

Programme des immobilisations 2025-2034



exo

An aerial photograph of a suburban neighborhood with many houses and trees. In the background, a city skyline is visible under a blue sky with wispy clouds. A large white circle is superimposed over the center of the image, containing the text 'exo, la société de transport des couronnes' in bold black and white letters.

**exo, la société
de transport
des couronnes**

Des choix stratégiques pour atteindre nos objectifs



Depuis sa création, exo a maintes fois démontré son agilité à garder le cap sur ses objectifs. Les projets d'envergure exigent vision et souplesse, mais aussi une capacité d'adaptation hors du commun. C'est donc sous le signe de la continuité que nous vous présentons notre Programme des immobilisations (PDI) 2025-2034, empreint de choix judicieux.

Cette année encore, nous avons redoublé d'ardeur pour choisir des programmes porteurs qui s'inscrivent dans les grandes orientations de notre Plan stratégique organisationnel (PSO) 2021-2027 et répondent aux besoins diversifiés et évolutifs de notre clientèle. D'une part, la construction des garages du programme exobus pour l'arrivée imminente des premiers autobus électriques, la mise à niveau du matériel roulant et la réception de 10 nouvelles locomotives diesel à faibles émissions de gaz à effet de serre (GES) contribueront à la fiabilité du service et à la réduction des coûts d'entretien, tout en respectant les normes environnementales. D'autre part, l'adaptation de nos infrastructures pour la refonte des réseaux avec, entre autres, la mise en accessibilité de nos deux gares à Saint-Jérôme démontre notre volonté d'agir pour encourager l'adoption de nouvelles habitudes de transport durable au sein des municipalités desservies.

Les besoins de nos communautés changent et leurs schémas de déplacement évoluent. Exo innove, réinvente et repousse constamment ses limites pour adapter ses infrastructures et ses services. Pour aujourd'hui comme pour demain, nous travaillons en mode solutions pour optimiser nos choix, pour le plus grand bien de la collectivité.

Sylvain Yelle
Directeur général

Josée Bérubé
Présidente du conseil d'administration

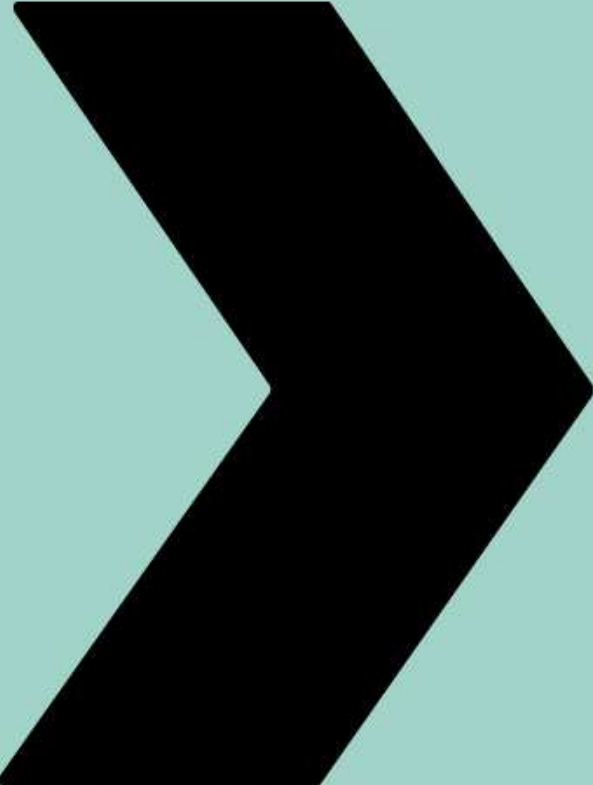
Sigles et acronymes

AMT	Agence métropolitaine de transport	PDI	Programme des immobilisations
ARTM	Autorité régionale de transport métropolitain	PM	Point milliaire
BI	Business Intelligence	PMA	Plan de maintien des actifs
CDPQ	Caisse de dépôt et placement du Québec	PMV	Panneaux à messages variables
CML	Centre de maintenance Lachine	PPP	Partenariat public-privé
CMM	Communauté métropolitaine de Montréal	PSO	Plan stratégique organisationnel
CN	Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada	REM	Réseau express métropolitain
CPKC	Canadien Pacifique à Kansas City	SAEIV	Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageurs
CRM	Customer Relationship Management (logiciel de gestion de la relation client)	SOFIL	Société de financement des infrastructures locales du Québec
DAT	Distributrice automatique de titres	STI	Système de transport intelligent
ESM	Enterprise Service Management	STM	Société de transport de Montréal
GMAO	Gestion de la maintenance assistée par ordinateur	TI	Technologies de l'information
GPS	Gestion de projets standardisée		
MPB	Mesures préférentielles pour autobus		
MTMD	Ministère des Transports et de la Mobilité durable		
NOMO	Programme d'aide aux nouvelles mobilités		
PAGITC	Programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif		
PAGTCP	Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes		



Table des matières

Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027	5
Méthodologie	7
Synthèse du PDI 2025-2034	8
Financement des projets inscrits au PDI 2025-2034	18
Plan de maintien des actifs	21
Réseau d'autobus et transport adapté	
Infrastructures	24
TI/STI	36
Matériel roulant	39
Réseau de trains de banlieue	
Infrastructures	41
Matériel roulant	60
Multimodal et autres projets	
Infrastructures	65
TI/STI	67
Matériel roulant	76
Annexes	77
Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets	78



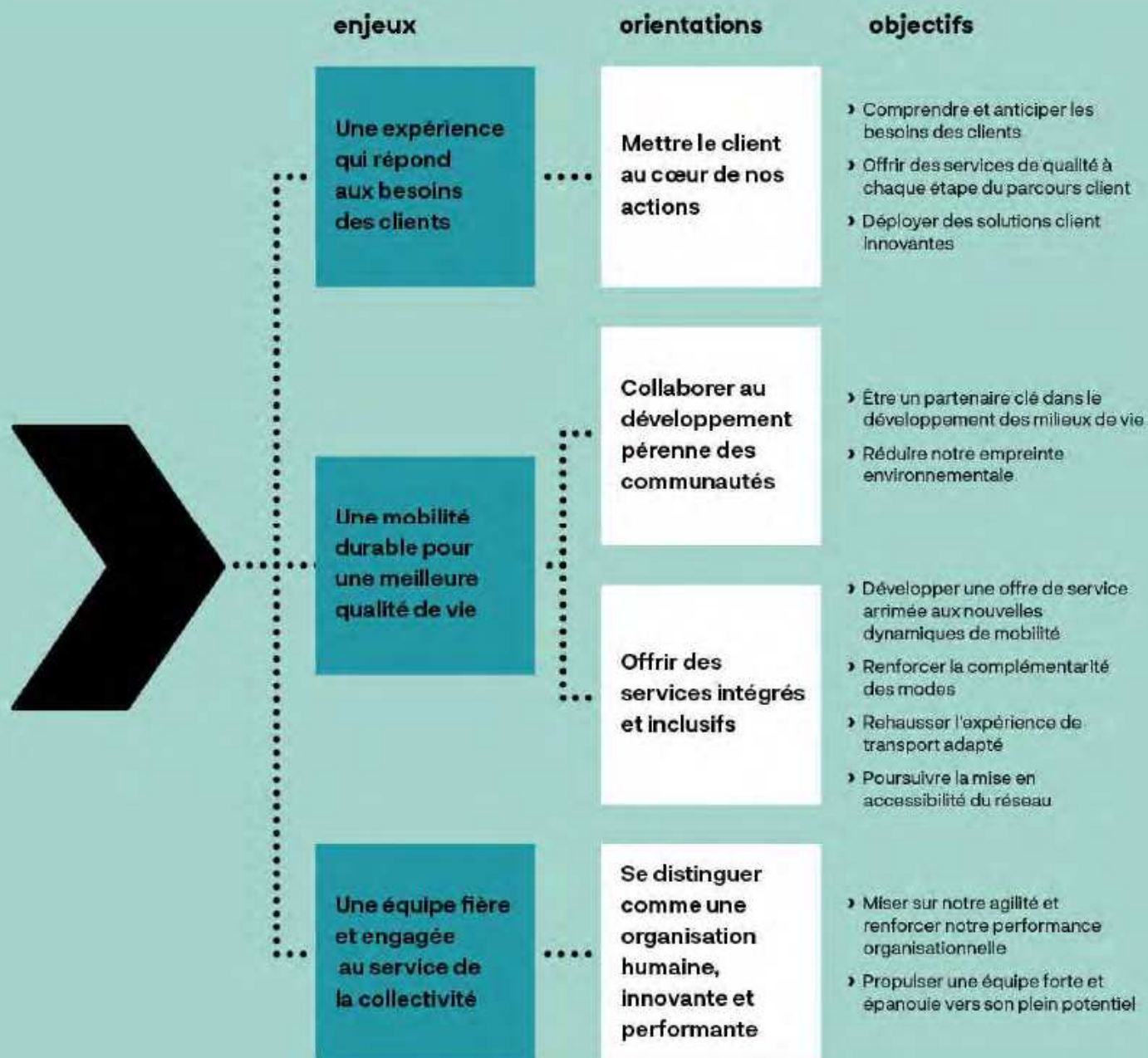
génération exo

Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027

Approuvé par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) le 12 août 2021, le Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027 confirme notre intention claire de développer une mobilité nouvelle génération qui profitera à l'ensemble des citoyens. Baptisée **génération exo**, cette intention stratégique s'appuie sur une volonté de travailler avec nos partenaires et clients pour bâtir une mobilité durable au service du mieux-être de la collectivité.

Fondé sur quatre grandes orientations et onze objectifs, notre Plan stratégique ambitieux tient compte du contexte postpandémie et présente des cibles mesurables, notamment en matière de reprise de l'achalandage, d'offre de service, d'état des infrastructures et de réduction de notre empreinte environnementale.

Les projets présentés dans le PDI 2025-2034 répondent directement aux objectifs du Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027. Ils contribueront à l'atteinte des cibles stratégiques que nous nous sommes fixées et permettront d'assurer des services de qualité à chaque étape du parcours client.



Méthodologie

CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI – Les projets au PDI sont répartis en trois catégories, soit réseau d'autobus et transport adapté, réseau de trains de banlieue et multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

ARRONDISSEMENTS – Les montants inscrits dans les tableaux et dans les textes sont arrondis au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

PHASE DU PROJET (voir l'annexe) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1^{er} janvier 2025. Les deux phases possibles sont les suivantes :

E

Étude : Le projet est en démarrage ou en planification.

R

Réalisation : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1^{er} janvier 2025.

Les projets qui seront mis en service au 1^{er} janvier 2025 ne figurent pas dans le présent document.

RÉSERVE – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative de 10 M\$ qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au million de dollars près.

CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées ci-après. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

M

Maintien : Le projet vise à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services.

A-D

Amélioration et développement : Le projet vise à optimiser des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle.

T

Transformation : Le projet amène de nouvelles capacités d'affaires par la création de nouveaux marchés ou secteurs, de nouveaux modèles d'affaires, ou de nouvelles façons de faire (niveau organisationnel).

ACCESSIBILITÉ



Les projets identifiés par ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Synthèse du PDI 2025-2034

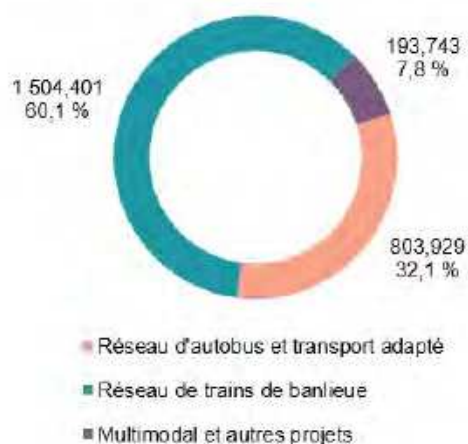
Des investissements décennaux prévus de 1 863,034 M\$, incluant 186,758 M\$ pour l'année 2025

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 2 512,073 M\$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS – La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 32,1 %, de 60,1 % pour le réseau de trains de banlieue et de 7,8 % pour le multimodal et autres projets. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire du parc d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il détient le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés à 38,0 % de projets visant le maintien des actifs, à 31,5 % de projets destinés à l'amélioration et au développement et à 30,5 % de projets de transformation. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

Répartition des investissements décennaux*
(en millions de \$)



Répartition des investissements décennaux selon la
catégorie de portefeuille*
(en millions de \$)



* Exclut la réserve corporative

TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2025-2034 d'exo

(en millions de \$)	Investissements au 31/12/2024	2025	TOTAL 2026-2034	GRAND TOTAL	%
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ					
Infrastructures	25,172	28,926	531,591	585,689	23,3
TI/STI	4,563	4,321	31,255	40,139	1,6
Matériel Roulant	1,397	1,799	174,905	178,101	7,1
TOTAL	31,132	35,046	737,751	803,929	32,0
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE					
Infrastructures	353,088	57,905	534,259	945,252	37,6
Matériel roulant	220,940	60,407	277,802	559,149	22,3
TOTAL	574,028	118,312	812,061	1 504,401	59,9
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS					
Infrastructures	0,336	2,146	21,297	23,779	0,9
TI/STI	41,916	20,057	92,191	154,164	6,1
Matériel roulant	1,627	1,197	12,976	15,800	0,6
TOTAL	43,879	23,400	126,464	193,743	7,7
RÉSERVE	-	10,000	-	10,000	0,4
TOTAL GLOBAL	649,039	186,758	1 676,276	2 512,073	100,0

TABEAU 2 : PDI 2025-2034 d'exo

(en millions de \$)			AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL	
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ							
INFRASTRUCTURES							
	R	IFR 0312	Réseau d'autobus — Amélioration des infrastructures d'autobus	—	0,580	20,231	20,811
	R	IFR 0314	Réseau d'autobus et de trains — Adaptation d'infrastructures et aménagement de nouveaux terminus	—	0,445	26,094	26,539
	R	IFR 0315	Parc d'abribus — Amélioration	—	0,384	4,197	4,581
	E	IFR 0344	Mont-Saint-Hilaire — Mesures préférentielles pour autobus sur la route 116	0,885	3,487	10,534	14,907
	H	IFR 0369	Territoire d'exo — Développement de mesures préférentielles pour autobus	—	—	38,490	38,490
	E	IFR 0370	Secteur Laurentides — Mesures préférentielles pour autobus sur la route 117	0,525	0,563	11,953	13,041
	H	IFR 0534	Stationnements, terminus et voies réservées — Maintien des actifs	0,168	0,491	5,205	5,864
	H	IFR 0542	Réseau d'autobus — Acquisition de terrains	—	—	7,500	7,500
	E	IFR 0575	Saint-Constant et Sainte-Catherine — Aménagement de six arrêts sécurisés sur la route 132	0,224	0,280	4,808	5,312
	E	IFR 0576	Gare Saint-Constant — Aménagement d'une traverse et d'un arrêt sur la route 209	0,235	1,384	0,445	2,065
	E	IFR 0607	Terminus Georges-Gagné — Aménagement permanent d'un terminus sur la route 132	0,175	0,072	39,864	40,111
	H	IFR 0631	Sainte-Catherine — Implantation d'un terminus au pôle Leo	0,355	0,478	5,096	5,929
	E	IFR 0645	Programme exobus — La Presqu'île — Construction d'un garage pour autobus électriques	2,300	4,683	128,712	135,695
	E	IFR 0646	Programme exobus — Sainte-Julie — Construction d'un garage pour autobus électriques	3,823	4,710	96,537	106,070
	R	IFR 0647	Programme exobus — La Presqu'île — Acquisitions et études	6,569	—	0,309	6,879

(en millions de \$)		AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL		
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ (suite)							
INFRASTRUCTURES (suite)							
E	IFR 0648	Programme exobus – Sainte-Julie – Acquisitions et études	4,767	-	6,088	10,856	
R	IFR 0670	Programme exobus – Garage de Sorel et certains garages de nos transporteurs – Électrification partielle	4,570	5,765	5,743	16,078	
	R	IFR 0680	Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne – Réfection de la chaussée et remplacement du mobilier urbain	0,152	1,579	2,103	3,834
	E	IFR 0716	Programme exobus – Acquisitions d'autobus électriques et de terrains	-	2,353	96,511	98,864
	E	IFR 0729	Terminus Montcalm – Développement conjoint	0,231	0,198	6,167	6,597
	R	IFR 0739	Secteur Sorel-Varennes – Aménagement d'arrêts sur la route 132	0,085	1,170	0,160	1,416
	E	IFR 0771	Chemin Gascon – Mesures préférentielles pour autobus	0,106	0,234	12,801	13,142
	E	IFR 0772	Terminus Deux-Montagnes – Ajout d'arrêts d'autobus	-	0,069	2,041	2,111
SOUS-TOTAL			25,172	28,926	531,591	585,689	
TI/STI							
R	IFR 0495	Acquisition d'équipements de vente et perception	1,157	0,476	4,287	5,920	
	E	IFR 0702	Programme exobus - Intégrations technologiques	1,413	2,256	25,263	28,931
R	IFR 0736	Services TI/STI – Opérationnalisation du transport à la demande	0,266	0,134	0,086	0,485	
	E	IFR 0740	Programme exobus – Système de gestion de la maintenance assistée par ordinateur (GMAO)	1,311	1,034	0,375	2,719
	E	IFR 0741	Programme exobus – Équipements embarqués	0,092	0,275	1,204	1,570
R	IFR 0777	Programme exobus – Adaptation du système Chrono SAEIV	0,326	0,147	0,040	0,513	
SOUS-TOTAL			4,563	4,321	31,255	40,139	

(en millions de \$)			AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ (suite)						
MATÉRIEL ROULANT						
	H IFR 0671	Programme exobus – Acquisition d'autobus 100 % électriques	1,397	1,799	174,905	178,101
SOUS-TOTAL			1,397	1,799	174,905	178,101
TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ			31,132	35,046	737,751	803,929
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE						
INFRASTRUCTURES						
	R IFR 0028	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Construction d'un centre d'entretien et d'un garage de jour	299,155	2,414	9,694	311,264
	R IFR 0311	Gares et infrastructures ferroviaires – Amélioration des installations	-	-	50,131	50,131
	E IFR 0330	Gare Centrale – Amélioration de l'accessibilité	0,875	0,047	7,712	8,633
	E IFR 0352	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Amélioration de l'accessibilité quai-train	1,500	0,978	80,027	82,505
	R IFR 0354	Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais et prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8	34,283	22,180	10,272	66,734
	E IFR 0359	Gare Delson – Aménagement permanent d'un nouveau quai et d'un quai d'urgence	0,248	0,652	5,028	5,928
	E IFR 0381	Gares Pincourt – Terrasse-Vaudreuil et Île-Perrot – Réaménagement et modernisation des gares	4,732	0,076	44,871	49,679
	R IFR 0459	Gares de la ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Maintien des actifs	-	0,553	94,974	95,528
	R IFR 0469	Gares LaSalle et Candiac – Aménagement permanent des installations	-	-	26,712	26,712
	R IFR 0507	Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction de la voie 5 et de la fosse d'inspection	0,339	0,054	1,108	1,501
	E IFR 0519	Gare Sainte-Catherine – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement incitatif	1,488	0,289	11,649	13,426
	E IFR 0521	Gare Lachine – Réfection des quais	1,313	0,838	9,641	11,792

(en millions de \$)				AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)							
INFRASTRUCTURES (suite)							
	R	IFR 0533	Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures	0,111	0,269	0,967	1,346
	R	IFR 0535	Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs	0,373	3,114	56,224	59,711
	R	IFR 0536	Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs	0,625	2,516	44,968	48,109
	R	IFR 0541	Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains	-	5,500	16,500	22,000
	R	IFR 0545	Gare Vendôme – Remplacement des édicules et reconstruction du quai nord	1,113	2,750	11,373	15,237
	R	IFR 0581	Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland	0,047	0,146	1,445	1,638
	R	IFR 0582	Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard	0,051	0,132	1,069	1,252
	R	IFR 0589	Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation, passages à niveau, traverses et rails	0,006	-	5,374	5,380
	R	IFR 0604	Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure	0,059	0,144	0,021	0,224
	R	IFR 0618	Mirabel – Reconstruction du passage à niveau de la Côte Saint-Pierre	0,171	0,676	0,095	0,943
	R	IFR 0632	Centres de maintenance Lachine et Pointe-Saint-Charles – Amélioration des infrastructures et des installations	1,308	0,450	0,450	2,209
	R	IFR 0678	Gares Bois-de-Boulogne, Saint-Hubert et Anjou – Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais	0,511	0,967	2,437	3,915
	R	IFR 0681	Gare Saint-Bruno – Réfection du quai 2	0,209	0,174	0,989	1,372
	E	IFR 0687	Gare Saint-Jérôme – Amélioration de l'accessibilité	0,675	0,964	7,835	9,474
	E	IFR 0688	Gare Blainville – Amélioration de l'accessibilité	0,809	3,768	0,893	5,470

(en millions de \$)			AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)						
INFRASTRUCTURES (suite)						
	E IFR 0689	Ligne exo12 Saint-Jérôme – Bonification de l'offre de service	-	0,250	9,913	10,163
	R IFR 0691	Subdivision Parc – Remplacement d'équipements de communication ferroviaire	0,611	0,383	0,506	1,500
	R IFR 0692	Subdivision Montréal et Ottawa – Mise à niveau des équipements de signaux et de communication	0,532	0,685	3,228	4,445
	R IFR 0712	Garages Saint Antoine, Vaudreuil et Sorel – Installation d'escaliers extérieurs	0,309	0,284	0,083	0,677
	R IFR 0722	Gare Cedar Park – Réfection du quai 1	0,403	0,231	2,453	3,086
	E IFR 0738	Gare Parc – Amélioration de l'accessibilité et de l'équipement TI/STI	0,794	3,455	1,582	5,831
	R IFR 0745	Gare Mont-Saint-Hilaire – Remplacement du bâtiment administratif	0,131	0,322	0,046	0,499
	E IFR 0748	Garage Vaudreuil – Bâtiment administratif pour les trains	0,218	0,222	5,643	6,083
	E IFR 0774	Gare Sainte-Thérèse – Amélioration de l'accessibilité aux infrastructures	0,088	1,147	3,227	4,461
	R IFR 0781	Infrastructures ferroviaires du CPKC – Maintien des actifs	-	1,276	5,120	6,396
SOUS-TOTAL			353,088	57,905	534,259	945,252
MATÉRIEL ROULANT						
	R IFR 0309	Locomotives – Acquisition	89,503	21,117	88,281	198,902
	R IFR 0452	Matériel roulant – Maintien des actifs	-	0,039	95,929	95,969
	R IFR 0492	Locomotives F59PHI – Entretien majeur	3,710	3,729	7,557	14,996
	E IFR 0537	Voitures de train 2000 – Mise en accessibilité et exploitation de rames mixtes	1,151	0,347	50,127	51,624

(en millions de \$)		AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL		
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)							
MATÉRIEL ROULANT (suite)							
R	IFR 0658	Voitures de train 3000 – Modification du système de surveillance et de diagnostic	0,058	0,210	0,272	0,541	
R	IFR 0773	Voitures 3000 – Restauration de fenêtres	–	0,602	0,745	1,347	
	R	MRO 0002	Voitures de train 2050 – Acquisition de voitures à deux niveaux	126,518	34,363	34,891	195,771
SOUS-TOTAL			220,940	60,407	277,802	559,149	
TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE			574,028	118,312	812,061	1 504,401	
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS							
INFRASTRUCTURES							
	R	IFR 0313	Accessibilité aux infrastructures – Amélioration	–	0,716	11,322	12,038
E	IFR 0656	Parc de véhicules de service – Électrification de l'infrastructure	0,336	1,101	8,080	9,517	
	R	IFR 0782	Gares et terminus – Pôles de Mobilité	–	0,328	1,895	2,223
SOUS-TOTAL			0,336	2,146	21,297	23,779	
TI/STI							
R	IFR 0458	Mesures de sécurité – Amélioration	0,379	0,159	1,668	2,206	
R	IFR 0550	Actifs technologiques – Mise à jour	5,970	1,063	–	7,033	
E	IFR 0553	Progiciel de gestion intégrée (PGI) – Migration vers une nouvelle version	1,900	7,413	9,148	18,460	

(en millions de \$)			AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL	
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)							
TI/STI (suite)							
	R	IFR 0567	Progiciel de gestion intégrée (PGI) – Amélioration continue	5,919	0,450	10,155	16,524
♿	R	IFR 0650	Chrono (SAEIV) – Amélioration	6,838	2,141	23,566	32,545
	R	IFR 0651	Financement des améliorations du produit actif informationnel Business Intelligence (BI)	6,617	1,374	2,085	10,077
	R	IFR 0682	TI/STI – Gestion de services bureautiques	1,312	0,600	5,400	7,312
	R	IFR 0686	Services TI – Amélioration des outils de gestion informatisés	-	0,554	2,551	3,105
♿	R	IFR 0710	Services STI – Acquisition équipement technologique	0,552	0,600	5,400	6,552
	R	IFR 0713	Services STI – Acquisition d'équipement technologique pour autobus	0,871	0,400	9,000	10,271
♿	R	IFR 0717	Vente et perception – Standardisation des équipements dans les autobus et les gares	4,052	1,241	1,330	6,623
	R	IFR 0724	Plateforme ESM – Amélioration des lignes d'affaires	2,165	1,192	10,727	14,084
♿	E	IFR 0725	Refonte du site Web	1,066	1,750	1,186	4,002
	R	IFR 0728	Carte OPUS – Remplacement des technologies logicielles et matérielles	1,758	0,289	0,675	2,723
	E	IFR 0743	Vente et perception – Architecture du réseau	0,886	0,300	0,300	1,486
	R	IFR 0753	Octopus – Migration vers la plateforme ESM	0,750	0,129	-	0,879
	R	IFR 0755	Infrastructures réseautiques – Acquisitions	0,881	0,400	9,000	10,281
SOUS-TOTAL			41,916	20,057	92,191	154,164	

(en millions de \$)		AVANT 2025	2025	TOTAL 26-34	GRAND TOTAL
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)					
	MATÉRIEL ROULANT				
R	IFR 0457 Parc de véhicules – Amélioration	1,627	1,197	12,976	15,800
	SOUS-TOTAL	1,627	1,197	12,976	15,800
	TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS	43,879	23,400	126,464	193,743
PLA 8000	Réserve corporative	-	10,000	-	10,000
	TOTAL GLOBAL	649,039	186,758	1 676,276	2 512,073

Financement des projets inscrits au PDI 2025-2034

SOURCES DE FINANCEMENT – Exo bénéficie de diverses sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, ses taux de subvention et ses types de remboursement.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

- Le **programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP)** du ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) : Selon les nouvelles modalités de ce programme en vigueur depuis le 2 avril 2024 et se terminant le 31 mars 2025, la contribution totale se situe entre 50 % et 100 % des dépenses admissibles. Ce programme soutient la réalisation de projets d'immobilisations visant le maintien, l'amélioration, le développement ou l'électrification des réseaux de transport collectif.
- Le **programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL)** du MTMD : Les modalités actuelles d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui se situe entre 90 % et 95 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses reliées à l'acquisition de terrains.
- Le **programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif (PAGITC)** du gouvernement fédéral et du MTMD : Ce programme entré en vigueur le 18 août 2020 est le fruit d'une entente signée le 6 juin 2018 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise à contribuer à l'atteinte des objectifs de la politique de mobilité durable 2030 et à permettre au gouvernement du Québec d'assurer la mise en œuvre du volet transport en commun de l'entente. Selon les modalités de ce programme, la contribution totale se situe entre 90 % et 100 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide aux nouvelles mobilités (NOMO)** du MTMD : Ce programme vise à augmenter le nombre de services et d'options de mobilité durable accessibles aux citoyens du Québec afin de les inciter à adopter une mobilité active. L'aide financière varie entre 50 % et 75 % des dépenses admissibles jusqu'à concurrence du maximum autorisé.

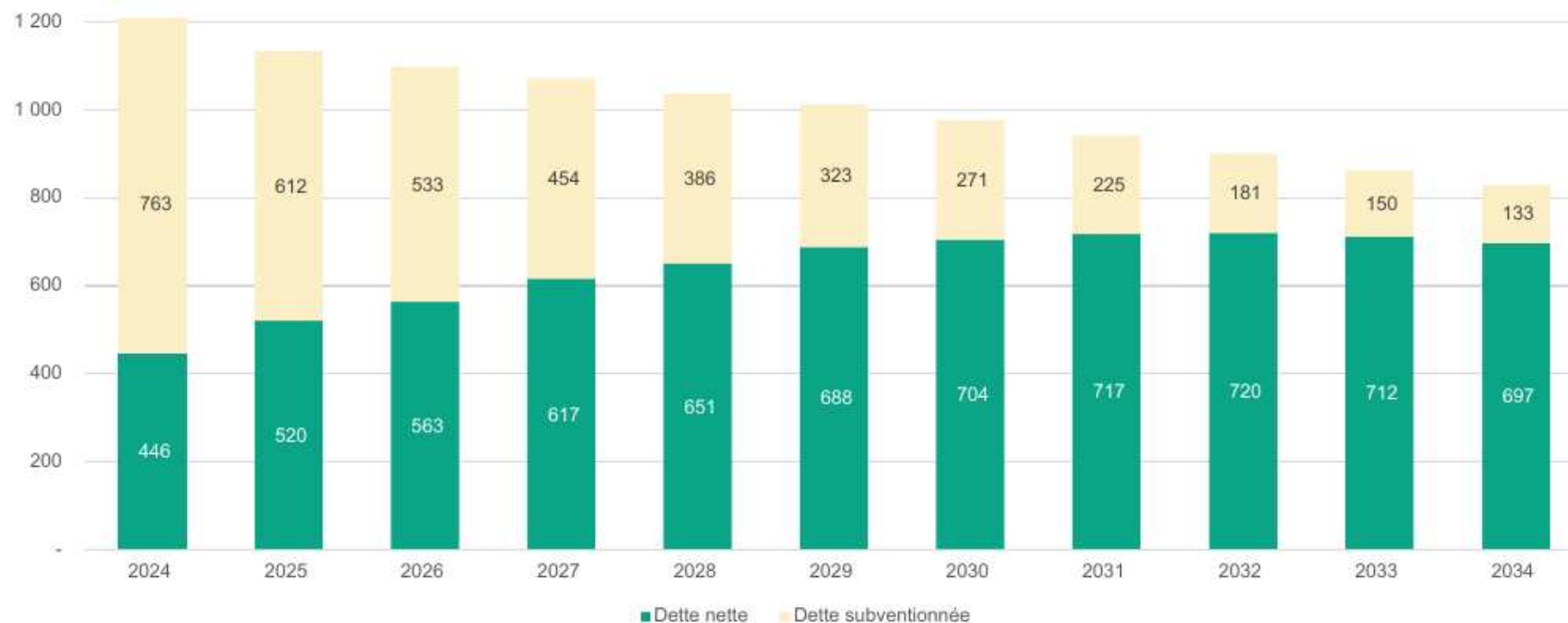
Exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets pour une meilleure utilisation des fonds publics. Les phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Les programmes d'aide confirmés ou prévus sont indiqués dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « non admissible » est inscrite dans cette même rubrique.

Deux hypothèses ont été considérées pour l'attribution du programme d'aide financière : renouvellement en avril 2025 des modalités du PAGTCP et prolongation du programme d'aide de la SOFIL (2024-2029).

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT – L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2024 à 2034, la dette brute devrait passer de 1 209 M\$ à 830 M\$. Depuis le 1^{er} avril 2024, la portion des dépenses subventionnées ainsi que les refinancements requis à leurs échéances seront versés au comptant par les partenaires. Cette situation explique la décroissance de l'endettement subventionné.

(en millions de \$)



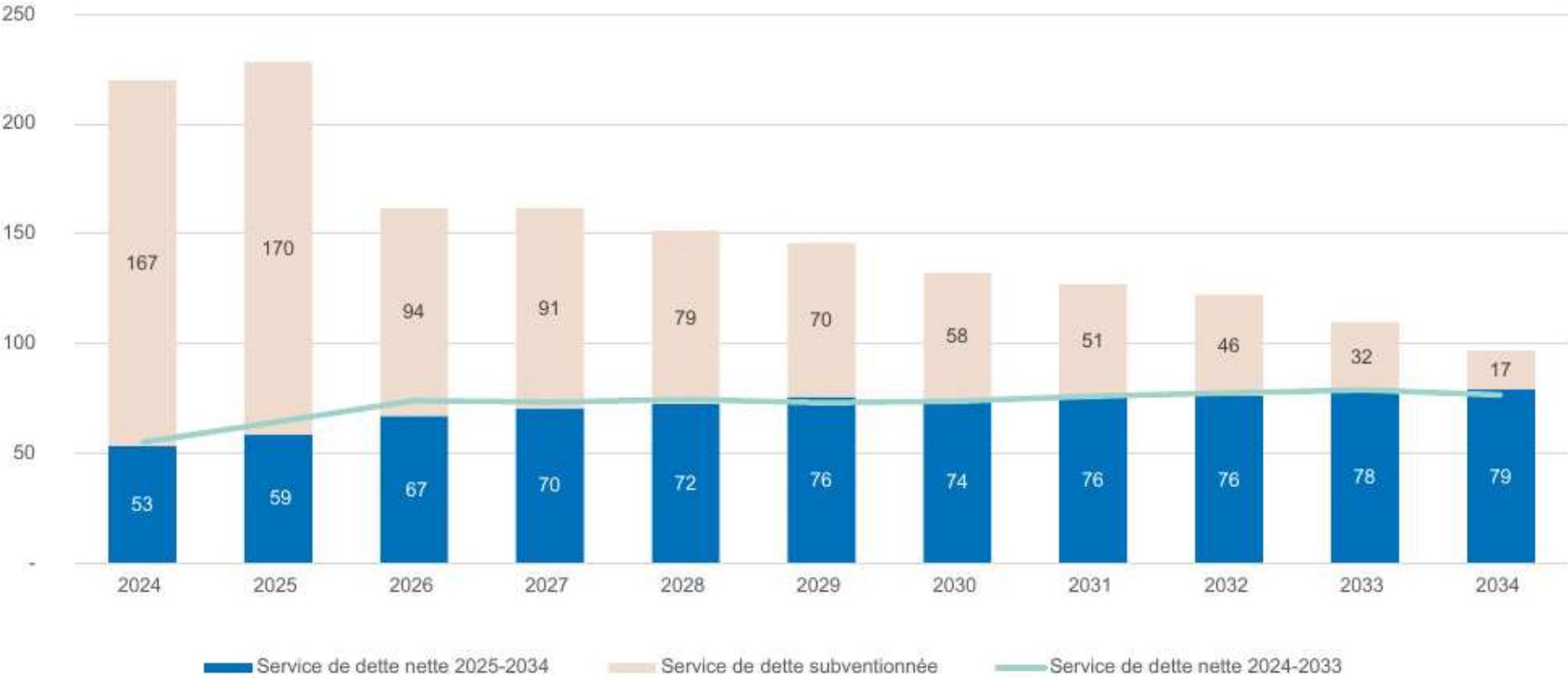
FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

(en millions de \$)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Dette subventionnée (par les partenaires)	763	612	533	454	386	323	271	225	181	150	133
Dette nette (compensée par l'ARTM)	446	520	563	617	651	688	704	717	720	712	697
Total	1 209	1 132	1 096	1 071	1 037	1 011	975	942	901	862	830

IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE – Le service de la dette correspond aux paiements prévus, en capital et intérêts, pour le remboursement des dettes à long terme, subventionnée ou non. Le service de la dette nette représente la portion non subventionnée compensée par l'ARTM. Celui-ci devrait se situer à 53 M\$ en 2024 pour atteindre 79 M\$ en 2034 pour financer les investissements planifiés de ce programme des immobilisations.

(en millions de \$)



FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

(en millions de \$)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Service de dette subventionnée (par les partenaires)	167	170	94	91	79	70	58	51	46	32	17
Service de dette nette (compensée par l'ARTM)	53	59	67	70	72	76	74	76	76	78	79
Total	220	229	167	161	151	146	132	127	122	110	96

Plan de maintien des actifs

DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO – Notre parc d'actifs est découpé en trois types (les immeubles, les ouvrages de génie civil et les équipements) comprenant chacun plusieurs catégories d'actifs et suivant une approche uniforme entre organismes et ministères. Les immeubles se composent de gares, d'abribus sur rue, de terminus, de bâtiments, de garages et de centres de maintenance. Les ouvrages de génie civil regroupent les voies ferrées (intégrant la signalisation ferroviaire, les passages à niveau et les aiguillages), les ponts, les ponceaux, les tunnels, les murs (incluant l'abri General Dynamics) ainsi que les stationnements incitatifs et les voies réservées. Enfin, les équipements comprennent les locomotives, les voitures passagers, les véhicules de service et certains équipements d'entretien. Ce portefeuille n'intègre pas les actifs informationnels.

Les évaluations de la condition des actifs suivent la planification revue annuellement. Parmi les principaux faits saillants, l'évaluation de la condition des abribus sur rue ainsi que celle des voitures de train de type 3000 est terminée. Il est à noter que ces deux catégories représentent une part importante du portefeuille d'actif. La phase d'optimisation de la centralisation des données de condition a débuté avec la préparation des formulaires d'évaluation de la condition, la visualisation des données et la création d'une carte interactive qui permet de représenter la condition globale de nos actifs en fonction de leur géolocalisation. La représentation des travaux de maintien d'actif sera ajoutée dans une prochaine étape.

DÉFINITIONS – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure qui remplace celle en fin de vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

INCLUSIONS ET EXCLUSIONS – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, couvre l'ensemble des actifs d'exo, qu'ils fassent partie du réseau d'autobus ou du réseau de trains de banlieue à l'exception des actifs informationnels.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont :

- > les projets relatifs aux travaux de maintien d'actifs réguliers (pour ceux qui dépassent le seuil de condition) ;
- > les projets relatifs aux travaux de résorption du déficit de maintien d'actifs (pour ceux se trouvant en dessous du seuil de condition) ;
- > les projets relatifs aux travaux de remplacement visant à maintenir l'offre de service ;
- > les projets relatifs aux travaux capitalisables au sens de la directive de capitalisation d'exo.

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont :

- > les projets relatifs aux travaux d'amélioration, de développement ou de transformation dans le présent PDI ;
- > les projets relatifs aux travaux de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation ;
- > les projets relatifs aux travaux de maintien des actifs intégrés dans le budget d'exploitation.

TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs

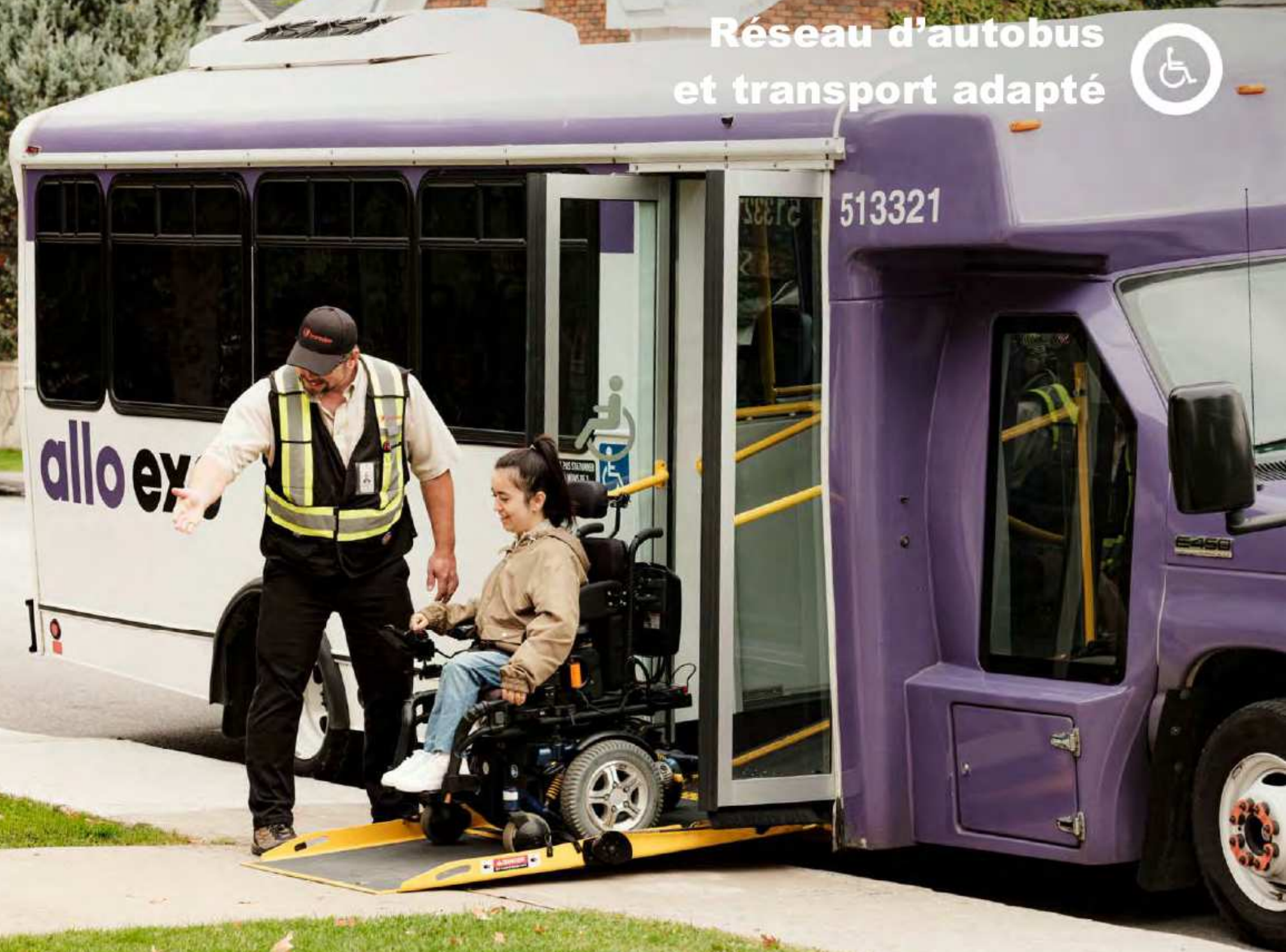
Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2025-2034

(en millions de \$)

TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	TOTAL
IMMEUBLES												
	Gares	29,862	28,945	16,546	17,767	21,293	34,298	31,716	15,400	27,778	12,372	235,977
	Garages et centres de maintenance	1,596	2,508	1,118	4,914	1,645	3,216	2,771	6,575	2,903	1,789	29,035
	Abris (réseau d'autobus)	0,384	0,430	0,439	0,448	0,457	0,466	0,475	0,484	0,494	0,504	4,581
	Terminus	2,004	2,167	0,852	0,599	0,540	0,120	0,055	0,685	1,275	0,189	8,486
OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL												
	Voies ferrées	5,538	9,314	7,385	5,493	4,707	4,297	2,956	5,307	5,618	6,122	56,737
	Ponts, ponceaux, tunnels et murs	0,623	3,725	6,002	1,200	2,147	0,972	0,584	1,598	0,258	-	17,110
	Stationnements incitatifs	0,066	0,432	0,072	-	0,027	0,269	0,027	-	-	-	0,893
ÉQUIPEMENTS												
	Locomotives	24,846	56,114	6,258	4,154	5,176	24,136	-	-	-	-	120,685
	Voitures passagers	35,561	39,785	31,129	29,355	22,140	15,350	10,452	16,663	8,849	8,241	217,524
	Véhicules de service	1,197	1,058	1,089	2,332	1,156	2,277	1,231	0,744	1,522	1,568	14,173
TOTAL		101,677	144,480	70,890	66,262	59,288	85,400	50,266	47,458	48,697	30,784	705,202

 Réseau d'autobus et transport adapté
  Réseau de trains de banlieue
  Multimodal et autres projets

Réseau d'autobus et transport adapté



INFRASTRUCTURES

IFR 0312

A-D

Réseau d'autobus – Amélioration des infrastructures d'autobus

Le projet consiste à l'amélioration des installations sur le réseau d'autobus dans un cadre financier de 10 ans. Il inclut l'ajout d'équipements pour vélos, l'aménagement permanent de terminus ou de stationnements afin d'offrir un service de qualité et favoriser l'intermodalité.

Programmes d'aide : PAGTCP et SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,567	0,046	0,464	0,611	1,431	5,393	5,393	5,033	1,300	0,106	20,343	20,343
Non capitalisable	-	-	0,013	0,001	0,011	0,014	0,033	0,124	0,124	0,116	0,030	0,002	0,468	0,468
	-	-	0,580	0,047	0,475	0,625	1,463	5,517	5,517	5,149	1,330	0,109	20,811	20,811

IFR 0314

A-D

Réseau d'autobus et de trains – Adaptation d'infrastructures et aménagement de nouveaux terminus

Le projet vise l'aménagement de nouveaux terminus, l'adaptation d'infrastructures existantes et l'implantation de zones sécurisées pour des arrêts afin d'améliorer le service, d'assurer la pérennité des infrastructures et d'augmenter la performance du réseau d'autobus et de trains.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,435	1,806	5,992	2,936	6,790	3,215	2,785	1,983	-	-	25,942	25,942
Non capitalisable	-	-	0,010	0,042	0,138	0,068	0,156	0,074	0,064	0,046	-	-	0,597	0,597
	-	-	0,445	1,847	6,130	3,004	6,946	3,289	2,849	2,029	-	-	26,539	26,539

IFR 0315 **M** **Parc d'abribus – Amélioration**

Le projet regroupe l'ensemble des initiatives d'ajout et de renouvellement du parc d'abribus.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,375	0,421	0,429	0,438	0,446	0,455	0,464	0,474	0,483	0,493	4,478	4,478
Non capitalisable	-	-	0,009	0,010	0,010	0,010	0,010	0,010	0,011	0,011	0,011	0,011	0,103	0,103
	-	-	0,384	0,430	0,439	0,448	0,457	0,466	0,475	0,484	0,494	0,504	4,581	4,581

IFR 0344 **A-D** **Mont-Saint-Hilaire – Mesures préférentielles pour autobus sur la route 116**

Le projet consiste à l'aménagement d'une voie réservée dans les deux directions de la route 116, l'installation d'infrastructures souterraines en vue d'interventions aux feux de circulation et l'ajout d'une piste cyclable bidirectionnelle afin d'améliorer la ponctualité du service d'autobus. Le projet est réalisé en partenariat avec le Ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) et la ville de Mont-Saint-Hilaire.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,195	0,307	3,409	7,615	2,683	-	-	-	-	-	-	-	13,706	14,209
Non capitalisable	0,357	0,025	0,078	0,175	0,062	-	-	-	-	-	-	-	0,315	0,698
	0,552	0,333	3,487	7,790	2,744	-	-	-	-	-	-	-	14,022	14,907

IFR 0369**A-D****Territoire d'exo – Développement de mesures préférentielles pour autobus**

Le projet vise à implanter des aménagements routiers qui donneront la priorité aux autobus afin d'atténuer les effets de la congestion routière et d'améliorer la performance des services en fonction de l'évolution des besoins sur le territoire d'exo.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	-	0,158	0,577	4,805	5,951	0,861	7,059	6,878	0,941	10,396	37,625	37,625
Non capitalisable	-	-	-	0,004	0,013	0,111	0,137	0,020	0,162	0,158	0,022	0,239	0,865	0,865
	-	-	-	0,161	0,590	4,916	6,087	0,881	7,222	7,036	0,962	10,635	38,490	38,490

IFR 0370**A-D****Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus sur la route 117**

Le projet vise à implanter des aménagements routiers qui donneront la priorité aux autobus afin d'atténuer les effets de la congestion routière et d'améliorer la performance de nos services sur la route 117.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,115	0,043	0,078	3,047	4,856	3,314	-	-	-	-	-	-	11,294	11,452
Non capitalisable	0,359	0,007	0,485	0,334	0,327	0,076	-	-	-	-	-	-	1,222	1,588
	0,475	0,050	0,563	3,380	5,183	3,390	-	-	-	-	-	-	12,516	13,041

IFR 0534**M****Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs**

Le projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures et immeubles du service d'autobus, dont les terminus, les stationnements, les voies réservées, les équipements sur rue et les garages.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,164	0,480	0,955	0,434	0,586	0,554	0,379	0,080	0,670	1,246	0,185	5,568	5,732
Non capitalisable	-	0,004	0,011	0,022	0,010	0,013	0,013	0,009	0,002	0,015	0,029	0,004	0,128	0,132
	-	0,168	0,491	0,977	0,444	0,599	0,567	0,388	0,082	0,685	1,275	0,189	5,696	5,864

IFR 0542**A-D****Réseau d'autobus – Acquisition de terrains**

Le projet permet de garder un œil sur les terrains potentiellement disponibles aux abords des terminus du réseau d'autobus pour y aménager les infrastructures nécessaires au développement des services.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	-	7,331	-	-	-	-	-	-	-	-	7,331	7,331
Non capitalisable	-	-	-	0,169	-	-	-	-	-	-	-	-	0,169	0,169
	-	-	-	7,500	-	-	-	-	-	-	-	-	7,500	7,500

IFR 0575**A-D****Saint-Constant et Sainte-Catherine – Aménagement de six arrêts sécurisés sur la route 132**

Le projet vise l'aménagement de six arrêts sécurisés en baie de refuge aux rues Centrale, Brébeuf et Saint-Pierre dans le corridor de la route 132 aux villes de Saint-Constant et de Sainte-Catherine dans le cadre de la refonte des réseaux du secteur Richelain/Roussillon. Ce projet doit être soumis au point de contrôle du MTMD pour approbation d'avancement.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,044	0,002	0,274	0,117	3,124	1,459	-	-	-	-	-	-	4,974	5,021
Non capitalisable	0,176	0,001	0,006	0,003	0,072	0,034	-	-	-	-	-	-	0,114	0,291
	0,220	0,003	0,280	0,119	3,196	1,493	-	-	-	-	-	-	5,089	5,312

IFR 0576**A-D****Gare Saint-Constant – Aménagement d'une traverse et d'un arrêt sur la route 209**

Le projet vise à aménager deux arrêts d'autobus avec abribus sur rue, une traverse piétonne à proximité du passage à niveau et deux feux de circulation sur la route 209 à Saint-Constant afin de sécuriser le déplacement des usagers.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,072	0,101	1,353	0,435	-	-	-	-	-	-	-	-	1,788	1,961
Non capitalisable	0,060	0,002	0,031	0,010	-	-	-	-	-	-	-	-	0,041	0,104
	0,132	0,103	1,384	0,445	-	-	-	-	-	-	-	-	1,829	2,065

IFR 0607**A-D****Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent d'un terminus sur route 132**

Le projet prévoit l'aménagement permanent du terminus Georges-Gagné sur la route 132 dans le secteur Richelain/Roussillon afin de répondre aux enjeux de sécurité. Il a aussi pour but d'optimiser les activités opérationnelles en lien avec la refonte des réseaux et d'augmenter la capacité de la boucle d'autobus et du stationnement incitatif.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,049	-	0,020	0,029	0,223	0,467	0,467	15,261	14,940	7,086	-	-	38,492	38,542
Non capitalisable	0,126	-	0,052	0,379	0,134	0,011	0,011	0,351	0,344	0,163	-	-	1,443	1,569
	0,175	-	0,072	0,408	0,357	0,477	0,477	15,612	15,284	7,249	-	-	39,935	40,111

IFR 0631**A-D****Sainte-Catherine – Implantation d'un terminus au pôle Léo**

Le projet consiste à planter un nouveau terminus à proximité de la route 132 dans le secteur mixte du pôle Léo à Sainte-Catherine afin de pérenniser et d'optimiser l'offre de service.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,075	0,047	0,460	3,003	1,941	0,016	-	-	-	-	-	-	5,419	5,541
Non capitalisable	0,025	0,208	0,018	0,092	0,045	0,000	-	-	-	-	-	-	0,155	0,387
	0,100	0,255	0,478	3,095	1,986	0,016	-	-	-	-	-	-	5,574	5,929

IFR 0645

T

Programme exobus – La Presqu'Île – Construction d'un garage pour autobus électriques

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à la construction d'un garage multifonctionnel afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques. Il répond aux orientations du Plan stratégique organisationnel (PSO) 2021-2027 et aux cibles gouvernementales en matière de réduction des GES.

Programme d'aide : PAGITC**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,012	2,236	4,578	3,019	17,610	35,520	30,892	22,693	16,084	-	-	-	130,396	132,644
Non capitalisable	-	0,052	0,105	0,069	0,405	0,817	0,711	0,522	0,370	-	-	-	2,999	3,051
	0,012	2,287	4,683	3,088	18,016	36,337	31,602	23,215	16,454	-	-	-	133,395	135,695

IFR 0646

T

Programme exobus – Sainte-Julie – Construction d'un garage pour autobus électriques

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à la construction d'un garage multifonctionnel afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques. Le projet répond aux orientations du Plan stratégique organisationnel (PSO) 2021-2027 et aux cibles gouvernementales en matière de réduction des GES.

Programme d'aide : PAGITC**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,001	1,641	4,075	4,167	22,700	32,307	22,694	11,858	-	-	-	-	97,801	99,442
Non capitalisable	-	2,182	0,635	0,352	0,921	0,743	0,522	0,273	-	-	-	-	3,445	5,627
	0,001	3,823	4,710	4,519	23,621	33,050	23,216	12,130	-	-	-	-	101,246	105,070

IFR 0647

T

Programme exobus – La Presqu'Île – Acquisitions et études

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à mener plusieurs études pour la construction d'un garage d'autobus électriques. Le projet répond aux orientations du Plan stratégique organisationnel (PSO) 2021-2027 et aux cibles gouvernementales en matière de réduction des GES.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	1,038	0,231	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,269
Non capitalisable	2,771	2,529	-	0,309	-	-	-	-	-	-	-	-	0,309	5,609
	3,810	2,760	-	0,309	-	-	-	-	-	-	-	-	0,309	6,879

IFR 0648

T

Programme exobus – Sainte-Julie – Acquisitions et études

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à acquérir un terrain et à mener plusieurs études pour la construction d'un garage d'autobus électriques. Le projet répond aux orientations du Plan stratégique organisationnel (PSO) 2021-2027 et aux cibles gouvernementales en matière de réduction des GES.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	1,950	0,182	-	0,057	-	-	5,768	-	-	-	-	-	5,825	7,956
Non capitalisable	1,814	0,822	-	0,131	-	-	0,133	-	-	-	-	-	0,264	2,900
	3,764	1,004	-	0,188	-	-	5,900	-	-	-	-	-	6,089	10,856

IFR 0670**T****Programme exobus – Garage de Sorel et certains garages de nos transporteurs – Électrification partielle**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à l'électrification partielle du garage de Sorel et de certains garages de nos transporteurs afin de recevoir les premiers autobus 100 % électriques.

Programmes d'aide : PAGTCP et PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,441	3,134	5,635	1,619	3,983	-	-	-	-	-	-	-	11,237	14,813
Non capitalisable	0,859	0,136	0,130	0,037	0,104	-	-	-	-	-	-	-	0,271	1,266
	1,300	3,270	5,765	1,656	4,087	-	-	-	-	-	-	-	11,508	16,078

IFR 0680**M****Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne – Réfection de la chaussée et remplacement du mobilier urbain**

Le projet consiste à la reconstruction des trottoirs de béton et à la surface en bitume des quais et des aires véhiculaires. Il comprend également le remplacement du mobilier urbain, des abris, de la signalétique ainsi que l'ajout de panneaux à messages variables (PMV) aux terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,138	0,014	1,544	1,586	0,470	-	-	-	-	-	-	-	3,600	3,751
Non capitalisable	-	-	0,036	0,036	0,011	-	-	-	-	-	-	-	0,083	0,083
	0,138	0,014	1,579	1,623	0,480	-	-	-	-	-	-	-	3,682	3,834

IFR 0718

T

Programme exobus – Acquisitions d'autobus électriques et de terrains

Le projet s'inscrit dans la phase 2 du programme exobus et consiste à acquérir des autobus 100 % électriques de différents gabarits et des terrains pour la construction ou le réaménagement de garages d'entretien et de recharge d'autobus.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	-	1,191	7,066	7,974	2,740	47,252	22,717	-	-	-	88,941	88,941
Non capitalisable	-	-	2,353	5,552	0,163	0,183	0,063	1,087	0,523	-	-	-	9,923	9,923
	-	-	2,353	6,743	7,228	8,157	2,803	48,339	23,240	-	-	-	98,864	98,864

IFR 0729

A-D

Terminus Montcalm – Développement conjoint

Le projet vise à construire un terminus accessible qui offrira des options de mobilité actives et collectives afin de permettre les partenariats et le partage d'équipements.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,019	0,058	0,070	0,070	4,035	1,260	0,071	0,290	-	-	-	-	5,797	5,874
Non capitalisable	-	0,154	0,128	0,082	0,321	0,029	0,002	0,007	-	-	-	-	0,569	0,723
	0,019	0,213	0,198	0,153	4,356	1,289	0,073	0,297	-	-	-	-	6,365	6,597

IFR 0739**A-D****Secteur Sorel-Varennnes – Aménagement d'arrêts sur la route 132**

Le projet vise à aménager de façon sécuritaire et pérenne 12 arrêts d'autobus sur la route 132 entre Varennnes et Contreccœur.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,024	0,060	1,144	0,157	-	-	-	-	-	-	-	-	1,301	1,386
Non capitalisable	-	0,001	0,026	0,004	-	-	-	-	-	-	-	-	0,030	0,031
	0,024	0,061	1,170	0,160	-	-	-	-	-	-	-	-	1,331	1,416

IFR 0771**A-D****Chemin Gascon – Mesures préférentielles pour autobus**

Le projet vise à implanter des aménagements routiers qui donneront la priorité aux autobus afin d'atténuer les effets de la congestion routière et d'améliorer la performance de nos services.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,014	0,015	0,272	1,425	7,408	3,279	-	-	-	-	-	12,399	12,413
Non capitalisable	-	0,092	0,219	0,109	0,063	0,170	0,075	-	-	-	-	-	0,637	0,729
	-	0,106	0,234	0,381	1,488	7,578	3,355	-	-	-	-	-	13,035	13,142

Le projet consiste à ajouter 3 arrêts d'autobus en direction sud avec une aire de régulation et un arrêt en direction nord afin de répondre aux besoins exprimés par la ville.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,018	0,018	0,149	0,057	0,706	0,474	0,491	-	-	-	1,914	1,914
Non capitalisable	-	-	0,052	0,103	0,003	0,001	0,016	0,011	0,011	-	-	-	0,197	0,197
	-	-	0,069	0,121	0,152	0,058	0,722	0,485	0,503	-	-	-	2,111	2,111

TI/STI

IFR 0495

A-D

Acquisition d'équipements de vente et perception

Le projet vise l'acquisition d'équipements de vente et perception de titres de transport dans différents secteurs afin d'offrir de nouveaux services.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,978	0,174	0,466	0,466	0,466	0,466	0,466	0,466	0,466	0,466	0,466	0,466	4,656	5,809
Non capitalisable	-	0,004	0,011	0,011	0,011	0,011	0,011	0,011	0,011	0,011	0,011	0,011	0,107	0,111
	0,978	0,178	0,476	0,476	0,476	0,476	0,476	0,476	0,476	0,476	0,476	0,476	4,763	5,920

IFR 0702

T

Programme exobus - Intégrations technologiques

Le projet vise à développer, adapter et implanter les différents outils technologiques nécessaires à notre nouveau parc d'autobus 100 % électriques, dont ses infrastructures d'entretien et de recharge.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,034	0,446	2,157	2,154	5,527	6,365	6,390	4,258	-	-	-	-	26,852	27,332
Non capitalisable	0,615	0,318	0,099	0,050	0,127	0,146	0,147	0,098	-	-	-	-	0,667	1,599
	0,648	0,764	2,256	2,204	5,654	6,512	6,537	4,356	-	-	-	-	27,519	28,931

IFR 0736

A-D

Services TI/STI – Opérationnalisation du transport à la demande

Le projet consiste à veiller à l'intégration de la nouvelle plateforme de transport à la demande (TAD) dans notre écosystème technologique afin d'opérationnaliser les processus au niveau du support TI/STI.

Programme d'aide : NOMO

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,072	0,126	0,131	0,084	-	-	-	-	-	-	-	-	0,215	0,413
Non capitalisable	0,065	0,003	0,003	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,005	0,073
	0,137	0,129	0,134	0,086	-	-	-	-	-	-	-	-	0,220	0,485

IFR 0740

T

Programme exobus – Système de gestion de la maintenance assistée par ordinateur (GMAO)

Le projet consiste à l'implantation d'un système de gestion de la maintenance assistée par ordinateur (GMAO) afin de planifier et gérer la maintenance des autobus électriques ainsi que leurs systèmes de recharge.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,001	1,255	1,010	0,338	0,029	-	-	-	-	-	-	-	1,377	2,632
Non capitalisable	0,027	0,029	0,023	0,008	0,001	-	-	-	-	-	-	-	0,032	0,087
	0,028	1,283	1,034	0,346	0,029	-	-	-	-	-	-	-	1,409	2,719

IFR 0741

T

Programme exobus – Équipements embarqués

Le projet s'inscrit dans la phase 1 du programme exobus et consiste à mettre en place les différents équipements embarqués dans les premiers autobus électriques d'exo.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,019	0,269	0,154	0,764	0,091	0,026	0,142	-	-	-	-	1,445	1,464
Non capitalisable	0,004	0,069	0,006	0,004	0,018	0,002	0,001	0,003	-	-	-	-	0,033	0,106
	0,004	0,087	0,275	0,157	0,782	0,093	0,027	0,145	-	-	-	-	1,479	1,570

IFR 0777

T

Programme exobus – Adaptation du système Chrono SAEIV

Le projet consiste à l'adaptation du système Chrono SAEIV pour permettre l'intégration de nouvelles données de télémétrie dans les différents algorithmes existants. Il a pour but d'optimiser les opérations du parc d'autobus électriques et la prise de décision lors de situations hors du commun.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,142	0,144	0,039	-	-	-	-	-	-	-	-	0,183	0,325
Non capitalisable	-	0,184	0,003	0,001	-	-	-	-	-	-	-	-	0,004	0,188
	-	0,326	0,147	0,040	-	-	-	-	-	-	-	-	0,187	0,513

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0671

T

Programme exobus – Acquisition d'autobus 100 % électriques

Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus et consiste à acquérir 90 autobus 100 % électriques de format urbain entre 2024 et 2033.

Programmes d'aide : PAGTCP et PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,192	1,169	1,759	14,811	46,222	28,845	13,315	6,059	50,001	2,663	9,057	-	172,731	174,092
Non capitalisable	0,005	0,031	0,040	0,341	1,063	0,663	0,306	0,139	1,150	0,061	0,208	-	3,973	4,009
	0,197	1,200	1,799	15,152	47,285	29,509	13,621	6,198	51,152	2,724	9,265	-	176,704	178,101



INFRASTRUCTURES

IFR 0028

A-D

Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Construction d'un centre d'entretien et d'un garage de jour

Le projet consiste à la construction, en partenariat public-privé, d'un centre d'entretien ferroviaire pour le matériel roulant circulant sur le réseau de la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada (CN) et d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures au Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	289,941	1,096	2,360	4,966	4,511	-	-	-	-	-	-	-	11,836	302,873
Non capitalisable	8,087	0,032	0,054	0,114	0,104	-	-	-	-	-	-	-	0,272	8,391
	298,027	1,128	2,414	5,080	4,615	-	-	-	-	-	-	-	12,108	311,264

IFR 0311

A-D

Gares et infrastructures ferroviaires – Amélioration des installations

Le projet consiste à l'amélioration des installations sur le réseau ferroviaire dont l'ajout d'équipements pour vélos, l'aménagement permanent de gares, de quais d'autobus ou de stationnements afin d'offrir un service de qualité et de favoriser l'intermodalité.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	-	-	0,703	0,948	2,811	8,401	8,640	9,357	9,357	8,786	49,004	49,004
Non capitalisable	-	-	-	-	0,016	0,022	0,065	0,193	0,199	0,215	0,215	0,202	1,127	1,127
	-	-	-	-	0,719	0,970	2,876	8,595	8,839	9,572	9,572	8,988	50,131	50,131

IFR 0330**A-D****Gare Centrale – Amélioration de l'accessibilité**

Le projet consiste à installer un ascenseur et des portes automatiques dans les quatre entrées et à effectuer la mise à niveau du quai à la gare Centrale afin d'améliorer l'expérience de la clientèle et l'accessibilité pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,439	0,246	0,045	5,338	0,452	1,749	-	-	-	-	-	-	7,584	8,269
Non capitalisable	0,184	0,006	0,001	0,123	0,010	0,040	-	-	-	-	-	-	0,174	0,364
	0,623	0,252	0,047	5,461	0,462	1,789	-	-	-	-	-	-	7,758	8,633

IFR 0352**A-D****Ligne exo12 Saint-Jérôme – Amélioration de l'accessibilité quai-train**

Le projet vise à adapter les infrastructures de la ligne exo12 Saint-Jérôme pour en assurer l'accessibilité au niveau des cheminements piétons et des parcours quai-train pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,455	0,159	0,803	1,773	4,165	13,335	17,431	18,661	15,628	1,842	4,099	0,118	77,855	78,469
Non capitalisable	0,763	0,124	0,175	0,404	0,394	0,772	0,476	0,429	0,359	0,042	0,094	0,003	3,150	4,036
	1,218	0,283	0,978	2,177	4,560	14,106	17,907	19,090	15,988	1,884	4,194	0,121	81,005	82,505

IFR 0354

M

Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais et prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8

Le projet prévoit la reconstruction de 4 quais en fin de vie, la mise aux normes des systèmes et des infrastructures, l'ajout d'une marquise modulable et le prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8 à la gare Lucien-L'Allier.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	4,347	28,245	21,681	9,992	0,048	-	-	-	-	-	-	-	31,722	64,314
Non capitalisable	0,916	0,774	0,499	0,230	0,001	-	-	-	-	-	-	-	0,730	2,420
	5,263	29,020	22,180	10,222	0,049	-	-	-	-	-	-	-	32,452	66,734

IFR 0359

M

Gare Delson – Aménagement permanent d'un nouveau quai et d'un quai d'urgence

Le projet consiste à l'aménagement permanent d'un nouveau quai à proximité du stationnement et à la conversion du quai existant en plate-forme d'urgence afin de réduire la distance de marche et de faciliter les opérations d'urgence.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,085	0,017	0,238	3,839	1,076	-	-	-	-	-	-	-	5,153	5,254
Non capitalisable	0,146	0,000	0,415	0,088	0,025	-	-	-	-	-	-	-	0,528	0,674
	0,231	0,017	0,652	3,927	1,101	-	-	-	-	-	-	-	5,680	5,928

IFR 0381

M

Gares Pincourt–Terrasse-Vaudreuil et Île-Perrot – Réaménagement et modernisation des gares

Le projet vise le réaménagement et la modernisation des installations aux gares Pincourt–Terrasse-Vaudreuil et Île-Perrot afin de répondre aux enjeux opérationnels et aux besoins de la clientèle.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	3,512	0,015	0,046	0,046	0,047	0,978	2,465	12,058	11,953	1,146	14,306	-	43,045	46,572
Non capitalisable	1,055	0,151	0,030	0,417	0,064	0,027	0,457	0,277	0,275	0,026	0,329	-	1,902	3,107
	4,567	0,165	0,076	0,463	0,111	1,005	2,923	12,335	12,227	1,172	14,635	-	44,946	49,679

IFR 0459

M

Gares de la ligne exo11 Vaudreuil-Hudson – Maintien des actifs

Le projet consiste à des travaux de maintien des actifs aux quais des gares Valois, Cedar-Park, Pointe-Claire, Dorval, Beaconsfield, Pine Beach, Beaurepaire, Baie-d'Urfé et Sainte-Anne-de-Bellevue afin d'en garantir la pérennité.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,541	1,082	2,760	10,359	16,662	18,707	14,548	9,858	9,702	9,161	93,380	93,380
Non capitalisable	-	-	0,012	0,025	0,063	0,238	0,383	0,430	0,335	0,227	0,223	0,211	2,148	2,148
	-	-	0,553	1,107	2,824	10,597	17,045	19,137	14,883	10,085	9,925	9,372	95,528	95,528

IFR 0469**A-D****Gares LaSalle et Candiac – Aménagement permanent des installations**

Le projet consiste à aménager de façon permanente les gares LaSalle et Candiac. Elles avaient été mises en place comme mesure d'atténuation lors de la réalisation de chantiers majeurs du MTMD afin d'en assurer le maintien.

Programme d'aide : **PAGTCP****INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	-	0,182	0,508	0,856	5,696	5,161	3,922	0,956	4,905	3,926	26,111	26,111
Non capitalisable	-	-	-	0,004	0,012	0,020	0,131	0,119	0,090	0,022	0,113	0,090	0,601	0,601
	-	-	-	0,186	0,519	0,876	5,827	5,280	4,013	0,978	5,018	4,016	26,712	26,712

IFR 0507**M****Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction de la voie 5 et de la fosse d'inspection**

Le projet vise à rénover la voie 5 et la fosse d'inspection du garage Mont-Saint-Hilaire de manière à assurer la continuité et la sécurité des activités d'entretien des trains.

Programme d'aide : **non admissible****INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,116	0,218	0,053	0,913	0,025	0,144	-	-	-	-	-	-	1,136	1,470
Non capitalisable	-	0,005	0,001	0,021	0,001	0,003	-	-	-	-	-	-	0,026	0,031
	0,116	0,223	0,054	0,934	0,026	0,148	-	-	-	-	-	-	1,162	1,501

IFR 0519**A-D****Gare Sainte-Catherine – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement incitatif**

Le projet consiste à la construction de quais d'autobus, au réaménagement du stationnement incitatif et à l'implantation d'infrastructures d'accueil permanentes à la gare Sainte-Catherine à Saint-Constant.

Programme d'aide : **PAGTCP****INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	1,117	0,004	0,037	0,423	0,423	7,698	2,770	-	-	-	-	-	11,350	12,471
Non capitalisable	0,367	-	0,252	0,085	0,010	0,177	0,064	-	-	-	-	-	0,587	0,955
	1,484	0,004	0,289	0,508	0,433	7,875	2,833	-	-	-	-	-	11,938	13,426

IFR 0521**M****Gare Lachine – Réfection des quais**

Le projet vise à remplacer deux quais, les édicules, les abris, l'éclairage, les équipements du service des technologies de l'information (STI) et la signalétique dans le tunnel piétonnier de la gare Lachine.

Programme d'aide : **SOFIL****INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,300	0,122	0,634	0,862	5,980	2,447	-	-	-	-	-	-	9,923	10,345
Non capitalisable	0,638	0,253	0,204	0,086	0,210	0,056	-	-	-	-	-	-	0,556	1,447
	0,938	0,375	0,838	0,948	6,190	2,503	-	-	-	-	-	-	10,479	11,792

Le projet regroupe l'ensemble des initiatives d'amélioration aux infrastructures ferroviaires afin de rehausser l'efficacité opérationnelle et de réduire les coûts d'exploitation.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,108	0,263	0,394	0,171	0,322	0,020	0,039	-	-	-	-	1,208	1,316
Non capitalisable	-	0,002	0,006	0,009	0,004	0,007	-	0,001	-	-	-	-	0,028	0,030
	-	0,111	0,269	0,403	0,175	0,329	0,020	0,040	-	-	-	-	1,235	1,346

Le projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires, dont les voies ferrées, la signalisation et la communication, les ponts et ponceaux, les murs de soutènement, les tunnels et les passages à niveau.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,365	3,044	7,071	9,373	5,874	6,031	4,672	3,461	6,750	5,743	5,984	58,004	58,369
Non capitalisable	-	0,008	0,070	0,163	0,216	0,135	0,139	0,107	0,080	0,155	0,132	0,138	1,334	1,342
	-	0,373	3,114	7,234	9,589	6,009	6,169	4,780	3,540	6,906	5,875	6,122	59,338	59,711

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires, dont les immeubles, les gares, les garages et les centres de maintenance.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,611	2,459	3,802	2,417	1,280	2,848	5,259	7,210	10,477	5,984	4,681	46,417	47,027
Non capitalisable	-	0,014	0,057	0,087	0,056	0,029	0,065	0,121	0,166	0,241	0,138	0,108	1,068	1,082
	-	0,625	2,516	3,889	2,472	1,309	2,913	5,380	7,376	10,718	6,121	4,789	47,484	48,109

Le projet permet de garder un œil sur les terrains potentiellement disponibles aux abords des gares du réseau de trains de banlieue pour y aménager les infrastructures nécessaires au développement des services.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	5,376	6,843	9,286	-	-	-	-	-	-	-	21,505	21,505
Non capitalisable	-	-	0,124	0,157	0,214	-	-	-	-	-	-	-	0,495	0,495
	-	-	5,500	7,000	9,500	-	-	-	-	-	-	-	22,000	22,000

IFR 0545

M

Gare Vendôme – Remplacement des édicules et reconstruction du quai nord

Le projet consiste à remplacer les édicules situés sur le côté ouest des quais nord et sud et à reconstruire le quai nord afin de compléter sa modernisation.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,571	0,216	2,689	5,652	3,267	2,198	-	-	-	-	-	-	13,805	14,593
Non capitalisable	0,304	0,022	0,062	0,131	0,075	0,051	-	-	-	-	-	-	0,318	0,644
	0,875	0,238	2,750	5,782	3,342	2,249	-	-	-	-	-	-	14,123	15,237

IFR 0581

M

Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland, près de la gare Saint-Jérôme, afin de sécuriser la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée pour les véhicules, cyclistes et piétons.

Programme d'aide : Ville de Saint-Jérôme**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,038	0,009	0,143	1,152	0,260	-	-	-	-	-	-	-	1,555	1,602
Non capitalisable	-	-	0,003	0,026	0,006	-	-	-	-	-	-	-	0,036	0,036
	0,038	0,009	0,146	1,179	0,266	-	-	-	-	-	-	-	1,591	1,638

IFR 0582

M

Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard, à Blainville, afin de sécuriser la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée pour les véhicules, cyclistes et piétons.

Programme d'aide : Ville de Blainville**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,038	0,013	0,129	0,872	0,173	-	-	-	-	-	-	-	1,174	1,225
Non capitalisable	-	-	0,003	0,020	0,004	-	-	-	-	-	-	-	0,027	0,027
	0,038	0,013	0,132	0,892	0,177	-	-	-	-	-	-	-	1,201	1,252

IFR 0589

M

Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation, passages à niveau, traverses et rails

Le projet vise à remplacer les dalles de captation, les passages à niveau, les traverses et les rails au garage Vaudreuil afin d'assurer la continuité des services et de protéger l'environnement en cas de fuite ou de déversement accidentels.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,006	-	-	0,011	0,195	4,345	0,057	0,647	-	-	-	-	5,254	5,260
Non capitalisable	-	-	-	-	0,004	0,100	0,001	0,015	-	-	-	-	0,121	0,121
	0,006	-	-	0,011	0,199	4,445	0,058	0,662	-	-	-	-	5,375	5,380

IFR 0604 **M** **Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure**

Le projet vise à rénover le bâtiment de service mécanique du centre de maintenance Lachine afin de répondre aux exigences en matière de santé et sécurité au travail.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,059	-	0,141	0,020	-	-	-	-	-	-	-	-	0,161	0,220
Non capitalisable	-	-	0,003	0,001	-	-	-	-	-	-	-	-	0,004	0,004
	0,059	-	0,144	0,021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,165	0,224

IFR 0618 **M** **Mirabel – Reconstruction du passage à niveau de la Côte Saint-Pierre**

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau de la Côte Saint-Pierre, à Mirabel, afin de sécuriser la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée pour les véhicules.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,069	0,100	0,661	0,093	-	-	-	-	-	-	-	-	0,754	0,923
Non capitalisable	-	0,002	0,015	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,017	0,020
	0,069	0,102	0,676	0,095	-	-	-	-	-	-	-	-	0,772	0,943

IFR 0632

A-D

Centres de maintenance Lachine et Pointe-Saint-Charles – Amélioration des infrastructures et des installations

Le projet a pour but d'apporter les améliorations nécessaires aux bâtiments et aux installations des centres de maintenance Lachine et Pointe-Saint-Charles afin de répondre aux exigences en matière de santé et sécurité au travail, d'environnement, d'opération et de productivité.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,960	0,329	0,440	0,440	-	-	-	-	-	-	-	-	0,880	2,170
Non capitalisable	-	0,018	0,010	0,010	-	-	-	-	-	-	-	-	0,020	0,039
	0,960	0,348	0,450	0,450	-	-	-	-	-	-	-	-	0,901	2,209

IFR 0678

M

Gares Bois-de-Boulogne, Saint-Hubert et Anjou – Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais

Le projet consiste à remplacer les tuiles podotactiles de certains quais des gares Bois-de-Boulogne, Saint-Hubert et Anjou.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,501	0,004	0,945	0,970	0,996	0,416	-	-	-	-	-	-	3,327	3,833
Non capitalisable	-	0,006	0,022	0,022	0,023	0,010	-	-	-	-	-	-	0,077	0,083
	0,501	0,010	0,967	0,993	1,019	0,425	-	-	-	-	-	-	3,404	3,915

IFR 0681

M

Gare Saint-Bruno – Réfection du quai 2

Le projet consiste à la reconstruction complète du quai 2 de la gare Saint-Bruno afin d'assurer le maintien de l'actif et de contribuer à la fiabilité du service de train sur la ligne exo13 Mont-Saint-Hilaire.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,016	0,188	0,170	0,940	0,027	-	-	-	-	-	-	-	1,137	1,342
Non capitalisable	-	0,004	0,004	0,022	0,001	-	-	-	-	-	-	-	0,026	0,030
	0,016	0,193	0,174	0,962	0,028	-	-	-	-	-	-	-	1,163	1,372

IFR 0687

A-D

Gare Saint-Jérôme – Amélioration de l'accessibilité

Le projet consiste à aménager un quai pleine longueur et à améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité aux infrastructures de la gare Saint-Jérôme afin de répondre aux besoins des personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,099	0,067	0,384	4,810	1,905	0,742	-	-	-	-	-	-	7,841	8,007
Non capitalisable	0,089	0,420	0,579	0,317	0,044	0,017	-	-	-	-	-	-	0,958	1,467
	0,188	0,487	0,964	5,127	1,949	0,759	-	-	-	-	-	-	8,799	9,474

IFR 0688

A-D

Gare Blainville – Amélioration de l'accessibilité

Le projet consiste à aménager un lien quai-train, mettre à jour la signalétique, remplacer l'équipements TI/STI et améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité afin de répondre aux besoins des personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,266	0,112	3,676	0,873	-	-	-	-	-	-	-	-	4,549	4,927
Non capitalisable	0,418	0,013	0,092	0,020	-	-	-	-	-	-	-	-	0,112	0,543
	0,684	0,125	3,768	0,893	-	-	-	-	-	-	-	-	4,661	5,470

IFR 0689

A-D

Ligne exo12 Saint-Jérôme – Bonification de l'offre de service

Le projet permet d'étudier les possibilités de bonification de l'offre de service et d'électrification sur la ligne exo12 Saint-Jérôme afin de favoriser l'intermodalité de cet axe très achalandé.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,024	0,205	0,182	0,145	0,049	0,650	-	-	-	-	1,255	1,255
Non capitalisable	-	-	0,225	2,051	2,059	2,166	1,615	0,790	-	-	-	-	8,908	8,908
	-	-	0,250	2,256	2,241	2,311	1,664	1,440	-	-	-	-	10,163	10,163

IFR 0691

M

Subdivision Parc – Remplacement d'équipements de communication ferroviaire

Le projet vise à remplacer l'équipement en fin de vie ou discontinué dans les guérites de signalisation et de communication ferroviaires de la subdivision Parc.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,319	0,285	0,375	0,386	0,109	-	-	-	-	-	-	-	0,869	1,473
Non capitalisable	-	0,007	0,009	0,009	0,002	-	-	-	-	-	-	-	0,020	0,027
	0,319	0,292	0,383	0,395	0,111	-	-	-	-	-	-	-	0,889	1,500

IFR 0692

M

Subdivision Montréal et Ottawa – Mise à niveau des équipements de signaux et de communication

Le projet vise à remplacer l'équipement en fin de vie ou discontinué dans les guérites de signalisation et de communications ferroviaires de la division Montréal et Ottawa.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,264	0,262	0,669	0,669	0,669	0,669	0,669	0,478	-	-	-	-	3,825	4,351
Non capitalisable	-	0,006	0,015	0,015	0,015	0,015	0,015	0,011	-	-	-	-	0,088	0,094
	0,264	0,268	0,685	0,685	0,685	0,685	0,685	0,489	-	-	-	-	3,913	4,445

IFR 0712

A-D

Garages Saint-Antoine, Vaudreuil et Sorel – Installation d'escaliers extérieurs

Le projet consiste à installer des escaliers extérieurs afin de faciliter l'accès aux toits des bâtiments des garages Saint-Antoine, Vaudreuil et Sorel.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,148	0,157	0,278	0,082	-	-	-	-	-	-	-	-	0,359	0,665
Non capitalisable	-	0,004	0,006	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	0,008	0,012
	0,148	0,161	0,284	0,083	-	-	-	-	-	-	-	-	0,368	0,677

IFR 0722

M

Gare Cedar Park – Réfection du quai 1

Le projet consiste à reconstruire le quai 1 de la gare Cedar Park.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,017	0,373	0,226	2,101	0,297	-	-	-	-	-	-	-	2,623	3,013
Non capitalisable	0,004	0,009	0,005	0,048	0,007	-	-	-	-	-	-	-	0,060	0,073
	0,021	0,382	0,231	2,149	0,304	-	-	-	-	-	-	-	2,684	3,086

IFR 0738

A-D

Gare Parc – Amélioration de l'accessibilité et de l'équipement TI/STI

Le projet vise l'implantation d'un parcours accessible entre le quai-train et les quais et le remplacement de certains équipements TI/STI afin de faciliter l'accès aux personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : **SOFIL****INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,008	0,485	3,377	1,440	0,107	-	-	-	-	-	-	-	4,924	5,416
Non capitalisable	-	0,301	0,078	0,033	0,002	-	-	-	-	-	-	-	0,113	0,414
	0,008	0,786	3,455	1,473	0,109	-	-	-	-	-	-	-	5,037	5,831

IFR 0745

M

Gare Mont-Saint-Hilaire – Remplacement du bâtiment administratif

Le projet vise à remplacer le bâtiment administratif modulaire afin de répondre aux exigences en matière de santé et sécurité au travail.

Programme d'aide : **non admissible****INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,128	0,315	0,045	-	-	-	-	-	-	-	-	0,360	0,488
Non capitalisable	-	0,003	0,007	0,001	-	-	-	-	-	-	-	-	0,008	0,011
	-	0,131	0,322	0,046	-	-	-	-	-	-	-	-	0,368	0,499

IFR 0748

T

Garage Vaudreuil – Bâtiment administratif pour les trains

Le projet vise la construction d'un bâtiment administratif permanent permettant d'accueillir les diverses équipes train du garage Vaudreuil et qui sera annexé au futur garage exobus.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,001	0,066	0,217	0,085	1,619	2,008	0,267	1,483	-	-	-	-	5,679	5,745
Non capitalisable	-	0,151	0,005	0,057	0,037	0,046	0,006	0,034	-	-	-	-	0,186	0,337
	0,001	0,217	0,222	0,142	1,656	2,054	0,273	1,518	-	-	-	-	5,865	6,083

IFR 0774

A-D

Gare Sainte-Thérèse – Amélioration de l'accessibilité aux infrastructures

Le projet consiste à aménager un lien quai-train et à revoir la signalétique et les équipements TI afin d'améliorer le cheminement et l'ensemble des requis en matière d'accessibilité.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,009	0,629	2,043	0,033	0,966	-	-	-	-	-	-	3,670	3,679
Non capitalisable	-	0,079	0,518	0,163	0,001	0,022	-	-	-	-	-	-	0,703	0,782
	-	0,088	1,147	2,205	0,033	0,988	-	-	-	-	-	-	4,373	4,461

Le projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien de tous les équipements d'infrastructures ferroviaires appartenant au Canadien Pacifique à Kansas City (CPKC) et exploités par exo.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	1,247	2,503	2,503	-	-	-	-	-	-	-	6,252	6,252
Non capitalisable	-	-	0,029	0,058	0,058	-	-	-	-	-	-	-	0,144	0,144
	-	-	1,276	2,560	2,560	-	-	-	-	-	-	-	6,396	6,396

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0309

M

Locomotives – Acquisition

Le projet comprend l'acquisition de 10 nouvelles locomotives diesel à faible émission de gaz à effet de serre (GES) qui remplaceront les locomotives F59PH utilisées présentement sur le réseau et âgées de plus de 30 ans. Elles contribueront à la fiabilité du service et à la réduction des coûts d'entretien tout en respectant les normes environnementales EPA Tier IV.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	60,779	27,469	20,642	52,460	3,800	2,355	4,089	23,594	-	-	-	-	106,939	195,186
Non capitalisable	0,501	0,754	0,475	1,207	0,087	0,054	0,094	0,543	-	-	-	-	2,460	3,715
	61,280	28,223	21,117	53,666	3,887	2,409	4,183	24,136	-	-	-	-	109,398	198,902

IFR 0452

M

Matériel roulant – Maintien des actifs

Le projet consiste au maintien du matériel roulant ferroviaire au cours des 10 prochaines années conformément aux recommandations des fabricants, de nos analyses de condition et de l'évolution du marché. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction des résultats.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,039	6,771	13,538	19,423	13,590	8,204	8,098	7,442	8,650	8,056	93,811	93,811
Non capitalisable	-	-	0,001	0,156	0,311	0,447	0,313	0,189	0,186	0,171	0,199	0,185	2,158	2,158
	-	-	0,039	6,927	13,849	19,869	13,903	8,393	8,285	7,613	8,849	8,241	95,969	95,969

IFR 0492

M

Locomotives F59PHI – Entretien majeur

Le projet consiste à effectuer des travaux d'entretien majeur et à moderniser les systèmes des 11 locomotives F59PHI afin d'assurer leur fiabilité et le maintien de l'actif.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	2,287	1,354	3,646	2,393	2,317	1,706	0,971	-	-	-	-	-	11,033	14,674
Non capitalisable	0,009	0,060	0,084	0,055	0,053	0,039	0,022	-	-	-	-	-	0,254	0,322
	2,295	1,414	3,729	2,448	2,370	1,745	0,993	-	-	-	-	-	11,287	14,996

IFR 0537

M

Voitures de train 2000 – Mise en accessibilité et exploitation de rames mixtes

Le projet consiste à l'entretien majeur et à la mise en accessibilité des 22 voitures de train 2000 afin d'assurer la fiabilité et le maintien de l'actif et de permettre l'exploitation de rames mixtes entre les voitures 2000 et 3000.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,154	0,124	0,120	9,639	6,034	7,215	8,052	6,801	2,118	8,847	-	-	48,826	49,104
Non capitalisable	0,202	0,670	0,227	0,522	0,139	0,166	0,185	0,156	0,049	0,203	-	-	1,648	2,520
	0,356	0,795	0,347	10,161	6,173	7,381	8,237	6,957	2,167	9,050	-	-	50,474	51,624

IFR 0658

M

Remplacement du système de surveillance et de diagnostic dans les trains

Le projet consiste à modifier le système de surveillance et de diagnostic utilisé dans les voitures de la série 3000 par un système générique sans logiciel supplémentaire afin de le rendre autonome.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,022	0,036	0,205	0,180	0,014	0,072	-	-	-	-	-	-	0,471	0,529
Non capitalisable	-	0,001	0,005	0,004	0,000	0,002	-	-	-	-	-	-	0,011	0,012
	0,022	0,036	0,210	0,184	0,015	0,073	-	-	-	-	-	-	0,482	0,541

IFR 0773

M

Voitures 3000 – Restauration de fenêtres

Le projet consiste à polir et appliquer un filtre sur les fenêtres des voitures 3000 afin de réduire leur opacité.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,588	0,213	0,348	0,167	-	-	-	-	-	-	1,317	1,317
Non capitalisable	-	-	0,014	0,005	0,008	0,004	-	-	-	-	-	-	0,030	0,030
	-	-	0,602	0,218	0,356	0,171	-	-	-	-	-	-	1,347	1,347

Le projet consiste à l'acquisition de 44 nouvelles voitures de train 2050 à deux niveaux incluant les pièces de rechanges, les outils spécifiques et la formation technique afin de rétablir la réserve opérationnelle et d'améliorer l'expérience client. L'ensemble des voitures possède des éléments d'accessibilité et 18 d'entre elles sont accessibles pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	96,412	28,551	33,590	21,794	10,494	1,818	-	-	-	-	-	-	67,696	192,659
Non capitalisable	0,750	0,805	0,773	0,501	0,241	0,042	-	-	-	-	-	-	1,557	3,112
	97,161	29,357	34,363	22,295	10,735	1,860	-	-	-	-	-	-	69,253	195,771

**Multimodal et
autres projets**



INFRASTRUCTURES

IFR 0313

A-D

Accessibilité aux infrastructures – Amélioration

Le projet vise à offrir des services plus intégrés et inclusifs en améliorant l'accessibilité des infrastructures aux points d'accès aux sites afin de bonifier le parcours des personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programmes d'aide : PAGTCP et SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,700	0,953	1,530	2,419	2,742	2,014	0,822	0,490	0,098	-	11,767	11,767
Non capitalisable	-	-	0,016	0,022	0,035	0,056	0,063	0,046	0,019	0,011	0,002	-	0,271	0,271
	-	-	0,716	0,974	1,565	2,475	2,805	2,060	0,841	0,501	0,100	-	12,038	12,038

IFR 0656

A-D

Parc de véhicules de service – Électrification de l'infrastructure

Le projet vise à se doter d'un plan de développement pour l'électrification des infrastructures des véhicules de service, dont l'acquisition et l'installation des équipements de recharge nécessaires à leur utilisation.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,090	0,098	1,038	1,347	3,703	0,336	0,360	0,070	2,053	-	-	-	8,907	9,095
Non capitalisable	0,101	0,046	0,063	0,061	0,085	0,008	0,008	0,002	0,047	-	-	-	0,275	0,422
	0,191	0,144	1,101	1,408	3,788	0,344	0,368	0,071	2,100	-	-	-	9,181	9,517

Le projet s'inscrit dans notre Plan stratégique organisationnel (PSO) 2021-2027 et consiste à mettre en place de nouvelles infrastructures et de nouveaux services via des projets pilotes découlant des recommandations du projet IFR-0588. L'objectif est d'augmenter l'accès par mode durable aux pôles de mobilité, d'améliorer l'expérience client et d'appuyer la transformation des stationnements incitatifs en lieux de service.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,321	0,344	0,361	0,377	0,379	0,379	0,013	-	-	-	2,173	2,173
Non capitalisable	-	-	0,007	0,008	0,008	0,009	0,009	0,009	-	-	-	-	0,050	0,050
	-	-	0,328	0,352	0,370	0,385	0,387	0,387	0,013	-	-	-	2,223	2,223

TI/STI

IFR 0458

A-D

Mesures de sécurité – Amélioration

Le projet vise à l'ajout et le remplacement des caméras de surveillance, l'installation de dispositifs de contrôle d'accès et de serrures afin de rendre le réseau plus sécuritaire pour les clients, les employés et les partenaires.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,166	0,208	0,156	0,178	0,181	0,182	0,182	0,182	0,182	0,182	0,182	0,182	1,786	2,160
Non capitalisable	-	0,005	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,041	0,046
	0,166	0,213	0,159	0,182	0,185	0,186	0,186	0,186	0,186	0,186	0,186	0,186	1,827	2,206

IFR 0550

A-D

Actifs technologiques – Mise à jour

Le projet a pour but d'éviter l'obsolescence liée aux nouvelles technologies afin de réduire les risques opérationnels et répondre aux besoins des projets en cours.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	4,781	1,158	1,039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,039	6,978
Non capitalisable	-	0,032	0,024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,024	0,056
	4,781	1,190	1,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,063	7,033

IFR 0553**A-D****Progiciel de gestion intégrée (PGI) – Migration vers une nouvelle version**

Le projet consiste à implanter une nouvelle version du progiciel de gestion intégrée (PGI) afin d'améliorer les processus de gestion des finances, des projets, de l'entretien et de l'approvisionnement.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,139	0,045	5,427	6,405	2,537	-	-	-	-	-	-	-	14,369	14,554
Non capitalisable	1,341	0,375	1,985	0,147	0,058	-	-	-	-	-	-	-	2,191	3,906
	1,480	0,419	7,413	6,553	2,595	-	-	-	-	-	-	-	16,561	18,460

IFR 0567**A-D****Progiciel de gestion intégrée (PGI) – Amélioration continue**

Le projet consiste à financer l'amélioration continue du progiciel de gestion intégrée (PGI) afin d'optimiser les opérations courantes de nos secteurs d'affaires.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	3,906	1,968	0,440	0,587	1,014	1,054	1,097	1,140	1,186	1,234	1,283	1,334	10,367	16,240
Non capitalisable	-	0,045	0,010	0,013	0,023	0,024	0,025	0,026	0,027	0,028	0,029	0,031	0,238	0,284
	3,906	2,013	0,450	0,600	1,037	1,078	1,122	1,166	1,213	1,262	1,312	1,365	10,605	16,524

IFR 0650

A-D

Chrono (SAEIV) – Amélioration

Le projet consiste à financer l'amélioration continue du système d'aide à l'exploitation et à l'information voyageur Chrono (SAEIV) en fonction des besoins de nos secteurs d'affaires.

Programme d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	4,779	2,013	2,093	2,177	2,264	2,354	2,449	2,546	2,648	2,754	2,864	2,979	25,129	31,921
Non capitalisable	-	0,046	0,048	0,050	0,052	0,054	0,056	0,059	0,061	0,063	0,066	0,069	0,578	0,624
	4,779	2,059	2,141	2,227	2,316	2,409	2,505	2,605	2,709	2,818	2,930	3,048	25,707	32,545

IFR 0651

A-D

Financement des améliorations du produit actif informationnel Business Intelligence (BI)

Le projet consiste à financer la collecte et l'archivage des données provenant de divers systèmes d'information afin de centraliser et analyser les données, d'assurer la sécurité et la conservation de l'actif informationnel.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	5,475	1,117	1,344	1,008	0,504	0,252	0,126	0,063	0,031	0,024	0,018	0,014	3,382	9,973
Non capitalisable	-	0,026	0,031	0,023	0,012	0,006	0,003	0,001	0,001	0,001	-	-	0,078	0,103
	5,475	1,142	1,374	1,031	0,515	0,258	0,129	0,064	0,032	0,024	0,018	0,014	3,460	10,077

IFR 0682

M

TI/STI – Gestion de services bureautiques

Le projet consiste à financer la gestion des services bureautiques afin de maintenir le parc informatique à jour et de fournir de l'équipement adéquat aux employés.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,681	0,617	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	5,865	7,163
Non capitalisable	-	0,014	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,135	0,149
	0,681	0,631	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	6,000	7,312

IFR 0686

A-D

Services TI – Amélioration des outils de gestion informatisés

Le projet regroupe les initiatives de mise en place, d'harmonisation et d'optimisation des outils de gestion informatisés afin d'améliorer la planification de services aux usagers.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	-	0,542	1,402	0,595	0,085	0,411	-	-	-	-	-	3,035	3,035
Non capitalisable	-	-	0,012	0,032	0,014	0,002	0,009	-	-	-	-	-	0,070	0,070
	-	-	0,554	1,435	0,609	0,087	0,420	-	-	-	-	-	3,105	3,105

IFR 0710

A-D

Services STI – Acquisition équipement technologique

Le projet consiste à acquérir de l'équipement technologique (caméras et affichages) afin d'optimiser les déplacements sur les sites lors d'entretien ou des réparations en cours.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,151	0,392	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	0,587	5,865	6,409
Non capitalisable	-	0,009	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013	0,135	0,144
	0,151	0,401	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	6,000	6,552

IFR 0713

A-D

Services STI – Acquisition d'équipement technologique pour autobus

Le projet consiste à acquérir de l'équipement technologique (panneaux à messages variables, diffuseurs vocaux et compteurs de passagers) afin de maintenir leur fiabilité dans les garages de nos transporteurs.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,132	0,722	0,391	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	9,189	10,043
Non capitalisable	-	0,017	0,009	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,211	0,228
	0,132	0,739	0,400	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	9,400	10,271

IFR 0717**A-D****Vente et perception – Standardisation des équipements dans les autobus et dans les gares**

Le projet vise à moderniser les valideurs de titres, d'intégrer des boîtes de perception mécaniques et des coffres-forts à bord des autobus sur l'ensemble de notre territoire.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,405	3,559	1,213	1,300	-	-	-	-	-	-	-	-	2,513	6,477
Non capitalisable	-	0,088	0,028	0,030	-	-	-	-	-	-	-	-	0,058	0,146
	0,405	3,647	1,241	1,330	-	-	-	-	-	-	-	-	2,571	6,623

IFR 0724**A-D****Plateforme ESM – Amélioration des lignes d'affaires**

Le projet permet de faire évoluer la gestion des différentes lignes d'affaires dans la plateforme Enterprise Service Management (ESM), dont les signalements, les requêtes, le suivi des non-conformités et les audits.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,723	1,410	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	11,651	13,784
Non capitalisable	-	0,032	0,027	0,027	0,027	0,027	0,027	0,027	0,027	0,027	0,027	0,027	0,268	0,300
	0,723	1,442	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	11,919	14,084

IFR 0725**A-D****Refonte du site Web**

Le projet vise à mettre à jour notre site Web dont la dernière refonte date de 2014. Cette nouvelle plateforme robuste, ergonomique et performante permettra d'accompagner les clients d'une façon plus personnalisée pendant leur déplacement tout en répondant à des exigences de cybersécurité et d'accessibilité.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,819	1,711	1,159	-	-	-	-	-	-	-	-	2,870	3,689
Non capitalisable	0,114	0,133	0,039	0,027	-	-	-	-	-	-	-	-	0,066	0,313
	0,114	0,952	1,750	1,186	-	-	-	-	-	-	-	-	2,936	4,002

IFR 0728**A-D****Carte OPUS – Remplacement des technologies logicielles et matérielles**

Le projet vise à remplacer les équipements de vente et de perception dont les distributrices automatiques de titres (DAT) et les valideurs fixes afin d'optimiser leur performance.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	0,015	1,704	0,283	0,660	-	-	-	-	-	-	-	-	0,943	2,662
Non capitalisable	-	0,039	0,007	0,015	-	-	-	-	-	-	-	-	0,022	0,061
	0,015	1,743	0,289	0,675	-	-	-	-	-	-	-	-	0,965	2,723

IFR 0743**A-D****Vente et perception – Architecture du réseau**

Le projet vise à la mise en place d'un réseau conforme aux normes PCI DSS pour les ventes et perceptions et à l'intégration d'une architecture du réseau évolutive et adaptée au mode fononagique hybride.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,811	0,293	0,293	-	-	-	-	-	-	-	-	0,587	1,398
Non capitalisable	0,056	0,019	0,007	0,007	-	-	-	-	-	-	-	-	0,013	0,088
	0,056	0,830	0,300	0,300	-	-	-	-	-	-	-	-	0,600	1,486

IFR 0753**A-D****Octopus – Migration vers la plateforme ESM**

Le projet vise à finaliser le remplacement d'Octopus vers la plateforme ESM afin d'optimiser la billetterie, la gestion des incidents, les demandes de changements et la gestion des actifs.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,685	0,126	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,126	0,811
Non capitalisable	-	0,065	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,003	0,068
	-	0,750	0,129	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,129	0,879

Le projet consiste à l'acquisition d'équipement afin d'améliorer les infrastructures réseautiques TI.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	-	0,862	0,391	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	0,978	9,189	10,050
Non capitalisable	-	0,020	0,009	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,022	0,211	0,231
	-	0,881	0,400	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	9,400	10,281

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0457

M

Parc de véhicules – Amélioration

Le projet regroupe l'ensemble des initiatives d'ajout et de renouvellement du parc de véhicules d'intervention pour assurer la sécurité de l'exploitation sur le territoire d'exo. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction de l'évolution des besoins de la planification.

Programmes d'aide : PAGTCP et SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	10 ANS	TOTAL
	2023 et -	2024P												
Capitalisable	1,351	0,270	1,170	1,034	1,065	2,280	1,130	2,225	1,204	0,728	1,488	1,532	13,855	15,476
Non capitalisable	-	0,006	0,027	0,024	0,024	0,052	0,026	0,051	0,028	0,017	0,034	0,035	0,319	0,325
	1,351	0,276	1,197	1,058	1,089	2,332	1,156	2,277	1,231	0,744	1,522	1,568	14,173	15,801

Annexes



Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets

GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) – Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion de portefeuille, de programmes et de projets. Elle tient également compte des normes, politiques, règlements et procédures auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques ;
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille, des programmes et des projets ;
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille, des programmes et des projets ;
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo ;
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille, des programmes et des projets d'exo ;
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec ceux émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets.

Gestion du portefeuille de projets : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités, les programmes et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie des projets. Le processus de gestion du portefeuille vise à sélectionner les programmes et les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les programmes et les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

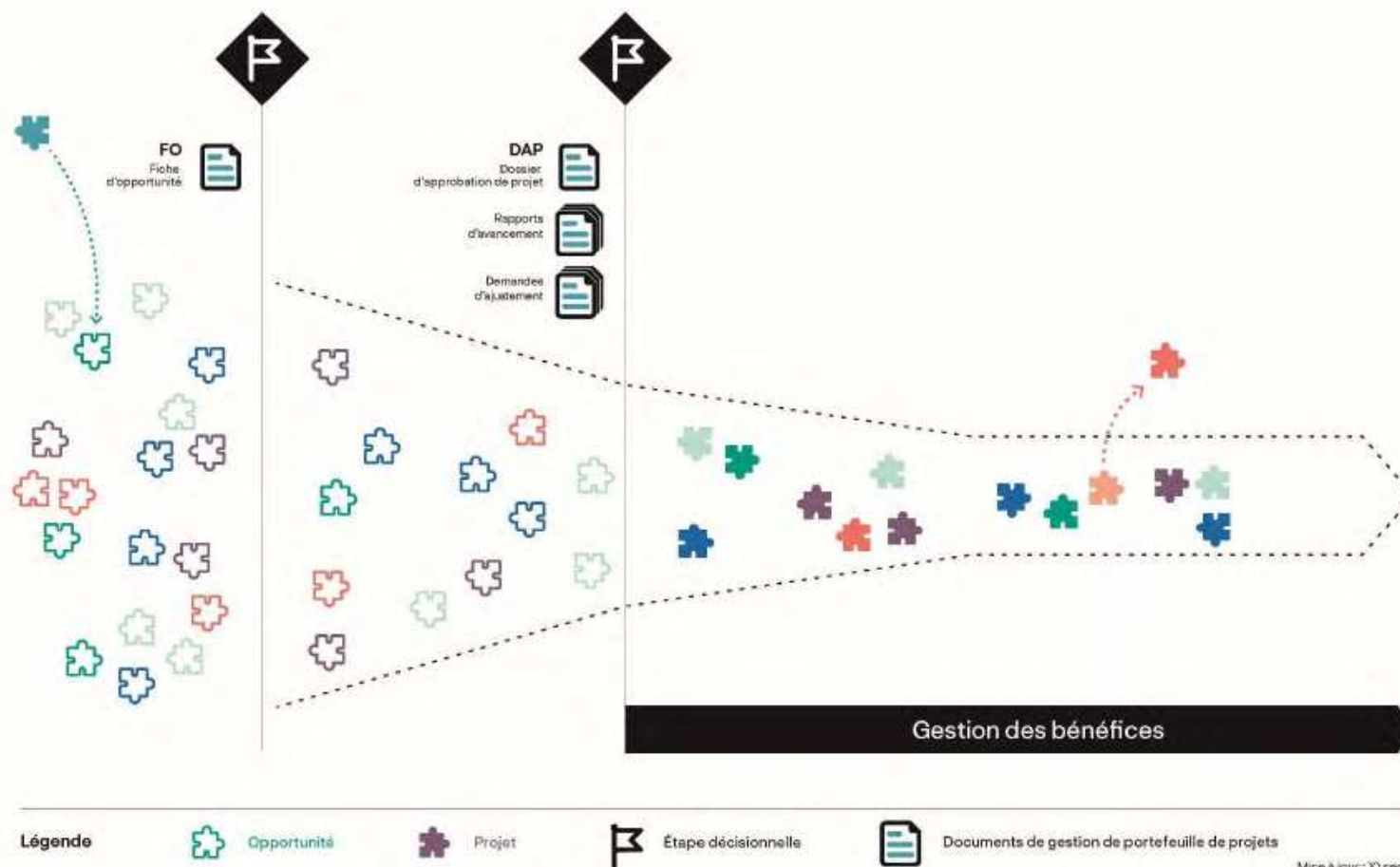
Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

Cycle de vie des projets standardisés : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie des projets standardisés d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, les projets font l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir les projets à des moments clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à leur poursuite.



Planification du portefeuille de projets

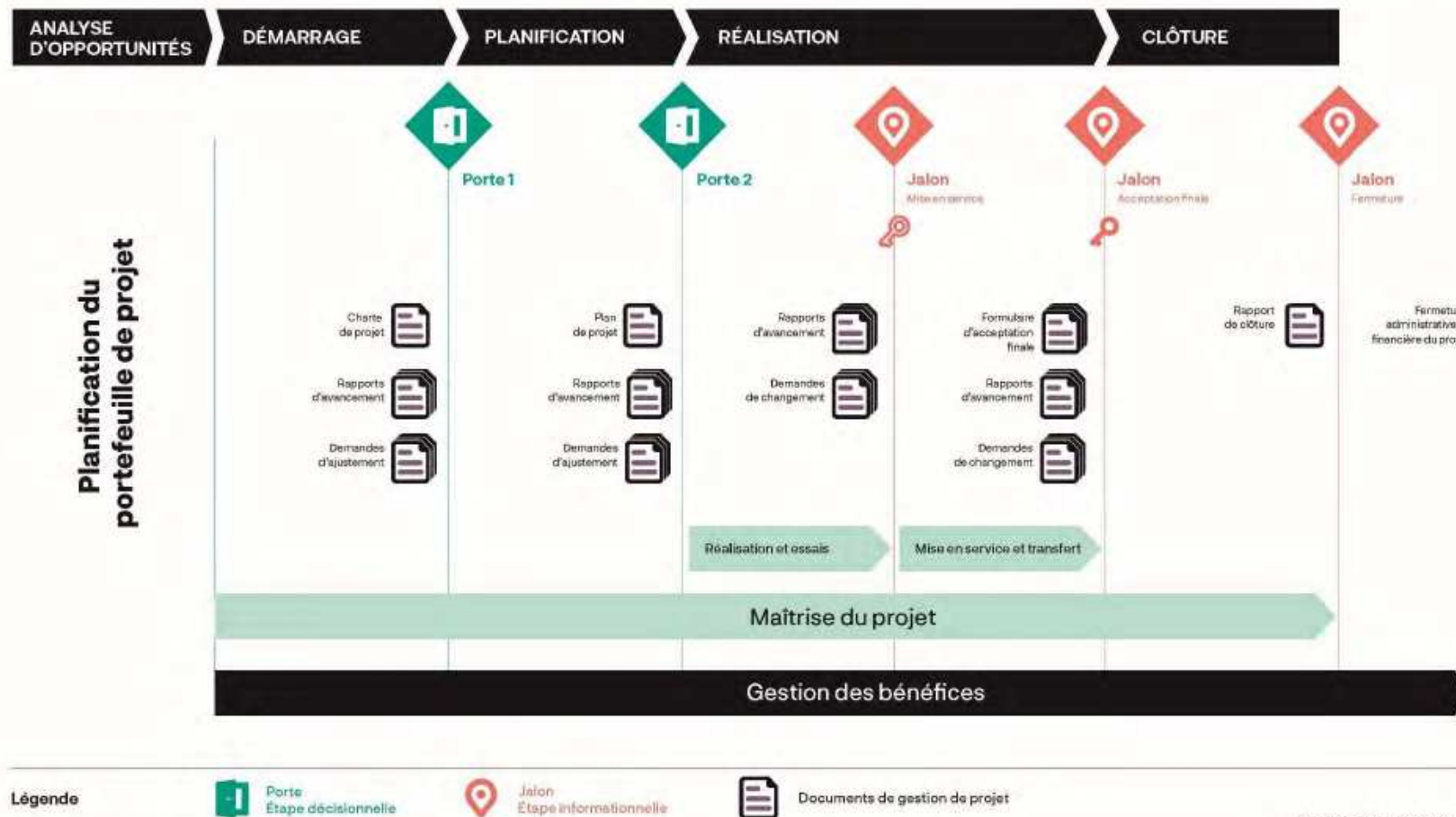
exo

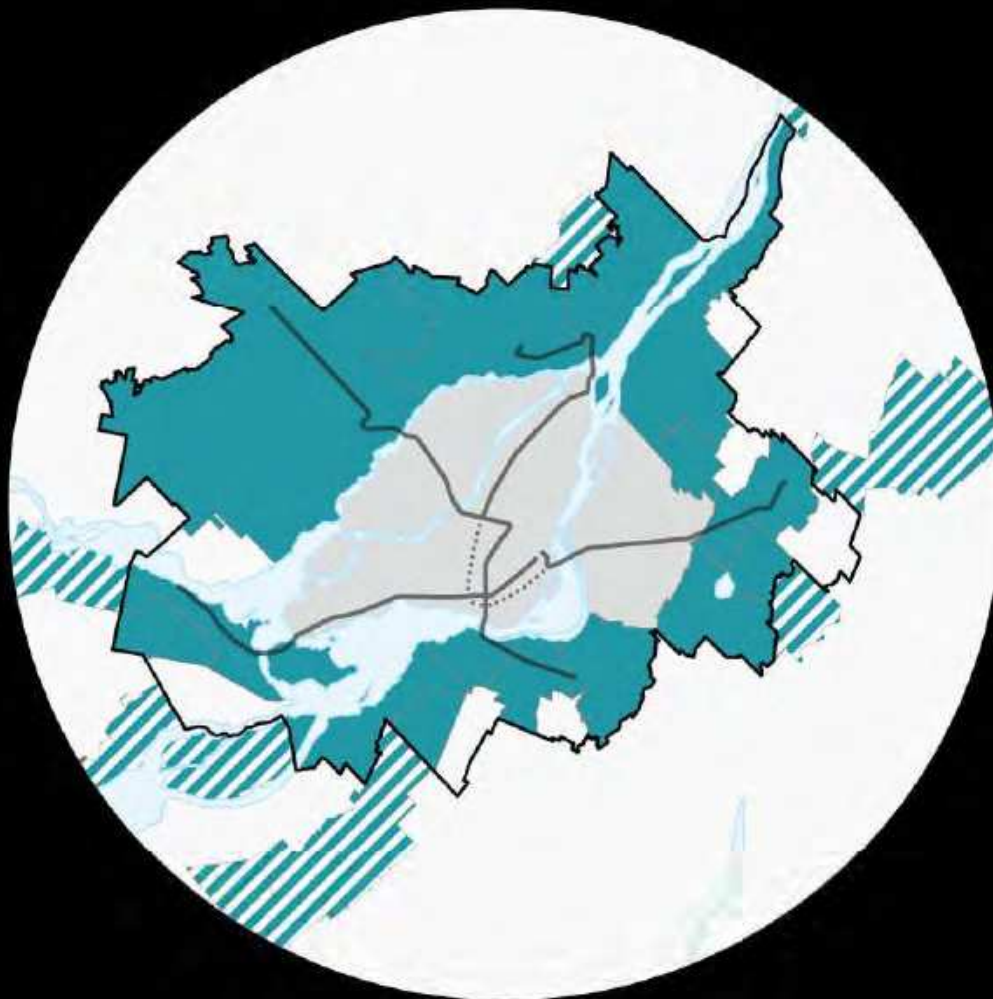




Cycle de vie de projet standardisé

exo





exo

1001 boulevard Robert-Bourassa, 26^e étage
Montréal (Québec) H3B 4L4

exo.quebec