

Programme des immobilisations 2026-2035



exo

**exo, la société
de transport
des couronnes**

Des choix difficiles, guidés par le sens des responsabilités, la prudence et la rigueur



Le dépôt du Programme des immobilisations (PDI) 2026-2035 s'effectue cette année dans un contexte particulier. Le début de nos mandats respectifs à la tête d'exo a été marqué par des décisions difficiles pour l'avenir de notre organisation, lesquelles exigent rigueur, lucidité et sens des responsabilités. À la demande de l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM), exo, comme les autres organismes publics de transport du Grand Montréal, doit identifier des sources d'économie récurrentes afin de répondre aux défis financiers structurants de notre secteur. Conjuguée aux balises gouvernementales liées au financement des projets et au Plan québécois des infrastructures, cette situation nous a forcés à revoir en profondeur la priorisation de nos investissements.

Bien que la saine gestion financière ait toujours guidé nos actions, l'ampleur des impératifs actuels rendait inévitable un exercice de révision de nos projets majeurs. Conformément au plan d'optimisation soumis à l'ARTM, nous avons donc dû réduire nos budgets d'investissements des prochaines années. Le budget total du PDI 2026-2035 s'établira ainsi à 1 913 M\$, une diminution marquée par rapport au précédent.

Les choix que nous avons dû faire, imposés par les circonstances, sont déchirants, mais mûrement réfléchis. Ces décisions ont été prises suite à un examen attentif et responsable, à la hauteur de l'importance des enjeux actuels. Dans ce nouveau cadre, nous concentrerons désormais nos efforts sur le maintien des actifs essentiels pour assurer la sécurité, la fiabilité et la continuité des services. Cela implique, à regret, de reporter ou d'abandonner des projets porteurs auxquels exo et ses partenaires municipaux tenaient profondément, notamment ceux liés à l'accessibilité du réseau, à la construction de garages pour l'électrification de la flotte d'autobus, ainsi que les projets de développement immobilier conjoints avec les municipalités.

Ces décisions sont particulièrement difficiles, car nos équipes ont démontré leur capacité à livrer des projets majeurs avec rigueur budgétaire et innovation, dans le respect des échéanciers. Nous sommes pleinement conscients que ces sacrifices surviennent alors que les besoins de mobilité augmentent fortement dans les couronnes et qu'ils représentent un recul pour des projets attendus. Exo a toutefois la responsabilité d'agir avec prudence et cohérence pour assurer la pérennité de ses services et maintenir l'intégrité de son réseau. Résiliente et déterminée, notre organisation demeure pleinement engagée envers sa mission : offrir aux usagers un transport collectif efficace, convivial et durable.

Marc Rousseau
Directeur général

Pierre Fortin
Président du conseil d'administration

Sigles et acronymes

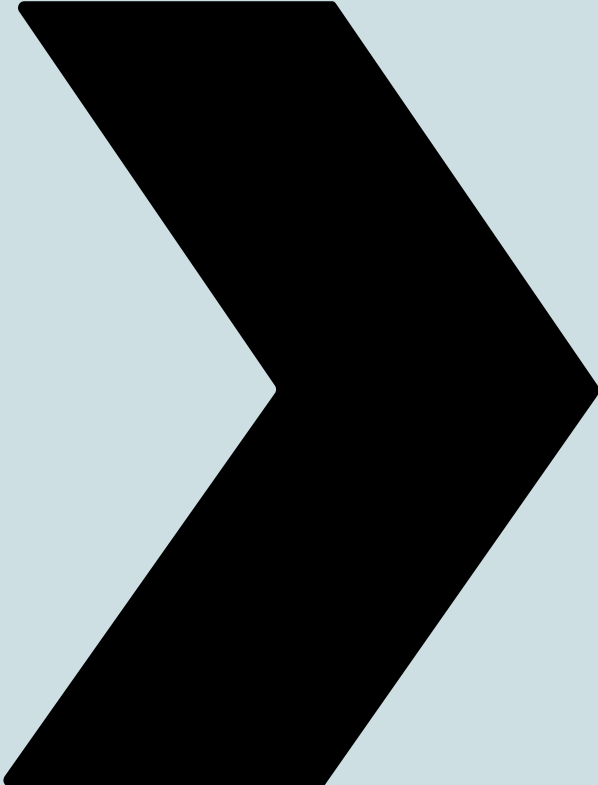
ARTM	Autorité régionale de transport métropolitain
BI	Business Intelligence
CN	Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
CPKC	Canadien Pacifique à Kansas City
EPA	Environmental Protection Agency
GES	Gaz à effet de serre
GMAO	Gestion de la maintenance assistée par ordinateur
GPS	Gestion de projets standardisée
MTMD	Ministère des Transports et de la Mobilité durable
PAGITC	Programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif
PAGTCP	Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes
PAITC SOFIL	Programme d'aide aux immobilisations en transport en commun de la Société de financement des infrastructures locales du Québec
PDI	Programme des immobilisations
PMA	Plan de maintien des actifs
REM	Réseau express métropolitain
SAEIV	Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageurs
STI	Système de transport intelligent

STM	Société de transport de Montréal
TAD	Transport à la demande
TI/STI	Technologies de l'information/Systèmes de transport intelligents



Table des matières

Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027	5
Méthodologie	7
Synthèse du PDI 2026-2035	8
Financement des projets inscrits au PDI 2026-2035.....	16
Plan de maintien des actifs.....	19
Réseau d'autobus et transport adapté	
Infrastructures	22
TI/STI.....	30
Matériel roulant.....	33
Réseau de trains de banlieue	
Infrastructures	35
Matériel roulant	44
Multimodal et autres projets	
Infrastructures	49
TI/STI.....	50
Matériel roulant	57
Annexe.....	58
Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets	59



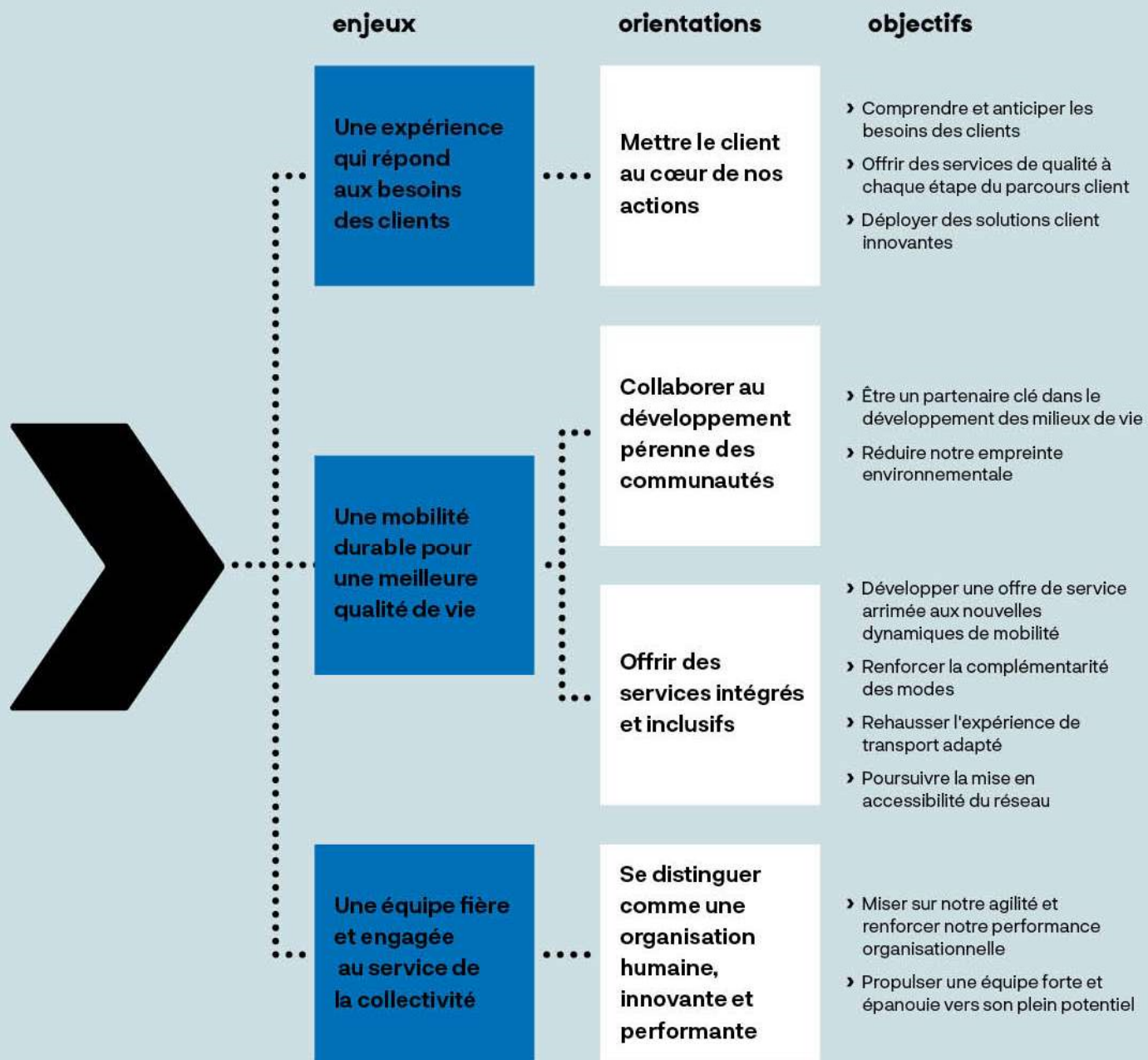
génération exo

Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027

Approuvé par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) le 12 août 2021, le Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027 confirme notre intention claire de développer une mobilité nouvelle génération qui profitera à l'ensemble des citoyens. Baptisée **génération exo**, cette intention stratégique s'appuie sur une volonté de travailler avec nos partenaires et clients pour bâtir une mobilité durable au service du mieux-être de la collectivité.

Fondé sur quatre grandes orientations et onze objectifs, notre Plan stratégique ambitieux tient compte du contexte postpandémie et présente des cibles mesurables, notamment en matière de reprise de l'achalandage, d'offre de service, d'état des infrastructures et de réduction de notre empreinte environnementale.

Les projets présentés dans le PDI 2026-2035 répondent directement aux objectifs du Plan stratégique organisationnel amendé 2021-2027. Ils contribueront à l'atteinte des cibles stratégiques que nous nous sommes fixées et permettront d'assurer des services de qualité à chaque étape du parcours client.



Méthodologie

CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI – Les projets au Programme des immobilisations (PDI) sont répartis en trois catégories, soit Réseau d'autobus et transport adapté, Réseau de trains de banlieue et Multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et sont établies en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

ARRONDISSEMENTS – Les montants inscrits dans les tableaux et les textes sont arrondis au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

PHASE DU PROJET (voir l'annexe) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1^{er} janvier 2026. Les deux phases possibles sont les suivantes :

E

Étude : Le projet est en démarrage ou en planification.

R

Réalisation : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1^{er} janvier 2026.

Les projets qui seront mis en service au 1^{er} janvier 2026 ne figurent pas dans le présent document.

RÉSERVE – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative de 10 M\$ qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au million de dollars près.

CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées ci-après. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

M

Maintien : Projet visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Cela inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services.

A-D

Amélioration et développement : Projet visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle.

T

Transformation : Projet qui entraîne de nouvelles capacités d'affaires par la création de nouveaux marchés ou secteurs, de nouveaux modèles d'affaires, ou de nouvelles façons de faire (niveau organisationnel).

ACCESSIBILITÉ



Les projets identifiés par ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Synthèse du PDI 2026-2035

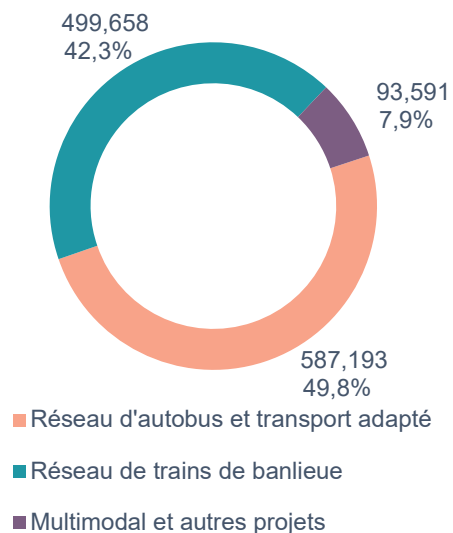
Des investissements décennaux prévus de 1 190,443 M\$, incluant 141,783 M\$ pour l'année 2026

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 1 913,068 M\$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

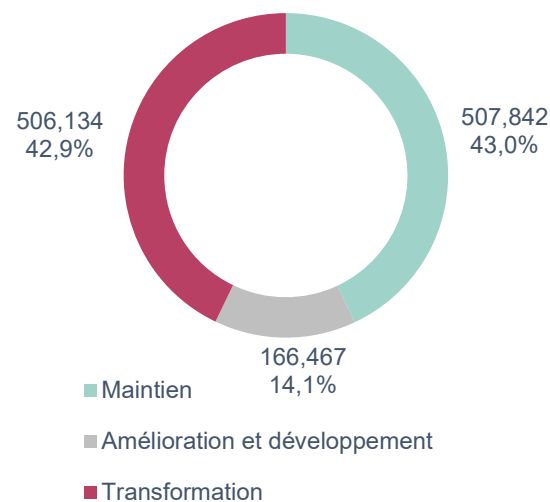
RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS – La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 49,8 %, de 42,3 % pour le réseau de trains de banlieue et de 7,9 % pour le multimodal et autres projets. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire du parc d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il détient le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés à 43,0 % de projets visant le maintien des actifs, à 14,1 % de projets destinés à l'amélioration et au développement et à 42,9 % de projets de transformation. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

Répartition des investissements décennaux*
(en millions de \$)



Répartition des investissements décennaux selon la
catégorie de portefeuille*
(en millions de \$)



* Exclut la réserve corporative

TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2026-2035 d'exo

(en millions de \$)	Investissements au 31/12/2025	2026	TOTAL 2027-2035	GRAND TOTAL	%
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ					
Infrastructures	34,606	3,893	396,545	435,044	22,7
TI/STI	8,096	3,783	6,743	18,622	1,0
Matériel roulant	1,875	13,516	162,713	178,104	9,3
TOTAL	44,577	21,192	566,001	631,770	33,0
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE					
Infrastructures	372,207	21,822	248,798	642,827	33,6
Matériel roulant	280,859	78,248	150,790	509,897	26,7
TOTAL	653,066	100,070	399,588	1 152,724	60,3
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS					
Infrastructures	0,350	0,320	10,480	11,150	0,6
TI/STI	24,633	9,138	61,938	95,709	5,0
Matériel roulant	-	1,062	10,653	11,715	0,6
TOTAL	24,983	10,520	83,071	118,574	6,2
RÉSERVE	-	10,000	-	10,000	0,5
TOTAL GLOBAL	722,626	141,782	1 048,660	1 913,068	100,0

TABLEAU 2 : PDI 2026-2035 d'exo

(en millions de \$)					AVANT 2025	2026	TOTAL 2027-2035	GRAND TOTAL
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ								
	INFRASTRUCTURES							
	R	IFR 0315	Parc d'abribus sur rue – Maintien des actifs		-	0,254	2,659	2,913
	E	IFR 0344	Mont-Saint-Hilaire – Mesures préférentielles pour autobus sur la route 116		0,896	0,095	14,051	15,043
	E	IFR 0370	Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus sur la route 117		1,185	0,153	11,702	13,040
	R	IFR 0534	Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs		0,271	0,287	4,840	5,399
	R	IFR 0542	Réseau d'autobus – Acquisition de terrains		-	-	25,813	25,813
	E	IFR 0575	Villes de Saint-Constant et de Sainte-Catherine – Aménagement d'arrêts sécurisés sur la route 132		0,224	0,145	4,989	5,358
	E	IFR 0645	Programme exobus à La Presqu'île – Construction d'un garage pour autobus électriques		6,485	-	173,763	180,248
	E	IFR 0646	Programme exobus à Sainte-Julie – Construction d'un garage pour autobus électriques		2,195	-	138,030	140,225
	R	IFR 0647	Programme exobus à La Presqu'île – Acquisitions et études		6,883	0,052	-	6,934
	E	IFR 0648	Programme exobus à Sainte-Julie – Acquisitions et études		4,449	0,012	6,299	10,760
	R	IFR 0670	Programme exobus – Électrification partielle du garage de Sorel et de certains garages de nos transporteurs		10,077	0,558	2,342	12,977
	R	IFR 0680	Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne – Réfection de la chaussée et remplacement du mobilier urbain		1,535	1,855	-	3,390
	E	IFR 0729	Terminus Montcalm-Candiac – Développement conjoint		0,130	0,209	6,110	6,448
	E	IFR 0816	Territoire d'exo – Adaptation d'arrêts complexes		0,224	0,181	3,954	4,358
	E	IFR 0817	Secteur La Presqu'île – Adaptation d'une infrastructure et mise en place de mesures préférentielles		0,053	0,092	1,993	2,137
SOUS-TOTAL					34,606	3,893	396,545	435,044

(en millions de \$)				AVANT 2025	2026	TOTAL 2027-2035	GRAND TOTAL
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ (suite)							
	TI/STI						
	R	IFR 0717	Vente et perception – Modernisation des équipements à bord des autobus	5,076	1,322	0,262	6,659
	R	IFR 0736	Services TI/STI – Opérationnalisation du transport à la demande	0,324	0,092	0,003	0,419
	R	IFR 0741	Programme exobus – Équipements embarqués	0,387	0,076	0,148	0,611
	R	IFR 0777	Programme exobus – Adaptation du système Chrono SAEIV	0,820	0,237	0,106	1,162
	E	IFR 0792	Programme exobus – Intégration de nouveaux processus et technologies	1,489	2,057	0,969	4,515
	E	IFR 0818	Réseau d'autobus – Intégration d'un nouveau modèle d'exploitation de service d'autobus électrifiés	-	-	5,255	5,255
	SOUS-TOTAL			8,096	3,783	6,744	18,622
	MATÉRIEL ROULANT						
	R	IFR 0671	Programme exobus – Acquisition d'autobus 100 % électriques	1,875	13,516	162,713	178,104
	SOUS-TOTAL			1,875	13,516	162,713	178,104
	TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ			44,577	21,192	566,001	631,770
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE							
	INFRASTRUCTURES						
	R	IFR 0028	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Construction d'un centre d'entretien et d'un garage de jour	298,862	1,258	11,135	311,255
	R	IFR 0354	Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction de quatre quais	58,765	0,853	7,197	66,814

(en millions de \$)			AVANT 2025	2026	TOTAL 2027-2035	GRAND TOTAL	
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)							
	INFRASTRUCTURES (suite)						
	E	IFR 0359	Gare Delson – Aménagement permanent d'un nouveau quai et d'un quai d'urgence	0,442	0,211	5,197	5,850
	R	IFR 0459	Gares de la ligne 11 Vaudreuil/Hudson – Maintien des actifs	0,083	0,114	64,658	64,854
	E	IFR 0521	Gare Lachine – Maintien des actifs	2,212	0,755	8,972	11,938
	R	IFR 0535	Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs	0,027	4,108	35,019	39,154
	R	IFR 0536	Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs	1,046	6,065	75,806	82,917
	R	IFR 0541	Réseau de trains – Acquisition de terrains	-	-	1,033	1,033
	R	IFR 0545	Gare Vendôme – Remplacement des édicules et reconstruction du quai nord	6,754	0,914	8,448	16,116
	E	IFR 0581	Subdivision Parc à Saint-Jérôme – Reconstruction d'un passage à niveau	0,228	1,407	0,245	1,880
	E	IFR 0582	Subdivision Parc à Blainville – Reconstruction d'un passage à niveau	0,241	0,862	0,168	1,271
	E	IFR 0589	Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation, des passages à niveau, des traverses et des rails	0,006	0,011	5,414	5,430
	E	IFR 0681	Gare Saint-Bruno – Réfection du quai 2	0,347	0,020	1,193	1,559
	R	IFR 0691	Subdivision Parc – Remplacement d'équipements de communication ferroviaire	1,780	0,398	0,112	2,291
	R	IFR 0781	Infrastructures ferroviaires du CPKC – Maintien des actifs	0,656	2,086	18,771	21,513
	E	IFR 0789	Subdivision Parc à Saint-Jérôme – Reconstruction d'un passage à niveau	0,204	0,924	0,198	1,326
	E	IFR 0803	Subdivision Parc à Mirabel – Reconstruction du pont ferroviaire	0,096	0,257	2,275	2,628
	E	IFR 0819	Subdivision Montréal et Ottawa – Remplacement de traverses et d'éclisses	0,459	1,580	2,958	4,997
SOUS-TOTAL			372,207	21,822	248,798	642,827	

(en millions de \$)			AVANT 2025	2026	TOTAL 2027-2035	GRAND TOTAL
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)						
	MATÉRIEL ROULANT					
	R IFR 0309	Nouvelles locomotives diesel à faibles émissions de GES – Acquisition	104,776	60,743	34,342	199,860
🦽	R IFR 0452	Matériel roulant ferroviaire – Maintien des actifs	-	-	67,389	67,389
	R IFR 0492	Locomotives F59PH – Entretien majeur	5,866	2,456	6,983	15,305
	E IFR 0658	Voitures de train 3000 – Modification du système de surveillance et de diagnostic	0,140	0,409	0,397	0,947
	E IFR 0773	Voitures 3000 - Restauration de fenêtres	0,378	0,401	0,556	1,334
🦽	E IFR 0804	Voitures de train de la série 3000 – Remplacement des systèmes de communication	-	0,230	30,132	30,362
🦽	R MRO 0002	Voitures de train 2050 – Acquisition	169,699	14,010	10,991	194,699
	SOUS-TOTAL		280,859	78,248	150,789	509,897
	TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE		653,066	100,070	399,588	1 152,724
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS						
	INFRASTRUCTURES					
🦽	R IFR 0533	Réseau de trains et d'autobus – Amélioration des infrastructures	0,350	0,320	10,480	11,150
	SOUS-TOTAL		0,350	0,320	10,480	11,150
	TI/STI					
	E IFR 0553	Services TI/STI – Programme numérique - Optimisation des fonctions d'affaires et des technologies	2,132	0,963	15,304	18,400

(en millions de \$)			AVANT 2025	2026	TOTAL 2027-2035	GRAND TOTAL
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)						
		TI/STI (suite)				
	R	IFR 0650 Services TI/STI – Amélioration du système de données Chrono SAEIV	8,933	2,299	24,424	35,656
	R	IFR 0651 Services TI/STI – Amélioration du processus technologique Business Intelligence (BI)	7,911	0,948	2,070	10,929
	R	IFR 0686 Services TI/STI – Amélioration des outils de gestion informatisés	-	0,348	1,335	1,683
	R	IFR 0725 Site web – Refonte	3,213	0,676	0,131	4,020
	R	IFR 0728 Carte OPUS – Remplacement des technologies logicielles et matérielles	2,178	0,559	-	2,736
	E	IFR 0785 Expérience client – Optimisation	0,265	1,057	1,961	3,283
	R	IFR 0807 Sites exploités par exo – Remplacement d'équipement STI	-	0,500	4,500	5,000
	R	IFR 0808 Véhicules de service et autobus – Renouvellement d'équipements STI	-	0,413	2,413	2,826
	R	IFR 0809 Services TI/STI – Acquisition d'équipement	-	0,300	1,050	1,350
	R	IFR 0810 TI/STI – Acquisition d'équipements	-	0,300	2,250	2,550
	R	IFR 0811 Vente et perception – Acquisition et modernisation d'équipement	-	0,516	4,646	5,163
	R	IFR 0813 Sites exo – Amélioration des mesures de sécurité	-	0,258	1,855	2,113
SOUS-TOTAL			24,633	9,138	61,938	95,709

(en millions de \$)		AVANT 2025	2026	TOTAL 2027-2035	GRAND TOTAL
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)					
	MATÉRIEL ROULANT				
R IFR 0812	Parc automobile – Remplacement annuel des véhicules de service	-	1,062	10,653	11,715
	SOUS-TOTAL	-	1,062	10,653	11,715
	TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS	24,983	10,520	83,071	118,574
PLA 8000	Réserve corporative	-	10,000	-	10,000
	TOTAL GLOBAL	722,626	141,782	1 048,660	1 913,068

Financement des projets inscrits au PDI 2026-2035

SOURCES DE FINANCEMENT – Exo bénéficie de diverses sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité et ses taux de subvention. Au moment de finaliser les projets et initiatives du présent PDI, exo est toujours dans l'attente de la transmission des directives du MTMD pour certains programmes.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

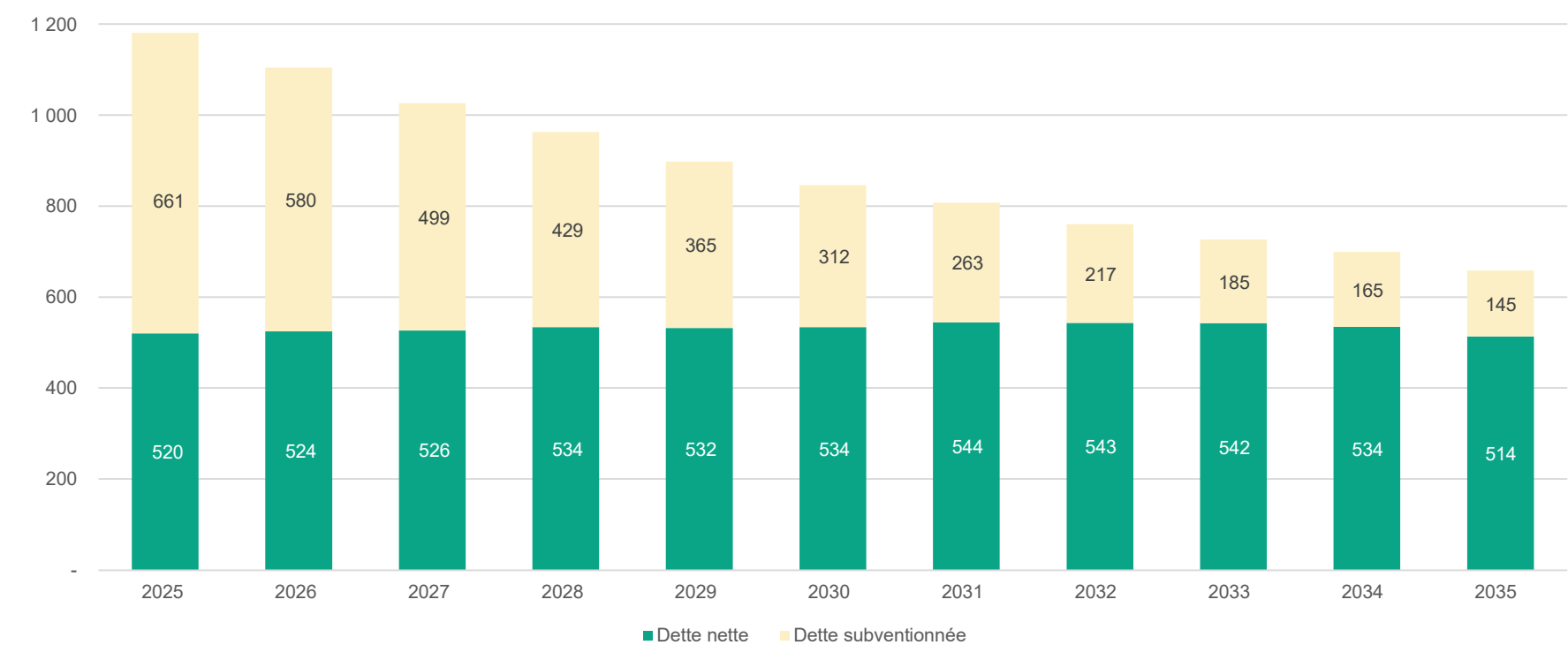
- Le **programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP)** du ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) : ce programme soutient la réalisation de projets d'immobilisations visant le maintien, l'amélioration, le développement ou l'électrification des réseaux de transport collectif. Les modalités de ce programme sont venues à échéance le 31 mars 2025. À ce jour, exo a utilisé pour hypothèse la reconduction des modalités avant son échéance.
- Le **programme d'aide aux immobilisations en transport en commun de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (PAITC SOFIL)** du MTMD : ce programme vise à aider les organismes de transport collectif à financer des projets de maintien, d'amélioration et de développement de leurs immobilisations. Entrée en vigueur le 1^{er} avril 2025 et venant à échéance le 31 mars 2029, l'aide financière varie entre 25 % et 95 % des dépenses admissibles jusqu'à concurrence des montants autorisés. Dans l'attente de l'allocation qui lui sera dédiée par le MTMD, exo a utilisé pour hypothèse la reconduction de sa précédente allocation.
- Le **programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif (PAGITC)** du gouvernement fédéral et du MTMD : ce programme vise à contribuer à l'atteinte des objectifs de la politique de mobilité durable 2030 et à permettre au gouvernement du Québec d'assurer la mise en œuvre du volet transport collectif de l'entente. Entré en vigueur le 18 août 2020, il est le fruit d'une entente signée le 6 juin 2018 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Selon les modalités de ce programme, l'aide financière se situe entre 90 % et 100 % des dépenses admissibles.

Exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets pour une meilleure utilisation des fonds publics. Les phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Les programmes d'aide confirmés ou prévus sont indiqués dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « non admissible » est inscrite dans cette même rubrique.

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport collectif dans la région métropolitaine.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT – L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2025 à 2035, la dette brute devrait passer de 1 181 M\$ à 659 M\$. Depuis le 1^{er} avril 2024, la portion des dépenses subventionnées ainsi que les refinancements des dettes subventionnées existantes venant à échéance sont payées dans leur intégralité et immédiatement par les partenaires gouvernementaux. Cette situation explique la décroissance de l'endettement subventionné.

(en millions de \$)



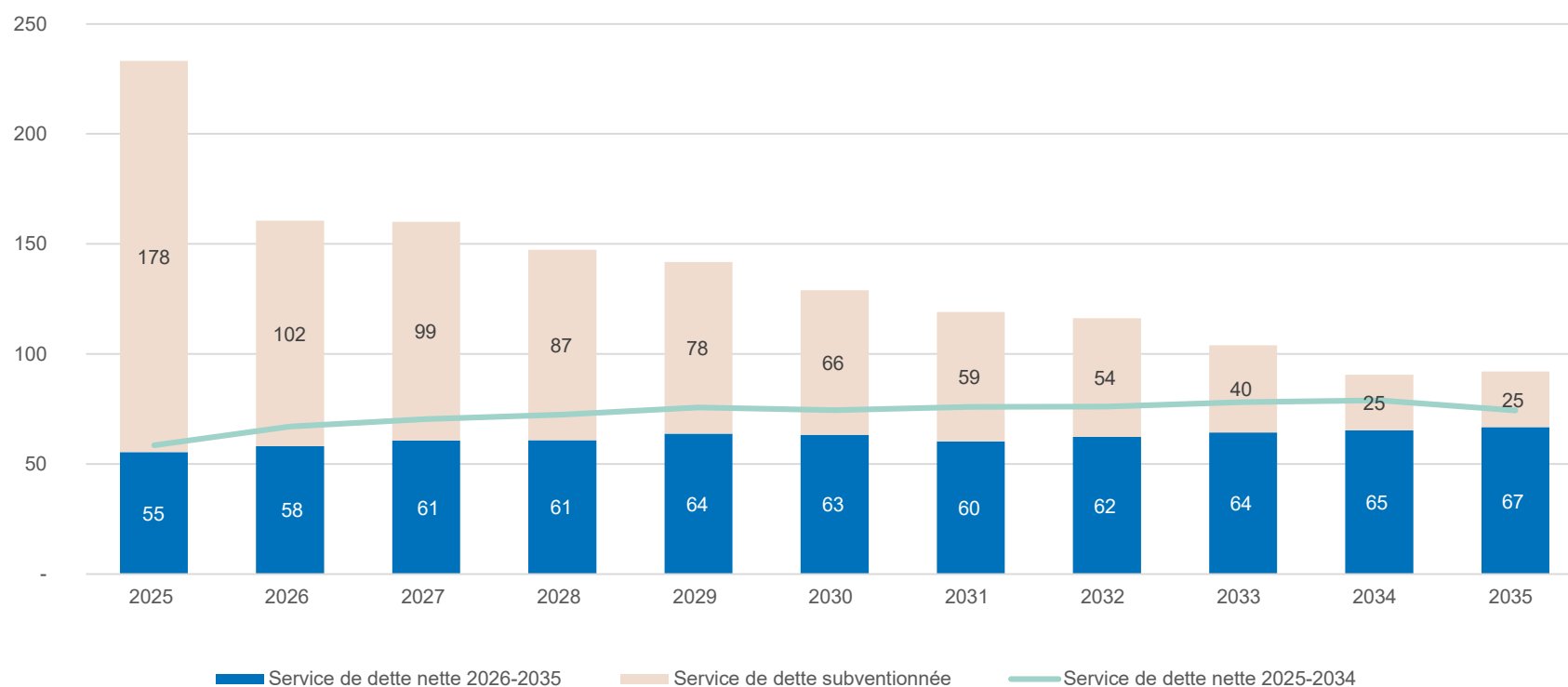
FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

(en millions de \$)

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Dette subventionnée (par les partenaires)	661	580	499	429	365	312	263	217	185	165	145
Dette nette (compensée par l'ARTM)	520	524	526	534	532	534	544	543	542	534	514
Total	1 181	1 104	1 025	963	897	846	807	760	727	699	659

IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE – Le service de la dette correspond aux paiements prévus, en capital et intérêts, pour le remboursement des dettes à long terme, subventionnées ou non. Le service de la dette nette représente la portion non subventionnée compensée par l'ARTM. Celui-ci devrait se situer à 55 M\$ en 2025 pour atteindre 67 M\$ en 2035 afin de financer les investissements planifiés de ce programme des immobilisations.

(en millions de \$)



FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

(en millions de \$)

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Service de dette subventionnée (par les partenaires)	178	102	99	87	78	66	59	54	40	25	25
Service de dette nette (compensée par l'ARTM)	55	58	61	61	64	63	60	62	64	65	67
Total	233	160	160	148	142	129	119	116	104	90	92

Plan de maintien des actifs

DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO – Notre parc d'actifs est réparti en trois types (les immeubles, les ouvrages de génie civil et les équipements) comprenant chacun plusieurs catégories d'actifs et suivant une approche concertée entre organismes et ministères. Les immeubles se composent de gares, d'abribus sur rue, de terminus, de bâtiments administratifs et de services, de garages et de centres de maintenance. Les ouvrages de génie civil regroupent les voies ferrées (intégrant l'infrastructure et la signalisation ferroviaire, les passages à niveau et les aiguillages), les ponts, les ponceaux, les tunnels, les murs (incluant l'abri General Dynamics) ainsi que les stationnements incitatifs et les voies réservées. Finalement, les équipements comprennent le premier autobus électrique, les locomotives, les voitures passagers, les véhicules de service et certains équipements d'entretien. Ce parc d'actifs n'intègre pas les actifs informationnels.

Parmi les principaux faits saillants de 2025, plusieurs formulaires d'évaluation de la condition ont été optimisés afin d'accroître la qualité des données et accélérer leur collecte, permettant ainsi une évaluation plus exhaustive des actifs et une amélioration de la priorisation des projets. Plus précisément :

- > le formulaire d'évaluation des actifs des gares intègre à présent le mobilier urbain et les lampadaires ;
- > le formulaire d'évaluation des actifs des garages, infrastructures ferroviaires, passages à niveau, aiguillages et signalisation a été simplifié ;
- > le formulaire d'évaluation des actifs des voies réservées est désormais disponible depuis une cartographie interactive.

Il est à noter que :

- > le concept d'indice de vétusté a été intégré pour les actifs disposant d'un bâtiment afin de mieux refléter leur condition globale ;
- > les critères d'évaluation de la condition des gares de la ligne 11 Vaudreuil/Hudson ont été actualisés ;
- > les évaluations sont désormais réparties par lignes de trains et par secteurs du réseau d'autobus afin d'assurer une couverture complète du territoire et du portefeuille ;
- > la priorisation des projets de maintien des actifs permet de préparer les enveloppes présentées dans ce PDI et s'ajuste annuellement en fonction des différents critères retenus (achalandage, note de condition, criticité, satisfaction des clients et réglementation).

DÉFINITIONS – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure qui remplace celle en fin de vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

INCLUSIONS ET EXCLUSIONS – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, couvre l'ensemble des actifs d'exo, qu'ils fassent partie du réseau d'autobus ou du réseau de trains de banlieue, à l'exception des actifs informationnels.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont :

- > les projets relatifs aux travaux de maintien d'actifs réguliers (pour ceux qui dépassent le seuil de condition satisfaisant) ;
- > les projets relatifs aux travaux de résorption du déficit de maintien d'actifs (pour ceux se trouvant en dessous du seuil de condition satisfaisant) ;
- > les projets relatifs aux travaux de remplacement visant à maintenir l'offre de service ;
- > les projets relatifs aux travaux capitalisables au sens de la directive de capitalisation d'exo.

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont :

- > les projets relatifs aux travaux d'amélioration, de développement ou de transformation dans le présent PDI ;
- > les projets relatifs aux travaux de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation ;
- > les projets relatifs aux travaux de maintien des actifs intégrés dans le budget d'exploitation.

TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs

Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2026-2035

(en millions de \$)

TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
IMMEUBLES												
	Gares	7,874	10,569	22,911	14,782	7,820	11,841	15,993	16,900	14,625	13,369	136,684
	Garages et centres de maintenance	1,099	4,757	7,566	5,945	10,105	4,994	4,006	4,210	4,509	1,577	48,768
	Terminus	2,038	0,291	0,151	0,536	0,150	0,061	0,620	1,218	0,185	-	5,250
	Administratifs et services	-	0,229	0,152	0,018	0,183	0,027	-	0,116	0,036	0,003	0,765
	Abris (réseau d'autobus)	0,254	0,262	0,270	0,278	0,286	0,295	0,303	0,313	0,322	0,332	2,913
OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL												
	Voies ferrées	8,992	6,890	8,098	4,977	4,299	4,282	5,695	4,853	4,698	4,491	57,274
	Ponts, ponceaux, tunnels et murs	2,630	1,541	4,603	1,802	1,289	1,933	0,297	-	-	-	14,094
	Stationnements incitatifs	0,073	0,410	0,070	0,026	0,258	0,074	0,310	0,051	-	0,068	1,340
ÉQUIPEMENTS												
	Locomotives	63,199	5,970	4,508	5,002	2,626	28,581	3,602	1,344	-	-	114,831
	Voitures passagers	15,050	15,213	14,906	7,805	11,135	10,227	6,150	13,791	11,762	8,168	114,207
	Véhicules de service	1,062	1,116	1,171	1,230	1,291	1,356	1,424	1,495	1,570	-	11,715
TOTAL		102,270	47,249	64,406	42,398	39,442	63,671	38,399	44,291	37,707	28,008	507,842

	Réseau d'autobus et transport adapté		Réseau de trains de banlieue		Multimodal et autres projets
--	--------------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------

**Réseau d'autobus
et transport adapté**



INFRASTRUCTURES

IFR 0315

M

Parc d'abribus sur rue – Maintien des actifs

L'initiative prévoit l'acquisition ainsi que le remplacement d'abribus afin d'assurer le maintien des actifs de notre parc d'abribus sur rue.

Programme d'aide : PAITC SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,246	0,253	0,261	0,269	0,277	0,285	0,294	0,303	0,312	0,321	2,821	2,821
Non capitalisable	-	-	0,008	0,008	0,008	0,009	0,009	0,009	0,010	0,010	0,010	0,010	0,092	0,092
	-	-	0,254	0,262	0,270	0,278	0,286	0,295	0,303	0,313	0,322	0,332	2,913	2,913

IFR 0344

A-D

Mont-Saint-Hilaire – Mesures préférentielles pour autobus sur la route 116

Le projet prévoit l'aménagement d'une voie réservée dans les deux directions de la route 116, l'installation d'infrastructures souterraines en vue d'interventions aux feux de circulation et l'ajout d'une piste cyclable bidirectionnelle. Réalisé en partenariat avec le MTMD et la ville de Mont-Saint-Hilaire, il vise l'amélioration de la ponctualité du service d'autobus.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,395	0,112	0,092	7,260	3,651	2,698	-	-	-	-	-	-	13,701	14,208
Non capitalisable	0,380	0,010	0,003	0,236	0,119	0,088	-	-	-	-	-	-	0,445	0,835
	0,775	0,122	0,095	7,496	3,769	2,786	-	-	-	-	-	-	14,146	15,043

IFR 0370**A-D****Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus sur la route 117**

Le projet vise à implanter des aménagements routiers qui donneront la priorité aux autobus sur la route 117 afin d'atténuer les effets de la congestion routière et d'améliorer la performance de nos services.

Programme d'aide : PAITC SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,130	0,043	0,044	0,044	7,774	0,978	2,327	-	-	-	-	-	11,166	11,340
Non capitalisable	0,364	0,648	0,110	0,219	0,253	0,032	0,076	-	-	-	-	-	0,689	1,701
	0,494	0,691	0,153	0,263	8,027	1,010	2,403	-	-	-	-	-	11,855	13,040

IFR 0534**M****Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs**

L'initiative regroupe l'ensemble des projets de maintien des infrastructures du service d'autobus. Elle comprend notamment le resurfaçage des stationnements et des boucles d'autobus ainsi que le remplacement d'abribus.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,263	0,278	0,980	0,264	0,544	0,395	0,130	0,900	1,229	0,180	0,066	4,966	5,229
Non capitalisable	-	0,009	0,009	0,032	0,009	0,018	0,013	0,004	0,029	0,040	0,006	0,002	0,161	0,170
	-	0,271	0,287	1,012	0,272	0,562	0,408	0,135	0,929	1,269	0,185	0,068	5,128	5,399

IFR 0542 **A-D** **Réseau d'autobus – Acquisition de terrains**

L'initiative permet de surveiller les terrains potentiellement disponibles aux abords des terminus du réseau d'autobus pour y aménager les infrastructures nécessaires au développement des services.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	-	25,000	-	-	-	-	-	-	-	-	25,000	25,000
Non capitalisable	-	-	-	0,813	-	-	-	-	-	-	-	-	0,813	0,813
	-	-	-	25,813	-	-	-	-	-	-	-	-	25,813	25,813

IFR 0575 **A-D** **Villes de Saint-Constant et de Sainte-Catherine – Aménagement d'arrêts sécurisés sur la route 132**

Le projet prévoit l'aménagement de six arrêts sécurisés en baies de refuge aux rues Centrale, Brébeuf et Saint-Pierre de la route 132 à Saint-Constant et à Sainte-Catherine. Ce projet permettra l'embarquement et le débarquement sécuritaires des usagers ainsi que la mise en place d'un service d'autobus offrant un lien est-ouest entre les municipalités et les différents pôles de mobilité.

Programme d'aide : PAITC SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,048	0,001	0,140	0,228	2,547	0,598	1,459	-	-	-	-	-	4,972	5,021
Non capitalisable	0,176	-	0,005	0,007	0,083	0,019	0,047	-	-	-	-	-	0,162	0,337
	0,224	0,001	0,145	0,236	2,630	0,617	1,507	-	-	-	-	-	5,134	5,358

IFR 0645 **T** **Programme exobus à La Presqu'Île – Construction d'un garage pour autobus électriques**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et prévoit la construction d'un garage multifonctionnel pour l'exploitation, l'entretien et la maintenance de notre futur parc d'autobus 100 % électriques.

Programme d'aide : PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,390	5,894	-	-	-	1,179	9,549	59,199	57,617	15,519	25,229	-	168,293	174,578
Non capitalisable	0,001	0,200	-	-	-	0,038	0,310	1,924	1,873	0,504	0,820	-	5,470	5,671
	0,391	6,095	-	-	-	1,218	9,860	61,123	59,490	16,023	26,049	-	173,763	180,248

IFR 0646 **T** **Programme exobus à Sainte-Julie – Construction d'un garage pour autobus électriques**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et prévoit la construction d'un garage multifonctionnel pour l'exploitation, l'entretien et la maintenance de notre futur parc d'autobus 100 % électriques.

Programme d'aide : PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,114	0,292	-	-	-	-	5,663	17,924	50,487	45,468	0,356	13,237	133,136	133,541
Non capitalisable	1,575	0,214	-	-	-	-	0,654	0,681	1,641	1,478	0,012	0,430	4,895	6,684
	1,689	0,506	-	-	-	-	6,316	18,605	52,128	46,945	0,368	13,668	138,030	140,225

IFR 0647 **T** **Programme exobus à La Presqu'Île – Acquisitions et études**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à mener plusieurs études en vue de construire un garage d'autobus électriques.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	1,309	0,000	0,050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,050	1,359
Non capitalisable	5,206	0,367	0,002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,002	5,575
	6,515	0,368	0,052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,052	6,934

IFR 0648 **T** **Programme exobus à Sainte-Julie – Acquisitions et études**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à acquérir un terrain et à mener plusieurs études en vue de construire un garage d'autobus électriques.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	1,861	-	-	-	-	-	5,238	0,054	-	-	-	-	5,292	7,153
Non capitalisable	2,392	0,196	0,012	-	-	0,233	0,170	0,604	-	-	-	-	1,019	3,607
	4,253	0,196	0,012	-	-	0,233	5,408	0,658	-	-	-	-	6,311	10,760

IFR 0670**T****Programme exobus – Électrification partielle du garage de Sorel et de certains garages de nos transporteurs**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et prévoit l'électrification partielle du garage de Sorel et l'installation de bornes électriques dans certains garages de nos transporteurs afin de recevoir nos premiers autobus 100 % électriques.

Programmes d'aide : PAGTCP et PAGITC**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	1,538	7,329	0,540	2,269	-	-	-	-	-	-	-	-	2,809	11,677
Non capitalisable	0,944	0,266	0,018	0,074	-	-	-	-	-	-	-	-	0,091	1,300
	2,482	7,595	0,558	2,342	-	-	-	-	-	-	-	-	2,900	12,977

IFR 0680**M****Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne – Réfection de la chaussée et remplacement du mobilier urbain**

Le projet prévoit la reconstruction des trottoirs de béton et de la surface en bitume des quais et des aires véhiculaires. Il comprend également le remplacement du mobilier urbain, des abris, de la signalétique ainsi que l'ajout de panneaux à messages variables aux terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,170	1,320	1,796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,796	3,286
Non capitalisable	-	0,045	0,058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,058	0,103
	0,170	1,365	1,855	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,855	3,390

IFR 0729 **A-D** **Terminus Montcalm-Candiac – Développement conjoint**

Le projet prévoit la construction d'un nouveau terminus Montcalm-Candiac accessible à Candiac. Il a pour but d'offrir des options de mobilité actives et collectives via des projets mixtes en partenariat.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,052	0,012	0,038	0,038	4,062	1,227	0,260	-	-	-	-	-	5,626	5,689
Non capitalisable	0,066	-	0,171	0,255	0,219	0,040	0,008	-	-	-	-	-	0,693	0,759
	0,118	0,012	0,209	0,293	4,281	1,267	0,269	-	-	-	-	-	6,319	6,448

IFR 0816 **A-D** **Territoire d'exo – Adaptation d'arrêts complexes**

Le projet prévoit l'identification et l'adaptation d'arrêts d'autobus sur notre territoire. Il a pour but de structurer et planifier cette démarche afin d'optimiser nos services pour les usagers.

Programme d'aide : PAITC SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,017	0,025	0,175	0,135	2,439	1,020	-	-	-	-	-	3,794	3,811
Non capitalisable	-	0,207	0,156	0,068	0,004	0,079	0,033	-	-	-	-	-	0,340	0,547
	-	0,224	0,181	0,243	0,139	2,519	1,054	-	-	-	-	-	4,135	4,358

Le projet prévoit l'adaptation d'une infrastructure et la mise en place de mesures préférentielles dans le contexte de l'arrivée de la nouvelle station Anse-à-l'Orme du Réseau express métropolitain (REM) et de la refonte du secteur de La Presqu'île. Il a pour but de réduire les temps de parcours, de sécuriser les lieux d'embarquement et de les rendre accessibles pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,011	0,025	0,132	0,076	0,633	0,885	0,159	-	-	-	-	1,909	1,920
Non capitalisable	-	0,042	0,067	0,052	0,002	0,021	0,029	0,005	-	-	-	-	0,176	0,217
	-	0,053	0,092	0,184	0,078	0,653	0,914	0,164	-	-	-	-	2,085	2,137

TI/STI

IFR 0717

A-D

Vente et perception – Modernisation des équipements à bord des autobus

Le projet prévoit le remplacement des équipements de perception à bord des autobus sur l'ensemble de notre territoire.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	4,068	0,933	1,280	0,253	-	-	-	-	-	-	-	-	1,534	6,535
Non capitalisable	0,043	0,030	0,042	0,008	-	-	-	-	-	-	-	-	0,050	0,124
	4,112	0,964	1,322	0,262	-	-	-	-	-	-	-	-	1,583	6,659

IFR 0736

A-D

Services TI/STI – Opérationnalisation du transport à la demande

Le projet consiste à veiller à l'intégration de la nouvelle plateforme de transport à la demande (TAD) dans notre écosystème technologique afin d'opérationnaliser les processus de soutien des services de technologies de l'information et du système de transport intelligent (TI/STI).

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,153	0,102	0,089	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	0,092	0,348
Non capitalisable	0,065	0,003	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,003	0,071
	0,218	0,106	0,092	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	0,095	0,419

IFR 0741 **T** **Programme exobus – Équipements embarqués**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à mettre en place les différents équipements embarqués dans nos premiers autobus électriques.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,004	0,308	0,073	0,144	-	-	-	-	-	-	-	-	0,217	0,529
Non capitalisable	0,065	0,010	0,002	0,005	-	-	-	-	-	-	-	-	0,007	0,082
	0,069	0,318	0,076	0,148	-	-	-	-	-	-	-	-	0,224	0,611

IFR 0777 **T** **Programme exobus – Adaptation du système Chrono SAEIV**

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et prévoit l'adaptation du système Chrono SAEIV pour permettre l'intégration de nouvelles données de télémétrie telles que l'état de charge des batteries des autobus électriques dans les différents algorithmes existants. Il a pour but d'optimiser les opérations du parc d'autobus électriques et la prise de décision lors de situations hors du commun.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,035	0,741	0,229	0,102	-	-	-	-	-	-	-	-	0,332	1,108
Non capitalisable	0,020	0,024	0,007	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	0,011	0,055
	0,054	0,765	0,237	0,106	-	-	-	-	-	-	-	-	0,343	1,162

IFR 0792

T

Programme exobus – Intégration de nouveaux processus et technologies

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et vise à analyser, concevoir et planifier l'intégration de nouveaux processus et technologies en vue de l'électrification de nos autobus. L'expérimentation permettra de tester les technologies et les processus à mettre en place pour la mise en service intérimaire des dix premiers autobus électriques chez nos transporteurs participants.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	1,442	1,992	0,039	0,900	-	-	-	-	-	-	-	2,931	4,373
Non capitalisable	-	0,047	0,065	0,001	0,029	-	-	-	-	-	-	-	0,095	0,142
	-	1,489	2,057	0,040	0,929	-	-	-	-	-	-	-	3,026	4,515

IFR 0818

T

Réseau d'autobus – Intégration d'un nouveau modèle d'exploitation de service d'autobus électrifiés

Le projet vise à concevoir, planifier et intégrer un nouveau modèle d'exploitation de service d'autobus électrifiés afin d'optimiser notre agilité et de renforcer notre performance. Il prévoit une transformation organisationnelle complète conforme aux impératifs gouvernementaux, aux réalités opérationnelles actuelles et futures et à la maturité croissante du marché de l'électromobilité.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	-	0,091	0,872	0,588	0,614	0,614	0,612	0,646	0,674	-	4,710	4,710
Non capitalisable	-	-	-	0,149	0,275	0,019	0,020	0,020	0,020	0,021	0,022	-	0,545	0,545
	-	-	-	0,240	1,147	0,607	0,634	0,634	0,632	0,667	0,695	-	5,255	5,255

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0671

T

Programme exobus – Acquisition d'autobus 100 % électriques

Le projet s'inscrit dans le programme exobus et consiste à acquérir des autobus 100 % électriques de format urbain d'ici 2031.

Programmes d'aide : PAGTCP et PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs													
	2024 et -	2025P	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
Capitalisable	0,286	1,520	13,091	-	-	-	-	9,253	47,566	47,566	47,566	5,639	170,682	172,489
Non capitalisable	0,013	0,055	0,425	-	-	-	-	0,301	1,546	1,546	1,546	0,183	5,547	5,616
	0,300	1,575	13,516	-	-	-	-	9,553	49,112	49,112	49,112	5,823	176,229	178,104

Réseau de trains de banlieue



INFRASTRUCTURES

IFR 0028

A-D

Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Construction d'un centre d'entretien et d'un garage de jour

Le projet prévoit la construction, en partenariat public-privé, d'un centre d'entretien ferroviaire pour le matériel roulant circulant sur le réseau de la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada (CN) et d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures au Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	290,097	0,585	1,219	0,049	10,736	-	-	-	-	-	-	-	12,003	302,686
Non capitalisable	8,114	0,066	0,040	0,002	0,349	-	-	-	-	-	-	-	0,390	8,570
	298,211	0,651	1,258	0,051	11,084	-	-	-	-	-	-	-	12,394	311,255

IFR 0354

M

Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction de quatre quais

Le projet prévoit la reconstruction de quatre quais en fin de vie utile, la mise aux normes des systèmes et des infrastructures, l'ajout d'une marquise et le prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8 à la gare Lucien-L'Allier. Il a pour but d'améliorer le parcours des usagers ainsi que la sécurité sur nos quais.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	39,821	16,190	0,826	1,097	5,874	-	-	-	-	-	-	-	7,796	63,807
Non capitalisable	1,368	1,386	0,027	0,036	0,191	-	-	-	-	-	-	-	0,253	3,008
	41,189	17,576	0,853	1,132	6,064	-	-	-	-	-	-	-	8,050	66,814

IFR 0359

M

Gare Delson – Aménagement permanent d'un nouveau quai et d'un quai d'urgence

Le projet prévoit le déplacement et l'aménagement permanent du quai principal, arrivé en fin de vie utile, et sa conversion en plateforme d'urgence. Il a pour but de réduire la distance de marche et de faciliter les opérations d'urgence.

Programme d'aide : PAITC SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,108	0,035	0,026	0,024	3,850	0,948	0,051	-	-	-	-	-	4,899	5,041
Non capitalisable	0,146	0,154	0,186	0,090	0,201	0,031	0,002	-	-	-	-	-	0,509	0,809
	0,253	0,188	0,211	0,113	4,051	0,979	0,053	-	-	-	-	-	5,408	5,850

IFR 0459

M

Gares de la ligne 11 Vaudreuil/Hudson – Maintien des actifs

L'initiative prévoit des travaux de maintien des actifs aux quais des gares Valois, Cedar Park, Pointe-Claire, Dorval, Beaconsfield, Pine Beach, Beaurepaire, Baie-d'Urfé et Sainte-Anne-de-Bellevue afin d'en garantir la pérennité et d'assurer la livraison d'un service ponctuel.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,080	0,110	1,280	1,817	1,845	2,757	7,597	12,429	13,218	11,109	10,571	62,733	62,813
Non capitalisable	-	0,003	0,004	0,042	0,059	0,060	0,090	0,247	0,404	0,430	0,361	0,344	2,039	2,041
	-	0,083	0,114	1,321	1,876	1,905	2,846	7,844	12,833	13,647	11,470	10,915	64,772	64,854

IFR 0521**M****Gare Lachine – Maintien des actifs**

Le projet prévoit le remplacement des infrastructures de la gare Lachine, arrivées en fin de vie utile. Il comprend le remplacement des deux quais et des édicules, l'ajout de nouveaux abris ainsi que l'amélioration de l'éclairage, de la signalétique et des équipements STI dans le tunnel piétonnier.

Programme d'aide : PAITC SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,362	0,194	0,608	0,978	5,090	2,621	-	-	-	-	-	-	9,297	9,853
Non capitalisable	0,642	1,013	0,147	0,032	0,165	0,085	-	-	-	-	-	-	0,430	2,085
	1,004	1,207	0,755	1,010	5,255	2,706	-	-	-	-	-	-	9,727	11,938

IFR 0535**M****Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs**

L'initiative regroupe l'ensemble des projets de maintien des infrastructures ferroviaires, dont les voies ferrées, la signalisation, les ponceaux, les murs de soutènement, les tunnels et les passages à niveau.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,027	3,979	4,124	6,673	4,405	3,392	4,000	3,784	2,680	2,530	2,330	37,895	37,922
Non capitalisable	-	-	0,129	0,134	0,217	0,143	0,110	0,130	0,123	0,087	0,082	0,076	1,232	1,232
	-	0,027	4,108	4,258	6,890	4,548	3,502	4,129	3,906	2,767	2,612	2,406	39,127	39,154

IFR 0536**M****Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs**

L'initiative regroupe l'ensemble des projets de maintien des infrastructures ferroviaires, dont les gares, les garages et les centres de maintenance. Elle comprend notamment le remplacement d'abris, la réparation de pavage dans les stationnements, le changement des rails dans les garages ainsi que la rénovation de bâtiments.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	1,013	5,874	7,151	7,305	10,501	14,083	8,735	6,940	7,341	7,458	3,907	79,294	80,307
Non capitalisable	-	0,033	0,191	0,232	0,237	0,341	0,458	0,284	0,226	0,239	0,242	0,127	2,577	2,610
	-	1,046	6,065	7,383	7,542	10,843	14,541	9,019	7,166	7,579	7,700	4,034	81,871	82,917

IFR 0541**A-D****Réseau de trains – Acquisition de terrains**

L'initiative permet de surveiller les terrains potentiellement disponibles aux abords des gares du réseau de trains de banlieue pour y aménager les infrastructures nécessaires au développement des services.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	-	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000
Non capitalisable	-	-	-	0,033	-	-	-	-	-	-	-	-	0,033	0,033
	-	-	-	1,033	-	-	-	-	-	-	-	-	1,033	1,033

IFR 0545**M****Gare Vendôme – Remplacement des édicules et reconstruction du quai nord**

Le projet consiste à reconstruire le quai nord afin de compléter la modernisation de la gare Vendôme. Il comprend notamment le remplacement des édicules, des abris et de la signalétique, l'ajout d'un lien quai-train et de tuiles tactiles afin de compléter les parcours accessibles pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles et d'optimiser l'expérience client.

Programme d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,759	5,465	0,884	2,998	3,002	2,182	-	-	-	-	-	-	9,066	15,290
Non capitalisable	0,335	0,195	0,029	0,097	0,098	0,071	-	-	-	-	-	-	0,295	0,826
	1,094	5,661	0,914	3,095	3,100	2,253	-	-	-	-	-	-	9,362	16,116

IFR 0581**M****Subdivision Parc à Saint-Jérôme – Reconstruction d'un passage à niveau**

Le projet prévoit la reconstruction d'un passage à niveau sur le boulevard Jean-Baptiste-Rolland, près de la gare Saint-Jérôme, dans la subdivision Parc. Il a pour but de sécuriser la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée pour les véhicules, les cyclistes et les piétons.

Programme d'aide : Ville de Saint-Jérôme**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,049	0,173	1,363	0,238	-	-	-	-	-	-	-	-	1,600	1,823
Non capitalisable	-	0,006	0,044	0,008	-	-	-	-	-	-	-	-	0,052	0,058
	0,049	0,179	1,407	0,245	-	-	-	-	-	-	-	-	1,652	1,880

IFR 0582**M****Subdivision Parc à Blainville – Reconstruction d'un passage à niveau**

Le projet prévoit la reconstruction d'un passage à niveau sur le chemin du Plan-Bouchard, à Blainville, dans la subdivision Parc. Il a pour but de sécuriser la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée pour les véhicules, les cyclistes et les piétons.

Programme d'aide : Ville de Blainville**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,052	0,183	0,835	0,163	-	-	-	-	-	-	-	-	0,998	1,233
Non capitalisable	-	0,006	0,027	0,005	-	-	-	-	-	-	-	-	0,032	0,038
	0,052	0,189	0,862	0,168	-	-	-	-	-	-	-	-	1,030	1,271

IFR 0589**M****Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation, des passages à niveau, des traverses et des rails**

Le projet vise à remplacer les dalles de captation, les passages à niveau, les traverses et les rails au garage Vaudreuil afin d'assurer la continuité des services et de protéger l'environnement en cas de fuite ou de déversement accidentel.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,006	-	0,011	0,195	2,408	1,994	0,647	-	-	-	-	-	5,254	5,260
Non capitalisable	-	-	-	0,006	0,078	0,065	0,021	-	-	-	-	-	0,171	0,171
	0,006	-	0,011	0,201	2,486	2,058	0,668	-	-	-	-	-	5,424	5,430

IFR 0681**M****Gare Saint-Bruno – Réfection du quai 2**

Le projet prévoit la reconstruction complète du quai 2 de la gare Saint-Bruno, arrivé en fin de vie utile, afin d'assurer le maintien de l'actif et de contribuer à la fiabilité du service de train sur la ligne de train 13 Mont-Saint-Hilaire.

Programme d'aide : PAITC SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,043	0,294	0,019	0,958	0,197	-	-	-	-	-	-	-	1,174	1,511
Non capitalisable	-	0,010	0,001	0,031	0,006	-	-	-	-	-	-	-	0,038	0,048
	0,043	0,304	0,020	0,989	0,204	-	-	-	-	-	-	-	1,212	1,559

IFR 0691**M****Subdivision Parc – Remplacement d'équipements de communication ferroviaire**

Le projet prévoit le remplacement de l'équipement arrivé en fin de vie utile dans les guérites de signalisation et de communication ferroviaires de la subdivision Parc.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	1,068	0,674	0,386	0,109	-	-	-	-	-	-	-	-	0,494	2,237
Non capitalisable	0,009	0,029	0,013	0,004	-	-	-	-	-	-	-	-	0,016	0,054
	1,077	0,703	0,398	0,112	-	-	-	-	-	-	-	-	0,510	2,291

IFR 0781**M****Infrastructures ferroviaires du CPKC – Maintien des actifs**

L'initiative regroupe l'ensemble des projets de maintien de tous les équipements d'infrastructures ferroviaires appartenant au Canadien Pacifique à Kansas City (CPKC) et exploités exclusivement par exo.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,635	2,020	2,020	2,020	2,020	2,020	2,020	2,020	2,020	2,020	2,020	20,200	20,835
Non capitalisable	-	0,021	0,066	0,066	0,066	0,066	0,066	0,066	0,066	0,066	0,066	0,066	0,657	0,677
	-	0,656	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	20,857	21,513

IFR 0789**M****Subdivision Parc à Saint-Jérôme – Reconstruction d'un passage à niveau**

Le projet prévoit la reconstruction d'un passage à niveau sur la 9^e Rue, entre les gares Saint-Jérôme et Mirabel, dans la subdivision Parc. Il a pour but de corriger plusieurs problèmes d'infrastructure, tels que le drainage, la surface de croisement, les approches routières et l'état de la voie ferrée.

Programme d'aide : Ville de Saint-Jérôme**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,198	0,895	0,192	-	-	-	-	-	-	-	-	1,087	1,285
Non capitalisable	-	0,006	0,029	0,006	-	-	-	-	-	-	-	-	0,035	0,042
	-	0,204	0,924	0,198	-	-	-	-	-	-	-	-	1,122	1,326

IFR 0803**M****Subdivision Parc à Mirabel – Reconstruction du pont ferroviaire**

Le projet consiste à reconstruire le pont ferroviaire de la subdivision Parc à Mirabel, arrivé en fin de vie utile. Il a pour but d'assurer la fiabilité et la ponctualité du service de la ligne de train 12 Saint-Jérôme ainsi que la sécurité de nos usagers à bord des trains.

Programme d'aide : PAITC SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,024	0,210	0,030	2,034	0,140	-	-	-	-	-	-	2,414	2,438
Non capitalisable	-	0,072	0,047	0,001	0,066	0,005	-	-	-	-	-	-	0,118	0,190
	-	0,096	0,257	0,031	2,100	0,145	-	-	-	-	-	-	2,532	2,628

IFR 0819**M****Subdivision Montréal et Ottawa – Remplacement de traverses et d'éclisses**

Le projet prévoit le remplacement de traverses et d'éclisses arrivées en fin de vie utile sur la voie ferrée principale de la subdivision Montréal et Ottawa.

Programme d'aide : PAITC SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,444	1,531	1,291	1,574	-	-	-	-	-	-	-	4,395	4,839
Non capitalisable	-	0,014	0,050	0,042	0,051	-	-	-	-	-	-	-	0,143	0,157
	-	0,459	1,580	1,333	1,625	-	-	-	-	-	-	-	4,538	4,997

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0309

M

Nouvelles locomotives diesel à faibles émissions de GES – Acquisition

Le projet comprend l'acquisition de dix nouvelles locomotives diesel à faibles émissions de gaz à effet serre (GES) qui remplaceront les locomotives F59PH, âgées de plus de 30 ans, utilisées présentement sur le réseau. Elles contribueront à la fiabilité du service et à la réduction des coûts d'entretien tout en respectant les normes environnementales EPA (Environmental Protection Agency) niveau IV.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	82,412	20,613	58,831	2,954	2,653	4,060	2,114	21,479	-	-	-	-	92,092	195,117
Non capitalisable	0,760	0,991	1,912	0,096	0,086	0,132	0,069	0,698	-	-	-	-	2,993	4,743
	83,172	21,603	60,743	3,050	2,739	4,192	2,183	22,177	-	-	-	-	95,085	199,860

IFR 0452

M

Matériel roulant ferroviaire – Maintien des actifs

L'initiative prévoit l'entretien du matériel roulant ferroviaire de nos cinq lignes de train conformément aux recommandations des fabricants, de nos analyses et de l'évolution du marché. Elle a pour but de maintenir le niveau de service et de bonifier l'expérience client. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction des résultats.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	-	-	-	1,578	5,567	14,717	9,444	14,659	11,392	7,911	65,268	65,268
Non capitalisable	-	-	-	-	-	0,051	0,181	0,478	0,307	0,476	0,370	0,257	2,121	2,121
	-	-	-	-	-	1,629	5,748	15,195	9,751	15,136	11,762	8,168	67,389	67,389

IFR 0492**M****Locomotives F59PH – Entretien majeur**

Le projet consiste à effectuer des travaux d'entretien majeur sur les onze locomotives F59PHI et à en moderniser les systèmes afin d'assurer leur fiabilité et le maintien de l'actif.

Programme d'aide : non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	3,212	2,519	2,378	2,829	1,712	0,784	0,429	1,009	-	-	-	-	9,141	14,872
Non capitalisable	0,054	0,082	0,077	0,092	0,056	0,025	0,014	0,033	-	-	-	-	0,297	0,433
	3,265	2,601	2,456	2,921	1,768	0,809	0,443	1,042	-	-	-	-	9,439	15,305

IFR 0658**M****Voitures de train 3000 – Modification du système de surveillance et de diagnostic**

Le projet consiste à modifier le système de surveillance et de diagnostic utilisé dans les voitures de train de la série 3000. L'objectif est de remplacer cette technologie, arrivée en fin de vie utile, par un système générique sans logiciel supplémentaire afin de rendre les divers systèmes autonomes.

Programme d'aide : PAITC SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,027	0,110	0,396	0,269	0,116	-	-	-	-	-	-	-	0,781	0,918
Non capitalisable	-	0,004	0,013	0,009	0,004	-	-	-	-	-	-	-	0,025	0,029
	0,027	0,113	0,409	0,277	0,120	-	-	-	-	-	-	-	0,806	0,947

IFR 0773

M

Voitures 3000 - Restauration de fenêtres

Le projet consiste à polir et appliquer un filtre sur les fenêtres des voitures 3000 afin d'améliorer leur clarté.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,366	0,388	0,417	0,121	-	-	-	-	-	-	-	0,926	1,292
Non capitalisable	-	0,012	0,013	0,014	0,004	-	-	-	-	-	-	-	0,030	0,042
	-	0,378	0,401	0,431	0,125	-	-	-	-	-	-	-	0,956	1,334

IFR 0804

M

Voitures de train de la série 3000 – Remplacement des systèmes de communication

Le projet prévoit le remplacement du système de communication des voitures de train de la série 3000, arrivé en fin de vie utile, notamment les systèmes d'intercoms d'urgence, d'annonces de bord, d'annonces automatiques dans les gares et celui des panneaux à messages variables. Il vise à améliorer le matériel roulant et les infrastructures ferroviaires afin d'offrir un service optimal à chaque étape du parcours client.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,223	7,334	10,270	5,981	5,217	0,382	-	-	-	-	29,407	29,407
Non capitalisable	-	-	0,007	0,238	0,334	0,194	0,170	0,012	-	-	-	-	0,956	0,956
	-	-	0,230	7,572	10,603	6,175	5,387	0,394	-	-	-	-	30,362	30,362

Le projet prévoit l'acquisition d'un total de quarante-quatre nouvelles voitures de train 2050 à deux niveaux incluant les pièces de rechange, les outils spécifiques et la formation technique afin de rétablir la réserve opérationnelle et d'améliorer l'expérience client. L'ensemble des voitures possèdent des éléments d'accessibilité et dix-huit d'entre elles sont accessibles aux personnes ayant des limitations fonctionnelles.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	124,952	41,699	13,569	6,714	3,931	-	-	-	-	-	-	-	24,214	190,864
Non capitalisable	1,156	1,892	0,441	0,218	0,128	-	-	-	-	-	-	-	0,787	3,835
	126,108	43,591	14,010	6,932	4,058	-	-	-	-	-	-	-	25,001	194,699

Multimodal et autres projets



INFRASTRUCTURES

IFR 0533

A-D

Réseau de trains et d'autobus – Amélioration des infrastructures

L'initiative regroupe l'ensemble des projets d'amélioration des infrastructures de notre réseau de trains et d'autobus, dont l'ajout de nouveaux abribus et d'abris de quais de gare. Elle a pour but d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de réduire les coûts d'exploitation.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,339	0,310	0,278	1,007	3,844	2,954	1,286	0,204	0,038	0,140	0,400	10,460	10,799
Non capitalisable	-	0,011	0,010	0,009	0,033	0,125	0,096	0,042	0,007	0,001	0,005	0,013	0,340	0,351
	-	0,350	0,320	0,287	1,040	3,969	3,050	1,328	0,210	0,039	0,145	0,413	10,800	11,150

TI/STI

IFR 0553

A-D

Services TI/STI – Programme numérique - Optimisation des fonctions d'affaires et des technologies

L'initiative prévoit un ensemble d'activités d'optimisation des fonctions d'affaires et des technologies de l'organisation.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,222	0,240	0,408	6,474	4,935	1,116	2,159	-	-	-	-	-	15,093	15,555
Non capitalisable	1,627	0,043	0,555	0,353	0,160	0,036	0,070	-	-	-	-	-	1,175	2,845
	1,849	0,283	0,963	6,827	5,096	1,152	2,229	-	-	-	-	-	16,268	18,400

IFR 0650

A-D

Services TI/STI – Amélioration du système de données Chrono SAEIV

Le projet prévoit l'amélioration du système d'aide à l'exploitation et à l'information voyageur Chrono SAEIV. Il a pour but d'optimiser l'exactitude des données sur la ponctualité, la livraison de service et l'achalandage du réseau.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	6,835	2,031	2,227	2,316	2,316	2,409	2,505	2,605	2,709	2,818	2,930	3,048	25,882	34,747
Non capitalisable	-	0,068	0,072	0,075	0,075	0,078	0,081	0,085	0,088	0,092	0,095	0,099	0,841	0,909
	6,835	2,099	2,299	2,391	2,391	2,487	2,586	2,690	2,797	2,909	3,026	3,147	26,723	35,656

IFR 0651

A-D

Services TI/STI – Amélioration du processus technologique Business Intelligence (BI)

Le projet consiste à améliorer le processus technologique Business Intelligence (BI), qui fait la collecte et l'archivage des données provenant de divers systèmes d'information. Il a pour but de centraliser, d'analyser et d'assurer la sécurité et la conservation des données pour appuyer la prise de décisions stratégiques et opérationnelles.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	6,460	1,359	0,919	0,482	0,416	0,349	0,117	0,121	0,124	0,128	0,132	0,136	2,923	10,743
Non capitalisable	0,012	0,079	0,030	0,016	0,014	0,011	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,095	0,187
	6,473	1,439	0,948	0,498	0,430	0,360	0,121	0,125	0,128	0,132	0,136	0,140	3,018	10,929

IFR 0686

A-D

Services TI/STI – Amélioration des outils de gestion informatisés

L'initiative regroupe la mise en place, l'harmonisation et l'optimisation des outils de gestion informatisés afin d'améliorer la planification des services aux usagers.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,337	0,647	0,646	-	-	-	-	-	-	-	1,630	1,630
Non capitalisable	-	-	0,011	0,021	0,021	-	-	-	-	-	-	-	0,053	0,053
	-	-	0,348	0,668	0,667	-	-	-	-	-	-	-	1,683	1,683

Le projet vise à mettre à jour notre site web, dont la dernière refonte date de 2014. Cette nouvelle plateforme robuste, ergonomique et performante permettra d'accompagner les clients d'une façon plus personnalisée pendant leurs déplacements tout en répondant aux exigences de cybersécurité et d'accessibilité.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,539	2,168	0,654	0,127	-	-	-	-	-	-	-	-	0,782	3,489
Non capitalisable	0,424	0,082	0,021	0,004	-	-	-	-	-	-	-	-	0,025	0,531
	0,963	2,250	0,676	0,131	-	-	-	-	-	-	-	-	0,807	4,020

Le projet consiste à remplacer les équipements de vente et de perception, dont les distributrices automatiques de titres, les claviers bancaires, les validateurs de billets de banque, les logiciels des centres de service et de surveillance, les vérificateurs portables et les valideurs fixes. Il a pour but de s'arrimer aux projets en cours de l'ARTM et de la Société de transport de Montréal (STM).

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	0,939	1,188	0,541	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,541	2,668
Non capitalisable	-	0,050	0,018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,018	0,068
	0,939	1,238	0,559	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,559	2,736

Le projet prévoit l'optimisation de l'expérience client via le centre relation client et le marketing client. Il a pour but de simplifier la gouvernance et de livrer des solutions opérationnelles plus rapidement et à moindre coût.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	0,200	1,023	1,749	0,151	-	-	-	-	-	-	-	2,923	3,122
Non capitalisable	-	0,065	0,033	0,057	0,005	-	-	-	-	-	-	-	0,095	0,160
	-	0,265	1,057	1,805	0,156	-	-	-	-	-	-	-	3,018	3,283

L'initiative consiste à remplacer l'équipement STI arrivant en fin de vie utile sur l'ensemble des sites exploités par exo.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,484	0,484	0,484	0,484	0,484	0,484	0,484	0,484	0,484	0,484	4,843	4,843
Non capitalisable	-	-	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,157	0,157
	-	-	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	5,000	5,000

IFR 0808

A-D

Véhicules de service et autobus – Renouvellement d'équipements STI

L'initiative prévoit le remplacement des équipements STI en fin de vie utile à bord de nos véhicules de service et autobus.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,400	0,400	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	2,737	2,737
Non capitalisable	-	-	0,013	0,013	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,089	0,089
	-	-	0,413	0,413	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	2,826	2,826

IFR 0809

A-D

Services TI/STI – Acquisition d'équipement

L'initiative vise à acquérir des équipements de réseau TI/STI, dont des serveurs et des dispositifs de sécurité afin d'assurer la fiabilité des opérations.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,291	0,291	0,145	0,145	0,145	0,145	0,145	-	-	-	1,308	1,308
Non capitalisable	-	-	0,009	0,009	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	-	-	-	0,042	0,042
	-	-	0,300	0,300	0,150	0,150	0,150	0,150	0,150	-	-	-	1,350	1,350

IFR 0810

A-D

TI/STI – Acquisition d'équipements

L'initiative prévoit la mise à niveau des postes de travail de nos bureaux administratifs, notamment les écrans et autres outils informatiques nécessaires au maintien des actifs.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,291	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	0,242	2,470	2,470
Non capitalisable	-	-	0,009	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,080	0,080
	-	-	0,300	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	0,250	2,550	2,550

IFR 0811

A-D

Vente et perception – Acquisition et modernisation d'équipement

L'initiative prévoit l'acquisition et la modernisation d'équipements de vente et perception de titres de transport à bord des autobus dans différents secteurs.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	5,000	5,000
Non capitalisable	-	-	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	0,163	0,163
	-	-	0,516	0,516	0,516	0,516	0,516	0,516	0,516	0,516	0,516	0,516	5,163	5,163

L'initiative prévoit la mise à niveau d'équipement de sécurité, dont des systèmes de vidéosurveillance et de serrurerie.

Programme d'aide : non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	0,250	0,203	0,203	0,199	0,199	0,199	0,199	0,199	0,199	0,199	2,047	2,047
Non capitalisable	-	-	0,008	0,007	0,007	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,067	0,067
	-	-	0,258	0,210	0,210	0,205	0,205	0,205	0,205	0,205	0,205	0,205	2,113	2,113

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0812 **M** **Parc automobile – Remplacement annuel des véhicules de service**

L'initiative consiste à remplacer les véhicules de service arrivés en fin de vie utile ou accidentés par de nouvelles voitures.

Programme d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	10 ANS	TOTAL
	2024 et -	2025P												
Capitalisable	-	-	1,029	1,080	1,134	1,191	1,251	1,313	1,379	1,448	1,520	-	11,346	11,346
Non capitalisable	-	-	0,033	0,035	0,037	0,039	0,041	0,043	0,045	0,047	0,049	-	0,369	0,369
	-	-	1,062	1,116	1,171	1,230	1,291	1,356	1,424	1,495	1,570	-	11,715	11,715

Annexe



Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets

GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) – Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion de portefeuille, de programmes et de projets. Elle tient également compte des normes, politiques, règlements et procédures auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille, des programmes et des projets ;
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille, des programmes et des projets ;
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo ;
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille, des programmes et des projets d'exo ;
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets.

Gestion du portefeuille de projets : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les occasions d'affaires, les programmes et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription au portefeuille, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille vise à sélectionner les programmes et les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les programmes et les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

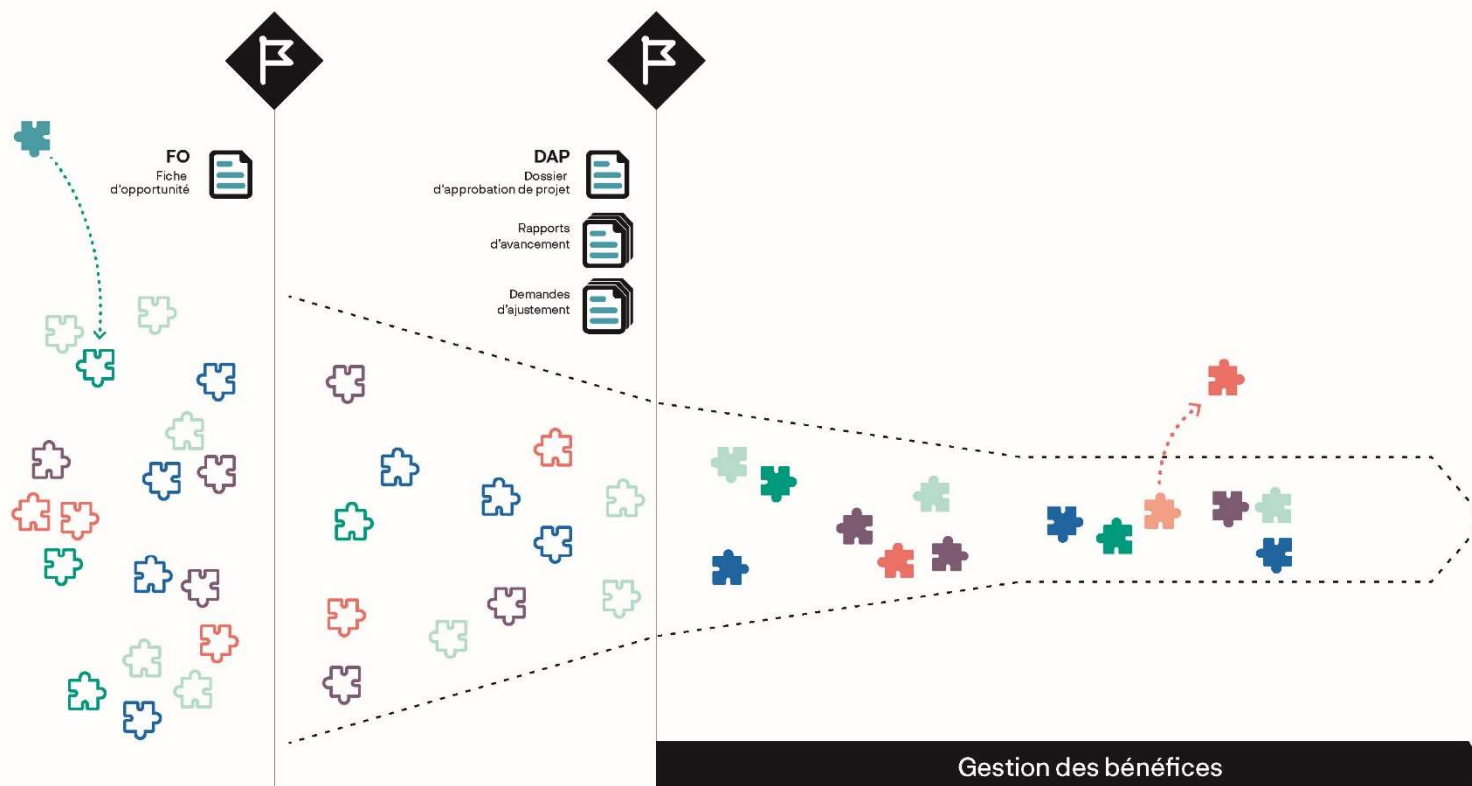
Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

Cycle de vie standardisé des projets : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.



Planification du portefeuille de projets

exo



Légende



Opportunité



Projet



Étape décisionnelle



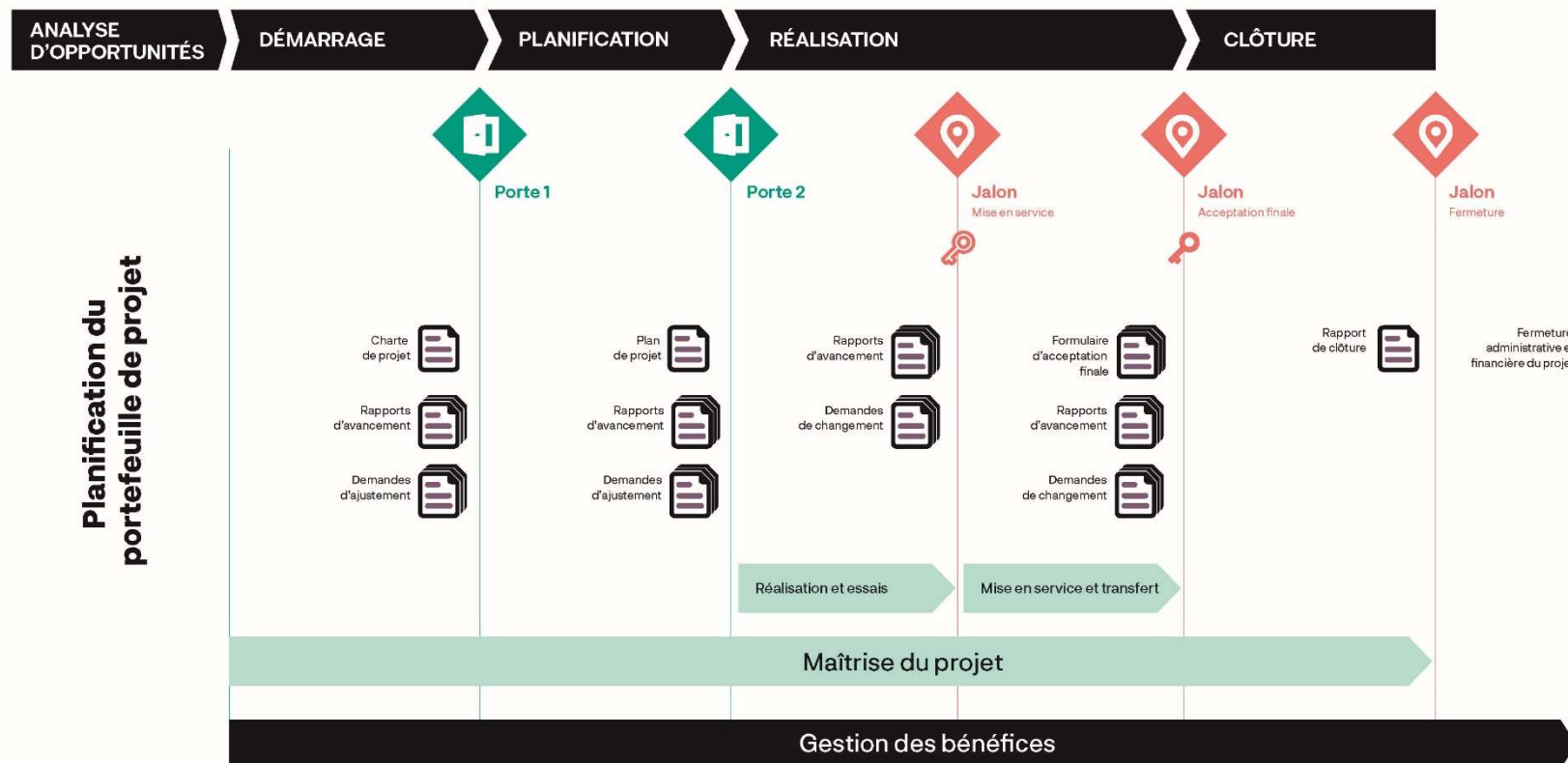
Documents de gestion de portefeuille de projets

Mise à jour : 10 septembre 2018



Cycle de vie de projet standardisé

exo



Légende



Porte
Étape décisionnelle

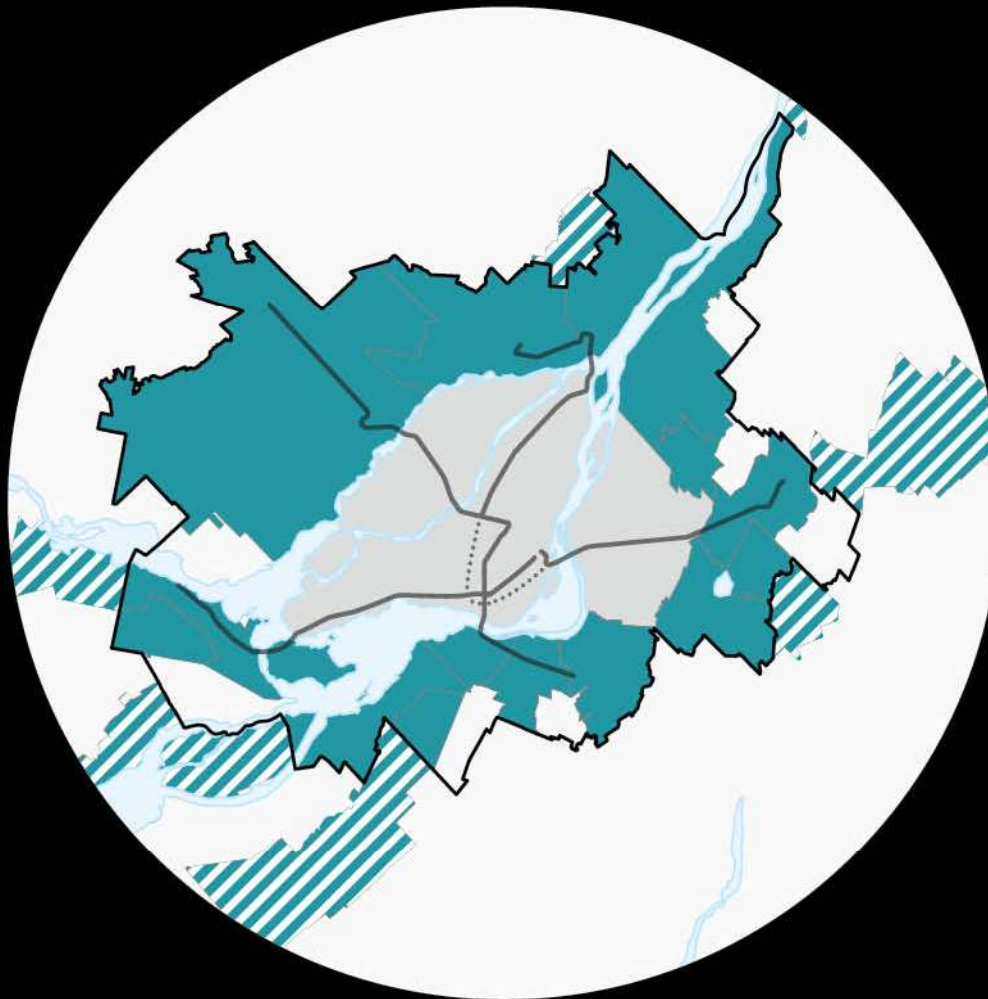


Jalon
Étape informationnelle



Documents de gestion de projet

Mise à jour : 10 septembre 2018



exo

1001 boulevard Robert-Bourassa, 26^e étage
Montréal (Québec) H3B 4L4

exo.quebec