,151** | **-** | **-** | **-** | **21,019** | **21,073** |

## IFR 0658 | M | Remplacement du système de surveillance et de diagnostic dans les trains

Le système de surveillance et de diagnostic utilisé dans les voitures de la série 3000 devra être remplacé, car il est obsolète. Avant de procéder à ce changement, il est nécessaire de modifier certains de ses sous-systèmes contrôlés par le système de surveillance et de diagnostic afin de les rendre autonomes. Ce projet permettra de remplacer le système de surveillance et de diagnostic obsolète par un système générique sans devoir faire de développement logiciel supplémentaire.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,385 | 0,269 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,653 | 0,653 |
| Non capitalisable | - | - | 0,018 | 0,012 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,030 | 0,030 |
| | **-** | **-** | **0,402** | **0,281** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,683** | **0,683** |

| MRO 0002 | M | Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves |
|---|---|---|

Le projet comprend la conception, la fabrication et la livraison d'un total de 44 voitures à deux niveaux. Ces nouvelles voitures, qui s'ajouteront au parc existant, permettront de rétablir la réserve opérationnelle, ce qui simplifiera les programmes de maintien des voitures des séries 2000 et 3000 et améliorera l'expérience client.

## Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 67,196 | 19,473 | 9,829 | 47,862 | 32,014 | 12,150 | 7,175 | - | - | - | - | - | 109,031 | 195,700 |
| Non capitalisable | 0,515 | 1,274 | 0,643 | 3,131 | 2,094 | 0,795 | 0,469 | - | - | - | - | - | 7,132 | 8,920 |
| | **67,711** | **20,746** | **10,472** | **50,993** | **34,108** | **12,945** | **7,645** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **116,163** | **204,620** |

# Multimodal et autres projets

# INFRASTRUCTURES

## IFR 0313 | A-D | Accessibilité aux infrastructures – Amélioration

Exo a la volonté d'améliorer l'accessibilité de ses infrastructures afin d'offrir un service plus inclusif à l'ensemble de ses clients. Plusieurs initiatives sont envisagées pour bonifier le cheminement client telles que les accès piétonniers et les accès des personnes en situation de handicap ou à mobilité réduite aux infrastructures, y compris l'accès aux arrêts d'autobus.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,135 | 0,315 | 0,390 | 1,300 | 1,350 | 2,550 | 1,350 | 2,425 | 1,225 | 2,425 | 1,225 | 14,555 | 14,690 |
| Non capitalisable | - | 0,006 | 0,223 | 0,227 | 0,268 | 0,271 | 0,221 | 0,166 | 0,110 | 0,056 | 0,110 | 0,056 | 1,708 | 1,714 |
| | **-** | **0,141** | **0,538** | **0,617** | **1,568** | **1,621** | **2,771** | **1,516** | **2,535** | **1,281** | **2,535** | **1,281** | **16,263** | **16,404** |

## IFR 0556 | A-D | 700 De La Gauchetière – Aménagement partiel d'espaces – Phase 1

Le projet prévoit l'aménagement partiel des espaces de travail du 700, rue De La Gauchetière Ouest (Phase 1) afin d'en optimiser l'utilisation et d'adapter les lieux à la réalité du télétravail.

### Programme(s) d'aide : Aucune subvention

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,062 | 0,690 | 1,084 | 0,786 | 0,616 | - | - | - | - | - | - | - | 2,485 | 3,237 |
| Non capitalisable | 0,142 | 0,085 | 0,061 | 0,045 | 0,030 | - | - | - | - | - | - | - | 0,135 | 0,363 |
| | **0,204** | **0,775** | **1,144** | **0,831** | **0,645** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2,621** | **3,600** |

## IFR 0656 | A-D | Plan d'électrification des véhicules de service

Ce projet permettra à exo de se doter d'un plan pour l'électrification de ses véhicules de service, qui comprend notamment l'acquisition des équipements de recharge nécessaires à leur utilisation.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,015 | 0,221 | 0,221 | 0,280 | - | - | - | - | - | - | - | 0,721 | 0,736 |
| Non capitalisable | - | 0,079 | 0,090 | 0,146 | 0,013 | - | - | - | - | - | - | - | 0,249 | 0,328 |
| | **-** | **0,094** | **0,311** | **0,366** | **0,293** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,970** | **1,064** |

## IFR 0660 | A-D | Analyse de l'implantation de stations Bixi sur cinq sites

Ce projet permettra de documenter le processus d'implantation de stations Bixi sur cinq sites d'exo. Cette initiative facilitera l'accès des usagers à nos sites par un mode de déplacement durable et sa portée alimentera la réflexion stratégique pour éventuellement l'étendre à l'ensemble de nos sites.

### Programme(s) d'aide : OVLIS

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,050 | 0,015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,015 | 0,065 |
| Non capitalisable | - | 0,002 | 0,001 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,001 | 0,003 |
| | **-** | **0,052** | **0,016** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,016** | **0,068** |

| IFR 0663 | A-D | Mobilité durable – Proposition de vélos en libre-service (VLS) aux usagers |
|---|---|---|

Ce projet servira à déployer un système de vélos en libre-service (VLS) sur le territoire de la ville de Terrebonne (30 vélos et 3 stations). Il s'inscrit dans la mission de l'organisation puisqu'il améliorera la connexion entre plusieurs destinations et permettra de réduire les émissions de gaz à effets de serre (GES). Une fois ce projet réalisé, exo sera en mesure d'évaluer la viabilité et la faisabilité de coordonner ce type de service pour d'autres villes.

**Programme(s) d'aide : 100% Ville**

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,263 | 0,057 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,057 | 0,320 |
| Non capitalisable | - | 0,012 | 0,003 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,003 | 0,015 |
| | **-** | **0,275** | **0,059** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,059** | **0,335** |

# TI / STI

## IFR 0458 | A-D | Mesures de sûreté – Améliorations

Ce projet vise à bonifier les mesures de sûreté en place de manière à améliorer l'efficacité des opérations de prévention, de détection et de dissuasion à l'échelle du réseau. Il comprend notamment l'ajout et le remplacement de caméras de vidéosurveillance, l'installation de dispositifs de contrôle d'accès et de serrures ainsi que toute autre technologie qui permet de rendre le réseau plus sécuritaire pour les clients, les employés et les partenaires.

### Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,025 | 0,557 | 1,285 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,285 | 1,867 |
| Non capitalisable | - | 0,026 | 0,059 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,059 | 0,085 |
| | **0,025** | **0,583** | **1,344** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,344** | **1,952** |

## IFR 0550 | A-D | Mise à jour des actifs technologiques

Ce projet a été créé pour résorber la dette technologique d'exo afin de mettre à niveau certaines ressources. Plus spécifiquement, il consiste à mitiger en continu les risques opérationnels en lien avec la dette et à répondre aux besoins des projets ou produits en cours. Il est à noter que ce projet a pour but de gérer l'obsolescence et non de mettre de l'avant de nouvelles technologies ou approches.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 2,340 | 1,983 | 0,558 | 0,558 | 0,558 | - | - | - | - | - | - | - | 1,675 | 5,998 |
| Non capitalisable | - | 0,148 | 0,042 | 0,042 | 0,042 | - | - | - | - | - | - | - | 0,125 | 0,273 |
| | **2,340** | **2,131** | **0,600** | **0,600** | **0,600** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,800** | **6,271** |

## IFR 0553 | T | Mise à niveau du progiciel de gestion intégrée

Ce programme consiste à mettre à niveau le progiciel de gestion intégrée SAP d'exo, dont la version actuelle ne sera bientôt plus prise en charge par son éditeur.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,045 | - | - | 4,291 | 5,293 | 1,430 | 0,477 | - | - | - | - | - | 11,492 | 11,537 |
| Non capitalisable | 0,813 | 0,204 | 1,000 | 0,209 | 0,257 | 0,070 | 0,023 | - | - | - | - | - | 1,558 | 2,576 |
| | **0,858** | **0,204** | **1,000** | **4,500** | **5,550** | **1,500** | **0,500** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **13,050** | **14,112** |

## IFR 0567 | A-D | Évolutions SAP

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du progiciel SAP en fonction des demandes des secteurs d'affaires exo.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 1,295 | 1,470 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 1,815 | 18,148 | 20,913 |
| Non capitalisable | - | 0,071 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,088 | 0,880 | 0,952 |
| | **1,295** | **1,541** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **1,903** | **19,028** | **21,865** |

## IFR 0650 | A-D | Chrono SAEIV

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du produit technologique Chrono SAEIV en fonction des besoins émis par les secteurs d'affaires exo.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 1,250 | 2,009 | 2,009 | 2,625 | 2,625 | 2,625 | 2,625 | 2,625 | 2,625 | 2,625 | 2,625 | 25,017 | 26,267 |
| Non capitalisable | - | 0,057 | 0,091 | 0,091 | 0,119 | 0,119 | 0,119 | 0,119 | 0,119 | 0,119 | 0,119 | 0,119 | 1,138 | 1,195 |
| | **-** | **1,307** | **2,100** | **2,100** | **2,744** | **2,744** | **2,744** | **2,744** | **2,744** | **2,744** | **2,744** | **2,744** | **26,156** | **27,462** |

## IFR 0651 | A-D | Gestion de l'actif informationnel BI

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du produit actif informationnel BI en fonction des demandes des secteurs d'affaires exo. L'actif informationnel BI est un ensemble d'outils et de méthodes qui collecte et archive les données provenant de divers systèmes d'information. Il permet de centraliser et d'analyser les données de l'organisation, d'assurer la pérennité, la sécurité et la conservation de l'actif informationnel et d'ainsi faciliter la prise de décisions stratégiques et opérationnelles en temps opportun.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 3,049 | 2,630 | 2,630 | 3,319 | 3,319 | 3,319 | 3,319 | 3,319 | 3,319 | 3,319 | 3,319 | 31,813 | 34,861 |
| Non capitalisable | - | 0,139 | 0,120 | 0,120 | 0,151 | 0,151 | 0,151 | 0,151 | 0,151 | 0,151 | 0,151 | 0,151 | 1,447 | 1,586 |
| | **-** | **3,188** | **2,750** | **2,750** | **3,470** | **3,470** | **3,470** | **3,470** | **3,470** | **3,470** | **3,470** | **3,470** | **33,260** | **36,448** |

| IFR 0666 | M | Refonte du compte client exo |
|---|---|---|

Ce projet consiste à améliorer et à ajouter de nouvelles fonctionnalités au compte client afin d'améliorer l'expérience de l'utilisateur, de diminuer les appels par la prise en charge des clients avec de meilleurs services en ligne.

### Programme(s) d'aide : SOFIL

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 2,158 | 0,783 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,783 | 2,941 |
| Non capitalisable | - | 0,098 | 0,036 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,036 | 0,134 |
| | **-** | **2,256** | **0,819** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,819** | **3,075** |

| IFR 0676 | A-D | Mise en place d'une plateforme analytique de données massives |
|---|---|---|

Le projet consiste à mettre en place et à opérationnaliser une plateforme analytique de données massives (PADM) pour les traiter, les transformer, les gérer et les analyser.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | 0,767 | 1,052 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,052 | 1,819 |
| Non capitalisable | - | 0,035 | 0,048 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,048 | 0,083 |
| | **-** | **0,801** | **1,100** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,100** | **1,901** |

## IFR 0682 | M | Gestion des services TI / STI

Cette enveloppe consiste à financer la gestion des services TI / STI dans le but d'offrir un service de qualité aux usagers comme aux employés. Les TI / STI doivent maintenir un parc informatique à jour et fournir de l'équipement bureautique adéquat aux employés.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 6,695 | 6,695 |
| Non capitalisable | - | - | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,030 | 0,305 | 0,305 |
| | **-** | **-** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **0,700** | **7,000** | **7,000** |

## IFR 0683 | A-D | Intégration des services STI

Cette enveloppe permet d'acquérir des équipements tels que des valideurs, des ordinateurs embarqués et/ou des panneaux à messages variables qui permettent de remplacer du matériel désuet ou de bonifier l'efficacité des systèmes de transport intelligent.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 8,537 | 8,715 | 6,385 | 5,237 | 5,237 | 5,237 | 5,237 | 5,237 | 5,237 | 5,237 | 60,294 | 60,294 |
| Non capitalisable | - | - | 0,388 | 0,397 | 0,290 | 0,238 | 0,238 | 0,238 | 0,238 | 0,238 | 0,238 | 0,238 | 2,743 | 2,743 |
| | **-** | **-** | **8,925** | **9,112** | **6,675** | **5,475** | **5,475** | **5,475** | **5,475** | **5,475** | **5,475** | **5,475** | **63,037** | **63,037** |

## IFR 0684 | A-D | Intégration des services TI

Cette enveloppe permet d'acquérir des équipements pour assurer la livraison de services informatiques, comme des serveurs et du matériel de mise en réseau.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 1,817 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,817 | 1,817 |
| Non capitalisable | - | - | 0,083 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,083 | 0,083 |
| | **-** | **-** | **1,900** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,900** | **1,900** |

## IFR 0685 | A-D | Projets TI / STI

Cette enveloppe regroupe les initiatives de mise en place, d'harmonisation et d'amélioration des outils de gestion informatisés. Ces solutions technologiques permettent aux différentes directions d'optimiser la performance de leurs activités.

### Programme(s) d'aide : Non admissible

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 0,239 | 0,478 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,717 | 0,717 |
| Non capitalisable | - | - | 0,011 | 0,022 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,033 | 0,033 |
| | **-** | **-** | **0,250** | **0,500** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0,750** | **0,750** |

| IFR 0686 | A-D | Projets d’affaires technologiques |
|---|---|---|

Cette enveloppe consiste à regrouper toutes les initiatives de mise en place, d’harmonisation et d’amélioration des outils de gestion informatisés. Ces solutions technologiques permettent d’améliorer la planification de services aux usagers.

## Programme(s) d'aide : PAGITC

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | - | - | 4,892 | 7,148 | 7,310 | 4,167 | 4,167 | 1,229 | 1,229 | 1,229 | 1,229 | 1,229 | 33,828 | 33,828 |
| Non capitalisable | - | - | 0,223 | 0,325 | 0,333 | 0,190 | 0,190 | 0,056 | 0,056 | 0,056 | 0,056 | 0,056 | 1,539 | 1,539 |
| | **-** | **-** | **5,115** | **7,473** | **7,642** | **4,356** | **4,356** | **1,285** | **1,285** | **1,285** | **1,285** | **1,285** | **35,367** | **35,367** |

# MATÉRIEL ROULANT

| IFR 0457 | M | Gestion du parc automobile d'exo |
|---|---|---|

Exo doit augmenter et renouveler son parc d'auto-patrouilles pour pouvoir réagir adéquatement sur l'ensemble de son vaste réseau en cas d'urgence ou de perturbation de service. Ce projet regroupe l'acquisition des véhicules de tous les secteurs de l'organisme afin d'en optimiser la gestion.

## Programme(s) d'aide : PAGTCP

**INVESTISSEMENTS** (en millions de $)

| | Antérieurs | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 et - | 2022P | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 10 ANS | TOTAL |
| Capitalisable | 0,131 | - | 2,035 | 1,540 | 0,909 | 0,445 | 1,760 | 0,470 | 1,700 | 0,334 | 0,426 | 1,934 | 11,553 | 11,684 |
| Non capitalisable | - | - | 0,094 | 0,071 | 0,042 | 0,020 | 0,081 | 0,022 | 0,078 | 0,015 | 0,020 | 0,089 | 0,532 | 0,532 |
| | **0,131** | **-** | **2,129** | **1,611** | **0,951** | **0,466** | **1,841** | **0,491** | **1,778** | **0,349** | **0,446** | **2,023** | **12,085** | **12,216** |

# Annexe

# Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets

**GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) –** Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion de portefeuille, à la gestion de programmes et à la gestion de projets. Elle tient également compte des normes, politiques, règlements et procédures auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

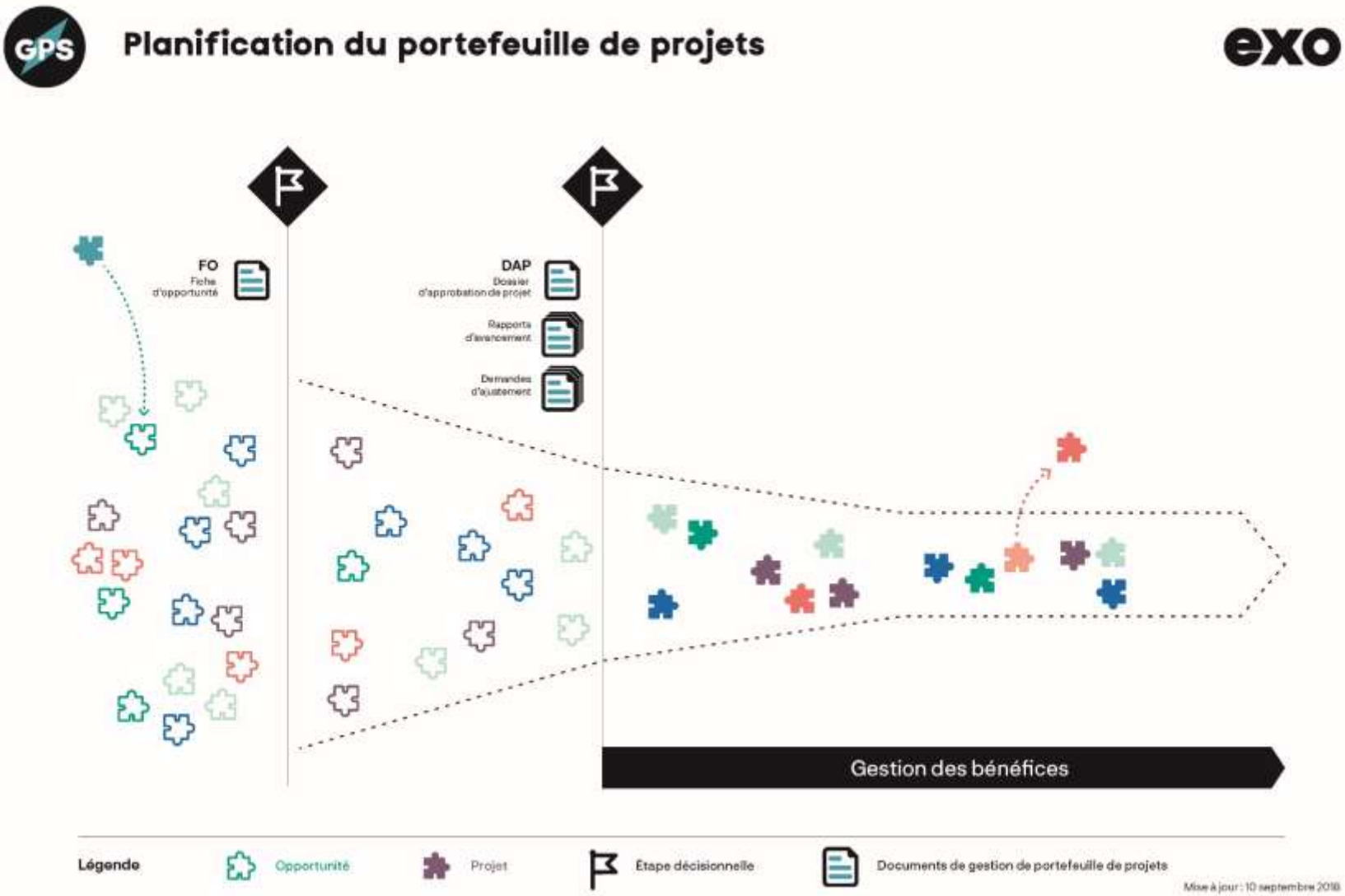
Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

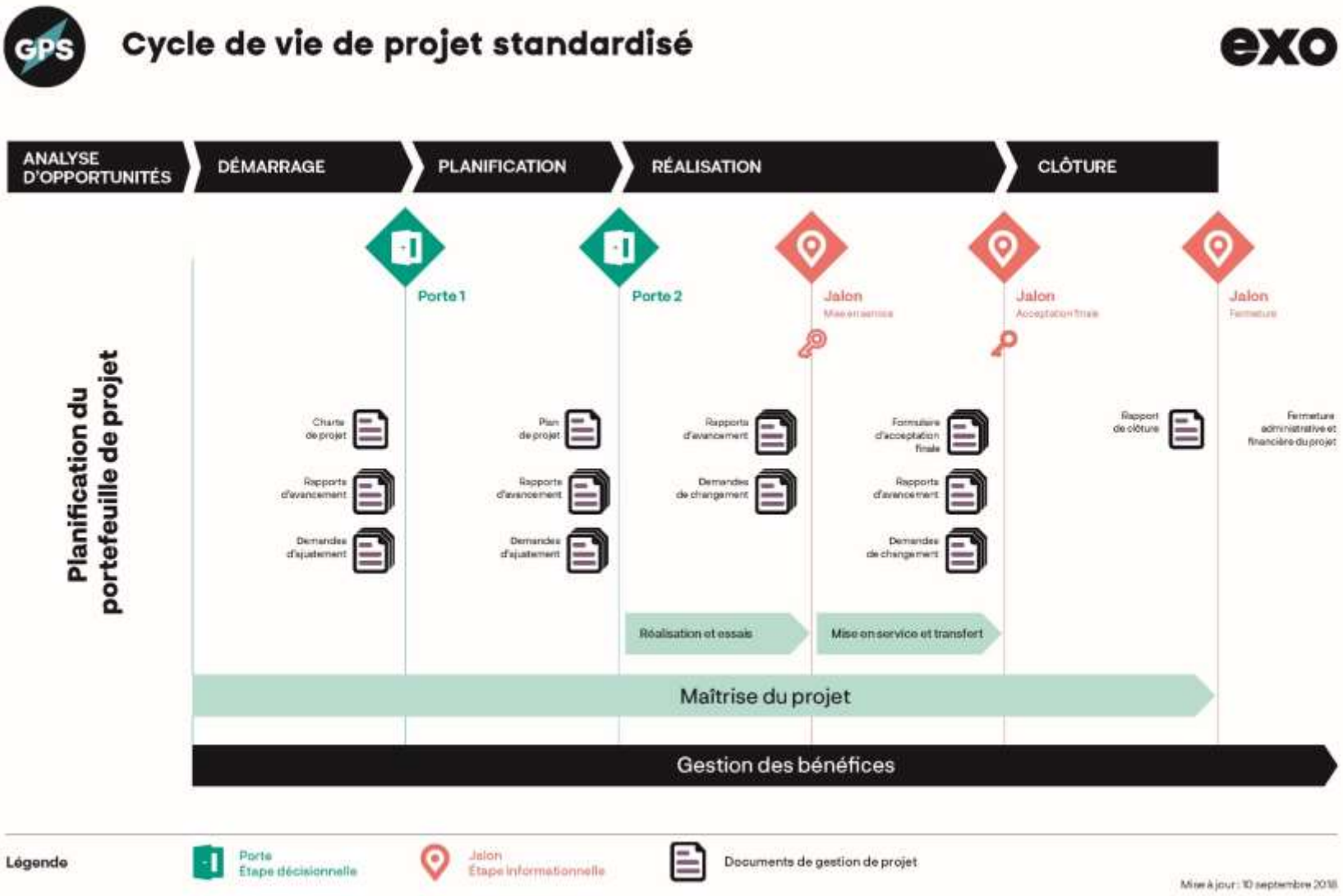
- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille, des programmes et des projets
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille, des programmes et des projets
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille, des programmes et des projets d'exo
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets

**Gestion du portefeuille de projets :** Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités, les programmes et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille vise à sélectionner les programmes et les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les programmes et les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

**Cycles de vie de projet :** Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments-clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.


GPS
Planification du portefeuille de projets
exo
FO
Fiche d'opportunité
DAP
Dossier d'approbation de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Gestion des bénéfices
Légende
Opportunité
Projet
Étape décisionnelle
Documents de gestion de portefeuille de projets
Mise à jour : 10 septembre 2018


GPS
Cycle de vie de projet standardisé
exo
ANALYSE D'OPPORTUNITÉS
DÉMARRAGE
PLANIFICATION
RÉALISATION
CLÔTURE
Porte 1
Porte 2
Jalon
Mise en service
Jalon
Acceptation finale
Jalon
Fermeture
Planification du portefeuille de projet
Charte de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Plan de projet
Rapports d'avancement
Demandes d'ajustement
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Formulaire d'acceptation finale
Rapports d'avancement
Demandes de changement
Rapport de clôture
Fermeture administrative et financière du projet
Réalisation et essais
Mise en service et transfert
Maîtrise du projet
Gestion des bénéfices
Légende
Porte
Étape décisionnelle
Jalon
Étape informationnelle
Documents de gestion de projet
Mise à jour : 10 septembre 2018

exo