Programme des immobilisations

2024-2033

exo

Une marque qui fait voyager.
Convivial, accessible et
sympathique, résolument tourné
vers l’avenir et l’innovation,
exo est proche de ses clients.

Des choix sensés pour optimiser le parcours utilisateur

Le monde change, notre communauté aussi. Si le travail hybride façonne désormais notre quotidien, il importe de répondre adéquatement à cette nouvelle réalité. Afin de déployer les meilleurs services en transport collectif qui soient, exo a placé les usagers au cœur de ses réflexions. Dans un contexte économique restreint et à l'aube de la confirmation d'un cadre financier pérenne, nous avons fait des choix judicieux. Ces derniers se traduisent par un souci de performance, mais aussi par une convivialité accrue pour l'utilisateur.

Le transport collectif est en profonde mutation. En cette ère, où chacun veut aller plus vite et plus loin, nous devons améliorer les infrastructures vieillissantes et optimiser nos outils de gestion pour répondre adéquatement aux besoins exprimés par la clientèle. Nos quatre grandes orientations du Plan stratégique organisationnel 2021-2025 et les actions qui en découlent nous permettent d'agir en ce sens.

Parmi ces actions, notons le processus d'électrification de nos autobus qui rouleront sur le territoire dans les prochaines années, lequel contribuera à atteindre les cibles de réduction des émissions de GES déterminées par nos gouvernements. Outre ce grand projet porteur, nous travaillons également à déployer de plus amples initiatives pour favoriser l'accessibilité des personnes en situation de handicap et à mobilité réduite à notre réseau. Sachant également que l'avenir se conjugue désormais en mode actif, nous planifions les projets dans une optique d'intermodalité des déplacements.

Nos équipes travaillent de concert pour constamment améliorer la performance de l'organisation et révéler le plein potentiel de chaque initiative. Grâce à sa vision, à sa proactivité et aux solutions préconisées par ses équipes, exo est en mesure de réaliser des projets mobilisateurs permettant d'assurer un mode de transport efficace et durable. Avec ces projets, qui ont été sélectionnés pour leur impact concret sur le parcours utilisateur, exo pourra ainsi offrir le meilleur retour sur investissement à sa clientèle, laquelle aspire à un mode de transport encore plus efficace et convivial.

Sylvain Yelle
Directeur général

Josée Bérubé
Présidente du conseil d'administration

Sigles et acronymes

AMT	Agence métropolitaine de transport
ARTM	Autorité régionale de transport métropolitain
BI	*Business Intelligence*
CDPQ	Caisse de dépôt et placement du Québec
CML	Centre de maintenance Lachine
CMM	Communauté métropolitaine de Montréal
CN	Canadien National
DAT	Distributrice automatique de titres
ESM	*Enterprise Service Management*
GMAO	Gestion de la maintenance assistée par ordinateur
GPS	Gestion de projets standardisée
MPB	Mesures préférentielles pour autobus
MTMD	Ministère des Transports et de la Mobilité durable
NOMO	Programme d'aide aux nouvelles mobilités
OVLIS	Programme d'aide financière au développement de l'offre de vélos en libre-service
PADM	Plateforme analytique de données massives
PAGITC	Programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif
PAGTCP	Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes
PDI	Programme des immobilisations
PGI	Progiciel de gestion intégrée
PM	Point milliaire
PMA	Plan de maintien des actifs
PMV	Panneaux à messages variables
PPP	Partenariat public-privé
PTV	Programme Transportez vert
REM	Réseau express métropolitain
SAC	*SAP Analytics Cloud*
SAEIV	Système d'aide à l'exploitation et l'information voyageurs
SOFIL	Société de financement des infrastructures locales du Québec
STI	Système de transport intelligent
STM	Société de transport de Montréal
TI	Technologies de l'information
VLS	Vélos en libre-service

Table des matières

Plan stratégique organisationnel 2021-2025 ..... **5**

Méthodologie **7**

Synthèse du PDI 2024-2033 ..... **8**

Financement des projets inscrits au PDI 2024-2033 ..... **18**

Plan de maintien des actifs **21**

Réseau d'autobus et transport adapté

Infrastructures **24**

TI / STI **35**

Matériel roulant **36**

Réseau de trains de banlieue

Infrastructures **38**

Matériel roulant **58**

Multimodal et autres projets

Infrastructures **62**

TI / STI **63**

Matériel roulant **73**

Annexes **74**

Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets **75**

génération exo
Plan stratégique organisationnel 2021-2025

Approuvé par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) le 12 août 2021, le Plan stratégique organisationnel 2021-2025 confirme notre intention claire de développer une mobilité nouvelle génération qui profitera à l'ensemble des citoyens.
Baptisée **génération exo**, cette intention stratégique s'appuie sur une volonté de travailler avec nos partenaires et nos clients pour bâtir une mobilité durable au service du mieux-être de la collectivité.

Fondé sur quatre grandes orientations et onze objectifs, notre Plan stratégique ambitieux tient compte du contexte postpandémie et présente des cibles mesurables, notamment en matière de reprise de l'achalandage, d'offre de service, d'état des infrastructures et de réduction de notre empreinte environnementale.

Les projets présentés dans le PDI 2024-2033 répondent directement aux objectifs du Plan stratégique organisationnel 2021-2025.
Ils contribueront à l'atteinte des cibles stratégiques que nous nous sommes fixées et permettront d'assurer des services de qualité à chaque étape du parcours client.

Enjeux	Orientations	Objectifs
Une expérience qui répond aux besoins des clients	**Mettre le client au cœur de nos actions**	> Comprendre et anticiper les besoins des clients > Offrir des services de qualité à chaque étape du parcours client > Déployer des solutions client innovantes
Une mobilité durable pour une meilleure qualité de vie	**Collaborer au développement pérenne des communautés**	> Être un partenaire clé dans le développement des milieux de vie > Réduire notre empreinte environnementale
	Offrir des services intégrés et inclusifs	> Développer une offre de service arrimée aux nouvelles dynamiques de mobilité > Renforcer la complémentarité des modes > Rehausser l'expérience de transport adapté > Poursuivre la mise en accessibilité du réseau
Une équipe fière et engagée au service de la collectivité	**Se distinguer comme une organisation humaine, innovante et performante**	> Miser sur notre agilité et renforcer notre performance organisationnelle > Propulser une équipe forte et épanouie vers son plein potentiel

Méthodologie

CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI – Les projets au PDI sont répartis en trois catégories, soit Réseau d'autobus et transport adapté, Réseau de trains de banlieue et Multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

ARRONDISSEMENTS – Les montants inscrits dans les tableaux et dans les textes sont arrondis au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

PHASE DU PROJET (voir l'annexe) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1er janvier 2024. Les deux phases possibles sont les suivantes :

E	**Étude** : Le projet est en démarrage ou en planification.
R	**Réalisation** : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1er janvier 2024.

Les projets qui seront mis en service au 1er janvier 2024 ne figurent pas dans le présent document.

RÉSERVE – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative de 10 M$ qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au million de dollars près.

CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées ci-après. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

M	**Maintien** : Projet visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services.
A-D	**Amélioration et développement** : Projet visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle.
T	**Transformation** : Projet qui entraine de nouvelles capacités d'affaires par la création de nouveaux marchés ou secteurs, de nouveaux modèles d'affaires, ou de nouvelles façons de faire (niveau organisationnel).

ACCESSIBILITÉ

Les projets identifiés par ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

Synthèse du PDI 2024-2033

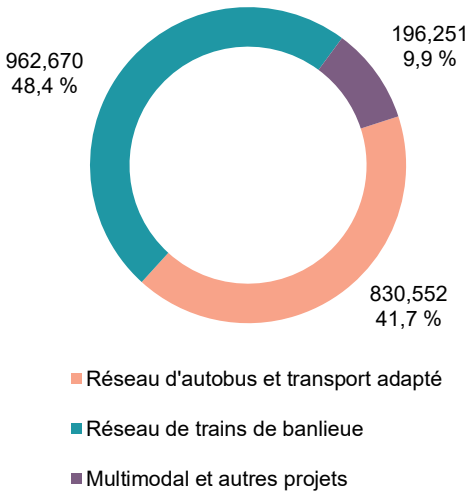
Des investissements décennaux prévus de 1 999,473 M$, incluant 208,048 M$ pour l'année 2024

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 2 606,358 M$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

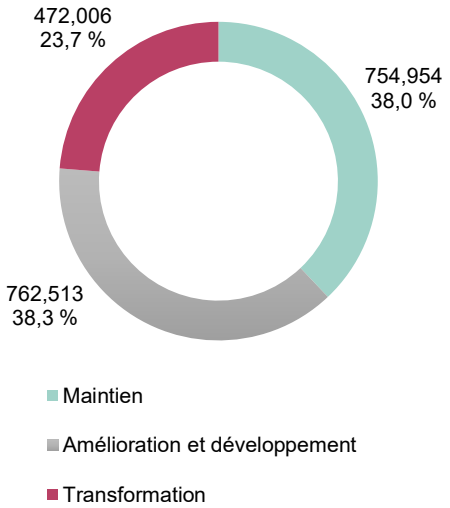
RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS – La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 41,7 %, comparativement à 48,4 % pour le réseau de trains de banlieue. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire du parc d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il détient le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés à 38,0 % de projets visant le maintien des actifs, à 38,3 % de projets destinés à l'amélioration et au développement et à 23,7 % de projets de transformation. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

Répartition des investissements décennaux*
(en millions de $)



Répartition des investissements décennaux selon la catégorie de portefeuille*
(en millions de $)



* Exclut la réserve corporative

TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2024-2033 d'exo

(en millions de $)	Investissements au 31/12/2023	2024	TOTAL 2025-2033	GRAND TOTAL	%
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ					
Infrastructures	48,036	31,592	586,843	666,471	25,6
TI / STI	2,004	3,555	30,712	36,271	1,4
Matériel roulant	0,251	1,894	175,956	178,101	6,8
TOTAL	**50,291**	**37,041**	**793,511**	**880,843**	**33,8**
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE					
Infrastructures	357,336	84,843	485,359	927,538	35,6
Matériel roulant	158,765	45,102	347,366	551,233	21,1
TOTAL	**516,101**	**129,945**	**832,725**	**1 478,771**	**56,7**
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS					
Infrastructures	0,437	1,533	35,433	37,403	1,5
TI / STI	38,863	28,352	123,550	190,765	7,3
Matériel roulant	1,193	1,177	6,206	8,576	0,3
TOTAL	**40,493**	**31,062**	**165,189**	**236,744**	**9,1**
RÉSERVE	**-**	**10,000**	**-**	**10,000**	**0,4**
TOTAL GLOBAL	**606,885**	**208,048**	**1 791,425**	**2 606,358**	**100,0**

TABLEAU 2 : PDI 2024-2033 d'exo

		(en millions de $)	AVANT 2024	2024	TOTAL 25-33	GRAND TOTAL
		RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0302	Terminus Châteauguay – Refonte	32,123	4,665	5,492	42,280
R	IFR 0312	Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus	0,101	0,489	50,182	50,773
R	IFR 0314	Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs	-	0,594	24,094	24,688
R	IFR 0315	Programme – Amélioration du parc d'abribus	-	-	8,410	8,410
E	IFR 0344	Secteur Vallée du Richelieu – Mesures préférentielles pour autobus – Route 116	0,544	0,440	14,042	15,026
R	IFR 0369	Programme – Développement de mesures préférentielles pour autobus	-	-	49,446	49,446
E	IFR 0370	Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus – Route 117	0,493	0,259	14,197	14,949
R	IFR 0534	Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs	0,155	0,471	0,669	1,295
R	IFR 0542	Réseau d'autobus – Acquisition de terrains	-	1,062	17,523	18,585
R	IFR 0574	Axe Terminus Vaudreuil – Mesures préférentielles pour autobus – Station REM Anse-à-l'Orme	0,501	0,080	0,040	0,621
E	IFR 0575	Route 132 – Aménagement de six débarcadères	0,243	0,440	4,786	5,469
E	IFR 0576	Gare Saint-Constant – Ligne exo14 Candiac – Traverse et arrêt sur la route 209	0,148	0,213	1,975	2,336
E	IFR 0607	Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent	0,174	0,011	41,404	41,589
E	IFR 0631	Implantation d'un terminus au pôle Léo – Sainte-Catherine	0,091	0,215	5,014	5,321
E	IFR 0645	Construction d'un garage pour autobus électriques – La Presqu'Île	-	4,472	131,222	135,694

(en millions de $)			AVANT 2024	2024	TOTAL 25-33	GRAND TOTAL
		RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ (suite)				
		INFRASTRUCTURES (suite)				
E	IFR 0646	Construction d'un garage pour autobus électriques – Sainte-Julie	-	4,167	100,903	105,070
E	IFR 0647	Acquisitions et études – La Presqu'Île – Programme exobus	3,283	2,509	1,183	6,975
E	IFR 0648	Acquisitions et études – Sainte-Julie – Programme exobus	7,600	2,068	1,337	11,004
E	IFR 0670	Électrification partielle de garages pour autobus 100 % électriques	2,200	6,370	7,762	16,333
R	IFR 0680	Réfection de la chaussée – Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne	0,185	2,767	0,255	3,207
E	IFR 0701	Mesures préférentielles pour autobus – Route 104 à La Prairie	0,194	0,299	8,042	8,536
E	IFR 0718	Programme exobus – Phase 2	-	-	98,864	98,864
		SOUS-TOTAL	**48,036**	**31,592**	**586,843**	**666,471**
		TI / STI				
R	IFR 0495	Acquisition d'équipements de vente et perception	1,237	0,210	1,893	3,340
E	IFR 0702	Mise en place d'un système de type GMAO pour le programme exobus	0,767	3,344	28,819	32,931
		SOUS-TOTAL	**2,004**	**3,555**	**30,712**	**36,271**
		MATÉRIEL ROULANT				
R	IFR 0671	Acquisition d'autobus 100 % électriques	0,251	1,894	175,956	178,101
		SOUS-TOTAL	**0,251**	**1,894**	**175,956**	**178,101**
		TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ	**50,291**	**37,041**	**793,511**	**880,843**

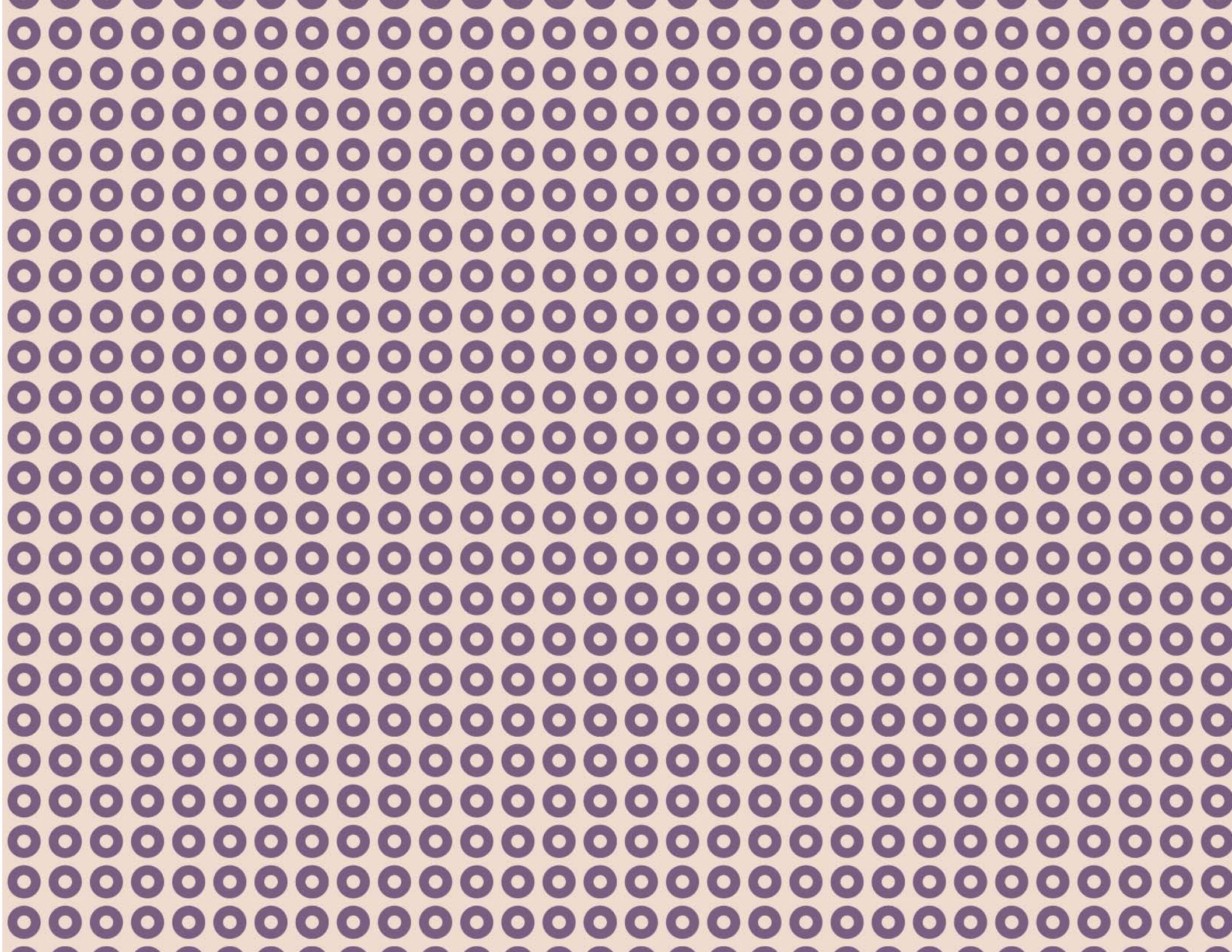
		(en millions de $)	AVANT 2024	2024	TOTAL 25-33	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0028	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles	299,286	2,679	9,765	311,730
R	IFR 0252	Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel, nouvel édicule et mise en permanence du quai nord	26,132	3,394	0,568	30,093
R	IFR 0311	Programme – Amélioration des installations aux gares et aux infrastructures ferroviaires	0,066	0,262	65,200	65,528
E	IFR 0330	Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité – Quais 21 et 22	0,725	2,255	5,805	8,786
E	IFR 0352	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Accessibilité	0,747	0,598	9,968	11,313
R	IFR 0354	Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais	5,107	31,912	32,036	69,055
E	IFR 0359	Gare Delson – Ligne exo14 Candiac – Déplacement du quai 1	0,232	0,025	6,400	6,658
E	IFR 0381	Gares de L'Île-Perrot – Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Transformation des gares	4,515	0,021	47,660	52,197
R	IFR 0459	Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares	-	-	66,202	66,202
R	IFR 0469	Ligne exo14 Candiac – Amélioration des installations des gares	-	-	36,710	36,710
R	IFR 0507	Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction de la voie 5 – Fosse d'inspection	0,113	0,141	1,940	2,194
E	IFR 0519	Gare Sainte-Catherine – Ligne exo14 Candiac – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement	1,484	0,284	15,940	17,708
E	IFR 0521	Gare Lachine – Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais	1,334	0,688	9,557	11,579
R	IFR 0533	Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures	0,477	0,908	6,644	8,029
R	IFR 0535	Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs	3,757	2,853	45,519	52,129
R	IFR 0536	Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs	3,048	4,254	43,753	51,055
R	IFR 0540	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Réfection d'un pont ferroviaire	0,447	2,489	0,245	3,181
R	IFR 0541	Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains	-	8,496	17,523	26,019

		(en millions de $)	AVANT 2024	2024	TOTAL 25-33	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)				
		INFRASTRUCTURES (suite)				
R	IFR 0543	Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains	-	1,062	9,558	10,620
R	IFR 0545	Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants et reconstruction du quai nord	0,919	6,447	7,638	15,004
R	IFR 0581	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland	0,047	0,161	1,435	1,643
R	IFR 0582	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard	0,043	0,161	1,098	1,302
R	IFR 0583	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard La Chapelle	0,149	1,103	0,265	1,518
R	IFR 0589	Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles	0,083	0,272	5,183	5,538
R	IFR 0591	Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Remplacement des traverses	0,043	1,019	0,158	1,220
R	IFR 0604	Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure	0,141	0,152	0,034	0,327
R	IFR 0605	Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de huit ponceaux ferroviaires	0,718	2,266	0,191	3,175
E	IFR 0606	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de deux ponceaux ferroviaires	0,138	0,619	0,103	0,860
R	IFR 0618	Reconstruction du passage à niveau de la côte Saint-Pierre	0,069	0,166	0,633	0,868
R	IFR 0632	Amélioration des infrastructures et des installations	0,984	0,483	0,965	2,432
R	IFR 0661	Remplacement des rails des voies 1 et 2 – Garage Mont-Saint-Hilaire	0,138	2,324	0,393	2,855
E	IFR 0669	Réaménagement et amélioration de mesures d'accessibilité – Gare Lachine	0,502	0,408	3,104	4,014
R	IFR 0678	Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais de gares	0,402	0,977	1,299	2,678
R	IFR 0681	Réfection du quai 2 – Gare Saint-Bruno	0,139	1,120	0,312	1,571
E	IFR 0687	Amélioration de l'accessibilité – Gare Saint-Jérôme	0,495	0,299	6,714	7,508
E	IFR 0688	Amélioration de l'accessibilité – Gare Blainville	0,743	0,091	4,804	5,639

(en millions de $)			AVANT 2024	2024	TOTAL 25-33	GRAND TOTAL
		RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)				
		INFRASTRUCTURES (suite)				
E	IFR 0689	Bonification de l'offre de la ligne exo12 Saint-Jérôme	-	-	10,550	10,550
R	IFR 0691	Mise à niveau des équipements de signaux et de communication – Subdivision Parc	0,232	0,874	1,471	2,577
R	IFR 0712	Installation d'escaliers à l'extérieurs des garages	0,542	0,907	-	1,449
R	IFR 0719	Travaux majeurs – Infrastructures ferroviaires du CP	3,340	2,671	8,013	14,024
		SOUS-TOTAL	**357,336**	**84,843**	**485,359**	**927,538**
		MATÉRIEL ROULANT				
R	IFR 0309	Locomotives – Acquisition	59,288	19,632	128,397	207,316
R	IFR 0452	Matériel roulant – Maintien des actifs	-	0,605	65,828	66,433
R	IFR 0492	Entretien majeur des locomotives F59PHI	2,081	3,314	10,094	15,489
E	IFR 0537	Entretien majeur et mise en accessibilité des voitures train 2000	0,333	0,165	55,929	56,427
R	IFR 0658	Remplacement du système de surveillance et de diagnostic dans les trains	0,097	0,322	0,529	0,947
R	MRO 0002	Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves	96,965	21,064	86,590	204,620
		SOUS-TOTAL	**158,765**	**45,102**	**347,366**	**551,233**
		TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE	**516,101**	**129,945**	**832,725**	**1 478,771**

(en millions de $)			AVANT 2024	2024	TOTAL 25-33	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS				
		INFRASTRUCTURES				
R	IFR 0313	Accessibilité aux infrastructures – Amélioration	0,202	0,621	26,666	27,489
E	IFR 0656	Électrification de l'infrastructure pour le parc de véhicules de service	0,235	0,912	8,767	9,914
		SOUS-TOTAL	**0,437**	**1,533**	**35,433**	**37,403**
		TI / STI				
R	IFR 0408	Déploiement d'une plateforme de collaboration et de nouveaux outils de gestion	3,055	0,255	-	3,310
R	IFR 0458	Mesures de sûreté – Améliorations	0,213	0,209	1,990	2,412
R	IFR 0550	Mise à jour des actifs technologiques	5,023	0,957	5,943	11,924
E	IFR 0553	Mise à niveau du progiciel de gestion intégrée	1,704	3,160	8,543	13,407
R	IFR 0567	Évolutions SAP	4,838	2,013	11,618	18,469
R	IFR 0650	Chrono SAEIV	5,149	2,059	18,529	25,737
R	IFR 0651	Gestion de l'actif informationnel BI	5,617	1,631	14,680	21,928
R	IFR 0676	Mise en place d'une plateforme analytique de données massives	1,994	2,138	-	4,132
R	IFR 0682	Gestion des services TI / STI	0,685	0,600	5,400	6,685
R	IFR 0684	Intégration des services TI	0,506	3,000	10,500	14,006
R	IFR 0685	Projets TI / STI	0,250	0,950	1,800	3,000
R	IFR 0686	Projets d'affaires technologiques	-	-	2,460	2,460
R	IFR 0710	Acquisition d'équipements STI pour sécuriser l'accès de la clientèle sur les sites	1,000	0,600	5,400	7,000
R	IFR 0713	Acquisition d'équipement STI pour les autobus	3,425	1,750	15,750	20,925

(en millions de $)			AVANT 2024	2024	TOTAL 25-33	GRAND TOTAL
		MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)				
		TI / STI (suite)				
R	IFR 0717	Standardisation des équipements de vente et perception dans les autobus	2,750	3,450	2,205	8,405
R	IFR 0724	Amélioration des lignes d'affaires – Plateforme ESM	0,734	1,192	10,727	12,653
E	IFR 0725	Refonte du site Web	0,588	2,000	2,000	4,588
R	IFR 0726	Optimisation du CRM	0,332	0,667	6,004	7,003
R	IFR 0728	Remplacement de technologies logicielles et matérielles – Carte OPUS	1,000	1,720	-	2,720
		SOUS-TOTAL	**38,863**	**28,352**	**123,550**	**190,765**
		MATÉRIEL ROULANT				
R	IFR 0457	Gestion du parc automobile d'exo	1,193	1,177	6,206	8,576
		SOUS-TOTAL	**1,193**	**1,177**	**6,206**	**8,576**
		TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS	**40,493**	**31,062**	**165,189**	**236,744**
	PLA 8000	**Réserve corporative**		10,000	-	10,000
		TOTAL GLOBAL	**606,885**	**208,048**	**1 791,425**	**2 606,358**



Financement des projets inscrits au PDI 2024-2033

SOURCES DE FINANCEMENT – Exo bénéficie de diverses sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, ses taux de subvention et ses types de remboursement.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

- Le **programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP)** du ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) : Selon les nouvelles modalités de ce programme en vigueur depuis le 4 juillet 2022 et se terminant le 31 mars 2024, la contribution totale se situe entre 50 % et 100 % des dépenses admissibles. Ce programme soutient la réalisation de projets d'immobilisations visant le maintien, l'amélioration, le développement ou l'électrification des réseaux de transport collectif.
- Le **programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL)** du MTMD : Les modalités d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui se situe entre 90 % et 95 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses reliées à l'acquisition de terrains.
- Le **programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif (PAGITC)** du gouvernement fédéral et du MTMD : Ce programme entré en vigueur le 18 août 2020 est le fruit d'une entente signée le 6 juin 2018 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise à contribuer à l'atteinte des objectifs de la politique de mobilité durable 2030 et à permettre au gouvernement du Québec d'assurer la mise en œuvre du volet transport en commun de l'entente. Selon les modalités de ce programme, la contribution totale se situe entre 90 % et 100 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide financière au développement de l'offre de vélos en libre-service (OVLIS)** du MTMD : Ce programme vise à développer l'offre de vélos en libre-service dans les périmètres urbains des municipalités du Québec. L'aide financière s'élève à un maximum de 50 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide aux nouvelles mobilités (NOMO)** du MTMD : Ce programme vise à augmenter le nombre de services et d'options de mobilités durables accessibles aux citoyens du Québec afin de les inciter à adopter des comportements de mobilité plus durable. L'aide financière varie entre 50 % et 75 % des dépenses admissibles jusqu'à concurrence du maximum autorisé.

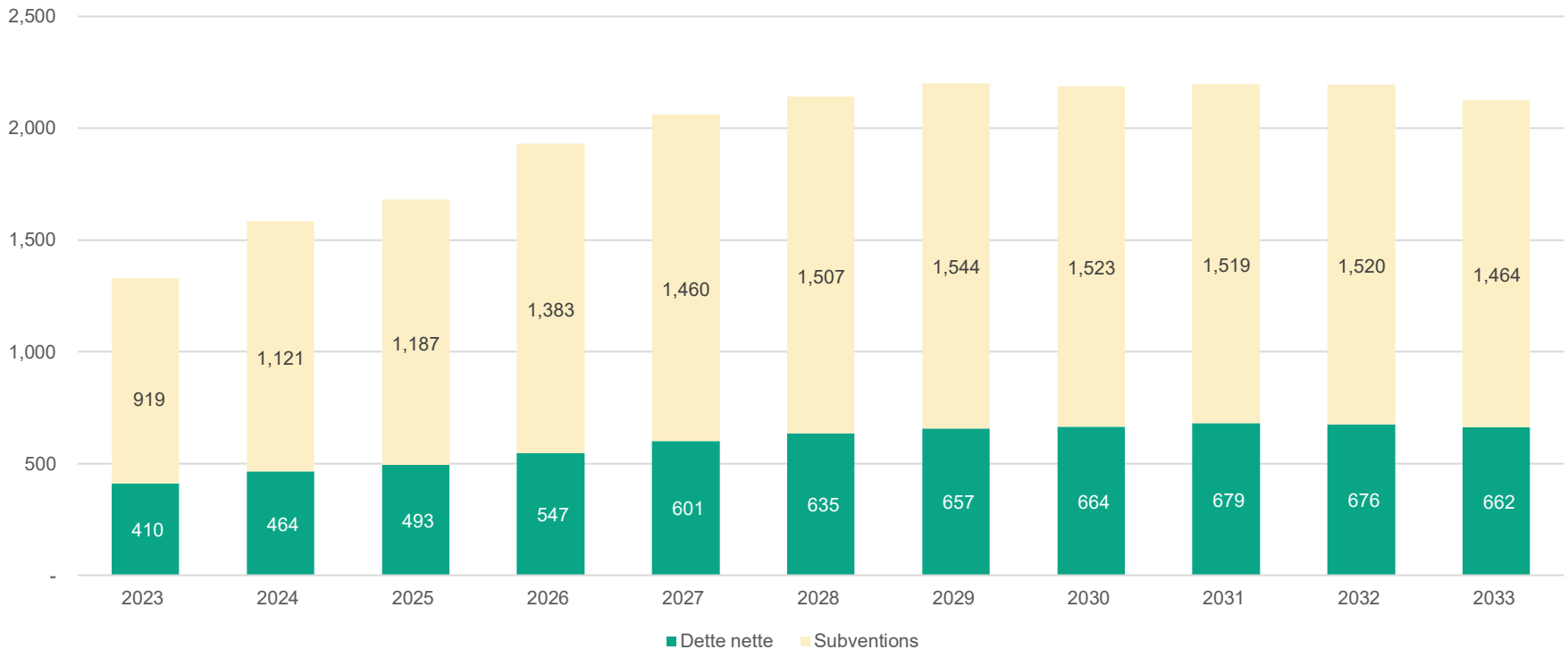
Dans un souci de meilleure utilisation des fonds publics, exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets. Des phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Le ou les(s) programme(s) d'aide confirmé(s) ou prévu(s) est(sont) indiqué(s) dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « Non admissible » est inscrite dans cette même rubrique.

Deux hypothèses ont été considérées pour l'attribution du programme d'aide financière : renouvellement des modalités du PAGTCP et prolongation du programme d'aide de la SOFIL (2024-2029).

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT – L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2023 à 2033, la dette brute devrait passer de 1 329 M$ à 2 126 M$.

(en millions de $)

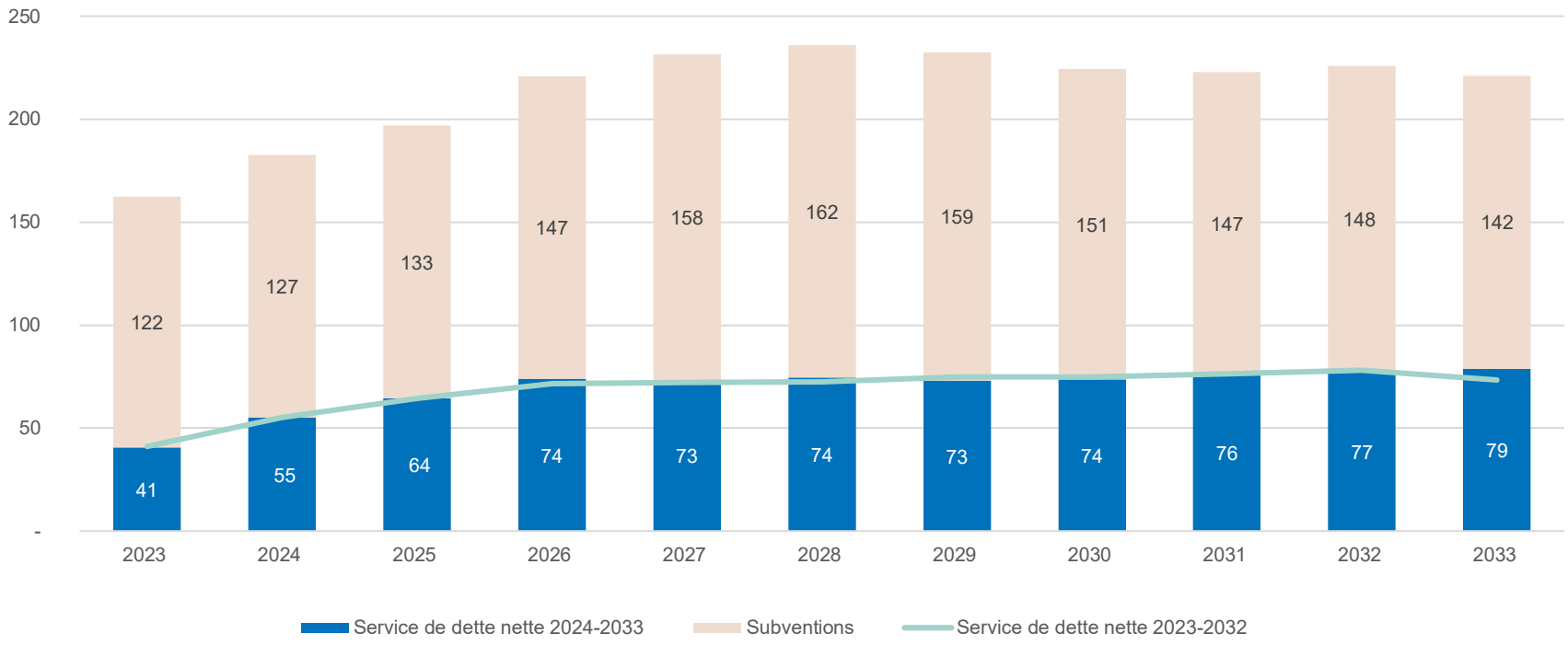


FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS
(en millions de $)

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Subventions des partenaires	919	1 121	1 187	1 383	1 460	1 507	1 544	1 523	1 519	1 520	1 464
Dette nette (compensée par l'ARTM)	410	464	493	547	601	635	657	664	679	676	662
Total	1 329	1 585	1 680	1 930	2 061	2 142	2 201	2 187	2 198	2 196	2 126

IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE – Le service de la dette correspond aux paiements prévus dans les années respectives pour le remboursement de la dette à long terme, subventionnée ou non. Le service de la dette nette, donc le montant à percevoir de l'ARTM, devrait se situer à 41 M$ en 2023 pour atteindre 79 M$ en 2033.

(en millions de $)



FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS
(en millions de $)

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Subventions des partenaires	122	127	133	147	158	162	159	151	147	148	142
Dette nette (compensée par l'ARTM)	41	55	64	74	73	74	73	74	76	77	79
Total	**163**	**182**	**197**	**221**	**231**	**236**	**232**	**225**	**223**	**225**	**221**

Plan de maintien des actifs

DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO – Conformément à la reddition de comptes effectuée au Secrétariat du Conseil du trésor, le parc d'actifs est découpé en trois types (les immeubles, les ouvrages de génie civil et les équipements) comprenant chacun plusieurs catégories d'actifs. Les immeubles se composent des gares, des abribus sur rue, des terminus, des bâtiments, des garages et centres de maintenance. Les ouvrages de génie civil regroupent les voies ferrées (intégrant la signalisation ferroviaire, les passages à niveau et les aiguillages), les ponts, les ponceaux, les tunnels, les murs (incluant l'abri General Dynamics) ainsi que les stationnements incitatifs et les voies réservées. Enfin, les équipements comprennent les locomotives, les voitures passagers et les véhicules de service. Ce portefeuille n'intègre pas les actifs informationnels.

Les évaluations de la condition des actifs suivent la planification revue annuellement. Parmi les principaux faits saillants, on note que l'évaluation de la condition des abribus et des garages s'est poursuivie en 2023 et que celle des voitures de type 3000 a débuté durant l'année. Les formulaires d'évaluation de la condition sont majoritairement uniformisés pour permettre une centralisation plus automatique des données de condition. Les comités de gestion d'actifs sont en place pour suivre la planification et décliner la politique de gestion des actifs.

DÉFINITIONS – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure qui en remplace une ayant atteint sa fin de vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

INCLUSIONS ET EXCLUSIONS – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, couvre l'ensemble des actifs d'exo, qu'ils fassent partie du réseau d'autobus ou du réseau de trains de banlieue à l'exception des actifs informationnels.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont :

- les projets relatifs aux travaux de maintien d'actifs réguliers (pour ceux qui dépassent le seuil de condition);
- les projets relatifs aux travaux de résorption du déficit de maintien d'actifs (pour ceux se trouvant en dessous du seuil de condition);
- les projets relatifs aux travaux de remplacement visant à maintenir l'offre de service;
- les projets relatifs aux travaux capitalisables au sens de la directive de capitalisation d'exo.

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont :

- les projets relatifs aux travaux d'amélioration, de développement ou de transformation, couverts, par ailleurs, dans le présent PDI;
- les projets relatifs aux travaux de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation;
- les projets relatifs aux travaux de maintien des actifs intégrés dans le budget d'exploitation.

TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs

Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2024-2033

(en millions de $)

TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	TOTAL
IMMEUBLES											
Gares	44,437	35,919	30,394	13,684	16,967	24,988	25,702	31,316	13,414	2,732	**239,553**
Garages et centres de maintenance	3,869	7,178	2,244	2,762	0,402	1,949	2,627	2,418	4,080	1,933	**29,463**
Abris (réseau d'autobus)	-	0,767	0,804	0,843	0,884	0,927	0,973	1,020	1,070	1,122	**8,410**
Terminus	2,958	0,293	0,009	0,309	0,018	0,033	0,063	0,004	0,117	0,037	**3,841**
OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL											
Voies ferrées	5,542	1,526	6,580	1,919	2,737	1,009	0,929	0,417	2,822	-	**23,470**
Ponts, ponceaux, tunnels et murs	8,840	9,461	4,634	4,703	3,417	3,306	3,826	5,408	3,031	3,417	**50,044**
Stationnements incitatifs	0,280	-	-	0,040	-	-	-	0,001	-	-	**0,321**
ÉQUIPEMENTS											
Locomotives	22,946	50,281	48,481	3,551	6,115	4,605	25,457	-	-	-	**161,437**
Voitures passagers	22,156	71,620	32,350	34,531	24,770	17,435	25,422	2,152	0,531	0,064	**231,031**
Véhicules de service	1,177	1,212	0,250	-	1,501	1,455	1,499	0,289	-	-	**7,383**
TOTAL	**112,205**	**178,256**	**125,746**	**62,342**	**56,811**	**55,708**	**86,498**	**43,016**	**25,066**	**9,306**	**754,954**

Réseau d'autobus et transport adapté

Réseau de trains de banlieue

Multimodal et autres projets

Réseau d'autobus
et transport adapté

INFRASTRUCTURES

IFR 0302 | A-D | Terminus Châteauguay – Refonte

La boucle d'autobus du stationnement incitatif Châteauguay ne compte qu'un seul quai. Ce projet vise à optimiser les services de transport collectif et l'expérience des clients en créant un pôle de correspondance à cet endroit. Il prévoit, entre autres, l'aménagement de quais et d'accès dédiés aux autobus, d'un centre de services et d'un dépose-minute. Le nouveau terminus permettra d'améliorer et de structurer la desserte de transport collectif du secteur.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	8,335	21,689	4,327	5,080	-	-	-	-	-	-	-	-	9,407	39,432
Non capitalisable	0,406	1,692	0,338	0,412	-	-	-	-	-	-	-	-	0,749	2,848
	8,742	**23,381**	**4,665**	**5,492**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,157**	**42,280**

IFR 0312 | A-D | Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus

Des améliorations aux infrastructures du réseau d'autobus exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont prises en considération : déploiement d'équipements pour vélos et aménagement permanent ou encore réaménagement de terminus ou de stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,095	0,461	0,720	2,966	3,638	2,499	8,119	8,103	6,689	8,629	5,889	47,714	47,809
Non capitalisable	-	0,006	0,029	0,045	0,184	0,226	0,155	0,503	0,502	0,415	0,535	0,365	2,958	2,964
	-	**0,101**	**0,489**	**0,764**	**3,150**	**3,863**	**2,654**	**8,622**	**8,606**	**7,104**	**9,164**	**6,254**	**50,672**	**50,773**

IFR 0314 | A-D | Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs

Afin d'améliorer ses services, d'assurer la pérennité des infrastructures et d'augmenter la performance de son réseau d'autobus et de trains, exo développe de nouveaux terminus et des stationnements incitatifs.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et OVLIS

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,560	1,186	3,033	7,302	3,082	1,274	0,796	5,023	0,992	-	23,247	23,247
Non capitalisable	-	-	0,035	0,074	0,188	0,453	0,191	0,079	0,049	0,311	0,062	-	1,441	1,441
	-	**-**	**0,594**	**1,259**	**3,221**	**7,755**	**3,273**	**1,353**	**0,846**	**5,334**	**1,054**	**-**	**24,688**	**24,688**

IFR 0315 | M | Programme – Amélioration du parc d'abribus

Ce programme veille au développement et au renouvellement du parc d'abribus. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction de l'évolution de la programmation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,722	0,757	0,794	0,832	0,873	0,916	0,961	1,008	1,057	7,919	7,919
Non capitalisable	-	-	-	0,045	0,047	0,049	0,052	0,054	0,057	0,060	0,062	0,066	0,491	0,491
	-	**-**	**-**	**0,767**	**0,804**	**0,843**	**0,884**	**0,927**	**0,973**	**1,020**	**1,070**	**1,122**	**8,410**	**8,410**

IFR 0344 | A-D | Secteur Vallée du Richelieu – Mesures préférentielles pour autobus – Route 116

Le projet comprend l'intégration d'une voie réservée sur un tronçon de 1,3 km ainsi que des aménagements en mobilité active, et ce, dans les deux directions de la route 116, entre les rues Charbonneau et Jolliet/Du Massif à Mont-Saint-Hilaire. Cette mesure s'inscrit dans une volonté d'améliorer la ponctualité des services d'autobus qui accusent des retards en raison de la congestion routière sur cet axe. Le projet est réalisé en partenariat avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) et la ville de Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,130	0,065	0,403	5,486	5,203	2,497	-	-	-	-	-	-	13,589	13,784
Non capitalisable	0,344	0,005	0,037	0,363	0,333	0,160	-	-	-	-	-	-	0,893	1,242
	0,474	**0,070**	**0,440**	**5,849**	**5,536**	**2,657**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14,482**	**15,026**

IFR 0369 | A-D | Programme – Développement de mesures préférentielles pour autobus

Ce programme vise à implanter des mesures préférentielles afin d'améliorer la performance de nos services d'autobus en fonction de l'évolution des besoins sur le territoire d'exo.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,438	0,640	2,111	9,227	8,947	5,114	9,078	7,273	3,731	46,560	46,560
Non capitalisable	-	-	-	0,027	0,040	0,131	0,572	0,555	0,317	0,563	0,451	0,231	2,887	2,887
	-	**-**	**-**	**0,465**	**0,680**	**2,242**	**9,799**	**9,501**	**5,431**	**9,641**	**7,724**	**3,963**	**49,446**	**49,446**

IFR 0370 | A-D | Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus – Route 117

Les mesures préférentielles pour autobus (MPB) visent à limiter l'impact de la congestion routière de la route 117 sur les temps de parcours des autobus. La mise en œuvre de ces mesures permettra de stabiliser les temps de parcours et d'améliorer la fiabilité des services d'autobus sur ce tronçon.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,077	0,043	0,244	0,433	9,270	3,645	-	-	-	-	-	-	13,592	13,711
Non capitalisable	0,281	0,093	0,015	0,028	0,589	0,232	-	-	-	-	-	-	0,864	1,238
	0,358	**0,135**	**0,259**	**0,461**	**9,859**	**3,877**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14,456**	**14,949**

IFR 0534 | M | Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs

Cette enveloppe regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures du service d'autobus : immeubles, aménagements extérieurs, équipements sur rue, garages, etc. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction du plan de maintien des actifs (PMA).

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,146	0,443	0,035	0,009	0,329	0,017	0,031	0,059	0,005	0,110	0,035	1,074	1,219
Non capitalisable	-	0,009	0,027	0,002	0,001	0,020	0,001	0,002	0,004	-	0,007	0,002	0,066	0,075
	-	**0,155**	**0,471**	**0,037**	**0,009**	**0,349**	**0,018**	**0,033**	**0,063**	**0,005**	**0,117**	**0,037**	**1,140**	**1,295**

IFR 0542 | A-D | Réseau d'autobus – Acquisition de terrains

L'exploitation d'un réseau d'autobus requiert des infrastructures, comme des terminus et des stationnements incitatifs. Le réseau étant appelé à se développer, l'aménagement de telles infrastructures passe par des acquisitions stratégiques de terrains. Exo doit ainsi exercer une vigie des espaces disponibles sur le territoire desservi en vue d'éventuelles acquisitions.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,000	8,500	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	17,500	17,500
Non capitalisable	-	-	0,062	0,527	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	1,085	1,085
	-	**-**	**1,062**	**9,027**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**18,585**	**18,585**

IFR 0574 | A-D | Axe Terminus Vaudreuil – Mesures préférentielles pour autobus – Station REM Anse-à-l'Orme

Le projet vise à définir et à mettre en place des MPB sur le tronçon utilisé par les autobus d'exo entre le terminus de la gare Vaudreuil et les bretelles de l'autoroute 40. Il comprend la modification du phasage des feux de circulation et l'aménagement de voies de contournement à droite.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,049	0,291	0,073	0,037	-	-	-	-	-	-	-	-	0,110	0,450
Non capitalisable	0,133	0,028	0,007	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	0,010	0,171
	0,182	**0,319**	**0,080**	**0,040**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,120**	**0,621**

IFR 0575 | A-D | Route 132 – Aménagement de six débarcadères

Le projet vise à offrir un service de transport collectif par autobus dans le corridor de la route 132 aux villes de Saint-Constant et de Sainte-Catherine. Plus précisément, il comprend l'aménagement de six arrêts sécurisés en baie de refuge à trois intersections (un arrêt dans chaque direction). Les intersections ciblées sur la 132 sont boulevard Monchamp/rue Centrale, rue Brébeuf/rue du Portage et rue Saint-Pierre/boulevard des Écluses. Ce projet est actuellement à l'étude au MTMD.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,034	0,026	0,344	3,249	1,252	-	-	-	-	-	-	-	4,844	4,904
Non capitalisable	0,076	0,108	0,096	0,206	0,079	-	-	-	-	-	-	-	0,381	0,565
	0,109	**0,134**	**0,440**	**3,454**	**1,331**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,226**	**5,469**

IFR 0576 | A-D | Gare Saint-Constant – Ligne exo14 Candiac – Traverse et arrêt sur la route 209

Le projet vise à optimiser les opérations du service d'autobus dans le secteur de la gare Saint-Constant et consiste à aménager un arrêt sur la route 209 afin d'éviter aux autobus d'entrer dans le stationnement de la gare. Il prévoit également sécuriser le déplacement des usagers avec l'aménagement d'une traverse piétonne à proximité du passage à niveau et la mise en place de feux liés au système de signalisation de ce dernier.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,053	0,025	0,198	1,313	0,413	0,130	-	-	-	-	-	-	2,054	2,132
Non capitalisable	0,025	0,044	0,015	0,084	0,027	0,008	-	-	-	-	-	-	0,134	0,204
	0,078	**0,069**	**0,213**	**1,397**	**0,440**	**0,138**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,188**	**2,336**

IFR 0607 | A-D | Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent

Le projet prévoit l'aménagement d'un terminus permanent sur la route 132 dans le secteur Roussillon. Il a pour but d'améliorer la sécurité et le cheminement des usagers, d'optimiser les activités opérationnelles actuelles et futures et de répondre aux besoins de la clientèle par l'augmentation de la capacité de la boucle d'autobus et l'aménagement du stationnement incitatif.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,039	0,007	0,011	0,011	0,029	0,223	0,467	0,467	15,261	14,940	7,036	-	38,444	38,490
Non capitalisable	0,105	0,023	0,001	0,128	0,320	0,148	0,029	0,029	0,950	0,930	0,438	-	2,971	3,099
	0,144	**0,030**	**0,011**	**0,139**	**0,349**	**0,370**	**0,496**	**0,496**	**16,211**	**15,870**	**7,474**	**-**	**41,415**	**41,589**

IFR 0631 | A-D | Implantation d'un terminus au pôle Léo – Sainte-Catherine

Le projet consiste à implanter un nouveau terminus à proximité de la route 132 dans le secteur mixte du pôle Léo, secteur que la ville de Sainte-Catherine développe actuellement. Ce nouvel équipement permettra d'optimiser l'offre dans ce secteur tout en améliorant l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,039	0,038	0,076	0,406	2,956	1,292	-	-	-	-	-	-	4,730	4,806
Non capitalisable	-	0,014	0,139	0,078	0,201	0,081	-	-	-	-	-	-	0,500	0,514
	0,039	**0,052**	**0,215**	**0,484**	**3,158**	**1,372**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,230**	**5,321**

IFR 0645 | T | Construction d'un garage pour autobus électriques – La Presqu'Île

Le projet consiste à concevoir et à construire un garage multifonctionnel dans le secteur La Presqu'Île afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques nécessaires à la livraison du service dans ce secteur. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	4,211	6,340	15,014	33,703	33,799	10,761	14,549	11,413	-	-	129,791	129,791
Non capitalisable	-	-	0,261	0,393	0,931	1,090	1,095	0,667	0,759	0,708	-	-	5,903	5,903
	-	**-**	**4,472**	**6,733**	**15,945**	**34,793**	**34,895**	**11,428**	**15,308**	**12,120**	**-**	**-**	**135,694**	**135,694**

IFR 0646 | T | Construction d'un garage pour autobus électriques – Sainte-Julie

Le projet consiste à concevoir et à construire un garage multifonctionnel dans le secteur de Sainte-Julie afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques nécessaires à la livraison du service dans ce secteur. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	3,923	6,121	11,042	25,490	25,668	8,372	10,969	8,913	-	-	100,499	100,499
Non capitalisable	-	-	0,243	0,380	0,525	0,980	0,991	0,419	0,580	0,453	-	-	4,570	4,570
	-	**-**	**4,167**	**6,501**	**11,566**	**26,470**	**26,660**	**8,791**	**11,549**	**9,366**	**-**	**-**	**105,070**	**105,070**

IFR 0647 | T | Acquisitions et études – La Presqu'Île – Programme exobus

Le projet consiste à réaliser différentes acquisitions et études visant la construction d'un garage d'autobus électriques pour le secteur de La Presqu'Île. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,506	0,420	0,479	0,431	0,664	-	-	-	-	-	-	-	1,574	2,501
Non capitalisable	0,990	1,367	2,030	0,034	0,053	-	-	-	-	-	-	-	2,118	4,474
	1,496	**1,787**	**2,509**	**0,465**	**0,718**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,692**	**6,975**

IFR 0648 | T | Acquisitions et études – Sainte-Julie – Programme exobus

Le projet consiste à réaliser différentes acquisitions et études ainsi qu'à l'achat d'un terrain destiné à la construction d'un garage d'autobus électriques pour le secteur de Sainte-Julie. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,425	5,858	0,419	1,221	-	-	-	-	-	-	-	-	1,640	7,923
Non capitalisable	0,542	0,775	1,649	0,116	-	-	-	-	-	-	-	-	1,765	3,082
	0,968	**6,632**	**2,068**	**1,337**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,404**	**11,004**

IFR 0670	T	Électrification partielle de garages pour autobus 100 % électriques

Le projet comprend l'électrification partielle du garage Sorel et de certains garages de nos fournisseurs de service par autobus, principalement par l'installation d'équipements de recharge. Ces garages pourront ainsi recevoir les premiers autobus 100 % électriques d'exo avant la mise en service des nouveaux garages de Sainte-Julie et de La Presqu'Île. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,006	0,924	5,994	2,742	1,171	3,391	-	-	-	-	-	-	13,299	14,229
Non capitalisable	0,170	1,100	0,376	0,172	0,073	0,213	-	-	-	-	-	-	0,834	2,104
	0,176	**2,024**	**6,370**	**2,914**	**1,245**	**3,604**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14,133**	**16,333**

IFR 0680	M	Réfection de la chaussée – Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne

Le projet comprend la démolition et la reconstruction des bordures et des trottoirs de béton endommagés ainsi que de la surface en bitume des quais et des aires véhiculaires. Il comprend également le remplacement du mobilier urbain, des abris et de la signalétique ainsi que l'ajout de panneaux à messages variables (PMV) aux terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,021	0,154	2,605	0,240	-	-	-	-	-	-	-	-	2,845	3,020
Non capitalisable	-	0,010	0,163	0,015	-	-	-	-	-	-	-	-	0,178	0,187
	0,021	**0,164**	**2,767**	**0,255**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,023**	**3,207**

IFR 0701 | A-D | Mesures préférentielles pour autobus – Route 104 à La Prairie

Le projet vise à optimiser les opérations des autobus par la mise en œuvre de mesures préférentielles pour autobus sur la route 104, entre le boulevard Taschereau et l'autoroute 30 à La Prairie.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,029	0,029	0,423	0,423	4,700	1,865	-	-	-	-	-	7,440	7,469
Non capitalisable	-	0,165	0,270	0,197	0,026	0,291	0,116	-	-	-	-	-	0,901	1,066
	-	**0,194**	**0,299**	**0,621**	**0,450**	**4,991**	**1,981**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8,342**	**8,536**

IFR 0718 | A-D | Programme exobus – Phase 2

Le projet consiste à mettre en place la phase 2 du programme exobus afin d'assurer la continuité de la migration d'exo vers un modèle d'affaire autobus optimal et 100 % électrique. La portée de ce projet consiste à l'acquisition des terrains requis pour l'implantation des garages d'entretien et de recharge d'autobus 100% électrique ainsi qu'aux études des infrastructures requises pour la réalisation de la phase 2 du programme.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	47,816	3,551	8,099	11,059	7,775	-	-	-	-	78,300	78,300
Non capitalisable	-	-	-	5,754	6,385	5,533	2,410	0,482	-	-	-	-	20,564	20,564
	-	**-**	**-**	**53,570**	**9,936**	**13,632**	**13,469**	**8,257**	**-**	**-**	**-**	**-**	**98,864**	**98,864**

TI / STI

IFR 0495 — A-D — Acquisition d'équipements de vente et perception

Cette enveloppe permet l'acquisition d'équipements de vente et perception pour remplacer des équipements défectueux ou en fournir de nouveaux.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,798	0,405	0,194	0,194	0,194	0,194	0,194	0,194	0,194	0,194	0,194	0,194	1,942	3,145
Non capitalisable	-	0,034	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,161	0,195
	0,798	**0,439**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**0,210**	**2,103**	**3,340**

IFR 0702 — T — Mise en place d'un système de type GMAO pour le programme exobus

Ce projet vise à assurer la livraison des améliorations de systèmes et l'implantation de nouveaux systèmes TI / STI nécessaires à la mise en place et au bon fonctionnement du Programme exobus. Le système choisi, de type GMAO (gestion de la maintenance assistée par ordinateur), permettra de planifier et de livrer le service, de faciliter son exploitation et s'intégrera aux autres solutions de l'organisation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,336	3,149	13,897	6,620	6,620	-	-	-	-	-	-	30,286	30,622
Non capitalisable	-	0,430	0,195	0,862	0,410	0,410	-	-	-	-	-	-	1,878	2,308
	-	**0,767**	**3,344**	**14,758**	**7,031**	**7,031**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**32,164**	**32,931**

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0671	T	Acquisition d’autobus 100 % électriques

Le projet consiste à acquérir 90 autobus 100 % électriques de format urbain entre 2024 et 2031. Le projet s’inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,088	0,154	1,784	13,672	42,237	0,421	27,766	13,006	6,117	47,941	14,518	-	167,462	167,705
Non capitalisable	-	0,010	0,111	0,848	2,620	0,026	1,722	0,807	0,379	2,974	0,901	-	10,388	10,398
	0,088	**0,164**	**1,895**	**14,520**	**44,858**	**0,447**	**29,488**	**13,813**	**6,497**	**50,915**	**15,418**	**-**	**177,851**	**178,102**

Réseau de trains de banlieue

INFRASTRUCTURES

IFR 0028 | A-D | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles

Inauguré en 2019, le projet comprenait la construction, en partenariat public-privé (PPP), d'un centre d'entretien ferroviaire à Pointe-Saint-Charles pour le matériel roulant circulant sur le réseau du Canadien National (CN) et l'aménagement d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures. La construction d'un accès ferroviaire d'urgence est planifiée pour assurer la fiabilité du service en cas de perturbation à l'accès principal.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	291,176	0,035	2,550	8,496	0,800	-	-	-	-	-	-	-	11,846	303,057
Non capitalisable	8,073	0,002	0,129	0,429	0,040	-	-	-	-	-	-	-	0,598	8,673
	299,249	**0,037**	**2,679**	**8,925**	**0,840**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12,444**	**311,730**

IFR 0252 | A-D | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel, nouvel édicule et mise en permanence du quai nord

Le projet s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des conditions de sécurité dans le secteur de la gare Montréal-Ouest, encadrée par deux passages à niveau. Le projet, mis en service en 2023, inclut l'amélioration des accès à la gare, ainsi que la mise en permanence du quai nord. Le tunnel actuel de la gare sera prolongé vers un nouvel édicule sur l'avenue Sherbrooke.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	14,801	9,285	2,993	0,501	-	-	-	-	-	-	-	-	3,494	27,580
Non capitalisable	0,802	1,243	0,401	0,067	-	-	-	-	-	-	-	-	0,468	2,514
	15,604	**10,528**	**3,394**	**0,568**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,961**	**30,093**

IFR 0311 | A-D | Programme – Amélioration des installations aux gares et aux infrastructures ferroviaires

Des améliorations aux infrastructures des gares du réseau de trains exo et aux infrastructures ferroviaires sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont prises en considération : déploiement d'équipements pour vélos et aménagement permanent ou réaménagement de gares, de quais d'autobus ou de stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,063	0,247	0,801	3,037	4,335	12,545	10,529	7,578	7,540	7,940	7,088	61,640	61,702
Non capitalisable	-	0,004	0,015	0,050	0,188	0,269	0,778	0,653	0,470	0,467	0,492	0,439	3,822	3,826
	-	**0,066**	**0,262**	**0,851**	**3,225**	**4,604**	**13,323**	**11,181**	**8,048**	**8,008**	**8,432**	**7,527**	**65,462**	**65,528**

IFR 0330 | A-D | Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité – Quais 21 et 22

Le projet vise à construire un ascenseur, à installer des portes automatiques dans les quatre entrées d'escalier et à effectuer la mise à niveau du quai de la ligne exo13 Mont-Saint-Hilaire à la gare Centrale. Ces mises à niveau amélioreront l'accessibilité tout en rehaussant l'expérience de la clientèle.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,377	0,154	2,115	3,724	1,713	0,006	-	-	-	-	-	-	7,558	8,088
Non capitalisable	0,184	0,010	0,141	0,248	0,114	-	-	-	-	-	-	-	0,502	0,697
	0,561	**0,164**	**2,255**	**3,971**	**1,827**	**0,006**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8,060**	**8,786**

IFR 0352	A-D	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Accessibilité

Le projet vise à améliorer l'accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo12 Saint-Jérôme, notamment le lien quai-train pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles et à mobilité réduite.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,274	0,014	0,561	0,715	3,696	3,856	1,079	-	-	-	-	-	9,907	10,195
Non capitalisable	0,458	0,001	0,037	0,048	0,246	0,257	0,072	-	-	-	-	-	0,660	1,118
	0,732	**0,015**	**0,598**	**0,763**	**3,942**	**4,113**	**1,150**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,566**	**11,313**

IFR 0354	M	Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais

La gare terminale Lucien-L'Allier accueille les trains des lignes exo11 Vaudreuil-Hudson, exo12 Saint-Jérôme et exo14 Candiac. Le projet prévoit la reconstruction des quatre quais qui sont en fin de vie utile, la mise aux normes des systèmes et des infrastructures, ainsi que l'ajout d'une marquise modulable surplombant une partie du quai afin d'améliorer l'expérience client. Ces travaux nécessiteront des ajustements aux infrastructures ferroviaires comme le prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8 sur le viaduc de la rue de la Montagne.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,866	3,188	30,005	15,311	14,714	0,097	-	-	-	-	-	-	60,127	64,181
Non capitalisable	0,795	0,258	1,907	0,973	0,935	0,006	-	-	-	-	-	-	3,822	4,874
	1,661	**3,446**	**31,912**	**16,284**	**15,649**	**0,103**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**63,948**	**69,055**

IFR 0359	A-D	Gare Delson – Ligne exo14 Candiac – Déplacement du quai 1

Le quai de la gare Delson est en fin de vie utile. Un nouveau quai sera construit plus près du stationnement afin de faciliter les opérations et de réduire la distance de marche pour les usagers. Nous profiterons de cette réfection pour rendre le quai permanent et l'aménager selon les normes de sécurité en vigueur. Le quai actuel sera utilisé à titre d'infrastructure secondaire afin d'optimiser la flexibilité opérationnelle.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,076	0,010	0,024	0,031	0,599	1,870	3,239	-	-	-	-	-	5,762	5,848
Non capitalisable	0,146	0,001	0,002	0,228	0,106	0,120	0,208	-	-	-	-	-	0,664	0,810
	0,222	**0,011**	**0,025**	**0,258**	**0,705**	**1,990**	**3,447**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,425**	**6,658**

IFR 0381	M	Gares de L'Île-Perrot – Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Transformation des gares

Le projet vise le réaménagement et la modernisation des installations de transport aux gares Pincourt–Terrasse-Vaudreuil et Île-Perrot. Il a pour objectif de répondre aux enjeux opérationnels et de sécurité tout en tenant compte des besoins actuels et futurs de la clientèle.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	3,478	0,052	0,020	0,075	0,755	1,409	6,256	11,385	9,003	14,902	-	-	43,805	47,335
Non capitalisable	0,462	0,523	0,001	0,524	0,468	0,095	0,420	0,764	0,604	1,000	-	-	3,876	4,862
	3,941	**0,574**	**0,021**	**0,599**	**1,223**	**1,504**	**6,676**	**12,149**	**9,607**	**15,902**	**-**	**-**	**47,682**	**52,197**

IFR 0459 | M | Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares

Les gares de la ligne exo11 Vaudreuil-Hudson ont été construites ou rénovées au début des années 1980. Afin de garantir la pérennité et la sécurité de ces actifs, il est nécessaire d'effectuer des travaux de remplacement. Les interventions seront priorisées selon la condition des actifs.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,363	2,525	5,725	8,825	11,225	11,225	11,225	11,225	-	62,338	62,338
Non capitalisable	-	-	-	0,022	0,157	0,355	0,547	0,696	0,696	0,696	0,696	-	3,865	3,865
	-	**-**	**-**	**0,385**	**2,682**	**6,080**	**9,372**	**11,921**	**11,921**	**11,921**	**11,921**	**-**	**66,202**	**66,202**

IFR 0469 | A-D | Ligne exo14 Candiac – Amélioration des installations des gares

Le projet consiste à aménager de façon permanente les gares LaSalle et Candiac de la ligne exo14 Candiac. Les interventions seront priorisées selon la condition des actifs, les besoins opérationnels et les besoins de la clientèle.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,220	1,325	2,015	3,666	7,951	7,959	3,909	3,447	4,075	34,567	34,567
Non capitalisable	-	-	-	0,014	0,082	0,125	0,227	0,493	0,493	0,242	0,214	0,253	2,143	2,143
	-	**-**	**-**	**0,234**	**1,407**	**2,140**	**3,893**	**8,444**	**8,453**	**4,152**	**3,661**	**4,328**	**36,710**	**36,710**

IFR 0507 | M | Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction de la voie 5 – Fosse d'inspection

Arrivées en fin de vie utile, la voie 5 et sa fosse d'inspection doivent être reconstruites. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,113	-	0,133	1,523	0,076	0,221	-	-	-	-	-	-	1,953	2,066
Non capitalisable	-	-	0,009	0,100	0,005	0,014	-	-	-	-	-	-	0,128	0,128
	0,113	**-**	**0,141**	**1,623**	**0,081**	**0,236**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,081**	**2,194**

IFR 0519 | A-D | Gare Sainte-Catherine – Ligne exo14 Candiac – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement

Le projet consiste à aménager de manière permanente le terminus d'autobus et le stationnement incitatif de la gare Sainte-Catherine à Saint-Constant. Il prévoit, entre autres, la construction de quais d'autobus, le réaménagement du stationnement et l'implantation d'infrastructures d'accueil. Ces travaux visent à optimiser les activités opérationnelles et à améliorer l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	1,096	0,016	0,069	0,420	0,420	9,835	3,879	-	-	-	-	-	14,624	15,736
Non capitalisable	0,330	0,042	0,214	0,353	0,107	0,664	0,262	-	-	-	-	-	1,600	1,972
	1,426	**0,058**	**0,284**	**0,773**	**0,527**	**10,499**	**4,141**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16,224**	**17,708**

IFR 0521 | M | Gare Lachine – Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais

Le projet vise à remplacer les deux quais existants de la gare Lachine par de nouveaux quais. Il prévoit aussi le remplacement d'édicules, l'ajout de nouveaux abris et les correctifs nécessaires dans le tunnel piétonnier, dont l'éclairage, les équipements STI et la signalétique.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,195	0,088	0,570	5,223	0,423	2,825	-	-	-	-	-	-	9,040	9,323
Non capitalisable	0,423	0,628	0,118	0,679	0,222	0,186	-	-	-	-	-	-	1,205	2,256
	0,617	**0,716**	**0,688**	**5,902**	**0,645**	**3,010**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,245**	**11,579**

IFR 0533 | A-D | Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures

Cette enveloppe regroupe l'ensemble des initiatives d'amélioration au parc d'actifs des infrastructures. Chaque année, exo apporte des améliorations à ses infrastructures afin de rehausser son efficacité opérationnelle, de réduire ses coûts d'exploitation ou de se conformer aux nouvelles normes en vigueur.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,449	0,855	2,757	1,227	1,523	0,240	0,177	0,126	-	0,032	0,176	7,111	7,560
Non capitalisable	-	0,028	0,053	0,171	0,076	0,094	0,015	0,011	0,008	-	0,002	0,011	0,441	0,469
	-	**0,477**	**0,908**	**2,927**	**1,303**	**1,618**	**0,254**	**0,188**	**0,134**	**-**	**0,033**	**0,186**	**7,552**	**8,029**

IFR 0535 | M | Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs

Cette enveloppe regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires : voies ferrées, signaux et communications, ponts, ponceaux, murs de soutènement, tunnels, passages à niveau, etc. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction du plan de maintien des actifs (PMA).

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	3,538	2,687	3,802	6,971	3,548	5,794	4,064	4,478	5,476	5,512	3,217	45,548	49,086
Non capitalisable	-	0,219	0,167	0,236	0,432	0,220	0,359	0,252	0,278	0,340	0,342	0,199	2,824	3,043
	-	**3,757**	**2,853**	**4,038**	**7,403**	**3,768**	**6,153**	**4,316**	**4,755**	**5,816**	**5,853**	**3,417**	**48,372**	**52,129**

IFR 0536 | M | Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs

Cette enveloppe regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires : immeubles, aménagements extérieurs, voies ferrées des garages, etc. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction du plan de maintien des actifs (PMA).

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	2,870	4,006	6,627	4,461	4,557	1,245	2,699	6,403	5,566	5,248	4,393	45,204	48,074
Non capitalisable	-	0,178	0,248	0,411	0,277	0,283	0,077	0,167	0,397	0,345	0,325	0,272	2,803	2,981
	-	**3,048**	**4,254**	**7,038**	**4,737**	**4,839**	**1,322**	**2,867**	**6,80**	**5,911**	**5,573**	**4,666**	**48,007**	**51,055**

IFR 0540 | M | Ligne exo12 Saint-Jérôme – Réfection d'un pont ferroviaire

Le projet prévoit la réfection du pont ferroviaire au PM 23,69 de la subdivision Parc, dont exo est propriétaire. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo12 Saint-Jérôme.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,252	0,183	2,331	0,230	-	-	-	-	-	-	-	-	2,561	2,995
Non capitalisable	-	0,012	0,158	0,016	-	-	-	-	-	-	-	-	0,173	0,186
	0,252	**0,195**	**2,489**	**0,245**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,734**	**3,181**

IFR 0541 | A-D | Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains

Exo exerce une vigie des terrains disponibles aux abords des gares de son réseau de trains de banlieue pour aménager les infrastructures nécessaires au bon déploiement de ses services. L'éventuelle acquisition servira à améliorer son offre et à répondre aux besoins croissants de la clientèle.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	8,000	1,000	1,000	8,500	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	24,500	24,500
Non capitalisable	-	-	0,496	0,062	0,062	0,527	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	1,519	1,519
	-	**-**	**8,496**	**1,062**	**1,062**	**9,027**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**26,019**	**26,019**

IFR 0543 | A-D | Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains

Exo est propriétaire d'un certain nombre de voies ferrées. Il exerce une vigie des terrains à vendre en périphérie des tronçons et des installations qui lui appartiennent afin de s'en servir lors de possibles travaux d'amélioration ou de développement d'infrastructures. L'acquisition éventuelle de certains terrains permettra de rehausser la qualité de ses services.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	10,000	10,000
Non capitalisable	-	-	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,062	0,620	0,620
	-	**-**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**1,062**	**10,620**	**10,620**

IFR 0545 | M | Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants et reconstruction du quai nord

Le projet consiste à remplacer les édicules existants situés sur le côté ouest des quais nord et sud de la gare Vendôme et à la reconstruction du quai nord. Construits en 1985, ils arrivent en fin de vie utile. Ces travaux serviront à compléter la modernisation de la gare et à améliorer l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,298	0,327	6,057	5,049	2,111	0,016	-	-	-	-	-	-	13,232	13,857
Non capitalisable	0,238	0,056	0,390	0,325	0,136	0,001	-	-	-	-	-	-	0,852	1,146
	0,536	**0,383**	**6,447**	**5,374**	**2,247**	**0,017**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14,084**	**15,004**

IFR 0581 | M | Ligne exo12 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland, près de la gare Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains ainsi qu'à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : 100% Ville

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,028	0,018	0,152	1,093	0,257	-	-	-	-	-	-	-	1,501	1,547
Non capitalisable	-	0,001	0,010	0,069	0,016	-	-	-	-	-	-	-	0,095	0,096
	0,028	**0,019**	**0,161**	**1,162**	**0,274**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,596**	**1,643**

IFR 0582 | M | Ligne exo12 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard, à Blainville, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains ainsi qu'à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : 100% Ville

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,028	0,014	0,151	0,834	0,198	-	-	-	-	-	-	-	1,183	1,226
Non capitalisable	-	0,001	0,010	0,053	0,013	-	-	-	-	-	-	-	0,075	0,076
	0,028	**0,015**	**0,161**	**0,887**	**0,210**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,258**	**1,302**

IFR 0583 | M | Ligne exo12 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard La Chapelle

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Lachapelle, à Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains ainsi qu'à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : 100% MTMD

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,017	0,125	1,038	0,249	-	-	-	-	-	-	-	-	1,287	1,429
Non capitalisable	-	0,008	0,065	0,016	-	-	-	-	-	-	-	-	0,081	0,089
	0,017	**0,133**	**1,103**	**0,265**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,368**	**1,518**

IFR 0589 | M | Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles

Le projet vise à remplacer les installations ferroviaires du côté est du garage Vaudreuil, dont les dalles de captation, les passages à niveau, les traverses et les rails. Ces travaux permettront de réduire la probabilité de défaillance, d'assurer la continuité des services et de protéger l'environnement en cas de fuite ou de déversement accidentels.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,001	0,077	0,256	4,208	0,054	0,619	-	-	-	-	-	-	5,136	5,214
Non capitalisable	-	0,005	0,016	0,261	0,003	0,038	-	-	-	-	-	-	0,318	0,323
	0,001	**0,082**	**0,272**	**4,469**	**0,057**	**0,658**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,455**	**5,538**

IFR 0591 | M | Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Remplacement des traverses

Arrivées en fin de vie utile, certaines traverses en bois sur la voie principale de la subdivision Montréal et Ottawa doivent être remplacées pour éviter que les concentrations de ces traverses détériorées impliquent des restrictions de vitesses.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,005	0,035	0,959	0,149	-	-	-	-	-	-	-	-	1,108	1,148
Non capitalisable	-	0,002	0,060	0,009	-	-	-	-	-	-	-	-	0,069	0,071
	0,005	**0,037**	**1,019**	**0,158**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,177**	**1,220**

IFR 0604 | M | Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure

Le projet vise à rénover le bâtiment service mécanique (SM) du Centre de maintenance Lachine, dont notamment la cafétéria, les salles de toilettes et le vestiaire. Ces travaux permettront d'éviter des détériorations qui pourraient nuire à la santé et à la sécurité du personnel.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,058	0,078	0,141	0,031	-	-	-	-	-	-	-	-	0,172	0,308
Non capitalisable	-	0,006	0,011	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,013	0,019
	0,058	**0,083**	**0,152**	**0,034**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,185**	**0,327**

IFR 0605 | M | Ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de huit ponceaux ferroviaires

Le projet prévoit la réfection de huit ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire qui ont atteint leur fin de vie.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,006	0,670	2,134	0,180	-	-	-	-	-	-	-	-	2,314	2,990
Non capitalisable	-	0,042	0,133	0,011	-	-	-	-	-	-	-	-	0,144	0,185
	0,006	**0,711**	**2,266**	**0,191**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,458**	**3,175**

IFR 0606 | M | Ligne exo12 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de deux ponceaux ferroviaires

Le projet prévoit la réfection de deux ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité et la fiabilité de la ligne exo12 Saint-Jérôme.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,130	0,583	0,022	0,075	-	-	-	-	-	-	-	0,680	0,810
Non capitalisable	-	0,008	0,036	0,001	0,005	-	-	-	-	-	-	-	0,042	0,050
	-	**0,138**	**0,619**	**0,023**	**0,080**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,722**	**0,860**

IFR 0618 | M | Reconstruction du passage à niveau de la côte Saint-Pierre

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau de la côte Saint-Pierre, à Mirabel, visant à améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Il contribuera à la fiabilité du service de trains ainsi qu'à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,018	0,048	0,156	0,469	0,127	-	-	-	-	-	-	-	0,752	0,817
Non capitalisable	-	0,003	0,010	0,030	0,008	-	-	-	-	-	-	-	0,048	0,051
	0,018	**0,051**	**0,166**	**0,499**	**0,135**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,799**	**0,868**

IFR 0632 | A-D | Amélioration des infrastructures et des installations

Le projet a pour but d'apporter les améliorations nécessaires aux bâtiments et à ses installations afin de satisfaire aux exigences en matière de santé et sécurité au travail, d'environnement, d'opération et de productivité.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,820	0,150	0,440	0,440	0,440	-	-	-	-	-	-	-	1,321	2,290
Non capitalisable	-	0,014	0,043	0,043	0,043	-	-	-	-	-	-	-	0,128	0,142
	0,820	**0,164**	**0,483**	**0,483**	**0,483**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,448**	**2,432**

IFR 0661 | M | Remplacement des rails des voies 1 et 2 – Garage Mont-Saint-Hilaire

Arrivés en fin de vie utile, les rails des voies 1 et 2 doivent être remplacés. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,010	0,120	2,188	0,021	0,349	-	-	-	-	-	-	-	2,558	2,689
Non capitalisable	-	0,007	0,136	0,001	0,022	-	-	-	-	-	-	-	0,159	0,167
	0,010	**0,128**	**2,324**	**0,022**	**0,371**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,717**	**2,855**

IFR 0669 | A-D | Réaménagement et amélioration de mesures d'accessibilité – Gare Lachine

Le projet prévoit l'amélioration de l'accessibilité générale des infrastructures de la gare ainsi que le réaménagement et le maintien d'actifs de l'entrée de la gare Lachine, notamment l'édicule d'entrée.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,011	0,033	0,034	0,190	0,185	1,676	0,715	-	-	-	-	-	2,799	2,843
Non capitalisable	0,029	0,429	0,374	0,178	0,012	0,105	0,045	-	-	-	-	-	0,713	1,171
	0,041	**0,461**	**0,408**	**0,368**	**0,196**	**1,781**	**0,759**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,512**	**4,014**

IFR 0678 | M | Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais de gares

Le projet consiste à remplacer des tuiles podotactiles installées sur les quais des gares. Il s'agit des quais 1 et 2 de la gare Bois-de-Boulogne, des quais 1 et 2 de la gare Saint-Hubert, ainsi que du quai 1 de la gare Anjou.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,003	0,376	0,920	0,995	0,228	-	-	-	-	-	-	-	2,143	2,522
Non capitalisable	-	0,023	0,057	0,062	0,014	-	-	-	-	-	-	-	0,133	0,156
	0,003	**0,399**	**0,977**	**1,057**	**0,242**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,276**	**2,678**

IFR 0681 | M | Réfection du quai 2 – Gare Saint-Bruno

Le projet consiste à remplacer le quai 2 à la gare Saint-Bruno. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo13 Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,131	1,055	0,294	-	-	-	-	-	-	-	-	1,349	1,480
Non capitalisable	-	0,008	0,065	0,018	-	-	-	-	-	-	-	-	0,084	0,092
	-	**0,139**	**1,120**	**0,312**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,433**	**1,571**

IFR 0687 | A-D | Amélioration de l'accessibilité – Gare Saint-Jérôme

Ce projet s'inscrit dans l'amélioration de l'accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo12 Saint-Jérôme (IFR-0352). Il consiste à aménager un lien quai-train et à améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité aux infrastructures de la gare Saint-Jérôme pour répondre aux besoins des personnes ayant des limitations fonctionnelles et à mobilité réduite. Il inclut, entre autres, la prolongation du quai principal d'environ 150 m.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,024	0,052	0,175	0,603	3,917	1,157	0,463	-	-	-	-	-	6,315	6,390
Non capitalisable	-	0,419	0,124	0,231	0,244	0,072	0,029	-	-	-	-	-	0,699	1,118
	0,024	**0,471**	**0,299**	**0,834**	**4,161**	**1,229**	**0,491**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7,013**	**7,508**

IFR 0688 | A-D | Amélioration de l'accessibilité – Gare Blainville

Ce projet s'inscrit dans l'amélioration de l'accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo12 Saint-Jérôme (IFR-0352). Il consiste à aménager un lien quai-train et à améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité aux infrastructures de la gare Blainville pour répondre aux besoins des personnes ayant des limitations fonctionnelles et à mobilité réduite. Il inclut également la mise à jour de la signalétique, et le remplacement d'équipements TI / STI arrivé en fin de vie utile.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,013	0,263	0,086	2,903	1,588	-	-	-	-	-	-	-	4,577	4,853
Non capitalisable	0,144	0,324	0,005	0,212	0,101	-	-	-	-	-	-	-	0,319	0,786
	0,157	**0,586**	**0,091**	**3,115**	**1,690**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,896**	**5,639**

IFR 0689 | A-D | Bonification de l'offre de la ligne exo12 Saint-Jérôme

La ligne exo12 Saint-Jérôme est très achalandée et présente un fort potentiel de développement pour les prochaines années. Considérant la croissance démographique anticipée, ce projet permettra d'étudier les avenues possibles pour améliorer la capacité, bonifier l'offre de service sur cet axe et favoriser l'intermodalité. Il permettra également à exo d'évaluer le potentiel d'électrification.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	0,151	0,181	0,181	0,091	0,650	-	-	-	-	1,255	1,255
Non capitalisable	-	-	-	0,076	3,443	3,287	1,644	0,845	-	-	-	-	9,295	9,295
	-	**-**	**-**	**0,227**	**3,625**	**3,468**	**1,734**	**1,495**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,550**	**10,550**

IFR 0691 | M | Mise à niveau des équipements de signaux et de communication – Subdivision Parc

Le projet vise le remplacement d'équipements dans les guérites de signaux et de communications ferroviaires qui sont en fin de vie ou discontinués (le fabricant ne propose plus de pièces de rechange).

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,001	0,217	0,823	0,798	0,416	0,172	-	-	-	-	-	-	2,208	2,426
Non capitalisable	-	0,013	0,051	0,049	0,026	0,011	-	-	-	-	-	-	0,137	0,150
	0,001	**0,231**	**0,874**	**0,847**	**0,442**	**0,182**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,345**	**2,577**

IFR 0712 | A-D | Installation d'escaliers à l'extérieur des garages

Le projet consiste à installer des escaliers extérieurs pour les abris-trains afin de faciliter et de sécuriser l'accès aux garages Saint-Antoine, Vaudreuil et Sorel.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,511	0,854	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,854	1,365
Non capitalisable	-	0,032	0,053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,053	0,085
	-	**0,542**	**0,907**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,907**	**1,449**

IFR 0719 | M | Travaux majeurs – Infrastructures ferroviaires du CP

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires présentées par le CP : voies ferrées, signaux et communications, ponts, ponceaux, murs de soutènement, tunnels, passages à niveau, etc.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	3,145	2,515	2,515	2,515	2,515	-	-	-	-	-	-	10,060	13,205
Non capitalisable	-	0,195	0,156	0,156	0,156	0,156	-	-	-	-	-	-	0,624	0,819
	-	**3,340**	**2,671**	**2,671**	**2,671**	**2,671**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10,684**	**14,024**

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0309 | M | Locomotives – Acquisition

Le projet comprend l'acquisition de 10 locomotives qui remplaceront progressivement les locomotives F59PH utilisées présentement sur le réseau d'exo et âgées de plus de 30 ans. Les nouvelles locomotives permettront d'augmenter le nombre de voitures tirées par train tout en respectant les normes environnementales EPA Tier 4.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	50,632	7,604	18,156	43,605	41,881	1,150	4,306	4,259	23,544	-	-	-	136,901	195,136
Non capitalisable	0,434	0,618	1,476	3,544	3,404	0,093	0,350	0,346	1,914	-	-	-	11,128	12,180
	51,066	**8,222**	**19,632**	**47,150**	**45,285**	**1,243**	**4,656**	**4,605**	**25,457**	**-**	**-**	**-**	**148,029**	**207,316**

IFR 0452 | M | Matériel roulant – Maintien des actifs

Ce projet prévoit l'entretien du matériel roulant de nos lignes de train conformément aux recommandations des fabricants. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction de l'évolution de la planification.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	0,570	5,833	6,713	6,740	13,573	13,329	13,212	2,026	0,500	0,060	62,555	62,555
Non capitalisable	-	-	0,035	0,362	0,416	0,418	0,842	0,826	0,819	0,126	0,031	0,004	3,878	3,878
	-	**-**	**0,605**	**6,194**	**7,129**	**7,158**	**14,414**	**14,155**	**14,031**	**2,152**	**0,531**	**0,064**	**66,433**	**66,433**

IFR 0492 | M | Entretien majeur des locomotives F59PHI

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des 11 locomotives F59PHI afin d'assurer leur fiabilité et le maintien de l'actif. Entre autres actions, il importe de remettre à neuf les moteurs diesel et les alternateurs principaux, d'assurer le remplacement des enregistreurs d'événements et de moderniser les systèmes.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,142	1,817	3,119	2,947	3,008	2,172	1,372	-	-	-	-	-	12,618	14,577
Non capitalisable	0,009	0,114	0,195	0,185	0,188	0,136	0,086	-	-	-	-	-	0,790	0,913
	0,150	**1,931**	**3,314**	**3,132**	**3,196**	**2,308**	**1,458**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**13,408**	**15,489**

IFR 0537 | M | Entretien majeur et mise en accessibilité des voitures train 2000

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des 22 voitures de série 2000. Les objectifs principaux sont d'assurer la fiabilité et le maintien de l'actif, de pallier l'obsolescence de systèmes, d'améliorer l'accessibilité des voitures et d'en assurer la compatibilité avec un autre type de voitures.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,029	0,053	0,115	9,717	9,690	9,690	9,751	3,089	10,726	-	-	-	52,777	52,860
Non capitalisable	-	0,251	0,050	0,603	0,601	0,601	0,605	0,192	0,665	-	-	-	3,316	3,567
	0,029	**0,304**	**0,165**	**10,319**	**10,291**	**10,291**	**10,355**	**3,280**	**11,392**	**-**	**-**	**-**	**56,094**	**56,427**

IFR 0658 | M | Remplacement du système de surveillance et de diagnostic dans les trains

Le système de surveillance et de diagnostic utilisé dans les voitures de la série 3000 devra être remplacé, car il est obsolète. Avant de procéder à ce changement, il est nécessaire de modifier certains de ses sous-systèmes contrôlés par le système de surveillance et de diagnostic afin de les rendre autonomes. Ce projet permettra de remplacer le système de surveillance et de diagnostic obsolète par un système générique sans devoir faire de développement logiciel supplémentaire.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,010	0,082	0,303	0,384	0,114	-	-	-	-	-	-	-	0,800	0,892
Non capitalisable	-	0,005	0,019	0,024	0,007	-	-	-	-	-	-	-	0,050	0,055
	0,010	**0,087**	**0,322**	**0,408**	**0,121**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,850**	**0,947**

MRO 0002 | M | Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves

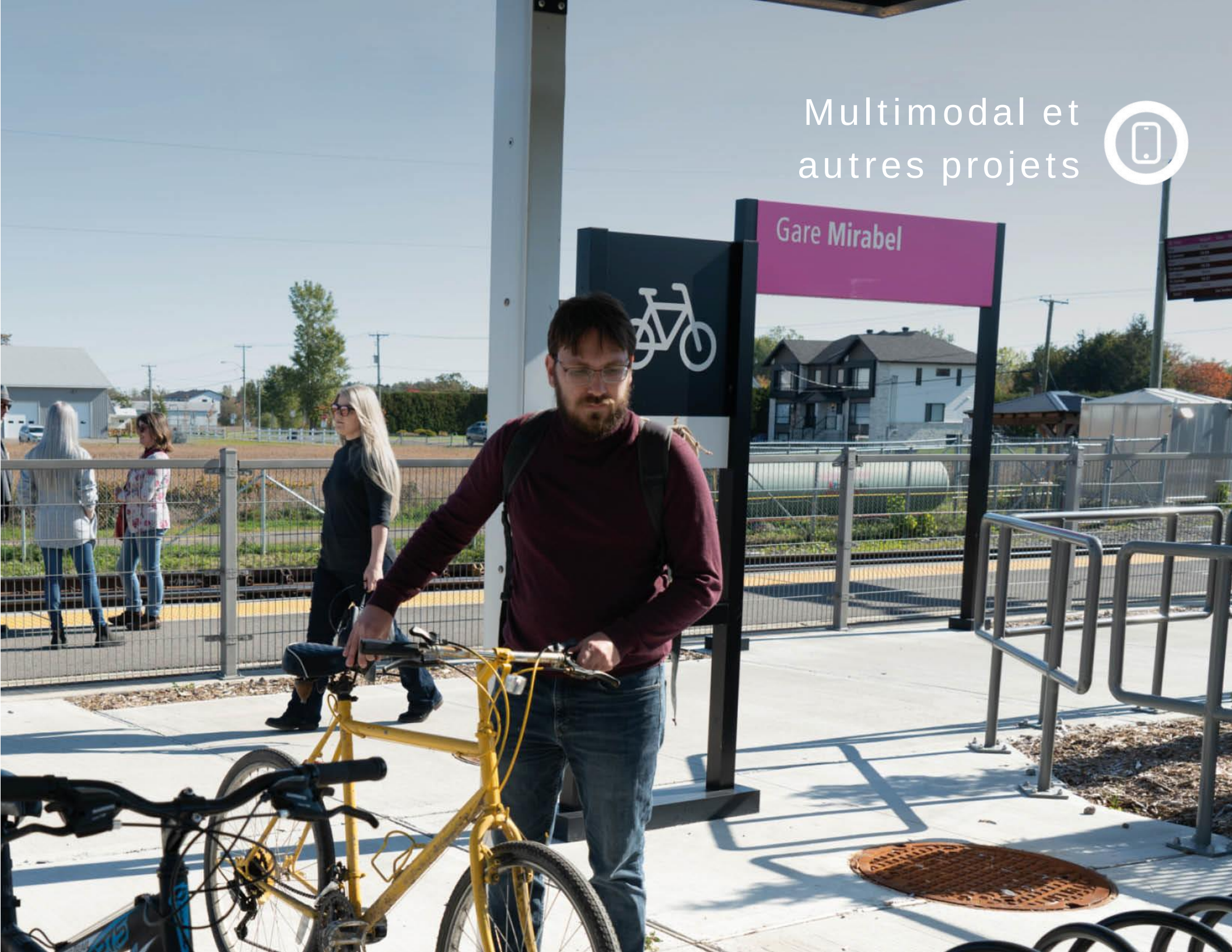
Le projet comprend la conception, la fabrication et la livraison d'un total de 44 voitures à deux niveaux. Ces nouvelles voitures, qui s'ajouteront au parc existant, permettront de rétablir la réserve opérationnelle, ce qui simplifiera les programmes de maintien des voitures des séries 2000 et 3000 et améliorera l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	87,131	8,249	19,034	49,427	13,381	15,436	-	-	-	-	-	-	97,278	192,659
Non capitalisable	0,705	0,880	2,030	5,272	1,427	1,646	-	-	-	-	-	-	10,376	11,961
	87,836	**9,129**	**21,064**	**54,699**	**14,809**	**17,082**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**107,654**	**204,620**

Multimodal et autres projets



INFRASTRUCTURES

IFR 0313 | A-D | Accessibilité aux infrastructures – Amélioration

Afin d'offrir des services plus intégrés et inclusifs à sa clientèle, exo améliore l'accessibilité de ses infrastructures. Plusieurs initiatives sont envisagées pour bonifier le cheminement des personnes ayant des limitations fonctionnelles ou à mobilité réduite sur les sites incluant les points d'accès aux sites et l'accès aux arrêts d'autobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,190	0,585	1,656	6,259	11,218	5,977	-	-	-	-	-	25,694	25,884
Non capitalisable	-	0,012	0,036	0,103	0,388	0,695	0,371	-	-	-	-	-	1,593	1,605
	-	**0,202**	**0,621**	**1,759**	**6,647**	**11,913**	**6,347**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**27,287**	**27,489**

IFR 0656 | A-D | Électrification de l'infrastructure pour le parc de véhicules de service

Ce projet permettra à exo de se doter d'un plan pour l'électrification des infrastructures pour ses véhicules de service, qui comprend notamment l'acquisition et l'installation des équipements de recharge nécessaires à leur utilisation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,014	0,066	0,739	1,252	2,378	2,340	0,027	0,192	2,035	-	-	-	8,962	9,043
Non capitalisable	0,025	0,130	0,173	0,109	0,148	0,146	0,002	0,012	0,127	-	-	-	0,717	0,872
	0,039	**0,196**	**0,912**	**1,361**	**2,526**	**2,485**	**0,029**	**0,204**	**2,161**	**-**	**-**	**-**	**9,679**	**9,914**

TI / STI

IFR 0408 | A-D | Déploiement d'une plateforme de collaboration et de nouveaux outils de gestion

Ce projet vise à mettre en place une nouvelle plateforme collaborative pour les équipes de travail. Il permettra d'optimiser les communications internes et externes, de favoriser le transfert des connaissances et de faciliter la gestion des documents pour ainsi mieux servir la clientèle.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,122	0,388	0,191	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,191	2,701
Non capitalisable	0,416	0,129	0,064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,064	0,609
	2,538	**0,517**	**0,255**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,255**	**3,310**

IFR 0458 | A-D | Mesures de sûreté – Améliorations

Ce projet vise à bonifier les mesures de sûreté mises en place, de manière à améliorer l'efficacité des opérations de prévention, de détection et de dissuasion à l'échelle du réseau. Il comprend notamment l'ajout et le remplacement de caméras de vidéosurveillance, l'installation de dispositifs de contrôle d'accès et de serrures ainsi que toute autre technologie qui permet de rendre le réseau plus sécuritaire pour les clients, les employés et les partenaires.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,042	0,161	0,196	0,208	0,208	0,208	0,208	0,208	0,208	0,208	0,208	0,208	2,069	2,272
Non capitalisable	-	0,010	0,012	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,131	0,141
	0,042	**0,171**	**0,209**	**0,221**	**0,221**	**0,221**	**0,221**	**0,221**	**0,221**	**0,221**	**0,221**	**0,221**	**2,199**	**2,412**

IFR 0550 | A-D | Mise à jour des actifs technologiques

Ce projet a été créé pour résorber la dette technologique d'exo afin de mettre à niveau certaines ressources. Plus spécifiquement, il consiste à mitiger en continu les risques opérationnels en lien avec la dette et à répondre aux besoins des projets ou produits en cours. Il est à noter que ce projet a pour but de gérer l'obsolescence et non de mettre de l'avant de nouvelles technologies ou approches.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	4,306	0,652	0,870	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	6,270	11,228
Non capitalisable	-	0,066	0,087	0,060	0,060	0,060	0,060	0,060	0,060	0,060	0,060	0,060	0,631	0,696
	4,306	**0,717**	**0,957**	**0,660**	**0,660**	**0,660**	**0,660**	**0,660**	**0,660**	**0,660**	**0,660**	**0,660**	**6,901**	**11,924**

IFR 0553 | A-D | Mise à niveau du progiciel de gestion intégrée

Ce programme consiste à mettre à niveau en mode infonuagique le progiciel de gestion intégrée SAP d'exo, dont la version actuelle se trouvant sur les serveurs d'exo ne sera bientôt plus prise en charge par son éditeur.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,047	-	2,962	3,420	3,586	1,000	-	-	-	-	-	-	10,969	11,016
Non capitalisable	0,895	0,761	0,198	0,229	0,240	0,067	-	-	-	-	-	-	0,735	2,391
	0,943	**0,761**	**3,160**	**3,649**	**3,827**	**1,067**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11,704**	**13,407**

IFR 0567 | A-D | Évolutions SAP

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du progiciel SAP en fonction des demandes des secteurs d'affaires exo.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,564	2,120	1,877	1,877	1,877	1,413	0,946	0,946	0,946	0,946	0,946	0,946	12,722	17,406
Non capitalisable	-	0,153	0,136	0,136	0,136	0,100	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,909	1,062
	2,564	**2,273**	**2,013**	**2,013**	**2,013**	**1,513**	**1,013**	**1,013**	**1,013**	**1,013**	**1,013**	**1,013**	**13,631**	**18,469**

IFR 0650 | A-D | Chrono SAEIV

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du produit technologique Chrono SAEIV en fonction des besoins émis par les secteurs d'affaires exo.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,137	2,825	1,931	1,888	1,888	1,888	1,888	1,888	1,888	1,888	1,888	1,888	18,923	23,885
Non capitalisable	-	0,187	0,128	0,171	0,171	0,171	0,171	0,171	0,171	0,171	0,171	0,171	1,665	1,852
	2,137	**3,012**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**2,059**	**20,588**	**25,737**

IFR 0651 | A-D | Gestion de l'actif informationnel BI

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du produit actif informationnel *Business Intelligence* (BI) en fonction des demandes des secteurs d'affaires exo. L'actif informationnel BI est un ensemble d'outils et de méthodes qui collecte et archive les données provenant de divers systèmes d'information. Il permet de centraliser et d'analyser les données de l'organisation, d'assurer la pérennité, la sécurité et la conservation de l'actif informationnel et d'ainsi faciliter la prise de décisions stratégiques et opérationnelles en temps opportun.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	2,671	2,750	1,523	1,523	1,523	1,523	1,523	1,523	1,523	1,523	1,523	1,523	15,227	20,648
Non capitalisable	-	0,196	0,108	0,108	0,108	0,108	0,108	0,108	0,108	0,108	0,108	0,108	1,084	1,280
	2,671	**2,946**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**1,631**	**16,311**	**21,928**

IFR 0676 | A-D | Mise en place d'une plateforme analytique de données massives

Le projet consiste à mettre en place et à opérationnaliser une plateforme analytique de données massives (PADM) pour les traiter, les transformer, les gérer et les analyser.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,389	1,502	2,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	3,891
Non capitalisable	-	0,103	0,138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,138	0,241
	0,389	**1,605**	**2,138**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,138**	**4,132**

IFR 0682 | M | Gestion des services TI / STI

Cette enveloppe consiste à financer la gestion des services TI / STI dans le but d'offrir un service de qualité aux usagers comme aux employés. Les TI / STI doivent maintenir un parc informatique à jour et fournir de l'équipement bureautique adéquat aux employés.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,645	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	5,650	6,295
Non capitalisable	-	0,040	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,350	0,390
	-	**0,685**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**6,000**	**6,685**

IFR 0684 | A-D | Intégration des services TI

Cette enveloppe permet d'acquérir des équipements pour assurer la livraison de services informatiques, comme des serveurs et du matériel de mise en réseau.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,476	2,825	1,883	1,412	0,942	0,942	0,942	0,942	0,942	0,942	0,942	12,712	13,188
Non capitalisable	-	0,030	0,175	0,117	0,088	0,058	0,058	0,058	0,058	0,058	0,058	0,058	0,788	0,818
	-	**0,506**	**3,000**	**2,000**	**1,500**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**13,500**	**14,006**

IFR 0685 | A-D | Projets TI / STI

Cette enveloppe regroupe les initiatives de mise en place, d'harmonisation et d'amélioration des outils de gestion informatisés. Ces solutions technologiques permettent aux différentes directions d'optimiser la performance de leurs activités.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,235	0,895	0,188	0,188	0,188	0,188	0,188	0,188	0,188	0,188	0,188	2,589	2,825
Non capitalisable	-	0,015	0,055	0,012	0,012	0,012	0,012	0,012	0,012	0,012	0,012	0,012	0,161	0,175
	-	**0,250**	**0,950**	**0,200**	**0,200**	**0,200**	**0,200**	**0,200**	**0,200**	**0,200**	**0,200**	**0,200**	**2,750**	**3,000**

IFR 0686 | A-D | Projets d'affaires technologiques

Cette enveloppe consiste à regrouper toutes les initiatives de mise en place, d'harmonisation et d'amélioration des outils de gestion informatisés. Ces solutions technologiques permettent d'améliorer la planification de services aux usagers.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	-	-	2,316	-	-	-	-	-	-	-	-	2,316	2,316
Non capitalisable	-	-	-	0,144	-	-	-	-	-	-	-	-	0,144	0,144
	-	**-**	**-**	**2,460**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,460**	**2,460**

IFR 0710 | A-D | Acquisition d'équipements STI pour sécuriser l'accès de la clientèle sur les sites

Ce projet permettra d'acquérir des équipements STI (caméras et affichages) afin d'assurer la sécurité de la clientèle et d'améliorer son cheminement sur les sites d'exo lorsqu'il y a un entretien ou des réparations en cours.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,942	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	0,565	5,650	6,591
Non capitalisable	-	0,058	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,035	0,350	0,409
	-	**1,000**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**0,600**	**6,000**	**7,000**

IFR 0713 | A-D | Acquisition d'équipement STI pour les autobus

Ce projet permettra d'acquérir des équipements STI (panneaux à messages variables, diffusion vocale, compteurs de passagers, etc.) afin d'assurer la sécurité de la clientèle et d'améliorer son cheminement dans nos autobus. Il permettra également de maintenir la fiabilité de nos équipements dans les garages de nos transporteurs et de moderniser le matériel embarqué.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	3,225	1,648	1,648	1,648	1,648	1,648	1,648	1,648	1,648	1,648	1,648	16,478	19,703
Non capitalisable	-	0,200	0,102	0,102	0,102	0,102	0,102	0,102	0,102	0,102	0,102	0,102	1,022	1,222
	-	**3,425**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**1,750**	**17,500**	**20,925**

IFR 0717 | A-D | Standardisation des équipements de vente et perception dans les autobus

Ce projet vise à standardiser les équipements de vente et perception à bord des autobus. En plus de moderniser les valideurs, le projet permettra également d'intégrer des boîtes de perception mécaniques sécurisées et des coffres-forts.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	2,589	3,249	2,076	-	-	-	-	-	-	-	-	5,325	7,914
Non capitalisable	-	0,161	0,201	0,129	-	-	-	-	-	-	-	-	0,330	0,491
	-	**2,750**	**3,450**	**2,205**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,655**	**8,405**

IFR 0724 | A-D | Amélioration des lignes d'affaires – Plateforme ESM

Ce projet permet de faire évoluer les processus des différentes lignes d'affaires dans la plateforme ESM (*Enterprise Service Management*), tels les signalements, les requêtes, le suivi des non-conformités, les audits, etc.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,691	1,122	1,122	1,122	1,122	1,122	1,122	1,122	1,122	1,122	1,122	11,223	11,915
Non capitalisable	-	0,043	0,070	0,070	0,070	0,070	0,070	0,070	0,070	0,070	0,070	0,070	0,696	0,739
	-	**0,734**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**1,192**	**11,919**	**12,653**

IFR 0725 | A-D | Refonte du site Web

Ce projet vise à mettre à jour notre site Web dont la dernière refonte date de 2014. Cette nouvelle plateforme robuste, ergonome et performante permettra d'accompagner les clients d'une façon plus personnalisée pendant leur déplacement tout en répondant à des exigences de cybersécurité et d'accessibilité.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,553	1,883	1,883	-	-	-	-	-	-	-	-	3,766	4,320
Non capitalisable	-	0,034	0,117	0,117	-	-	-	-	-	-	-	-	0,234	0,268
	-	**0,588**	**2,000**	**2,000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,000**	**4,588**

IFR 0726 | A-D | Optimisation du CRM

Ce projet vise à faire évoluer le logiciel de gestion de la relation client (*Customer Relationship Management* ou CRM) afin de mettre de l'avant les projets porteurs et le nouveau site Web d'exo.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,312	0,628	0,628	0,628	0,628	0,628	0,628	0,628	0,628	0,628	0,628	6,281	6,594
Non capitalisable	-	0,019	0,039	0,039	0,039	0,039	0,039	0,039	0,039	0,039	0,039	0,039	0,389	0,409
	-	**0,332**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**0,667**	**6,671**	**7,003**

IFR 0728	A-D	Remplacement de technologies logicielles et matérielles – Carte OPUS

Ce projet vise à remplacer des équipements et des composantes de distributrices automatiques de titres (DAT) et de valideurs fixes pour les rendre sécuritaires et fonctionnels en tout temps.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	-	0,942	1,620	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,620	2,561
Non capitalisable	-	0,058	0,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,100	0,159
	-	**1,000**	**1,720**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,720**	**2,720**

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0457	M	Gestion du parc automobile d'exo

Ce programme assure le développement et le renouvellement du parc de véhicules d'exo pour déployer des ressources opérationnelles sur le territoire lorsque nécessaire. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction de l'évolution de la planification.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de $)

	Antérieurs													
	2022 et -	2023P	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,131	0,999	1,107	1,140	0,235	-	1,412	1,369	1,410	0,272	-	-	6,946	8,076
Non capitalisable	-	0,063	0,070	0,072	0,015	-	0,089	0,086	0,089	0,017	-	-	0,438	0,501
	0,131	**1,062**	**1,177**	**1,212**	**0,250**	**-**	**1,501**	**1,455**	**1,499**	**0,289**	**-**	**-**	**7,383**	**8,576**

Annexes

Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets

GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) – Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion de portefeuille, à la gestion de programmes et à la gestion de projets. Elle tient également compte des normes, politiques, règlements et procédures auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

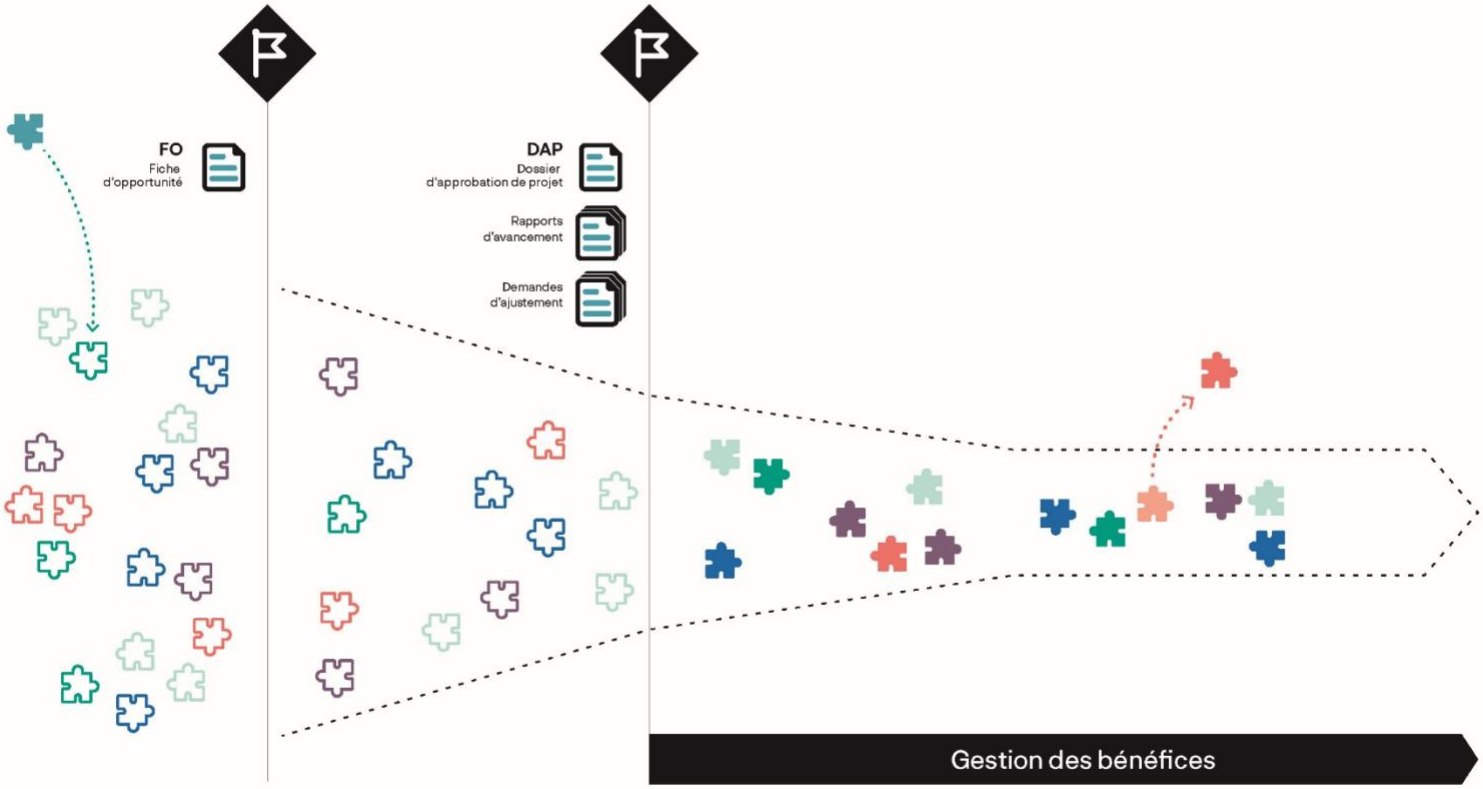
- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille, des programmes et des projets
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille, des programmes et des projets
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille, des programmes et des projets d'exo
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets

Gestion du portefeuille de projets : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités, les programmes et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille vise à sélectionner les programmes et les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les programmes et les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

Cycles de vie de projet : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.

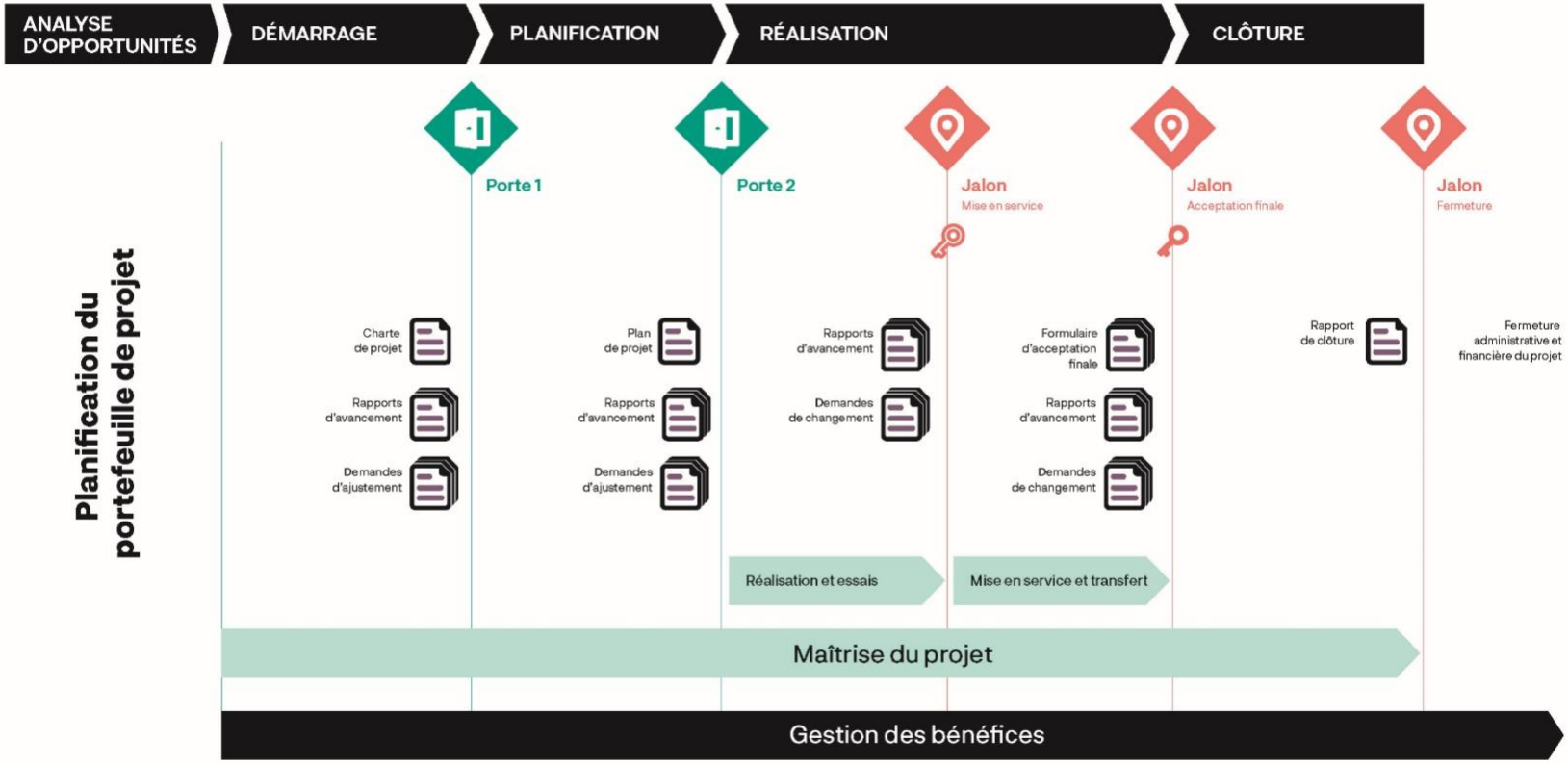
Planification du portefeuille de projets



Légende Opportunité · Projet · Étape décisionnelle · Documents de gestion de portefeuille de projets

Mise à jour : 10 septembre 2018

Cycle de vie de projet standardisé



Légende

Porte
Étape décisionnelle

Jalon
Étape informationnelle

Documents de gestion de projet

Mise à jour : 10 septembre 2018

exo